

变“旧三多”为“新三多”

——铜冠池州公司创新管理确保高质量发展侧记



今年以来,铜冠池州公司针对发展中的问题多、被访多、难点多现象,坚持创新治理方式,运用一线工作法、专班攻坚工作法、项目治理负责工作法,提高治理效能,拓宽治理路径,努力确保高质量完成全年目标任务。

运用一线工作法,从“问题多”向“解题多”转变。该公司领导班子以每周值班、带班为契机,查找安全环保隐患,帮助基层班组解决问题,做到情况在一线掌握、决策在一线形成、问题在一线解决。截至当前,发现各类问题及隐患830多条,整改率100%。采取内网公示、部门认领、属地落实、绩效考核整改的方式推动治理闭环。抓基层、强基础,提升安全发展把控力是该公司当前重点工作,聚焦“结硬寨、打呆仗”,

坚守安全从严管理,夯实基层基础保障,狠抓风险分级管控和重大隐患排查治理。

管理层的引领示范效应,带动基层提升发现问题和解决问题的能力。

李文东是这个公司的安全巡检“老人”,黧黑的脸庞、汗湿的衣衫见证了巡检人的艰辛,印证了他每一天的努力。他是违章者眼中难说话的人,却是公司安全发展众多守护者之一。每到一处工作现场,他都会发现问题,制止违章行为,教育违章员工,拍摄违章行为发往公司安环微信群。他说,作为一名老巡检,要从“老人”向“高人”转变,提高反违章和发现隐患的能力,守护好公司生产经营稳定形势。

运用专班攻坚工作法,从“难点多”向“办法多”转变。落实重点任务专班推进机制,抽调各区块管理、业务、技能突出人员,集中优势“兵力”和“火力”攻坚克难,赋能高质量发展。相继成立质量控制、5S精益管理等攻坚专班。动态更新“创效清单”“创新

清单”“发展清单”,推动专班的最终落地生效,形成高质量发展“四个突破”。

在标准建设上有突破,首次参与制修订国家强制标准2014176 2-Q-469《有色重金属冶炼企业单位产品能源消耗限额》;首次牵头制定《锌及锌合金标准术语》国家标准,已通过有色协会立项。在质量控制上有突破,银锭、银锭产品主品位分别稳定在99.996%、99.997%以上。导入产品异常预警机制,建立跟踪、分析、总结质量过程管控分析制度,确保了产品质量稳定。在5S精益管理上求突破,采取“网格化”清查区、“带班式”抓整改、“督导式”促提升、“自主式”固效果,从“运动式整治”向素养提升转变。在信息化管理上有突破,制定了适应公司未来发展的信息化建设方案。构建全方位、多层次的生产自动化体系,已经初步立项锌合金自动化生产车间、铅电熔浇铸自动化生产线、稀贵冶炼自动化浇铸生产线、中控在线分析系统等多个自动化系统

项目,已投入使用的智能计量系统提升了企业信息化能力和计量效率。

运用项目经理负责制,从“被动多”向“主动多”转变。该公司目前共有25个中小型项目,为确保项目节点与计划同步,公司将年度的项目任务转化为单个的具体项目,以定目标、定人员、定时限、定奖惩“四定”为原则,采取项目经理负责制,切实做好项目施工建设任务“消消乐”。铈系统渣过滤车间升级改造项目和铸分厂中修期间重叠,怎么办?生产与技术部门联动配合,派出项目经理一线指导,一线监督,主动把问题融入日常工作,加快施工进度。每周召开一次中小型项目推进会,充分发挥项目建设和协调领导小组推进机制的作用,项目经理把各自职责承担起来,全程参与项目管理,严格按照工期施工,确保了渣过滤车间加固改造项目与铸分厂中修“两战双赢”。

张军

矿产资源中心开展“两节”廉政警示教育

本报讯 中秋至国庆节期间,为打好节前廉洁自律“预防针”,筑牢全体党员干部拒腐防变思想防线,矿产资源中心开展廉政警示教育。该中心党政领导班子及科级管理人员集中学习了中央纪委国家监委以及安徽省纪委监委通报的“四风”问题典型案例。

以典为鉴,敲响廉政警钟。此次学习以大量真实案例与数据为基础,聚焦违规收受礼金礼品、违规使用公车等节假日期间易多发问题,深刻剖析高压之下部分干部腐化堕落的思想根源,警示该中心广大党员干部始终坚定政治立场、政治方向,时刻牢记党的宗旨,严格遵守党纪法规,讲政治、守纪律;引导各党支部“一把手”从违法违纪的典型案例中汲取教训,检查反思,清清白白做人,干干净净做事,堂堂正正为公。

