“瘦身健体”挖掘潜力

有色动力杯 管理提升增效益

非常之时,如何尽非常之力?新冠疫情给市场带来了深刻的影响,如何咬定年度目标,确保全面完成今年各项目标任务?铜冠池州公司经过认真调研,发现“瘦身健体”也是提质增效的一条途径,为此及时制定了实施方案,各部门迅速行动,使管理提升年活动再上台阶。

对生产系统暂存“瘦身”。该公司生产部门在对生产系统进行全面梳理的基础上,确定维持运转的原料、在制品最低量,通过消耗超出最低限量物料的模式对生产系统进行全面瘦身——在制品锌浮渣最高时库存锌金属3652吨降为目前的468吨,在制品铅干渣最高时库存铅金属3012吨降为目前的382吨。针对其它多年积累下来的库存中间物料,也一一制订了处置方案:能够自己加工处理的,确定目标节点,不能够处置的,通过销售变现。

对库存物料“瘦身”。商务部门采取“腾笼换鸟”策略,对于多年积累下来的不适合目前工艺处理的原料择机销售,并及时置换回合适原料,为后续稳产、高产打下了良好基础。目前已经销售铅精矿4035千吨,锌精矿2132千吨。

对人员进行“瘦身”。人事部门本着人员宁紧勿松、避免人浮于事的原则,结合岗位价值梳理,制定了挖掘人员潜能计划,让每一位员工主动参与企业生产经营,从而确保在岗的就是必须的,在岗的就是能为企业做贡献的。

“瘦身健体”不仅腾出了紧俏的仓容,消减了臃肿的在线,还盘活了宝贵的资金,最大限度地挖掘出了提质增效潜力。 唐卫国 陈 芮

有色动力厂热电项目顺利通过项目档案验收

本报讯 5月29日,安徽省档案局组织电力行业档案专家组一行六人,到有色动力厂开展“铜陵有色2×25MW背压力机组自备热电项目”档案验收。在听取汇报、专家质询和现场档案检查后,验收专家组认为,“铜陵有色2×25MW背压机组自备热电项目”档案收集较为齐全,竣工图编制总体符合要求。验收组对照《安徽省重大建设项目档案验收标准》逐条评议打分,评定项目档案达到项目档案“优良”标准,同意通过验收,并报省档案局审核发证。

“铜陵有色2×25MW背压机组自备热电项目”由铜陵有色集团股份有限公司独资,有色动力厂具体承建。工程项目建设伊始,该厂就十分重视项目档案管理工作,按照“前期策划、过程控制、及时归档”工作原则,成立了以建设单位、EPC总包单位、施工和监理单位共同组成的项目档案管理领导小组,将项目档案管理纳入《热电项目EPC总包合同》。

项目建设过程中,该厂根据工程建设节点,适时对参建各方档案管理和技术人员,开展档案管理业务知识和管理规范的培训,增强自觉做好项目文件收集、整理、归档工作的法律责任,多次邀请上级业务主管部门到项目现场对各参建单位档案资料的接收、处理、分发、传递、保管和归档工作,进行检查指导,保证了项目档案管理策划与项目建设总体计划同步,施工进度检查与施工文件的质量检查同步,施工节点质量验收与施工文件归档同步。项目竣工后,集中对项目前期文件、勘察设计、设备采购、施工、调试、监理资料进行了归档,共形成案卷1411卷,竣工图共计3482张,并逐项逐条严格对照《安徽省重大项目档案验收标准》,开展档案验收自查,报省档案局申请档案验收。 章传红

金隆铜业公司持续美化厂容厂貌

本报讯 金隆铜业公司在抓好生产经营的同时,注重提升公司软件建设,投入大量资金,持续美化厂容厂貌,为员工创造整洁、美丽的工作环境。仅2019年,该公司就进行了多项美化亮化工程。去年6月,该公司对厂区六千多米围墙进行了修葺美化,将围墙全部粉刷成了金隆公司标志性的蓝色,积极响应了市委市政府建设沿江景观带的决策。7月,该公司又对综合楼前广场进行改造,将年久失修的广场砖全部拆除,更换成了绿色健康的彩色沥青混凝土地面。两个月后,保全楼至电解的人行通道项目修建完成,实现了人车分流。年底又对精矿库和动力中心外墙进行了粉刷美化。2020上半年,该公司美化公司的脚步仍然没有停歇,在疫情影响变小后,立即组织对电解厂房进行粉刷,使电解厂房建成投产二十多年来,第一次披上彩色外衣,成为公司建筑亮点。该公司负责人表示,下一步将继续推进一系列的美化亮化项目,在提升公司形象、改善公司环境的道路上永不停步。 刘思佳

