# 新企业也需要内部改革"

#### 铜冠建材公司强练内功自我完善工作小记

新企业需不需要改革?这一肯定 的答案来自铜冠建材公司。改革,在 这个运行一年多的新企业里,激发了 潜在活力,也带来了更大的希望。

成立于 2016 年的铜冠建材公司 今年上半年顺利实现产销两旺的良好 态势。新企业,新模式,但也有亟待的 自我完善之处。"在企业开始走上正 轨的同时,一定要注重自身建设,未尽 完善之处,就得正视自己,做到随时完 善,力争企业管理更上台阶。"铜冠建 材公司经理丁成树如是说。

为建立完善内部激励约束机制, 充分调动员工工作积极性,这家新企 业年初根据建材公司实际情况制定了

《2018年建材公司绩效考核办法》,该 公司所属的车间重点考核完成实物产品 产量和生产成本;机关首次实行 KPI 指 标考核,侧重管理绩效考核,同时重点考 核营销部门,将市场拓展和货款回收与 营销人员收入挂钩,逐月考核。这一模 式,促进了机关人员德能勤绩素质的提 升, 也促进了所属车间的产量提升与成

为优化、完善内控机制,这家新公司 于今年3月成立了配送服务部,将营销 部物流配送、运输管理、售后服务、托盘 回收职能划入配送服务部,一方面有利 于营销部集中精力拓展市场,另一方面 完善了销售配送流程,提高工作效率。

"流程简化了,简单了,效率更提高了。" 该公司营销部人员说。

进一步加强发货控制,尤其是夜间 发货控制,新成立运行的铜冠建材公司 本着领导干实事这一原则,夜间凡是遇 到发货的,都由值班领导发货、开具出 门证,避免夜间发货不受控。"党员干 部的先锋模范作用, 在铜冠建材公司, 不是简单地喊喊口号,艰苦一点的环境 与工作时段,都由他们具体承担。运行 至今,没有出现丝毫埋怨情绪。"6月 14日,铜冠建材公司党支部书记如是 告诉记者。

上半年以来,因受建筑市场回暖及环 保督查等影响,原材料价格不断上涨,建

材市场波动较大,铜冠建材公司形成产品 定期调价机制,制定成本分析制度,及时 根据市场行情作出价格调整,确保利益最 大化。同时,该公司在原领导工作分工不 变的基础上,上半年成立生产指挥协调小 组,负责全公司生产指挥协调工作,调配 指挥全公司生产资源,确保生产不影响销 售;与此同时,因今年砂浆销量大幅度增 长,加之该公司的生产车间增加矿山充填 专用胶凝材料,工作任务重,上半年,该公 司还将机电维修班从砂浆车间划出,由该 公司统一管理,并设专人负责砂浆生产线 设备及砂浆罐等外部客户使用设备日常 巡视、维护、保养和检修。

本报记者 江 君 通讯员 高 明

院, 让福利院需要关爱的人感受到社会 大家庭的温暖, 度过一个不一样的端午

15 日下午,该公司还参加了张家港 市冶金工业园举办的"情暖锦丰"慈善 大会,自行出资10万元,设立了"关爱 优秀学子"联合铜业奖学金项目,为公 司所在地贫困学子和优秀学子提供关爱 资金,尽可能地对周边村镇提供更多的 关心和帮助,融洽并促进村企关系,推进 和谐社会发展进步。

夏富青 宋腊英

## 张家港联合铜业公司积极履行社会责任

本报讯 端午节前夕,张家港市社 会(儿童)福利院里欢声笑语,热闹非 凡,原来是张家港联合铜业公司工会工 作人员和志愿者来到爱心之家,不仅送 来了衣服、食品和爱心款,还和福利院儿 童一起包粽子、做手工,场面温馨而感