以学笃行,夯实廉政建设。矿产资源中心围绕“廉”字,通过“三会一课”集体研讨、干部谈心谈话、学习时代楷模等形式开展思想政治教育,以

中心网站、宣传栏、廉洁文化长廊为阵地进行廉政文化宣传,营造浓厚的崇廉尚廉氛围,告诫党员干部要树立正确的人生观、价值观、权力观,提高清廉意识。领导干部带头落实集团公司和该中心关于廉洁从政的各项制度和规定,主动抓好党风廉政建设,切实压紧压实作风建设政治责任。针对日常监督和关键节点检查中发现的问题,找准病灶,督促整改,建立健全廉政规范化机制,将腐败扼杀在萌芽状态。

深中厚,永葆清廉本色。“反腐败永远在路上,各位党员干部在今后的工作生活中要引以为鉴,以身作则。”该中心党委书记李长庆劝诫各单位、各部门“一把手”要时时刻刻敬畏法纪,敬畏权力、敬畏组织,增强拒腐防变的自律自觉,紧绷廉洁自律的红色底线,把严于律己贯穿到思想、工作、生活的方方面面,发扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良作风,内心清明、遵纪守法、脚踏实地,争做清正廉洁的榜样和表率。

江莹

铜冠池州公司纪委扎实推进党务厂务公开

本报讯 近日,铜冠池州公司纪委班子成员成立督查组,实地对动力保全中心等七个党支部进行党务、厂务公开专项督查,促进民主管理工作进一步规范、制度化。

督查组采取直奔现场、实地查看、现场提问等方式,仔细检查各党支部在党费收缴、发展党员、困难党员职工慰问、组织生活会整改清单、开展党员民主评议、评先评优、月度绩效二次分配等方面公开公示落实情况。在督查中,针对新成立的稀贵分厂党支部在硬件设施完善,其他支部在支委班子成员信息标识规范统一,公开公示内容及及时性全面性等方面,提出意见及建议四条。我们将以此次督查为契机,针对监

督检查发现的问题要认真进行补缺补差,逐一抓好问题整改,确保支部党务、厂务公开工作取得实效。“稀贵分厂党支部书记周建生对督查组表态说:

督查组在监督检查中逐一提醒各支部,要把推进党务、厂务公开工作的责任扛起来,将党务公开作为落实全面从严治党责任抓紧抓实抓到位,积极开展《中国共产党党务公开条例(试行)》的学习,确保《条例》落实到、落地生根,保障党员的知情权、参与权、选择权和监督权,进一步增强党员的党性观念、主体意识和主人翁责任感,激发党员活力、凝聚思想共识,以实际行动成效喜迎党的二十大的召开。

杨军

金隆铜业公司电解党支部深化廉洁从业警示教育

本报讯 国庆前夕,金隆铜业公司电解党支部根据当前形势,加强廉洁从业教育。9月27日,该党支部会议室投影屏上“廉洁从业警示教育”八个大字引人注目,支部党员干部、生产班组长骨干及重要风险岗位人员围坐一圈,认真学习岗位廉洁风险防控重点要点和警示教育案例。党支部从思想警示、意识教育和行为监督方面三管齐下,增强全员廉洁自律意识,从思想上筑牢堤坝防线,起到了很好的警示教育和风险防范作用。

电解是金隆铜业公司铜冶炼生产的最后一道工序,产品和中间物料等价值较大,从源头抓风险防范意义重大,管控好党员干部和职工的思想

识问题是风险防控过程中的头等大事。为此,该党支部结合工作特点,制定了多条廉洁从业标准要求,时刻提醒着干部职工肩上的重任。利用晨会、班组长会和班前班后会,在开展安全学习的同时增加廉洁从业学习内容,从思想上、意识上、行动上都起到了明显的警示效果。该支部负责人在各类会议和培训教育中,都会提醒员工,必须严格遵守公司规章制度,廉洁从业,否则一旦失足,危害的不仅仅是公司的利益,还会给家庭和他人造成严重后果。由于该支部多年来一直有意识地强化廉洁从业教育,支部从未出现过违法乱纪现象。

陶洪

霓虹灯带保障夜间行车安全



近日,金隆铜业公司加强对连接南北两个厂区的立交桥的安全维护,由于立交桥位于交通流量较大的金山路,车辆往来频繁,为保障夜间行驶车辆的安全,该公司在桥身侧面增设霓虹灯带,以不停闪烁的灯光提醒经过桥下的车辆驾驶人谨慎驾驶,安全行车。图为专业施工人员正在安装霓虹灯带。

章庆摄

扮靓工作环境 喜迎国庆



国庆临近,铜山铜矿分公司组织党员安环先锋队队员对工作区域内的环境进行集中整治(如图),清理卫生死角、修剪绿植,创造整洁、优美、有序的工作环境,喜迎国庆佳节的到来。

