

铜陵有色报



TONG LING YOU SE BAO

2018年8月4日 星期六 农历戊戌年六月廿三 第4118期
TNMG 国内统一刊号:CN34-0047 邮发代号:25-52 总第4435期



铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版



社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善

集团公司党委书记、董事长杨军 到铜冠有色池州公司调研



8月2日,集团公司党委书记、董事长杨军一行到铜冠有色池州公司调研。在该公司铅、锌两个分厂各工序进行现场察看后,他要求,一切工作要往前赶,要有克服困难的信心和决心,同舟共济,早日实现扭亏脱困。他强调:一要进一步加大环保治理,实现清洁生产、绿色冶炼;二要小步快跑,加快项目建设,尽快将三连炉系统打通,真正实现铅锌联动;三要切实做好风险防控,使安全、环保、财务、经营一直处于受控状态;四要进一步强化现场管理,按照集团公司5S管理的要求常抓不懈。

桂年友 樊勇 摄

金威铜业公司加快结构转型和产品升级步伐

本报讯 今年以来,金威铜业公司以市场为导向,加快转型发展,产品升级步伐,围绕“一个龙头”,遵循“三个优先”,不断推进企业向更高目标迈进。

把营销作为企业龙头,加大中高端市场开发力度,推进市场以直销为主、分销为辅、内外贸结合的营销网络,不断加强市场的开拓。一方面在稳定现有市场和客户的基础上,加大市场营销力度,努力增加新客户、优质客户,不断扩大C1940、C7025等为代表的高端电子框架材产品市场份额,促进公司销量稳步提升;另一方面要加强与客户的相互沟通,以客户差异化的需求为导向,寻找优质客户,缩短应收账款时间,强化风险评估意识,健全资信评估及授信制度,加强应收账款的安全管理。

金威铜业公司围绕年初的产销

任务,在优先确保交货期的前提下,优化订单结构,科学组织生产。遵循高附加值产品优先,优先开发高附加值产品市场,不断提高合金产品产量和质量,以适应中、高端客户的需求,根据订单实际情况,高附加值产品优先生产。具有竞争优势产品优先,充分发挥好公司设备、技术优势,做强前端产品,不断增加铸锭、带胚等的销售。加大公司变压器铜带、电缆带和铜门料等优势产品的生产、销售,努力开发1250毫米宽带产品的品种和规格,并逐步形成公司拳头产品。有效益产品优先,公司着力把利润最大化放在首位,在订单充足的情况下,逐步减少边际效益不大产品销售的比例,同时增加LED黄铜带、紫、黄铜板等产品有加工效益产品产销量,提高效益。

该公司在不断加强结构转型、产品升级的同时,还着重加强产品质量和产品开发工作。

黄军平

池州铅银渣资源综合利用项目正式投料

本报讯 集团公司今年重点技改工程之一的池州铅银渣资源综合利用项目目前已经正式投料预生产。8月1日,这一工程侧吹炉系统正式出铅,标志着耗时6个多月的制作安装工程顺利完成。

这一重点技改工程由铜冠建安安装公司承建,该安装公司于1月20日进场工作以来,面对时间紧、任务重,及其巨大繁杂的工程量,精心策划,组建了一支由130多名经验丰富专业安装工人和技术人员的精干高效施工队伍,打赢这一重点技改工程战役。

为期半年的时间里,该安装公司所有现场施工人员积极响应集团公司要求的“抢工期、赶进度、保安全”的

号召,参战人员主动放弃端午佳节陪伴家人的时间,全身投入项目建设。该安装公司多次现场召开协调会、动员会,全面梳理剩余工程量,现场配备人员能否满足工期需要,各工序交接点的确定以及协调自购材料到货时间,同时对业主设备到货时间和其他单位施工的土建基础交接时间进行详细策划,提出对外部施工环境的要求,并对现场工作人员高温下作业进行慰问。

面对日益临近的投料工期,该安装公司主要领导自6月底至7月26日现场蹲点指挥,同施工人员战高温、斗酷暑连续加班近一个月,确保新老系统对接,保障投料工艺条件的实现。

江君 李欣



8月2日,铜冠机械公司职工正在进行无轨设备装配作业。铜冠机械公司克服市场困难,认真编制重点项目生产计划节点和月度生产计划,确保了上半年生产项目顺利进行,实现了生产和销售平稳运行。

