

龙门山上好风光

——铜陵有色月山矿业公司发展纪实



初冬季节的龙门山依旧是满目苍翠,铜陵有色月山矿业公司办公区、作业区被绿色环绕,厂房鳞次栉比、错落有致。11月中旬,记者在该公司了解到,

染物达标排放、尾矿库运行、防洪防汛等关键环节和重点部位,加强隐患排查治理,从严查处“三违”行为,确保企业安全环保形势稳定。今年以来,该公司未发生



党员突击队劳动场景。

截至10月底,该公司生产铜金属量703.743吨,铁精矿折合量(60%)20966.287吨,分别占年计划的92.6%和72.3%;实现利润1059万元,打破了连续多年不盈利的局面。

安全生产稳中有进

月山矿业公司是个老铜矿,经过52年开采,矿山资源贫乏,采掘作业环境复杂。为确保矿山生存发展,该公司克服多种不利因素,保证了生产持续稳定运行。围绕主产品产量任务,科学安排掘进、采矿、出矿、充填和选矿各工序的衔接,挖掘系统最大潜力,切实提高生产效率,超额完成当期生产作业计划。截至10月底,完成采矿量10万吨、出矿量10.35万吨、掘进1036.7米、中深孔进尺2.599万米、充填5.53万方,分别占年计划的95.3%、87.1%、86.4%、103.9%、102.3%。

“只要思想不滑坡,办法总比困难多。”该公司党委书记、经理刘敏说,月山矿业人一直以“团结、勤奋、创新、文明”铜牛精神激励自己勇往直前。

面对资源紧张现状,该公司加强生产管理,多管齐下,优化生产计划指导和合理调度安排,发挥系统最佳效率,主产品产量稳中有升。根据主产品产量的分布情况,结合生产计划安排,加强生产作业调度,在L-23矿体东西部实行搭配出矿,通过贫富兼采有效调节原矿品位,实现持续均衡稳定生产。

加强残矿回收,做到颗粒归仓。针对备采地点少、个别采场因顶板冒落导致出矿品位急骤下降、铁矿品位只有18%左右的现状,该公司一方面加强计划采场相互调节,提前安排加大对E-4、E-7/8采场的出矿力度,努力减少铁精矿量欠产;另一方面组织生产骨干力量,啃硬骨头搞攻坚,安全、高效回收其它边、难、残、小矿体资源,有效弥补铜铁产量。截至10月底,共回收残矿9100吨,约占出矿量的8.79%;回收铜量78.56吨,铁实物量1241吨,有效弥补了铜铁产量,缓解了年度生产任务压力。

让废砂变产品,尾矿库成聚宝盆。该公司刘家凹尾矿库储存大量尾砂,且品质较好。该公司全力推进已闭库刘家凹尾矿库尾砂回收和销库项目落地见效。经过不懈努力,已完成政府相关行政审批,回收及销库项目正在实施当中。今年5月7日,项目正式启动,截止10月底,累计销售尾砂63991吨。

为高效利用尾砂资源,减少尾砂排放人工和电力成本,该公司对矿山生产出的尾砂就地进行综合利用,委托有关机构编制了可研报告。经过市场调研,将引入第三方合作。该项目已于今年10月份通过铜陵有色股份公司批复同意立项实施,现正在按要求进行公开招投标工作。尾砂资源化利用已成为该公司新的经济增长点。

生产必须安全。在通往主井口道路上,一条长约30多米的安全生产长廊吸引上下班途中员工驻足观看,成为该公司一条亮丽的风景线。该公司高度重视职工思想引导,利用安全文化长廊,使员工在浓厚的安全文化氛围中学习安全环保知识,接受潜移默化的安全警示教育,提升安全意识,树立更加牢固的安全生产意识。

此外,该公司结合矿山特点,对井下清帮找顶、高空作业、动火作业、爆破作业、交叉作业、通风作业、用电作业和污

人身伤害事故、重大设备事故、火灾事故和环境污染事故。实现连续安全生产17周年。近年来,该公司获安徽省“安康杯优胜单位”,多次荣获集团公司安全生产优胜单位;该公司机动车间运行班荣获全国“安康杯优胜班组”称号。