张霞



自主研发谋创新

铜冠机械公司员工日前正在进行KQG-165潜孔钻机性能调试。KQG-165潜孔钻机是铜冠机械公司新近自主研发的,研发中,该公司技术人员经过对电控系统进行升级改造,使其达到了设计标准。

王红平 陈克彪 摄

冬瓜山铜矿节前大检查不让安全隐患“过节”

本报讯 连日来,冬瓜山铜矿开展一系列安全专项检查,全力消除各类安全隐患,防范和杜绝各类安全事故的发生,持续推进“百日行动”,营造平安和谐的国庆节氛围。

该矿全面加强安全生产大检查大督查大整治工作,切实加强当前安全生产管理,认真落实好安全生产各项措施及应急预案。节前相继组织开展了消防、涉爆、危化品和贵重物料仓库管理隐患排查,以及“防风险、护安全、保二十大”专项行动暨第三季度安全环保与职业卫生综合性大检查。为扎实做好各项安全工作,该矿严格落实“一把手”责任制,矿党政领导牵头,制定工作方案,周密安排,做到情况

明、底数清、工作实、防范好。

该矿消防、涉爆和危险化学品专项检查共分成六个小组进行。消防检查两个组主要针对矿山消防器材登记、配置和维护使用,以及防火重点部位的消防器材登记、配置和维护等进行检查。涉爆检查组重点查看炸药库内的消防器材登记、配置和维护情况,以及安全管理基础台账。危化品及贵重物料仓库检查组重点检查危险化学品安全管理基础台账、设施安全情况,并对危险化学品使用情况进行抽查,检查药剂库现场管理情况及相关档案资料。该矿安全环保与职业卫生综合性检查,分为现场隐患排查和基础台账检查,近百人组成的20个检查组对所检查的地表和井

下区域提前了解做好准备,按照相关规范要求,对全矿重要岗位、设备状况、现场管理等方面进行全面、深入的大排查,不放过任何死角,并将检查中发现的问题和隐患及时整理在矿局域网发布,督促各责任单位立即整改落实,及时销案,做到问题隐患立查立改,有效防控安全风险,坚决消除各类事故隐患。此外,该矿要求各单位切实抓好内部稳定和安全生产工作,全力以赴做到发现在早、化解在小,增强广大员工安全防范意识,不让安全隐患“过节”,筑牢矿山发展安全红线,为国庆和党的二十大大胜利召开营造安全稳定的社会环境。

汤菁 甘芳芳

铜山铜矿分公司“国庆”安全专检筑牢安全防线

本报讯 9月28日,铜山铜矿分公司在全公司范围内开展迎国庆暨第三季度安全环保5S精益管理专项检查,排除安全隐患,夯实安全基础,以安全稳定的良好环境喜迎国庆佳节的来临。

为了做好国庆期间的安全生产工作,进一步防范遏制安全生产事故的发生,该分公司高度重视,严格贯彻落实《国家矿山安全监察局安徽局安徽省应急管理厅关于印发安徽省金属非金属矿山安全紧急情况停产撤人规定的通知》和集团公司相关文件精神,早部署、早行动,既做到全覆盖,又关口前移,重点突出,及时制定下发了检查活动通知,明确活动目标。

为了确保此次安全专项检查实现“全覆盖”,该分公司专门成立了由党政领导带队的井下、地表以及综合安全资料八个检查组,在检查前细化检查任务,明确检查项目和内容。检查中,重点对矿山新、老区井下各中段现场通风、顶帮板、照明、供电、风水管线布置、路面水沟、放水孔、挡墙、供电电所、水泵房、安全门、安全出口等安全状况及存在问题和作业人员“三违”行为,矿山排水、通风、提升、供电等系统运行情况以及生产作业片区5S精益管理等情况展开“地毯式”的大检查。每到一处,检查组严格对照标准,对发现的各类问题和隐患,制定切实可行的整改方案,明确整改

责任,落实整改措施,一项一项整改落实,一项一项考核验收,坚决做到安全隐患不排除不生产,安全措施不落实不作业。同时要求各单位要以本次检查为契机,把组织开展单位安全环保生产自查自纠作为当前安全环保生产工作的首要任务,在节日期间做好本单位作业和责任区域自查自纠工作,对检查发现的隐患和问题,立即采取有效措施予以整改;一时不能整改的,要制定落实防范措施,限期整改,确保生产安全,并合理安排好相关重点部位的值班值守工作,为节日期间安全生产做足充分准备,以确保矿山节日期间安全生产工作始终处于受控状态。

张霞

安全“不放假”

查,针对发现的问题项,立即责令相关单位限期整改。

国庆期间,铜冠铜箔公司生产订单已排满。为确保订单按时交付,该公司决定满负荷生产,安全问题是重中之重。在铜箔五六工场一楼包装车间,工场副厂长长春正在指挥包装班长章良丰将堆积码放的纸管移下来。“工场分切工段担心国庆期间物资得不到及时补充,提前囤了一小批纸管,于是将纸管堆放两层,高度接近3米,存在较大安全隐患。”据长春介绍,该工场在节前对综合大检查中发现的问题进行一一整改。国庆期间,该工场