6月 15 日是张家港市社会( 儿 童)福利院的开放日,开放日当天,社 会各界爱心人士看望了福利院里的儿 童和残疾成人。

慰问关爱特殊群体 设立 10 万元奖学金

张家港联合铜业公司公司在发展 经济建设的同时,积极、主动承担社会 责任,对福利院特殊群体进行慰问,对

公司困难员工结对帮扶。为做好献爱心 工作,该公司工会在一个多月前就向全 体员工发出"爱心助残"倡议,得到员工 积极响应和参与,募捐到8箱九成新儿 童、成人衣物和8080元现金,公司工会 还特地购买了 20 箱牛奶和 30 盒绿豆 糕,一并送往张家港市社会(儿童)福利

## 铜冠矿建金森达项目部 顺利完成高难度服务井安装首期工程

本报讯 截至6月中旬,铜冠矿建 公司所在的刚果(金)金森达项目部, 已经顺利完成了该项目部承担的 235 米中段到 260 米中段服务井最后一架 梯子间的安装,圆满完成了该段服务井 的安装任务。由铜冠矿建公司承建的 刚果(金)金森达工程中235米中段到 260米中段服务井开拓建设工程,具有 较高的技术难度与安全风险。据悉,该 项安装工程共分两段,一段是235米至 260 米服务井,一段是 260 米至 285 米 服务井,包括梯子间及两路充填管、一 路水管。由于该工程属于标外工程,矿 方现场无专业安装人员,当矿方领导找 到铜冠矿建所在的项目部时,项目部在 人员极度紧张的情况下毅然决定接下 安装任务。建设中,铜冠矿建项目部在 保证现有生产设备正常运行的情况下, 安排机运区一名副区长,挤出人员和时 间,加紧制作和安装,圆满完成了第一 阶段任务,目前正在准备第二阶段的安 装。本报记者 江 君 通讯员 吴 杰

## 铜冠物流公司开展电工业务技术比武

本报讯 6月15日,铜冠物流公 司电工业务技术比武在该公司金铁分 公司工务段三楼会议室举行,来自金铁 物流分公司、金园港埠分公司等基层单 位共12名选手参加了角逐。此次电工 技术比武内容为安装按钮,接触器双重 联锁、正反转控制电路等。此次比武旨 在全面提升维修电工和信号电工的业 务技能和实践操作水平。

## 老孙——好班长!



说起冬瓜山铜矿综合楼服务班班 长的老孙,熟知的工友们都交口称赞他 为人忠厚,待人热情。老孙本名叫孙晓 明,今年58岁,个子不高,但很精干,因 在服务班待久了,工友们都非常喜欢和 尊敬这位既细心又充满爱心的好班长。

老孙从 2006 年就担任综合楼服 务班班长,负责着职工浴室和洗衣房 等管理工作。十多年来,他坚持每天早 早来到班中,换上工装后便开始对工 作地点进行巡查,每一处都清理得干 干净净。洗衣房每天承担近千套职工 工作服洗涤任务, 面对洗衣房的机械 设备,老孙那叫一个了如指掌,十几年 如一日的工作,锻炼出他一双能巡诊 号脉的耳朵。就在这个月的一天中班, 洗衣房的烘干机声音异常,正在叠工 作服的老孙听到后,快速关掉电源,打 开仓门查找原因。那几天,天气正是闷 热,坐着不动都是满身汗的日子,老孙 不顾 60 多摄氏度的烘干机仓内温 度,一头扎进仓内查找原因。发现是因 下井工人把螺丝刀和管卡子遗忘在送 洗的衣兜内, 由于洗衣过程的缠绕和 拉扯,导致螺丝刀别着管卡子,缠绕着 衣服牢牢地卡在转筒壁上导致声音异 常。找到原因后,老孙找来工具,先一 点点地解开缠绕的衣物, 再小心地去 除管卡子和螺丝刀,等故障排除后,老 孙全身已被汗水湿透。



6月11日上午,冬瓜山铜矿在52米井口开展安全知识有奖答题活动,吸引了上下井的一线职工踊跃参与(如图)。围 绕各类安全生产知识,通过寓教于乐的趣味答题,进一步提高了职工安全生产意识,为安全生产月营造了浓厚的宣教氛围 徐文斐 摄

## 别样的安全生产活动月



"今天的安全学习会,谁来读信 啊?"凤凰山矿业公司缅甸莱比塘项 目部负责人话音刚落。"我先来说 吧",运输车间主任王晓山抢着发言: "这是我们家的安全寄语:对于世界, 你只是生命;对于咱家,你是整个世 界,你的平安,是全家共同的心愿!"