铜冠机械公司员工正在生产陶瓷板。铜冠机械公司今年以来,特别是在一季度疫情最严重的困难时期,营销中心销售人员不等不靠积极拓展市场,取得了积极成效。一季度以来,该公司陶瓷板销量保持了增长,其中外部陶瓷板销量同比大幅增长。 王红平 秦 蓉 摄

金冠铜业分公司双闪电解车间扎实推进“强化意识,防控风险”活动

本报讯 日前,金冠铜业分公司双闪电解车间召开动员会,扎实推进“强化意识、防控风险”活动。为进一步提升车间安全环保管理水平,强化全员安全、环保意识,该车间层层细化分解安全环保责任和目标,通过制定工作计划表,将每个班组、每周要达到的目标具体量化,并通过考核奖惩手段,积极调动班组员工工作主动性,将安环建议和措施真正落地实施,形成安全闭环管理。不断强化现场安全环保管控,以加强班组长队伍建设、细化岗位操作规程、小岗位培训和精细化操作为手段,多措并举,促进班组岗位安全作业标准化,为打造“绿色安全电解”奠定坚实的基础。 汪 超

“绿色低碳办公”倡议拉开“管理提升年”帷幕

“原来我可以为单位降本增效做这么多事情,以前真是浪费了单位不少能源啊!”“是啊,我向来是一到办公室就立马开灯,也不管晴天阴天,出门办事也不关空调和电脑。”近日,矿产资源中心青年员工QQ群里掀起了一场讨论“绿色低碳办公”的热潮,而这源于该中心团总支早前发出的一封《倡导绿色低碳办公倡议书》。

本着“贯彻落实集团公司‘管理提升年’活动实施方案,努力挽回疫情给企业造成的损失,确保完成全年方针目标”的想法,该中心团总支围绕降本增效,倡议全体员工在全中心范围内、在日常具体工作中落实绿色低碳办公,为企业发展贡献微薄之力。倡议书中的内容包括了节约用水用电、节省办公耗材及低碳通勤等。每一项倡议,都希望带动员工增强节约意识,养成节俭的行为习惯,从而实现企业更好的成本管控。

上述倡议活动是该中心深入推行降本增效的一个缩影,也为“管理提升年”活动的全面实施拉开了帷幕。目前,该中心围绕实现2020年方针目标、高质量发展及推动管理提升的总体目标,正加快编制“管理提升年”活动实施方案,并将具体工作分解落实到各责任部门和基层单位,以期制订出一系列能够落实、行之有效的具体举措,用以指导开展全年管理工作。 萨百灵 蒋涵森

金剑铜业技改项目部举办建设项目档案管理培训班

本报讯 为促进档案工作与项目建设同步,提高档案管理规范化水平,5月29日,铜陵有色工业质量监督站副站长徐红兵就建设项目档案进行专题培训。此次培训重点讲解了《项目建设档案管理规范》《项目文件的管理与归档》等内容。此次培训对今后做好项目档案工作和项目创“部优”具有很好的指导作用,该项目部53名员工参加了培训。 夏富青 章 英

天马山矿业公司选矿车间开展主题党日活动

本报讯 5月27日,天马山矿业公司选矿车间党支部在车间党员活动室开展党员“政治生日”主题党日活动,为5月份加入中国共产党的6名党员庆祝“政治生日”,让党员感受到来自党组织的关怀,唤醒党员入党初心,强化党员宗旨意识,积极发挥先锋模范作用。

“祝贺大家,2020年5月是你们的‘政治生日’,希望你们牢记入党誓词,践行党的宗旨,履行党员职责,在天马山矿业公司安全生产工作中发挥先锋模范作用,永葆党员本色,做一名合格的共产党员!”支部委员孙业友向过“政治生日”的党员们致贺词。

“很高兴今天迎来了自己的政治生日。可以说,从入党那天起,我的政治生命就属于党了,我要始终把自己的一切同党的事业融合在一起,以更高的标准完成党交给的工作,时时处处为党旗增添光彩……”过“政治生日”的支部书记吴燕代表碎矿党小组首先结合自身情况,畅谈“政治生日”感言,回顾入党的奋斗历程,汇报入党以来思想、学习、工作等情况。磨浮和精矿党小组的两名党员代表也和大家分享了初心感悟。