严格落实24小时值班和工场领导在岗带班值守,严防各类事故发生,牢牢守住安全底线。同时,该工场所在的党支部还开展“节前用电安全”党员安环先锋队活动,排除用电安全隐患。

“越是到了节假日,我们越不敢松懈,也不能松懈。”据该工场制造部负责人介绍,除了在节前组织大检查,该工场还召开安委会,第一时间学习全国安全生产电视电话会议精神,部署国庆期间安全工作,要求各工场加大安全生产宣传力度,持续增强员工安全生产责任意识。

吴猛

张家港铜业公司开展党支部联合党日活动

本报讯 为了更好地发挥党建引领作用,进一步促进党建优势互补,推动公司“党建+服务”深度融合,构建基层党组织共建新格局,9月27日上午,张家港铜业公司综合党支部和经营党支部联合开展以“义务劳动做表率,党员奉献展风采”为主题的党日活动,两个党支部共计41人参与。

当天上午,所有党员有序地前往公司净化车间西侧的草坪进行垃圾清扫。活动中,党员们发扬不怕脏、不怕累的优良作风,不论是公司领导干部还是一线职工纷纷拿起工具,俯下身子,一丝不苟地清理垃圾、杂草等,两个支部的党员相互合作,忙碌在施工现场,就像打扫自己家一样,脸上的汗水和着路面扬起的灰尘,却没有一个人抱怨,充分彰显了党员干部饱满的热情和积极的状态。通过大家的努力,厂区内的环境得到了明显改善,营造了干净、整洁的工作、生活环境。此次主题党日活动,是该公司“党建+服务”从有形到有效的实际体现,通过精准化、精细化服务,把为职工办实事落地落细,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

许乾

金冠铜业分公司双闪冶炼车间保障秋冬季安全生产

本报讯 日前,金冠铜业分公司双闪冶炼车间结合节假日安全生产规律和冬季“四防”工作要点,深入研判秋冬季安全生产形势和潜在风险,积极落实开展全员安全生产学习培训,加大季节性现场安全隐患排查整治力度,确保秋冬季安全生产形势持续稳定。

全面排查整治,消除安全隐患。该车间组织工艺专职和班组长对辖区重大危险源、消防器材、雨水管网和锅炉电收尘等区域进行重点排查,强化危险源日常管控,消除不安全因素及隐患,点验消防器材完好状态和保质期,规范现场检修维修安全作业监管。

加强安全培训,强化安全意识。该车间利用班组安全会、派班会落实开展全员安全再培训,督促各工序及岗位员工熟悉掌握各自区域危险源点和安全风险辨识,增强安全作业意识;同时利用工作间隙开展班组SOP学习,提升岗位安全操作技能,做好日常工艺设备点检维护,确保两台闪速炉安全高效稳定生产。

陈幸欣 吕俊

铜冠冶化分公司筑牢假日消防安全“防火墙”

本报讯 9月27日,铜冠冶化分公司开展国庆节前消防安全专项检查,对厂区重点防火部位和生产一线岗位消防设施进行全面排查,防风险、除隐患、保安全、护稳定。

根据“预防为主、防消结合”原则,该分公司坚持问题导向和底线思维,抓住关键环节,集中排查高危区域、重点部位突出风险,开展消防设施配备、灭火器材、消防通道、易燃易爆物品储存等设施设备情况检查。同时,加强消防安全知识宣传和讲解,提高消防意识,引导员工在日常生产中定期开展消防安全隐患排查,发现问题及时汇报整改,确保生产经营活动安全持续稳定。

在该分公司硫酸车间,检查组发现硫酸二期焙烧、电除雾、干吸等工序普遍都存在1具4公斤灭火器失效问题,以及净化动力波检修电源箱内线接头包扎裸露等隐患;随后检查组来到球团车间,围绕灭火器失效问题开展全面检查,发现脱硫岗位1具4公斤灭火器腐蚀、回转驱动力站消防箱腐烂等3个消防隐患;此外,检查组在加强消防器材、消防设施、电气线路等专项检查的同时,对器材摆放不规范等5S现场管理以及设备设施隐患进行排查。对检查出的各类安全隐患进行排查,当场反馈给基层单位,登记造册,要求明确整改时限,详细制定办法、措施,完成等整改方案,落实整改措施,限期整改。

该分公司此次消防安全专项检查共查出消防安全、5S现场等各类隐患问题10项,全部做到整改“有的放矢”,在有力夯实基层车间消防工作基础的同时,全力保人身安全、保设备安全、保生产稳定,筑牢节假日安全“防火墙”。

胡永斌

