铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2016年4月7日 星期四 农历丙申年三月初一 第3763期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4080期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

寻短板 传压力 精准提质增效

——访天马山矿业公司总经理葛清海

面对严峻的市场形势,今年以来,天马山矿业公司对生产经营进行了认真细致地分析,寻短板,拓市场,通过挖潜提质、细化工作措施,以问题为导向,眼睛向内,传导压力,激励全体员工应对目前经济形势,坚决完成提质增效任务。今年,这个公司降本增效目标为2000万元,他们将采取哪些具体措施确保实现这一目标,日前,记者采访了这个公司总经理葛清海。

葛清海说,今年,我们将围绕“安全保效、扩能增效、提质增效、降本增效”这一工作主题,从技术和管理两个方面采取具体措施,实现降本增效目标。

技术层面上,天马山矿业公司主要是采取开源增效的方式。金口岭矿区在前两年新增储量340多万吨的基础上,今年将全力推进每年20万吨扩能改造项目建设,继续强化与设计单位的沟通研讨,从建设、生产两条主线出发,加快提升系统、选矿系统改造,力争6月份投产。在保持指标稳定的前提下,尽快实现年产铜料1050吨、铁精砂6.6万吨(60%)达产目标。针对天马山矿区生产资源不足情况,我们将稳定产能作为重点工作来抓,通过探边摸底、周边找矿等方法,新增硫金矿15万吨,力争实现年产黄金450公斤,增加销售收入900万元。

葛清海告诉记者,通过科技创新改造,提高经济技术指标是提质增效的又一举措。为解决天马山矿区选矿回收率一直较低的问题,尽管前些年已经做了相当大的工作,但效果一直不佳。为此,他们拓展思路,将集团公司复杂硫砷金矿处理项目调研结果,引入到提高选矿回收率上,增加新产品金砷金矿。从去年10月份开始,已经做了大量前期试验工作,目前已全部结束。结果表明,在金砷金矿分离砷的同时,选金回收率可以由原来58%至60%上升至70%。预计合作方6月建成投产后,可增加黄金年产量70公斤。同时,紧盯市场,让有限的产品卖出好价钱。近期铁精砂和硫精砂的市场销售价格有不同上涨的趋势,对产品进行适当上调价格,并在价格上涨的过程中追加产量,不断提高经济效益。

在管理层面上天马山矿业公司采取的是节流、减支、增效方式。主要通过绩效对标、职能对标和流程对标三个方面的37项核心指标,经过对标分析,合理分解,分台阶考核。针对矿山作业量、产品产量、经济技术指标和节电量、劳务费、控制费等提质指标,以年初计划值为目标,按照提质指标降低3%至5%,降耗指标降低5%至7%的百分比,分一台阶、二台阶、三台阶,将考核结果与个人薪酬、奖惩相挂钩,做到降本增效人人身上有指标。同时,盘活人力资源,降低用工成本,对两个矿区所有岗位重新定岗定编,重点压缩二、三线人员,实行竞聘上岗;清理委外用工岗位,预计腾出65个岗位,安置富余人员;对近两年员工自然退休情况,内部消化调整,不再增加人员。通过盘活人力资源等途径,降低生产成本,减少支出。

葛清海说,我们还要在抓安全保经营效果上下功夫,时刻绷紧安全这根弦。强化环保意识,安全环保成本不可小觑。不断压缩运费单价,力争压缩10%以上,减少运费支出;压缩采矿单价,力争压缩5%以上,减少采矿支出;压缩外协维修等服务费,在去年的基础上再压缩10%。

葛清海对完成今年提质增效目标充满信心。他说,相信我们在集团公司的坚强领导下,通过全体天马人的共同努力,按计划执行既定措施,一定能打好“提质增效、挖潜降耗”攻坚战,实现“十三五”良好开局。