"我也来读一段咱家的安全寄语 吧", 布料车间的刘林接过话茬:"一 段寄语,承载的是我和女儿对你深深 的关爱。从相知、相恋到结婚生子,我 们都已平安度过, 让我们继续一手把 握安全,一手把握生命……"

在即将到来的端午佳节之际,为 有效缓解远在海外工作凤矿员工的思

乡之情,进一步提升员工的安全意识, 凤凰山矿业公司缅甸莱比塘项目部结 合安全生产月和万宝公司的安全管理 理念,组织开展了"安全签名、安全寄 语和亲情一封信"等一系列安全宣传 活动。自活动开展以来,每天班会的安 全学习会上,都会有员工宣读安全寄 语和亲情一封信。

"亲人的一句句肺腑之言、父母 的一声声叮嘱、妻子的温柔眼神、孩子 的稚气话语, 无形地给职工们上了一 堂生动的安全课, 职工们看了亲人饱 含深情的嘱托和叮咛,非常感动,也深 深地感受到自己在企业、家庭中的重 要责任。"该项目部负责人感动地说。

自从 2016 年缅甸莱比塘项目部 进驻工地后,一直以来都以"安全、稳 定、和谐"为发展目标,高度重视和弘 扬"家园"文化,通过"家园"文化这

张亲情牌, 让每位员工都自觉担当起维 护安全的重任,严格安全措施落实,彻底 将不稳定的因素消灭在萌芽状态。

为切实增强全员安全责任意识,提 高项目部安全水平, 该项目部在安全生 产月活动中, 致力把安全文化的触角延 伸至每个职工家庭。活动以"生命至上, 安全发展"为主题,向广大员工及家属征 集安全亲情一封信、安全寄语(语音电 话),动员广大职工家属对亲人进行安全 呼吁,把安全活动延伸到每个家庭,以安 全知识的宣传促使父母、妻子、子女对职 工进行安全叮嘱, 不断增强职工的安全 意识,使大家明白安全是和谐企业的根 基,从而自觉把安全生产与家庭幸福、企 业发展联系起来,增强遵章守纪的自觉 性和干好本职工作的积极性、主动性,形 成职工、家属共保安全的良好局面。

夏富青 马德亮 何娇

## 党旗在检修现场飘扬

"一个党员就是一面旗帜,这次 检修前期准备工作,我们支部党员要 成为主力军,冲锋在检修第一线,做现 场安全环保监督和责任人, 让党旗飘 扬在检修现场。"6月11日上午,铜 冠铜箔公司三四工场检修动员大会 上,池州铜箔第一党支部宣传委员、三 四工场场长周杰对其所在支部的全体 党员提出了明确要求。

会后,该支部利用党员活动日,组 织全体党员和人党申请人开展义务劳 动清理溶铜工段尾液槽结晶, 为即将 到来的检修做前期准备工作。据悉,G 列尾液槽是此次检修的一个重点项 目,而"日"字型走道里结晶清理工作

是摆在检修前的一项重点工作, 槽体 距离地平面有3米,过道内空间相对 狭小、潮湿闷热,工作环境较差,要保 证在5天之内完成清理工作,需要每 天有10人来清理结晶。为了能如期 地完成检修前期工作,该支部打破以 往党员活动日就是一天的传统观念, 将所有党员和人党申请人分成四个小 组,每个小组由工场领导任组长,制定 了为期5天的持续清理计划。

当天下午,周杰带领的第一小组 就开始清理工作。"下面虽然热,但大 家的安全帽必须戴好,还有口罩和防 护眼镜,千万不要磕着、碰着了,别让 结晶蹦到眼镜里去了"周杰为防止出

现事故,带头下去指挥和清理结晶。

"哎,你注意点,拿稳点,别把结晶撒 出来了,可不能给水处理的兄弟们增加 压力。"第一小组成员方剑对正在倒结晶 的员工说道。作为溶铜工段长方剑,清理 结晶是他们工段的日常任务,对结晶撒 落在地上的事尤为重视。

