

# 一场面对面的现场教学

## 安徽九华新材料公司 一项技改年增效180万元

**本报讯** 近日,安徽九华新材料公司2号余热发电汽轮机进口蒸汽压力提升技术改造后,实现了稳定运行,机组发电效率提升10%,预计年经济效益将增加180多万元。

该公司渣处理工序熔炼炉投料量日益提升,熔炼炉余热锅炉蒸发量也水涨船高,锅炉运行压力逼近锅炉额定压力,需要通过降低余热发电汽轮机前端蒸汽压力的方式来保障余热锅炉安全运行,这导致机组发电效率直线下降。一边是生产主系统前端“发力跑”,一边是后端辅助赋能设备在“拖后腿”,2号余热发电系统“心有余”而“力不足”。

针对困境,该公司迅速组织生产技术人员成立技改项目组,抢抓检修时间,检查锅炉汽包及蒸汽管线有无堵塞现象,并对沿线阀门进行更换,但事与愿违,实施效果甚微。项目组立

即调整攻关方向,对现场蒸汽管网进行勘查检测,对比分析管网各段运行参数,讨论问题原因和解决方案。经过一周调研分析,项目组最终找到了根本原因,原来是熔炼炉余热锅炉汽包至分汽缸段蒸汽压差较大,这就造成大量的人流经过一条窄路时造成了交通堵塞。随后,项目组技术人员联合厂家通过多轮论证,制定了中压蒸汽管网技改方案和设计图纸,同时紧急筹备技改设备材料,利用分厂中修时段完成了余热锅炉汽包至分汽缸中压蒸汽管网改造。

技改后,问题得到彻底解决,该余热发电机组汽轮机进口蒸汽压力提升21%,机组平均吨汽发电功率提高了10%,进口蒸汽压力已提升至3.4兆帕运行,日发电量达11.98万千瓦时,创历史新高,熔炼炉的余热资源得到充分利用。

通讯员 璩文超

## 姚家岭矿业公司做好电力检修安全工作

**本报讯** 日前,姚家岭矿业公司多措并举开展电力检修工作,全面筑牢安全生产“三道关”,向安全生产年度目标冲刺。

该公司进一步强化员工安全教育,在班前会上,施工负责人将现场安全技术措施宣贯作为第一要务,于每次施工前对作业中的危险源、危险点、重点部位进行确认并做好超前提示。安全管理人员深入基层一线,结合岗位特点和现场实际,围绕“增强做好安全工作的自觉性”等主题与员工们开展讨论,全面梳理、提前预判工作中可能出现的问题、风险及安全隐患,加大隐患排查力度,落实安全防范措施,做到防患于未然,确保安全生产工作万无一失。

从强化安全责任入手,严格执行

运行人员日常巡查等相关制度,完善管理人员走动式巡查办法。按重点路线、重点部位和重点岗位实行三级管理,对领导干部下现场的次数和频次进行严格规定。通过监控设备,“全程跟踪”检修人员的作业过程,一旦发现异常,调度监控人员立即叫停。推行“痕迹管理法”,保证每一项检修任务的时间、地点、作业内容等信息都有“迹”可循,为电力检修作业项目打上“烙印”,全面提升检修质效。此外,该公司特别加强了对户外变压器检修、光缆巡视检查等零、散、远小型检修作业现场的安全管理,确保每项施工有人盯,每个环节有人管,切实消除安全生产盲区漏洞。

本报记者 陈幸欣  
通讯员 开礼

## 月山矿业公司筑牢消防安全防线

**本报讯** 为切实提高月山矿业公司消防安全管理水平,增强员工的消防安全意识,连日来,月山矿业公司通过提认知、重预防、管核心、强整改等方式,多措并举筑牢消防安全防线。

提认知,抓思想,凝共识。连日来,该公司通过消防知识学习、观看警示教育片、宣传引导等方式,增强公司全体员工安全生产意识,筑牢消防安全“防火墙”。

重预防、健机制、强储备。该公司坚定贯彻落实“预防为主、防消结合”方针。持续健全消防安全管理制度,提升消防管理制度化、规范化、科学化;强化消防物资配置和管理,做到消防器材配置合理和保障有力,并扎实开展月检查点检制度。

管核心、落责任、提能力。该公司将主要负责人作为消防安全第一责任人,严格落实“一岗双责”。基层单位按照“谁主管、谁负责”的要求,形成各尽其责、齐抓共管局面。通过以学促练,