活动中,在6名过“政治生日”党员的领誓下,全体党员再一次庄严地重温了入党誓词。支部委员黄叶贵为大家送上了支部精心准备的“政治生日”礼物购书卡,勉励他们要牢记入党初心,珍惜党员荣誉称号,加强政治理论学习,在今后的工作中不断创先争优,作好表率。过“政治生日”的党员们表示自己过了一个非常有意义的“政治生日”,深深感受到来自党组织的关心和温暖,今后将牢记为共产主义事业奋斗终生的崇高理想,为矿业公司的发展增光添彩。 吴奕敏

金威铜业分公司开展安全健康救护知识培训

本报讯 近日,金威铜业分公司邀请安全健康救护专家为员工开展相关知识培训,该公司共45名员工参加了培训。培训中,授课老师从公共卫生安全事故应急处理、调动复工单位积极高效投入工作的员工心理健康疏导等5个方面对安全健康知识作了细致地讲解。讲座通俗易懂,培训取得了良好的效果。 方 铭

制酸线上的“排头兵”

——记铜冠冶化分公司优秀班组长洪徐斌

巨彩风流

2009年,在金昌冶炼厂电解车间任槽面工的洪徐斌应聘到铜冠冶化分公司硫酸车间任主控员。为尽快熟悉工作,他勤跑现场,虚心请教,不懂就问,没过多久就能单独进行操作。由于做事细致严谨,又具备一定的组织协调能力,2013年3月洪徐斌被公推直选为硫酸车间生产一班值班长。

制酸线上无小事,有时候一点细微的变化,也可能是生产系统异常的信号。去年在一次日常巡检过程中,洪徐斌发现硫酸二期锅炉平台上有一小滩水渍,就是这么一个细节,他立即和同事对锅炉进行仔细排查,最终发现了锅炉漏点。“谁会想到仅凭着地上的水滴印,就能发现锅炉上的漏点呢?除了需要心细和经验丰富以外,还要对现场的情况了如指掌,反正我是服气的。”生产一班班长方德斌,至今提到这件事的时候依然赞不绝口。“其实也没方班长说得那么夸张,我只是看到平台并无冲洗痕迹,平时巡检也未发现此类情况,就留了个心眼,多检查了一下。”洪班长如是说。

去年2月,在硫酸车间检修工作结束即将恢复生产之际,细心的洪徐斌发现硫酸二期锅炉刮板的轴承碎裂,他立刻联系工程技术人员,及时更换轴承,以最短的时间排除了故障,确保硫酸二系统如期生产。去年11月,硫酸系统年度大修实行区域责任制,即划分区域,抽调值班长分别负责各个区域的大修项目。洪徐斌负责的是电收尘区域,为仔细查找电尘漏点,洪徐斌每天都钻进电除尘里面,对疑似漏点和焊补不到位的地方做标记,并通知维修人员尽快焊补,次日会再次检查标记点,力求把工作做细做实。大修过后,硫酸系统的漏风率明显降低。

洪徐斌以身作则,处处严格要求自己,在他的管理下,硫酸生产一班的生产秩序井井有条,即使是处理突发事件,也能做到各司其职,井然有序。受原料供给的影响,硫酸系统有时会出现炉内抛料堆积的问题,产生硫酸烧结块,影响系统运行。去年夏天发生过此类故障,彼时酷暑天气、停炉时间短、炉内温度高等诸多不利因素,使清理工作变得棘手。面对困难,洪徐斌当机立断,组织班组人员二十分钟一轮换,轮流进入沸腾炉作业,在保障安全的前提下,自己冲在前,带领班组人员快速有序地清除烧结块,仅用时一小时四十分钟,创下了最短时间排除此类故障的纪录,受到车间领导的好评。 蔡英健

金隆铜业公司精炼车间推进5S精益管理规范化

本报讯 一季度以来,金隆铜业公司精炼车间在全面落实5S精益管理点检制度的同时,一面狠抓生产,一面狠抓5S对标管理工作,全力推进5S精益管理规范化建设,促进了5S精益管理水平的提升。

