

# 稳中求进抓发展 改革创新争一流

## 为全面完成2023年各项任务加快建设世界一流企业而奋斗

### ——丁士启在铜陵有色金属集团控股有限公司十届二次职代会上的报告(摘要)



量增效行动,加快推进“十四五”规划的重大项目。加强项目清单管理,充分利用富余土地资源,提高亩均贡献度。推进传统产业数字化转型。

(三)抓重点、攻难点,全面完成改革硬任务

坚持以上率下、齐抓共管,强化调度、补缺补差,打赢国企改革三年行动收官战。加快低效无效闲置资产处置。加强干部选拔任用管理。抓好人才招聘和引进。制定国有资产资本化证券化三年方案,借助资本力量推动产业发展。

(四)优机制、提效能,着力增强创新驱动动力

优化创新体制机制,完善母子科技管理机构。打造高水平创新平台。加强科技创新团队建设。强化专利和成果管理。探索建立产学研联合创新机制。

实现2023年方针目标

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是集团公司落实“十四五”规划承上启下的关键一年,做好今年各项工作,意义十分重大。立足新起点、奋进新征程,需要我们进一步增强志气、骨气、底气,科学识势、厚植优势,全面起势,努力拼出发展新天地!

按照中央、省委省政府和省国资委要求,结合集团公司改革发展实际,确定集团公司2023年工作主题为:巩固“稳”的态势,做好“进”的文章。

全年工作指导思想:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,深入贯彻中央和省委书记经济工作会议、省委十一届四次全会精神,科学把握新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,主动服务和融入新发展格局,牢牢把握高质量发展首要任务,深入落实全省三次产业高质量发展要求,全面实施提质增效行动,巩固“稳”的态势,努力实现2023年方针目标;着眼未来,做好“进”的文章,续写集团公司高质量发展新篇章。

2023年,我们要重点抓好以下工作:

好环保问题整改,确保按期完成整改工作。落实“双碳”行动,坚持降碳、减污、扩绿、增长协同推进,大力发展循环经济,推进环保产业发展。

三是切实履行稳健经营理念。持续推进合规管理体系建设,强内控、促合规、防风险,提高依法合规治企水平。强化日常风险和突发风险防控。加强应收账款和存货管理。强化资金管理。

(三)聚焦改革管理“主抓手”,推进企业治理体系和能力现代化

一是持续完善公司治理体系。巩固拓展国企改革三年行动成果,落实新一轮深化国有企业改革行动,提高企业核心竞争力。健全中国特色现代企业制度,完善现代公司治理。

二是持续推进国有资本证券化。坚持市场逻辑、资本力量、平台思维,助力实体经济发展。加强上市公司市值管理。悉心培育上市资源,提高集团公司资产证券化率。

三是持续强化专业管理。积极探索研究现代化企业集团管控新模式,全面加强专业管理,提升精细化管理水平。加强薪酬制度改革,引导广大干部员工在市场中成长、创新中发展、奋斗中成

性和竞争力,积极谋划好新发展项目,更好扬优势、提能级、促转型。千方百计加快重大项目建设,加快形成有效实物量。

二是强化数字赋能。加快工业互联网与数字化转型。围绕“减员、增安、提效”,开展机器人、自动化替岗、智能管控活动,实现数字赋能。加快智能矿山建设,抓好智慧工厂建设。加快智能化改造,提高效率。

三是推进国际化发展。提升国际化经营水平。确保海外企业高效稳健运行。加强海外存量资源开发处置。积极谋划获取新的海外资源。

(五)聚焦创新发展“主阵地”,下好科技自立自强先手棋

一是打造一批高水平科技创新平台。完善科技创新体制机制,加快构建与集团公司发展相适应的科技创新体系。充分发挥创新平台作用,整合优化创新资源,提高自主创新水平。

二是攻克一批关键核心技术难题。瞄准企业发展中的难点、堵点技术问题,集聚力量实施科技攻关。提高科技成果转化和产业化水平。

三是锻造一支高素质科技人才队伍。健全人才激励机制,优化人才成长环境。坚持真心爱

高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。落实“第一议题”制度,及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话指示批示精神,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。

