

加快改革创新 提高质量效益

为完成全年目标任务实现集团公司稳健发展而努力奋斗

——在集团公司2018年年中工作会议上的报告(摘要)

龚华东



一、上半年工作总结

今年以来,在省省委政府和省国资委的正确领导下,集团公司上下深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚持稳中求进工作总基调,紧紧围绕年度方针目标,主动作为,奋力改革创新,全力提质增效,企业改革发展和党的建设各项工作都迈上了新台阶。

坚持真抓实干,生产经营持续向好。上半年,集团公司生产经营形势稳中有进、稳中向好。矿山铜料同比增长16.74%;电解铜产量同比增长6.13%;硫酸同比增长9.19%;黄金同比基本持平;铜加工材同比增长3.51%。销售收入同比增长29.2%;利润同比增长78.16%。

坚持动真碰硬,改革改制持续深化。不断深化产权多元化改革,加快优势产业上市步伐。按照省国资委要求,加快推进“三供一业”分离移交。深化三项制度改革,进一步完善干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的机制。持续优化人力资源结构,加强公司科级人员管理,制定下发《关于进一步加强科级管理人员管理的若干意见》。

坚持保主保重,重大项目持续推进。坚持攻坚克难,创新能力持续强化。举办集团公司第五届科技大会,制定未来五年科技规划目标,确定重大技术难题攻关项目,与知名高校、科研院所等签订产学研合作协议。落实2018年首批科技实施项目27项,完成2项省科技进步奖申报。加强“铜冠卓越绩效奖”评审,2家单位获铜冠卓越绩效奖,4家单位获提名奖,铜冠矿建公司进入省政府质量奖现场评审环节。深化全员绩效考核,制定集团公司、股份公司2018年度高管个人KPI指标,并逐层分解落实。完成2017年度5S管理星级评价验收和“三标一体”内部审核。开展企业管理优秀论文及现代化管理创新成果评审。深入推进“两化”融合,加强ERP系统维护,优化ERP运维管理体系,不断提高系统数据准确性、及时性。开展“强化意识、防控风险”主题活动,加强安全环保过程管控,推进生产区域封闭式管理,抓好中央环保督查隐患整治,加大问责力度,促进企业安全生产、绿色发展。抓好能源管理,强化节能考核,努力降低用电、用气成本。

坚持从严从实,党的建设持续加强。按照省委“五个大”要求,立足企业实际,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,开展党的十九大精神集中轮训,累计举办11期,培训2940人,促进各级领导干部和广大党员深刻领会党的十九大精神实质,准确把握其核心要义。按照省委、省国资委党委部署,认真开展“讲忠诚、严纪律、立政德”专题警示教育,各项规定动作按节点有序推进。深化基层党组织标准化建设,加强基层党组织人员配备、经费保障、制度建设,集团公司基层党组织标准化建设获省国资委检查组好评。开展新一轮中央巡视整改“回头看”,查漏洞、抓反弹、补短板,促进巡视整改向常态化、纵深化发展。完成第二轮巡察。督查工作有序推进。加强信访案件查办。深入实施“温暖工程”,大病救助、结对帮扶力度持续加大。积极履行社会责任,持续加大对太湖县、枞阳县贫困村的精准帮扶力度。同时,外事、内部审计、法律事务、武装保卫、综治维稳、计划生育、老干部、统战和共青团等工作都取得不同程度的新进步,为集团公司改革发展创造了良好条件。

在看到成绩的同时,我们还要看到集团公司改革发展中存在的困难和问题,主要表现为:

- 一是外部环境不确定性因素较多。
- 二是安全环保压力仍然较大。
- 三是改革创新力度仍需加大。

四是基层党建薄弱现象仍然存在。对上述问题,我们必须在今后的工作中想方设法加快解决。

二、下半年工作安排

集团公司下半年工作的指导思想是:深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,按照省委省政府和省国资委的决策部署,以及年初集团公司九届二次职代会、党委扩大会议的总体安排,加快改革创新,提高质量效益,全面完成2018年各项任务,奋力开创集团公司生产经营、改革发展和党的建设各项工作新局面,为顺利实现公司“十三五”战略规划目标打下坚实基础,加快建设“一强五优”国际化企业集团。

下半年主要工作是:

(一) 狠抓风险防控,全力促进公司健康发展

突出抓好安全环保。扎实开展“强化意识、防控风险”活动,不断提高活动质量,丰富活动内涵,压紧压实安全环保主体责任,始终绷紧安全环保这根弦。加强生产区域封闭式管理,全面推行“三位一体”“二位一体”系统。加快生产作业安全风险管控系统建设,深入开展安全环保隐患排查自纠,确保实现全员、全过程、全方位风险管控。加强安全环保风险辨识,开

加快扭亏脱困。完善公司领导“一对一”帮扶困难企业机制,坚持“一企一策”,加大帮扶力度,确保取得实效。各亏损单位要切实增强控亏扭亏的责任感、使命感和紧迫感,积极开动脑筋,主动担当作为,不断提高解决困难和问题的能力,确保实现全年减亏目标。机关有关部门要强化对亏损单位的针对性指导,切实帮助亏损单位把各项扭亏脱困举措落到实处。

(三) 狠抓深化改革,全力激发内部生机活力

积极发展混合所有制经济。完善公司法人治理结构。按照中央、省委省政府和省国资委的最新要求,健全各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的国企法人治理结构,进一步规范企业党组织、董事会、监事会、经理层等治理主体的权责,提升企业运行效率。加快推进省国资委深化改革、创新发展试点工作。进一步加强职业经理人队伍建设。

加快低效无效资产处置。按照省国资委要求,进一步清理三级以下及非主业企业、低效无效资产(股权)。持续推进内部资源整合重组,不断优化资源配置。加快“三供一业”分离移交。

深化三项制度改革。坚持党管干部原则,按照新时期国企好干部“20字”标准,抓好干部选

(四) 狠抓项目建设,全力推动产业转型升级

加快推进重大项目。加快国际化发展。坚持“走出去”和“引进来”相结合,拓宽全球化视野,加快国际化人才队伍建设,提升国际化经营水平。加快谋划新兴产业。加快盘活海外资源。

(五) 狠抓创新驱动,全力提升核心竞争能力

强化科技创新。完善科技创新体制机制,进一步整合科技研发资源,发挥集团公司科技资源整体优势。突出抓好技术难题攻关,力争早日取得突破。加强科研项目化管理,抓好科技计划项目申报、立项与实施,提高研发质量。强化科技成果管理,积极申报国家、省部级科技进步奖。深化产学研合作,持续做好博士后工作站日常管理和集团公司相关资质维护与复评。

加强精细化管理。深化卓越绩效管理,编写发布《2018年度二级单位卓越绩效评价要素》,积极跟踪省、市各级政府质量奖评选。加强内部对标活动,强化全面预算、营销、全员绩效、设备、物资采购、质量计量等重点领域专业对标管理。完成企业三大标准体系年度自我评价和修订,进一步巩固4A级“标准化良好行为企业”成果。抓好“三标一体”管理评审,确保通过外部监督

认定申报工作。

推进“两化”融合。做好集团公司智能矿山、智能工厂建设规划前期准备。持续加强ERP管理,抓好ERP平台日常维护,不断提高数据质量。推进信息安全等级保护测评,开展信息安全自查,确保集团公司信息网络安全。

(六) 狠抓管党治党,全力提高党的建设水平

持续学习宣传贯彻党的十九大精神。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚定不移用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。坚持理论武装首位,树牢“四个意识”,增强“四个自信”,做到“五个纯粹”,始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,坚决维护党中央权威和集中统一领导。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化,扎实推进“讲严立”专题警示教育,认真开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,进一步引导和激励公司全体党员干部立足新时代,展现新面貌,实现新作为。

严格落实“两个责任”。进一步抓好公司党委巡察工作,加快实现对二级单位党委(党总支)巡察全覆盖。加强公司党委督查工作,不断提高督查质量,确保中央、省委、省国资委党委和集团公司党委重大决策部署贯彻落实到位。聚焦主责主业,充分运用监督执纪“四种形态”,抓早抓小、防微杜渐,加大各类案件查办力度,严惩发生在员工身边的腐败行为。加快编写公司内部典型腐败案件警示教育读本,切实用身边人身边事教育广大党员干部。严格落实中央八项规定及实施细则精神,省委30条和集团公司23条,紧盯“四风”问题新形式、新动向,坚决防止“四风”反弹回潮。强化效能监察,加大审计力度,突出抓好对重点领域、关键环节和敏感岗位的全过程管控。严肃财经纪律,严格工资总额管理,规范各类津贴发放标准和列支渠道,杜绝“账外账”“小金库”。