经过四天的共同努力,第一党支部 的党员克服温度高、无法机械作业等困 难,比原计划提前一天完成了清理工作, 大大减轻了一线员工的工作量。清理工 作有了党员的参与和监督, 开展得有条 不紊,安全顺利,为即将开始的检修工作 开了一个好头。

何 亮 潘忠海

## 铜冠商品混凝土水泥质量指标稳居我市第一

本报讯 6月13日,在铜冠建安 检测中心, 几名工作人员正在认真监 测铜冠商品混凝土公司水泥质量各项 指标。去年至今,铜冠商品混凝土公司生 产的水泥质量,连续多次被我市建材行 业评定为质量指标第一名。

#### 铜冠建安电控设备厂技术创新产销旺

本报讯 铜陵有色铜冠建安电控 设备厂坚持产品技术创新,在加强产品 生产过程优化控制,追求产品质量和性 能同时,立求工艺标准化。该单位二次 线装配采用统一标准盘线, 分层布线,

克服人为素质差异导致产品质量层次不 齐的问题。产品装配整体美观,整齐划一, 为客户维护保养带来便捷。1至5月,该 厂完成开关柜产品总产值 1639. 2万 元,同比增长164%。 方咸达 张维

## 铜冠矿建公司净化端午节廉洁风气

本报讯 端午佳节之际,为营造 风清气正的节日氛围,铜冠矿建公司 向国内外 290 多名党员干部发送提 示短信,提醒各级党员干部和管理人 员严格落实中央八项规定精神和公

司有关廉洁自律要求,不用公款相互走 访、送礼、宴请,不变相公款旅游、公车 私用、乱发钱物,清正廉洁过一个和谐

曾红林

#### 铜冠建安公司工会举办 "安装杯" 乒乓球比赛

本报讯 6月14日,铜冠建安公 司工会举办"安装杯"乒乓球比赛。比 赛分团体赛和个人单打赛,有7支代表 队 38 名职工参加了比赛。经过一天的

激烈角逐,机关代表队获团体赛冠军,蔡 照平获个人单打赛冠军。此次比赛丰富 了职工的业余文化生活, 也为参加集团 公司乒乓球比赛选拔了人才。 汪锡铜

#### 铜冠( 庐江 ) 矿业公司井下防洪演习取得圆满成功

本报讯 近日,铜冠(庐江)矿业 公司组织下属采矿工区、安环部和动 力运转中心在井下负 800 米中段开 展防汛应急演练。

演练开始后,采矿工区根据《公 司防汛预警应急响应措施工作要 求》,立即启动防汛应急预案,防汛工 作小组成员各负其责,模拟险情汇报

流程,多名抢险人员做好防护措施后进 人现场, 在最短的时间内完成了沙袋快 速封堵变电站大门、发电机运送到指定 位置、将临时排水泵放入电缆沟并接通 电源,并检查下水管、排水渠等设施通畅 情况,并及时观察变电站周围水位情况。 此次演习取得圆满成功,进一步提高了 职工应对汛情的应急处理能力。徐 敏



金隆铜业公司 坚持生产过程精细 化、规范化,每道生 围之内,实现黄金白

银的稳产高产 图为贵金属冶 -课加料工序中 阳极泥加料完成后, 职工对进料口进行 冲洗,冲洗水直接进 入加料口,避免了金 属物料流失。

章 庆 摄



6月14日,铜冠投资金神耐磨材料公司党员和入党积极分子正在开展义务劳 动。该公司党支部利用"党员活动日"之际,组织党员、积极分子对开发区分厂、老 厂区车间排水沟以及卫生责任区绿化带的杂草进行了清理,既美化了厂区环境又 提高了广大职工的环保意识。 王红平 陈代进 摄



6月13日是全国低碳日,金泰化工公司在厂区门前设立多块展板,围绕"节 能降耗,保卫蓝天"、"提升气候变化意识,强化低碳行动力度"主题,向员工宣传 生态文明主流价值观,积极倡导绿色办公和绿色出行,普及节能科技和常识,营造 节能降耗浓厚氛围。