王红平 廖肇迪 摄



本报讯 将驻矿的外协单位纳入矿山“一体化”管理,实现全矿管理一盘棋,既提升了外协单位的管理水平和增强了大局意识,又减少了矿山管理成本,提高了工作效率,并形成“以我为主,外协为辅,相互依存,共同发展”的良性发展方向,真正达到矿山主人翁的新局面。这是安庆铜矿在外协单位管理实践中摸索出的成功做法和经验。

该矿有7家驻矿单位,分别承担着矿山的生产辅助、生活后勤以及部分采掘工程、井巷工程、地质探矿等非主工程作业和技术专业性比较强的项目,这些外协单位在为矿山发展做出贡献的同时,也由于各自在管理上水平参差不齐,员工素质高低不一,给矿山整体发展和管理带来了难题。为解决这个难题,矿山经过摸索,找出一条在外协单位管理上不搞以包代管,在

一体化纳入 无差别对待 安庆铜矿在外协单位管理上真正实现“一家亲”

制度约束下实行无差别管理的“一体化”发展模式,按照选择、使用、评价、淘汰的原则,在明确各外协单位工作性质和任务的基础上,制定了《安庆铜矿外协单位安全管理办法》《安庆铜矿外协单位财务结算办法》《外来施工队伍安全管理标准》《劳动防护用品安全管理标准》《职工考勤管理制度》《安庆铜矿违章违纪行为处罚细则》《安庆铜矿溜井管理制度》等一系列与外协单位的管理制度和标准,实行制度、管理和考核的统一。还将矿山出台的有关管理、培训、科研、降本增效、绩效考核、人才培养等制度文件同时下达到外协单位,要求同步执行。并每年按照《合同法》和集团公司有关合同管理规定,与外协单位签订工程承包和劳动服务合同,实施规范运作。

工程管理及到矿与外协单位之间的用工、考核和结算,该矿将凡是可量化的工程,采取件(量)考核方式,与外协单位一样实施管理和考核、结算。凡是可量化的一些岗位,矿山将外协单位劳务输入的员,分插到基层单位班组之中,由基层单位统一管理,与本矿职工一样没有任何差别。无差别管理的实施,增强了外协单位员工的主人翁意识和岗位责任感,也为矿山的规范化管理带来了便利。

针对少数外协单位技术力量薄弱、人员培训不规范、不到位等,该矿还派出专业技术人员指导。驻矿的安铜井建公司缺乏采矿专业技术人员,矿山不但安排人员给予技术指导,还为其代培专业技术人员。“铜冠矿建安铜项目部”铲运司机缺乏,安庆铜矿从技术到人员和设备全力支持。为提高工程施工质量和效率,该矿在帮助外协单位不断改进施工技术的同时,还在一些难点技术上予以必要指导,如在天井、溜井施工方面,将原普通法和吊罐法改进为深孔爆破成井法,提高了安全系数和施工效率;在坑道施工方面,帮助引进新型耙矸机,改变了原用风动装岩机噪声大、效率低的弊端,不但提高了施工效率,更提高了职工的职业健康水平。

安全是矿山“天字号”工程,该矿向井下作业的驻矿单位派驻了7名安全环保经验丰富、具有一定管理能力、工作作风扎实的中层管理人员到各外协单

担任安环负责人,帮助、指导和监督安环工作,并每年同各外协单位签订《安环责任书》和《安全生产责任书》。每天,矿安环部门还派出专业安全员到外协单位作业区域进行现场监督,查处“三违”行为,帮助外协单位整改安全隐患,督促外协单位配备必要的安全防护装置。还将集团公司持续开展的“安全环保,意识先行”和由此升级的“强化意识,防控风险”活动覆盖到所有外协单位。一系列强有力的一体化管理手段,使外协单位的安环管理水平有了很大提高。

“月山矿业公司安铜项目部”作为向该矿劳务输入单位,不但较好地转移了本矿自身员工过剩难题,还从安庆铜矿的发展中获得了较好的经济收益,其驻矿项目部经理魏玉春表示“我们彼此像一家人,我矿输出的劳务人员已经同安庆铜矿融为一体。”“铜陵市安铜井建工程有限责任公司”是驻矿的一家本土企业,如今,已经成为本地龙头企业,不但较好地解决了当地村(居)民就业,促进了地方的和谐稳定,每年还上缴税收280余万元,为地方经济发展做出了重要贡献。

杨勤华



7月31日上午,在张家港联合铜业公司电解车间,一名员工正在修正电铜质量操作,汗水已湿透全身。自进入伏天以来,该公司生产一线员工战高温、斗酷暑,保生产,以拼搏的精神和顽强的意志经受着高温的“烤验”。