眼下,该车间各工序班组纷纷开展“5S对标管理”活动。在实施对标管理中,该车间严格按照“对照先进、查点查面、持续改善、稳固提升”的总体要求,精心组织,合理规划,确保对标管理活动取得实效。在坚持“逐点更新、全面系统、循序渐进、动态管理”的原则下,车间从基础面、工作面、设备面、工器具及生产资料面向安全环保、节能降耗、学习培训、量化考核、党建文化等方面引申展开对标管理提升。经过一段时间的运作,该车间5S精益对标管理规范形成了“对标、达标、优化、提升”的实施流程。截至目前,该车间上下“学先进、找差距、搞对标、促提升”的氛围浓烈,对标管理工作正如火如荼地进行。 刘 胜

合肥铜箔党支部开展安全知识竞赛主题党日活动

本报讯 5月26日,在全国第19个“安全生产月”到来之际,铜冠铜箔公司合肥铜箔党支部以“掌握安全生产知识,争做遵章守纪好员工”为主题开展安全知识竞赛主题党日活动。据悉,此次竞赛打破日常竞赛模式,除了设置个人必答题、小组必答题、抢答题、风险题和加赛题五个环节,还增加了趣味应答环节。此次竞赛所有题目均与该公司日常安全生产工作息息相关,涵盖了特种作业等方面的知识以及公司相关安全制度。通过此次活动,提升了员工的安全生产意识和素质,增强了员工对安全规章制度的了解、掌握和应用,同时也促进了公司安全生产形势持续稳定发展。 肖 刚

工程技术分公司党委开展党建工作专项督查

本报讯 5月11日,工程技术分公司党委安排该公司党委政治工作部利用一天的时间分赴四个项目部进行党建工作专项督查,旨在对基层党组织落实党建责任、党建工作开展情况进行过程监管、动态管理、实时监控,以督查促提升,全面提升公司党建工作水平。

督查过程中,结合该公司年度党建工作考核指标,采取翻阅台账资料、现场察看党员活动室等方式,重点对各支部落实“三会一课”制度、基层党组织标准化建设、党员积分管理落实、党员发展工作等方面进行了细化检查。对发现的问题进行逐项登记,并直接面对面地向各党支部负责人进行了反馈,提出具体整改意见,要求各支部立整立改,将支部党建工作做到规范化、标准化、精细化。 胡媛媛

金冠铜业分公司分析化验中心“每周一问”管理提升初显成效

本报讯 为扎实推进“管理提升年”活动,全面提升各项管理水平再上新台阶,金冠铜业分公司分析化验中心自4月份开始,通过“每周一问”梳理发现问题,并从安全、环保、安保、人员组织机构优化等四个方面落实开展了四项管理提升项目,目前已完成两项内容,并完成另两项管理提升的项目的阶段性工作。 史 静

冬瓜山铜矿构建关爱女孩“四环境”

本报讯 多年来,冬瓜山铜矿计生办把关爱女孩工作作为计划生育工作的重要内容来抓,采取多种形式,传播新型生育文化,促进人企和谐共同发展。一是通过宣传教育,营造关爱女孩的社会环境。围绕每年5月母亲节、6月儿童节等节日,在全矿各支部开设关爱女孩宣传专栏,发放关爱女孩宣传资料,贴宣传画和宣传标语,把宣传教育开展于每一项活动中。二是营造关爱女孩的学习环境。每年“六一”前夕,为基层各支部十六周岁以下儿童发放爱心书卡。从2004年起至2020年,关爱女孩户数达到2000余户,关爱女孩人数2200余人,累积金额26万余元。三是加大计生普法宣传工作,营造关爱女孩的法制环境。每年都邀请集团公司有关人员来矿授课,将计生普法宣传工作建立行之有效的管理制度,营造关爱女孩的优良法制环境。四是深化结对帮扶,营造关爱女孩的生育环境。 潘 琴

日前,铜冠冶化分公司利用现有原料资源,精心组织生产,以全员绩效考核为契机,狠抓产品过程控制,提高产品的优质率,力争实现企业效益最大化。图为该公司球团车间员工操作场景。 孙晓林 摄

5月17日是全国第30个助残日。当天上午,赤峰金剑铜业公司启动‘关爱残疾人,温情满金剑’主题党日活动,21名党员和残疾职工一同参加了文体娱乐活动,通过这种方式传递党组织对残疾职工的关心关爱,提升职工的归属感、获得感和幸福感。 萨百灵 刘 军 摄

为提升铜陵市全国文明城市建设水平,市建委倾听市民意见,做好民生工程雨污分流工作。图为市政工程服务公司对五松西村35栋雨污分流进行精细施工,受到居民的点赞。 殷修武 摄