管理创新无止境

抓工艺优化与管理。随着原矿品位调节力度加大,选矿难度也同步增大,为确保资源充分利用,根据原矿品位变化,该公司及时优化调整磨浮工艺,有效避免选矿指标波动造成损失;狠抓员工劳动纪律和工艺潜力,切实加强现场管理、工艺管理和职工操作技能培训,严格绩效考核兑现,铜、铁的各项指标稳定,铜回收率一直维持较高水平。今年1至10月份,铜回收率为97.02%,铜精矿品位23.908%,分别较上年同期提高0.19%和0.5%,其中铜回收率始终走铜陵有色矿山前列。采选成本每吨为311元,较计划预算每吨下降24元;吨铜成本为31689元,较预算每吨下降2736元,生产成本持续实现下降的良好势头。

抓日常点检和定期检修。该公司为提高设备完好率,保障安全生产。一方面,结合“6S精细化管理生产年”活动的开展,以“设备见本色”活动为契机,进一步加强设备设施日常管理,严格实行全员点检制度和责任包保制度,加大对设备设施的维护保养力度,确保生产运转正常;另一方面,高度重视年终检修工作,年中即编制关键生产设备和相关设施的年度大修计划,并着手准备材料和设备配件的采购与加工。为缩短大修时间,减少对生产的影响,充分利用两班制生产作业间隙和国庆节假期,提前实施部分检修项目。今年10月底,该公司全面落实年终大修计划,完成主井筒横梁、钢罐道和选矿圆锥破碎机、球磨机、浮选机、行车等专项检修任务,并对其它设备设施进行了全面维护保养,有力保证了设备和生产设施正常可靠运转。

全方位开展节能降耗工作。该公司多次整合生产作业系统,全方位加强井下通风、生产用水、选矿工艺、矿车装载量、主井提升、生活用水用电管理,倡导避峰用电,矿山能耗每年下降达5%。突出定额管理,减少电力材料消耗。加强采、出、提、选矿等生产环节工艺管理,提高工效台效;加强定额考核,将全员绩效与电力材料定额挂钩,强化奖罚兑现力度和时效性,切实减少备品配件和爆破材料单耗,降低生产成本;进一步加大材料、电费等奖罚力度,对材料节约的,按节超额30%奖罚;电费节超的,按40%奖罚,其中电费奖罚款的50%与单位中层管理人员电耗单项指标绩效薪酬挂钩考核,极大地提高了员工自觉节约意识和主动性。今年1至10月份,采选生产成本较预算节约248.4万元。

开源节流增效益。该公司不断开拓劳务输出市场,对外劳务输出队伍进一步壮大。截至今年10月底,累计输出到安庆铜矿生产岗位员工93人,并将对外承揽工程业务成功拓展到庐江矿业公司,累计实现劳务收入410.34万元。动态抽调10余人参与两矿承揽工程施工,工程创收达237.06万元,创收额再创新高。

该公司结合生产实际运行情况,本着“从紧、精干、高效”的原则进行定岗定编,因事设岗、因岗设编,多次优化定岗定编,对井下采矿、出矿、运输等工作进

行重新整合,撤并负70米中段水泵工岗位,对地面脱水、砂泵、充电、洗衣等岗位职能合并,进一步压缩生产单位维修人员,撤消环卫工种,优化机关职能,精减管理人员。2020年,共压缩在岗编制27人,比集团公司核定的远期定编指标减少44人。妥善处置不良资产,提高资产质量,去年对历年形成的不良资产4408万元予以报废减值处理。



“科技+”赋予新动能

该公司龙门山矿区主井提升机系统已运行20多年,控制系统自动化程度低,运转能耗高。该公司对提升系统进行改造升级,安装运用PLC控制系统、全数字交流变频调速系统、网络化全数字交流变频操作系统、监控系统等,不仅确保安全稳定运行,而且每年节省电费支出10万余元。