本报记者 王松林 实习生 朱 艳

降本增效在行动
——厂矿长(经理)访谈

各司其职 冲向更高目标

一线目击

4月4日,清明小长假的最后一天,当许多人还沉浸在睡梦中时,金冠铜业分公司动力车间的员工们已经完成了他们每天的例行功课——岗前宣誓。

“这是我们每日接班的第一件事。主要是要求在岗的每一个组员都能够牢记安全生产,避免出现人身以及设备的安全事故。”班长吴京向记者解释道。

8时,在进行完班组宣誓、交接好班后,吴京将班组人员安排成两组(每组两人)。一组按照巡检路线从余热发电机组开始到锅炉水泵、供风系统、循环水系统……对所有设备进行仔细巡检。另一组人员徐戴和汪涛在中控室严密监视着系统运行情况,根据锅炉水温、水压远程调整着运行参数,使系统在满足生产供风、供水的正常需求下,确保系统运行稳定。

接到指令的第一组员工来到现场,依次对供风、供氧、供水、供电系统进行检查。他们拿着记录本,有的俯首贴近设备,听取设备运转发出的声音;有的伸手触摸设备感受运行状况。“这是车间的要求。”吴京表示,每天接班后进行区域巡检是必不可少的一个重要环节。车间要求点检人员在每次的巡检过程中做到“听、看、摸”三个要素,对出现的设备问题能够及时汇报解决,对设备的运行状态能有个准确地了解。

在中控室,徐戴和汪涛正襟危坐,神情专注。接到渣选补水指令后,汪涛即刻轻点鼠标打开阀门进行补水。徐戴则始终关注着蒸汽管网压力,并根据压力不时调整着余热发电系统高压转中压、中压转低压的减压阀的开度,确保最大功率提高机组发电量。

在该车间化学水站,一名操作人员正手动打开酸、碱储罐的进酸、进碱阀门,再在电脑上打开远程控制阀,分别注入阴阳床上对失效树脂进行再生,使锅炉供水保持合格稳定。

吴京说,化学水站的操作人员必须严格执行水质控制标准,使出水的PH值在合理的范围,同时还需要兼顾事故水池的水质变化,各类废水不达标不排放、废水不处理不排放,确保各类废水得到合理利用。

该公车间动力中心不仅为整个厂区生产提供保障,还肩负着高效回收利用能源、确保产生能效的责任。面对无时无刻都在变化的工况,该中心科学调配,人员精心操作,生产形势稳中向好。其中3月份,余热发电量达到500万千瓦时,创该公司历史最高水平。 陈 潇 封保敏

岗位之星

——铜冠矿建公司安铜项目部采矿区副区长张亚锋

张亚锋是铜冠矿建公司安铜项目部采矿区副区长。2014年4月安铜项目部成立采矿区,他担任采矿区技术副区长,运用专业知识解决工作中的难题,得到领导和同事们的一致好评,被公司授予“2014年度标兵”称号。

2015年,安铜项目部采矿区排出全年30万吨的采矿生产计划,他从凿岩、爆破、供矿工序到每月完成生产指标都做出科学指导,并绘制采矿布孔和爆破设计图。

针对采场凿岩卡杆一直难以解决,他提出使用定点爆破技术来提取钻杆取得了良好效果。自2015年8月实行以来,挽回钻杆100余根,减少损失15万元。

他研究降低一次破碎炸药单耗,通过调整装药结构,将不同排孔间炸药与空气隔离间隔分布,通过雷管的延迟效果,使得爆破前后排炮孔间炸药对岩石相互作用,使得爆破大块得到控制。

他对每天的成本消耗、产出建立数量库,将每次爆破资料归档,每个细节记录在案,并做好动态分析,为公司今后的采矿工程奠定了基础。

居安思危 紧密盯防

安庆铜矿放射源管理确保“零差错”

本报讯 3月30日,在安庆铜矿保卫科、安环部等相关人员的严密监控下,两块含有放射源的浓度计被整体拆除,移送至安庆铜矿保卫科放射源应急管理室,装箱上锁,由保卫科负责24小时看护管理,这是该矿充填系统改造中,在经过上级主管部门的同意批准后,对放射源临时拆除所采取的措施之一。