强化基层党组织标准化建设。巩固基层党组织标准化建设成果,适时召开基层党组织标准化建设和党建品牌创建现场会。持续开展好纪念建党97周年系列主题活动。扎实开展“党支部建设提升行动”,有效扩大先进支部优势、提升中间支部水平,加强后进支部整顿。严格履行党建工作责任制,开展年度党建综合考核,基层党委书记抓党建工作述职评议。抓好任期届满基层党组织按期换届工作。修订集团公司党费管理办法。坚持“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等基本制度,全面夯实基层党建基础。

促进企业和谐稳定。严格落实意识形态工作责任制,牢牢掌握意识形态工作主动权,做好舆情研判和应对。持续开展劳动竞赛、技术比武、合理化建议和各类文体活动,深入实施“温暖工程”,做好结对帮扶、大病救助等,不断提升广大员工凝聚力向心力。加强企业文化建设,持续学好、用好企业文化系列丛书,抓好“有色好员工”“岗位之星”评选表彰。继续做好公益支持和精准扶贫。加强信访维稳,开展“信访积案化解”专项活动,从源头上减少信访存量。持续加强外事、综治维稳、统战、计划生育、老干部和共青团等工作,为集团公司加快改革发展营造良好环境。

同志们,让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,不忘初心,牢记使命,锐意进取,埋头苦干,加快改革创新,提高质量效益,为全面完成2018年各项目标任务、实现公司稳健发展、加快建设“一强五优”国际化企业集团而努力奋斗!

集团公司下半年工作的指导思想

深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,按照省委省政府和省国资委的决策部署,以及年初集团公司九届二次职代会、党委扩大会议的总体安排,加快改革创新,提高质量效益,全面完成2018年各项任务,奋力开创集团公司生产经营、改革发展和党的建设各项工作新局面,为顺利实现公司“十三五”战略规划目标打下坚实基础,加快建设“一强五优”国际化企业集团。

集团公司下半年主要工作

(一) 狠抓风险防控,全力促进公司健康发展

(二) 狠抓提质增效,全力确保企业稳健经营

(三) 狠抓深化改革,全力激发内部生机活力

(四) 狠抓项目建设,全力推动产业转型升级

(五) 狠抓创新驱动,全力提升核心竞争能力

(六) 狠抓管党治党,全力提高党的建设水平

拔任用,打造一支信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬的高素质专业化干部队伍。加强后备干部选拔培养,进一步优化干部队伍年龄、知识结构。加快完善集团公司人才战略。

审核。积极探索质量计量管理新模式,完善质量计量体系,强化质量管控考核。加强金属平衡管理,完善基础台账,最大限度降低有价金属流失。抓好企业管理优秀论文及现代化管理创新成果的对外推荐申报。做好股份公司高新技术企业再

展“安全规程、人人过关”培训考核。持续强化外协队伍过程管理考核,全面落实向外协队伍派驻安全管理员或安全督导员制度。严格安全环保事故问责,加大“三违”查处与曝光力度。始终坚持生态优先、绿色发展,按照集团公司《关于环保问题整改的通知》,认真抓好相关问题整改工作,确保按照节点要求完成。突出抓好固废、水、大气等重点领域风险排查和防控,充分发挥在线监测监控系统的作用,实施全过程、全天候监管,确保达标排放。

健全完善风险管控体系。加强风险排查与防控,全面落实风险防控责任清单,有效防范和化解各类风险,确保企业行稳致远。

坚持依法合规经营。加强法律事务管理体系建设,持续推进法务专员试点。加快建立合规管理体系,促进集团公司管理科学化、规范化。严格执行《集团公司法律意见书实施办法(试行)》,加强对重大决策、重要规章制度、重大合同的合规性审查。积极开展法律知识培训,进一步提高全员法律风险防范意识。

(二) 狠抓提质增效,全力确保企业稳健经营

保持高效生产。按照效益最大化原则,精心组织生产,强化过程管控,保证生产系统稳定运行,进一步提高生产计划实现率。

深入挖潜降耗。认真落实《集团公司2018年提质增效措施》,深入开展常态化挖潜增效、节支降耗活动,做到责任到人、考核到岗,确保降本增效各项工作落到实处。加强全面预算管理,建立健全预算管理体系,加大成本管控力度,严控预算外和非生产性支出。各单位要积极开展对标国内外同行业一流企业,千方百计挖潜潜力、优指标、补短板、降成本、增效益。