日前,该公司召开合理化建议评审会,对今年征集的266条合理化建议进行评定。经过专业会最终评审,《采用金属架+砼砌支护法掘进、支护负545中段E-4S采场出矿硐室》《龙门山矿区主井提升机电控系统改造》等9条建议分获一、二、三等奖。

5年来,该公司累计征集合理化建议近1100多条,其中有8条建议分别荣获集团公司合理化建议一、二、三等奖,为该公司连续多年实现安全生产提供了巨大智力支持,直接创造经济价值达500多万元,“真正使职工‘金点子’结出‘金果子’。”该公司党委委员、副经理、工会主席王红帆说。

鼓励引导小改小革,激发员工聪明才智。让员工小发明、小创造解决安全生产过程中的难题。为有效整合工种,降低人工成本,撤并了刘家凹负70米中段水泵工现场作业岗位,将卧式泵改为潜水泵,通过安装监控摄像头,由人员在地表远程操作控制,此举既提高了排水效率,降低了能耗,又彻底消除了井下水泵工和巡视工人身安全隐患。

该公司还将职工“脑黄金”与开展降本增效活动有机结合起来,在实践应用上做文章。《采用金属架+砼砌支护法掘进、支护负545中段E-4S采场出矿硐室》课题与生产实践紧密结合,采用“金



办公楼全景。

属架+砼砌”联合法掘进、支护巷道施工方案,既确保了施工质量、施工安全,又解决了掘进过程中充填混合体顶帮板问题,同时避免盲斜井等掘进难度,节约掘进成本54万元。

记者在该公司看到,井下负545米

大巷风、水管道除锈防腐,蓝、黄、绿色管道标识清晰,电线、电缆分类有序排列,井口液压泵站一尘不染、本色显现;选矿车间设备铭牌清晰,管道色彩清晰,仪表刻度清晰,设备的管理状态明晰化,厂房内整洁如新,通道顺畅……

该公司结合矿山实际,实行“5S”工作常态化、网格化管理,按照“全员、全方位、全流程、全覆盖”、“无空白、无漏洞、无死角”、“规范化、习惯化”要求,重新划分责任区(网格)219个,制定工作标准51条,做到权责明确、任务清晰,形成“人人有责任,事事有人管,时时有人查”的常态化管理体系。同时,设立“5S”党员示范岗、“5S”监督岗,促进“5S”工作常态化开展。强化检查考核,制定考核标准30条,按照“检查要细,考核要严,处罚要狠”的原则,做到奖罚兑现。同时设立“5S”曝光台,及时曝光发现问题。

“设备见本色”活动助力设备管理水平日新月异。该公司以“三清、四无、五不漏、设备见本色”为目标,对设备开展了一次彻底的清理、清洁,系统安排现场可视化与定置管理工作。通过专项行动开展,该公司设备“跑、冒、滴、漏”现象得到有效控制,“脏、松、缺、锈”情况得到改善,设备“5S”精益管理有较大提升。

此外,该公司党委将现场文明卫生与5S精益化管理有机结合,先后清除整治了辖区内206国道沿线、机运车间工业广场、选矿车间杂物堆场、采掘工区大院及生产区域公共环境卫生死角,定点安排了停车场并加装防护栏,并配置了适量公用设备设施,公司整体形象、员工精神面貌焕然一新。

党建领航有保障

近几年来,该公司扎实开展基层党组织党建主题特色活动。2021年,组织开展“我为企业发展献一策”、“党员安全环保监督岗”、“党员5S监督岗”、“党员革(创)新工作角”等主题活动,积极推进“党建项目攻关行动”,党员安环先锋队等重点工作,深化党委党建品牌、党支部特色工作建设,安铜项目部党支部进入了集团公司党委党建工作“领航”计划示范库,选矿车间党支部、机动车间党支部进入了集团公司党委党建工作“领航”计划培育库,形成全体党员爱矿爱企的强大合力。