二是抓好巡视和审计整改。扎实做好省委巡视和审计“后半篇文章”,加强对整改工作的组织领导,压紧压实整改责任,坚持精准发力,加快整改进度,确保问题如期见底清零。坚持将整改工作同企业生产经营、改革发展、党的建设各项工作紧密结合,做到“两手抓、两不误”,建立整改长效机制,巩固扩大整改成果,以整改实际成效助推企业高质量发展。

三是夯实基层基础。落实党建工作责任制,突出政治功能和组织功能,推深做实党建“领航”计划,党建项目攻关,推动党建工作和生产经营深度融合。落实国企好干部“20字”要求,拓宽选人用人视野,加快优秀年轻干部选拔培养。加强实践锻炼、专业训练,增强干部推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领。坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重,做到为担当者担当、为负责者负责、为干事者撑腰。

四是强化正风肃纪。完善党的自我革命制度规范体系,强化政治监督,做实日常监督,完善“大监督”格局。继续推进三届省委巡察工作,持续开展党委专项督查。精准运用“四种形态”,提高一体推进“三不腐”能力和水平。贯彻新修订的中央八项规定实施细则精神,落实“一改两为五做到”要求,持续转作风、纠“四风”,坚决防反弹回潮、防隐形变异。大力弘扬廉洁文化,筑牢廉洁思想防线。

五是筑牢和谐之基。落实意识形态和网络意识形态工作责任制,加强阵地建设。做好信访工作,健全领导干部接访长效机制,持续开展信访隐患排查整治。加强职工民主管理,规范开展厂务公开。加强新时代企业文化建设,持续开展“铜陵有色好员工”“岗位之星”评选表彰,抓好省市各类好人推荐评选。弘扬工匠精神,大力推进“劳模创新工作室”“大师工作室”创建。坚持共享发展,增强员工获得感、幸福感、安全感。持续开展劳动竞赛、技术比武、合理化建议等活动,实施“温暖工程”,加大结对帮扶、大病救助,推进平安有色建设。履行社会责任,助力乡村振兴。继续做好综合治理、工会、共青团、武装保卫、外事、统战、老干部等工作,为企业发展创造良好的环境。

各位代表、同志们,让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,踔厉奋发、勇毅前行,拉高标杆、奋勇争先,共同推动集团公司高质量发展,为加快建设世界一流企业、助力现代化美好安徽建设而奋斗!

### 集团公司2023年工作指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,深入贯彻落实中央和省委书记经济工作会议、省委十一届四次全会精神,科学把握新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,主动服务和融入新发展格局,牢牢把握高质量发展首要任务,深入落实全省三次产业高质量发展要求,全面实施提质增效行动,巩固“稳”的态势,努力实现2023年方针目标;着眼未来,做好“进”的文章,续写集团公司高质量发展新篇章。

### 集团公司2023年工作主题

巩固“稳”的态势 做好“进”的文章

### 集团公司2023年重点工作

- (一)聚焦稳健增长“主战场”,争创生产经营新业绩
- (二)聚焦安全发展“主基石”,落实风险防控硬举措
- (三)聚焦改革管理“主抓手”,推进企业治理体系和能力现代化

- (四)聚焦产业升级“主引擎”,按下重大项目建设快进键
- (五)聚焦创新发展“主阵地”,下好科技自立自强先手棋
- (六)聚焦党建引领“主旋律”,画好共建共享同心圆

(五)促对标、争一流,持续练好管理真功夫

坚持以对标世界一流管理提升行动为抓手,加强各项专业管理和基础管理。健全内控体系,完善风险防范化解机制,抓好合规管理体系建设。全面开展节能增效活动。加强政策研究,积极争取政策性收益。开展“强化意识、防控风险”活动,安全形势总体稳定。抓好各级各类环保督察问题整改。开展5S精益管理“提升年”和“设备见本色”活动,现场管理水平持续提升。