以练为战等方式,提高员工消防突发应对能力和应急处理能力。在消防宣传月期间,该公司组织开展消防应急演练2次,演练模拟了疏散逃生和扑救初起火灾时的危险场景,让员工亲身体会火灾危害,积累火灾处理的方法和经验,同时组织专业人员向职工详细讲解火灾避险原则和逃生方法,灭火器正确使用方法,并进行灭火实操演示。

强检查、促整改、降风险。该公司成立了消防安全检查小组,不定期对防火重点部位、办公区域、值班点、用电用火重点区域开展消防安全检查和监督,及时发现消防工作中的隐患,并督促整改,降低风险,确保安全生产。今年以来,已开展消防检查12次,按照“轻重缓急、先易后难”的原则进行集中整治了电动自行车违规充电问题等多个隐患,将消防隐患消除在萌芽状态,为该公司安全生产保驾护航。

通讯员 孙家荣



## 安徽九华新材料公司首座分布式光伏发电项目并网发电

近日,安徽九华新材料公司首座分布式光伏发电项目正式并网发电,预计年平均发电量约41.55万千瓦时,可节约标煤约127.3吨。图为光伏发电项目现场。

通讯员 章杰 摄

## 铜冠电工公司三项举措助推档案管理上台阶

**本报讯** 今年以来,铜冠电工公司积极探索公司档案管理新模式,以标准化、专业化、安全化为抓手,在“建机制、夯基础、提服务”上持续用力,稳步推进各类资料归档入库,助推档案工作做出成效。

细化标准促规范。该公司建立完善的档案管理制度,明确了分类标准和编码规则,优化档案从收集、整理、归档、保管、利用到销毁等全流程,要求档案管理人员和各业务部门严格遵循规范和标准,从而确保档案管理的每一个环节都符合标准。通过构建“四级联

动”管理体系,即分管领导亲自抓、部门领导具体抓、专职人员全力抓、兼职人员配合抓,明确档案工作职责,划分工作协作范围,畅通档案管理网络。成立档案工作领导小组,负责与各业务部门沟通协调,确保重要文件资料、会议记录等及时归档,做到档案“日日理、时时清”。

强化学习助提升。该公司定期开展档案专业知识培训,集中学习《中华人民共和国档案法》和有关法律法规及档案管理有关知识,加强兼职档案员依法治档能力。同时,从档

案入档材料的完整性、准确性、及时性入手,强化宣讲宣传,对档案管理的全流程进行讲解,让非档案管理人员对档案管理工作有更深的了解,形成档案室主要负责、各业务部门密切配合的良好局面,不仅提升了档案管理的效能,也为该公司发展注入新的活力。

筑牢安全保长效。该公司高度重视档案安全防护,通过建立健全人防、物防、技防“三位一体”的安全防范体系,提高档案库房的安全防灾标准,切实做好档案安全管理工作。着力提升

档案室合理布局,落实标准化档案库房要求,积极完善档案室基础设施建设,建立长效机制。该公司定期对档案库房开展防火、防水、防潮、防虫以及电路等进行安全检查,及时排查整改档案管理的各项安全隐患。此外,该公司还建立了档案信息库,及时将档案信息录入系统,对已建立的电子档案,采取措施确保信息安全和长期可用,建立健全信息安全管理制度和应急机制,加强网络安全和信息保护,切实做好档案安全管理工作。

通讯员 徐琪 方星宇

## “颜值”逆袭 “内涵”升华 米拉多铜矿选矿厂精益管理向高品质提升

**本报讯** 现场干净整洁、标志标识格外醒目,办公场所干净明亮,安全通道清晰明了……今年以来,米拉多铜矿选矿厂深入推进“5S”精益管理工作,积极对标一流,做到“人人参与,人人尽责”,厂房内外实现“颜值”逆袭,“内涵”升华,5S精益管理得到高品质提升。

找准切入点精准发力。该选矿厂成立了以公司总经理助理兼选矿厂厂长为组长的精益管理推进小组,制定5S精益管理实施方案,明确了“分析现状、分片启动、重点突破、标杆先行、有序推进”的总体推进实施步骤,制订了推进“时间表”和“路线图”,实行了领导

包保责任制,以达到“人要规范化、事要流程化、物要组织化”管理目标。利用班前会进行5S精益管理宣传和培训,开展“一把手讲5S精益管理”、以班组为单元开展“班组5S精益管理小课堂”,开设作业区级“5S精益管理知识培训班”等培训活动,向全体员工导入5S精益管理理念,培养5S精益管理思维,将员工习以为常、见怪不怪的旧理念、老做法,转变为以我为主、从我做起的新理念、新作为。