该矿充填共用三套系统,每套系统上有两套放射源浓度计,自设计投产安装至今。二十多年来,该矿坚持把管好、用好、保护好放射源作为安全生产的重中之重,注重严抓严管,着力强化人防、技防,确保放射源始终处于有效、安全的防控监管中,从未发生遗失或泄露等差错,有效保障职工身心健康,保证矿山生产安全和环境清洁。

根据国家放射源管理的有关规定,该矿建立了严密的《放射源管理制度》、《放射源保卫制度》、《放射源应急管理预案》等制度规定,使放射源管理有章可循、有规可依、有案可行;建立了人员档案、检查台账、登记台账,开展周点检、月排查、年复检等管理程序,确保制度落实、责任落实、管理落实。经常性开展应急演练,注重经常性安全教育,让职工了解放射源的特性、防护措施与要求,避免错误操作。

该矿在每块放射源处设立标准警示标志牌,强化警示提醒,严禁无关人员靠近;并在放射源上加装铅板进行保护,安装了专用视频监控系统,专门负责对放射源24小时不间断监控,与矿调度系统、保卫部监控网实行联网,强化监管。矿安环部负责技术指导、安全监管与职责督查和环境辐射水平检测,矿保卫科不定期派员对值班、防护措施进行巡检,督查治安保卫措施落实情况,切实强化对放射源的安保管理。工区明确专人管理,每天有检查,严禁在放射源附近从事易燃、易爆等作业;从事检修、改造,必须严格按照请示报告制度,未经批准严禁拆移、变动。

该矿注重在硬件上抓好防范,整修了充填站周边围墙,对充填大院、搅拌站的门窗进行加固上锁,封堵放射源周边的开放空间;加强对放射源装置的照明、监控电源的配备与管理,购买和配齐电子监控设施,使放射源的管理更直观、更快捷、更有效;经常邀请相关专家、上级专业部门来矿进行技术指导、问题排查和经验传授,安排人员参加相关放射源管理培训,切实提高作业人员对放射源管理技能和水平,增强防范意识,杜绝辐射事故的发生。

陈文革

铜山矿业公司获铜陵市“绿色矿山”称号

本报讯 近日,铜山矿业公司在抓好矿山生产建设的同时加大绿色矿山创建工作力度,注重“三废”治理和生态保护工作,由于成效明显,被铜陵市授予“绿色矿山”称号。

该公司深部开采工程动工建设以来,就把创建绿色矿山作为矿山重中之重工作来抓,严格按照国家“绿色”要求进行设计、建设和生产。选厂对露天采场、转运站、原矿仓等产尘污染源均采用高效湿式除尘器等措施;工业场地外部道路采取定期清扫、洒水等措施;转运站、原矿仓除尘器出口粉尘排放浓度均满足染物排放标准,坑下废石做到不出坑,全部用井下采空区充填。根据对周边敏感点环境空气现状监测的结果,本项目运行后周边环境空气均达到《环境空气质量标准》二级标准限值要求。同时,十分注重井下涌水采用集中排水方式,水泵房设在副井车场旁的负658米中段,各中段凿岩和出矿水平的废水由中段联络井汇入中段水沟,经中段水沟和泄水井集中泄入水仓,由水泵抽至地表高位水池,由该公司污水处理中心集中进行沉淀处理后送尾矿库或回用,矿山坑下片区不直接向环境排水。选矿厂各处产生的废水在选厂区汇集后由管道输送至矿环保中心碱性水池沉淀后送至循环水池澄清。充填站新设沉淀池,充填站废水经处理后循环使用。此外,建立矿区地下水长期动态观测网,对地下水进行长期动态观测,取到了良好的保障效果。该公司自试生产运行以来,实现了大气污染物的稳定达标排放,井下涌水、选矿废水收集处理后循环利用不外排,大气、水体、噪声环境影响均不超标,获得良好的社会、经济和环境效益。 夏富青

铜冠地产公司多措并举强化房屋去库存

本报讯 今年以来,铜冠房地产公司紧跟市场节奏,抢抓政策机遇,将存量房屋去化工作作为经营工作的核心,强化营销创新,确保完成2016年房屋销售1258套,销售面积11.85万平方米;签约金额10亿元,回笼资金8.75亿元的目标。