(六)固根本、强保障,不断提升党建引领力

以迎接和学习宣传贯彻党的二十大精神为主线,扎实开展各项党建工作。推动党史学习教育常态化长效化。贯彻全省“一改两为”大会精神,持之以恒改作风、树新风、正党风。持续抓好党建项目攻关,实施党建工作“领航”计划提升行动。高质量开展“三个全面”专项行动。大力开展“能力提升年”主题活动,抓好政治监督,做细日常监督,严格执纪问责,推动全面从严治党向纵深发展。在企业效率效益提高的基础上,增加员工收入,企业发展成果更广泛惠及广大员工。积极履行社会责任,助力乡村振兴。同时,综合治理、信访维稳、工会、共青团、武装保卫、外事、统战、老干部等工作都取得新进步,为集团公司改革发展稳定创造了良好的外部环境。

在肯定成绩的同时,我们还要清醒地认识到集团公司改革发展仍然存在一些问题和困难。针对存在的问题和不足,我们在今后的工作中要切实加以解决。

二、团结奋斗、勇毅前行,奋力

(一)聚焦稳健增长“主战场”,争创生产经营新业绩

一是提高全要素劳动生产率。按照效益最大化原则,扭住关键领域和环节,加强调度和管控,确保生产系统高效运行。各单位要紧盯年度目标,努力稳产高产,全力多干多超。生产单位要持续加强设备特别是关键设备管理,健全设备点检预修体系,抓好设备运维一体化管控,提高有效作业率。加大技改技措技术创新活动,优化各项技术经济指标。

二是提升产品市场占有率。商务部门要加强市场行情分析研判,充分发挥集团整体优势,完善营销策略,抓好主副产品销售,确保产销平衡。在风险可控前提下发展高质量贸易,创新盈利模式,提高行业影响力。

三是打好挖潜增效组合拳。树牢以业绩论英雄、岗位比贡献导向,千方百计挖潜降耗、提质增效。加强全面预算管理,切实开展好经济活动分析。深入落实“双碳”和节能政策,加大节能技改,提高能源利用效率。抢抓政策机遇,加大政策研究与利用,争取国家、省市各级政府惠企利企政策。

(二)聚焦安全发展“主基石”,落实风险防控硬举措

一是全力提高本质安全水平。贯彻“发展要安全”要求,落实“三管三必须”,持续开展“强化意识、防控风险”主题活动。加强风险分级、隐患闭环管理,坚决防风险、除隐患、遏事故。做实做细新阶段疫情防控工作,增强员工个人防护意识,确保平稳转段。

四是持续推进内部资源整合重组。发挥规模效益和集约化管理优势,提高管理效率。加快推进三级以下及非主业企业清理、低效无效闲置资产处置。

(四)聚焦产业升级“主引擎”,按下重大项目建设快进键

一是加紧推进项目建设。着眼优化产业结构,提升产业链韧

才。常态化开展对标世界一流管理提升行动。持续推进卓越绩效管理,争取各级政府质量奖。巩固5A级“标准化良好行为”企业成果。

四是持续推进内部资源整合重组。发挥规模效益和集约化管理优势,提高管理效率。加快推进三级以下及非主业企业清理、低效无效闲置资产处置。

(四)聚焦产业升级“主引擎”,按下重大项目建设快进键

一是加紧推进项目建设。着眼优化产业结构,提升产业链韧

性、倾心引才、精心育才,拓宽引才渠道,扩大选才视野,强化专业人才培养,打造高水平人才队伍。

(六)聚焦党建引领“主旋律”,画好共建共享同心圆

一是突出政治引领。坚持把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务,在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫,切实把党的二十大精神转化为推动高质量发展的实际行动。始终把“两个确立”“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩,提



图为大会现场。