杨学文 摄



8月2日上午,全国有色行业系统模范班组冬瓜山铜矿采矿业区采矿业,在负850米58-23号采场正在进行中孔扩槽大爆破准备。该区采矿业区克服采场温度高、作业环境差,挥汗如雨、不畏艰辛,圆满完成当天大爆破装药任务。今年1至7月份,该区采矿业区共进行大小爆破280次,炸药量585吨,采矿量达175万吨。

方威达 周文强 摄

用忠孝守护企业守护家

——记铜冠冶化分公司季度好员工王金平



保安、门卫,是否只是让人悠闲度日的闲职?一心扑在工作上,是否就意味着要忽视家庭?铜冠冶化分公司治安保卫员工王金平,用实际行动回答了这两个问题。

在铜冠冶化分公司,王金平主要负责门卫、消防和重点要害部位的管理。这并非别人想象中的“好差事”。为了护卫企业,王金平几乎跑断了腿。

每天,王金平坚持跑现场,查看门岗、停车场、主要干道,了解、掌握重点要害部位的管理以及消防器材台账、定置摆放和维护保养等情况;每月,会同其他部门开展“四防”检查;每年,按要求组织开展消防知识培训和应急演练。2017年经他检查发现安全隐患30多条,对于每条隐患,他都全过程跟踪,直至所有隐患按规定整改、销案。

近几年,由于市场不好,硫酸、铁球团价格低迷,员工收入受到一定的影响,部分员工思想情绪不太稳定。王金平积极开展矛盾纠纷排查工作,与基层党支部加强信息沟通交流,收集、疏导化解各类矛盾苗头。去年,该公司未发生一起治安案件及火灾、治安安全事故,圆满完成维稳工作“零指标”的考核目标。近年来还先后5次被铜陵市公安局评为内保先进单位,2次被集团公司授予综合治理先进单位的荣誉称号。

去年8月下旬,王金平的父亲生病住院手术,恰逢铜冠冶化硫酸、球团系统开始年度大修,那段时间,王金平夜间在医院照顾、陪护父亲,白天则坚守大修现场,检查消防器材是否按规定配置、动火作业是否符合要求、车辆有无乱停乱放、外协人员的进出是否遵守规定等,同时会同有关人员加强对重点物资、大修备品备件的看护和管理。虽说辛苦,却得了两全。既照顾了父亲,也圆满完成了大修保卫任务。

老吾老以及人之老。王金平对家中父母关怀倍切,对二叔王迎生同样呵护备至。王迎生是冬瓜山铜矿退休职工,以前在矿上工作时出过工伤,右腿安装了假肢,生活不太方便。王金平调到铜陵后,差不多每两个星期都要利用休息时间去看望一下二叔,嘘寒问暖,帮忙干些家务活。

2016年6月,王迎生患病,思想非常悲观,王金平得知后赶到医院探望,劝慰二叔积极配合治疗。在二叔手术前后和化疗期间,王金平白天在单位上班,晚上到医院陪护。他用自己的孝心和善心,换回了二叔对生的渴望和对战胜病魔的信心。

陈潇 李方元

铜冠房地产公司顺利通过“三标一体”再认证审核

本报讯 日前,铜冠房地产公司顺利通过安徽省方圆认证公司“三标一体”管理体系外部审核。

在此次审核中,由安徽省方圆认证公司3位专家组成的审核组,分别来到铜冠房地产公司机关部门和在建工程项目部现场,按照国家新版标准要求,通过提问、查资料、现场考察、沟通交流等方式,对铜冠房地产质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系运行情况进行了全面系统的检查。

2017年,铜冠房地产继续保持房

地产开发一级资质,全年完成房屋施工面积61.8万平方米,竣工面积29.16万平方米,工程合格率100%,实现利润总额1.31亿元,安全、环保、质量等方面均完成集团公司考核任务。

该公司在审核检查中提供的证据表明,铜冠房地产贯标工作紧密结合项目目标化管理,确保了项目工程质量与安全,实现了公司质量安全环境管理目标。通过管理创新和不断学习,员工的能力和素质有了较大提高,为各项工作有效开展打下了良好的基础。

审核组对铜冠房地产将体系运行与企业管理有机结合、积极适应房地产开发方面给予较高评价。他们认为,铜冠房地产公司按照新标准建立的体系是适宜的、有效的,能够满足顾客、员工和社会的要求,符合国家法律法规和各项标准、合同要求。

“三标一体”管理体系审核认证的顺利通过,是对铜冠房地产公司质量、环境和职业健康安全管理体系运行成果的肯定,同时有力地促进了该公司综合管理水平和施工现场管理能力的提升。

陈潇 王亚春