该公司近期着力于持续加强市场趋势和宏观政策分析,针对目标客户群动态调整营销手段和推广渠道,快速抢占有限的市场份额。不断创新营销策划,针对难点去化项目拿出有针对性的专业解决方案,开展好重要营销节点的营销活动,以创意化营销、差异化营销不断开发新客户,提高营销推广的效率与效益。

针对铜陵市场特点,该公司利用一品江山、铜冠花园等项目为市中心稀缺现房特点,开展现房销售、即买即住的推广宣传,形成项目独有的销售优势,与周边竞品形成差异化竞争,迎合对现房急切需求的客户。同时,适时打出促销手段“组合拳”:顶楼总价高难去化房源开展特价房、低首付政策;开展老带新、全民经纪人等激励政策,充分发挥老业主朋介的积极性,带动项目销售;通过“走出去”策略,深入枞阳宣传,开展电商促销、暖场活动、枞阳巡演、商超布展等活动,拓展市区商超流动人群;通过电商加大网站、微信等新兴媒介的推广。

抓住农民城镇化是商品房销售主力军这一特点,该公司今年春节期间在池州区域及时开展了针对返乡置业人群购房优惠活动,有力地促进了房屋库存的消化。积极抢抓池州市政府主城区拆迁改造货币化安置的政策机遇,将池州市棚改购房超市争取引进到了池州铜冠花园项目商业网点内,带动了铜冠花园项目的人气。根据池州市政府的初步规划,2016年约2000户旧城改造将进行货币化安置,该销售部将充分利用这一机遇,加大拓客力度,深入推广,不断调整销售策略,利用全民经纪人政策鼓励转介绍和老带新,全面去化余货。针对三江明珠项目公寓产品库存量较大的问题,将通过招商整层出租、出售等形式加快房屋去化和资金回笼。 殷 虎

为这“一百元奖励”点赞

□殷修武

群言

众所周知,《我国道路交通安全法》规定,驾驶员在高速公路上开车接打电话属于违法行为。可是,我们看到,不论是在高速公路或是普通公路和城市道路上,驾驶员开车接打电话的现象屡见不鲜。咎起原因是“法不责众”、“有法不依”。

据中国新闻网报道,不久前,一位23岁的女大学生向湖北省高速交警官方微博举报自己的父亲在高速公路上开车接打电话的违法行为。湖北交警总队经过调查核实举报人与被举报人确系父女关系,其父也承认了开车接打电话的事实。警方对其父进行了教育并给予“警告”处罚,而对举报人按规定给予100元的奖励。

看到这则新闻后,笔者沉思良久,心中真为这位女大学生的举动表示钦佩。笔者认为,在高速公路上开车打电话是一种不安全的危险行为,其女儿可能是在多次劝阻父亲不要接打电话而无效的情况下报警的。这位女大学生的做法是真心在乎父亲的安全,是一位名副其实遵法护法的好女儿。

从一个公民的角度来看,举报违章违法是每个守法公民的责任;从一个女儿的角度来看,虽然此举看似有些“不近人情”,但能给其父的思想上“系上安全带”,对于其父和整个家庭来说,都是一件“善莫大焉”的事。所以,与其说女儿“不近人情”,还不如说女儿是“大义帮手”。我们相信,这次“举报”不仅能让其父改掉“老毛病”,也能让父亲体会到女儿的深情爱意。但愿驾驶员们都能从中受到启迪。

4月5日8时许,准备上岗作业的冬瓜山铜矿采矿工区洪健康出矿小组,站在井下负790米44线的岗位风险和职业危害告知牌前,辨识铲运机出矿工的岗位风险和职业危害。该矿通过在井下重点作业区域悬挂告知牌,让大爆破工、台车工、铲运机工等一线员工在上岗前辨识6组岗位风险、4种主要职业危害和12幅安全标识,增强全员安全意识,创造安全健康的作业环境。 李志勇 摄