把握推进点精准发力。该选矿厂结合生产经营、设备运行、安全管理、降本创效等方面,从点滴入手,以班组为

单位,掀起5S精益管理大热潮。建立了日检查、周总结、月通报机制,详细了解各车间5S精益管理工作落实中遇到的实际困难,及时沟通协调解决,确保精益管理工作扎实稳步推进。围绕“聚焦重点、补齐短板、巩固提升”,对推进过程再细化、再延伸、再拓展。同时将5S精益管理与生产经营“五同时”,即同时计划、同时布置、同时检查、同时总结、同时考核,形成流程化、制度化的工作机制,并列入KPI考核。对5S精益管理的检查、评价和考核,做到与分配和奖励挂钩。

聚焦落脚点精准发力。该选矿厂采

取先进引领、点线面结合的推进方式,取得效果和经验的逐步拓展延伸,推动5S精益管理工作从美化环境逐步向设备本质安全、绿色环保方向提升转变。

“暂时的达标称不上达标,时时、事事、处处常态化达标才是我们的目的。选矿厂追求的不仅是瞬间的完美,而是持续不断的卓越。下一步,选矿厂将以实际行动践行高标准起步、高质量达标、高效率推进的管理目标,实现现场管理质量和效益的全面提升,让达标成为习惯,让优秀成为自然,助推企业高质量发展。”该选矿厂负责人介绍。

通讯员 王丽 王青华



冠装备制造有限公司员工日前正在加工锚网。冠装备制造有限公司新引进的3套锚网加工生产线目前已建成,并成功投入使用。截至10月底,共生产各类规格锚网10951片,其中发货2100片。

本报记者 王红平 通讯员 陶嘉 摄



11月9日,金隆铜业公司一职工正在仔细观察用于阴极铜生产的吊耳质量(如图)。该公司常规电解吊耳切割机组每天需切割7000余片纯铜吊耳才能保障生产稳定运行。由于吊耳必须兼具导电性、延展性和柔韧性等多种功能,制作人员精益求精,严控产品质量,多年来吊耳合格率始终保持100%。

通讯员 章庆 孙乐 摄

## 铜冠池州资源公司筑牢“三堂一舍”消防安全屏障

**本报讯** 入冬以来,铜冠池州资源公司通过加强巡查、扩大宣传教育等方式,深入开展“三堂一舍”区域消防安全专项行动,推进“三堂一舍”火灾防控工作,及时化解消防风险,全力确保消防安全形势持续稳定。

精准排查,集中整治。该公司始终坚持问题导向,围绕食堂、澡堂、会议室、职工宿舍等人员密集场所,以每日巡查、定期检查、日常抽查相结合的方式,常态化开展全面到位的消防安全检查排查。重点对食堂的燃气管路

是否存在腐蚀、老化、泄露等现象,职工宿舍是否使用大功率电器、私拉乱接电线等行为,澡堂更衣区禁烟措施落实情况以及消防器材设备的完好情况等进行检查,做到不留死角、底数清楚。对检查中发现的问题,现场督促主体责任人制定措施、即查即改。不能立即整改的,建立底数、责任和整改清单,限期整改,并全力跟进,全过程闭环管控,通过“回头看”,防止火灾隐患“复燃”。

广泛宣传,深化教育。为进一步

夯实“三堂一舍”消防安全工作基础,该公司依托广播、微信群、宣传橱窗等宣传阵地,大力传授消防知识。组织消防宣传员、志愿者、基层网格员等力量,通过“敲门入户”“面对面”的形式,向矿区居民发放《家庭防火三清三关》《灭火器使用办法》《电动车夺命100秒》等资料800余份,广泛开展消防安全宣传。同时,要求各基层班组,充分利用班前会,结合常见的火灾事故案例,举一反三,高频次提醒“三堂一舍”等重点领域火灾危险性,打造立体化宣

传格局,切实增强广大职工消防安全防范意识,提升自救能力,形成良好的消防安全氛围。

冬季是各类火灾的易发期、高发期。接下来,该公司将在“三堂一舍”消防安全专项行动的基础上,立足实际,发挥以点带面、全面辐射的作用,不断拓宽工作思路,将消防安全的触角延伸到公司的各个角落,扎实做好冬季消防安全工作,创造更加安全和谐的生产环境。

通讯员 周文胜