同时,该公司党委以提升党员能力为重点,开展党员积分制管理,形成系统的党员评价、激励机制。狠抓基层党建标准化工作,积极推进基层党支部特色工作,抓好党员思想政治教育和技术培训,开展党内轮训,使党员参训率达到100%。开展党员之星、先进党员小课堂、一支部一对标、党员责任区、党员示范岗、党员安全承诺、党员义务劳动、微党课、“党员安环先锋队”等党内主题活动,以丰富多彩的形式,构建立体多维的企业文化,推动创先争优常态化、长效化,引导广大党员积极投身生产经营、构建和谐企业的实践当中。

同时,该公司大力开展形势任务教育,进一步强化全体干部的思想引领,充分发挥基层党组织在推动发展、服务职工、凝聚人心、促进和谐的积极作用,企业保持人心思稳、人心思定的良好局面,连续多年无聚众闹事和群众性上访,无重大治安案件、无重大责任灾害事故发生。

公司工会在公司党委的领导下,围绕企业生产经营中心,深入开展服务企业安全生产工作。全面开展岗位练兵、技术比武、劳动竞赛、标准化班组建设、合理化建议等中心工作,积极帮扶困难



职工,关爱女职工,做好女职工队伍建设。注重职工呼声,为职工群众排忧解难。在党史学习教育中,全力打造“暖心工程”,实施完成修缮基层单位活动室、井下洗澡更衣室、改善矿区职工饭菜质量、改善职工活动场所环境、一线矿工

更衣室、女职工工休息室安装空调、修缮出行道路等“我为群众办实事”12项。

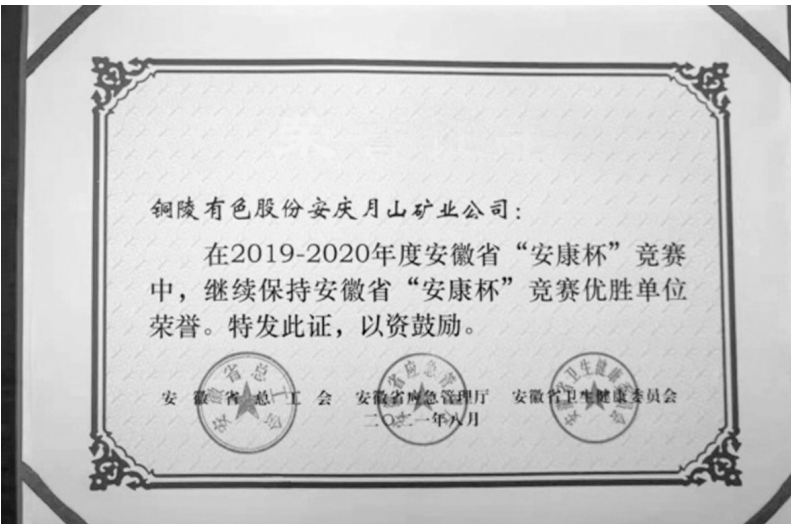
污泥不染为尊,清正廉洁为贵。为此,该公司纪委认真履行监督执纪问责职责,开展政治监督和日常监督。加强制度建设,狠抓重点岗位和重点环节廉



井下工人平安上井。



月山矿业公司采掘工区党支部举行党建项目攻关行动承诺践诺仪式。



“安康杯”竞赛优胜单位证书。

洁风险防控,推行廉政理念进部室、进车间、进班组、进岗位、进家庭“五进”活动。建设检举举报平台,畅通信访举报渠道;建立管理人员廉政档案,严格把好党风廉政意见回复关;加强廉洁文化建设和纪检干部学习培训;抓好信访举报受理和查处工作,实行月度报告和零报告制度。今年以来,该公司纪委尚未收到任何信访举报件。

艰难方显勇毅,磨砺始得玉成。该

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行

整治工作。该公司选矿车间党支部党员干部冲在前面,带领全体职工,利用工作间隙,起早摸黑,历时一个多月,将球磨机、浮选机下方多年沉积的100余吨重砂,全部回收再选;该公司机动车间党支部检查所有供电线路,对潜在隐患进行