铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2015年9月10日　星期四　农历乙未年七月廿八　第3677期

国内统一刊号:CN34—0047　邮发代号:25—52　总第3994期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办　E-mail:tlysb@tlys.cn　每周二、四、六出版

精准发力　改革创新

铜陵有色唱响提质增效主旋律

冬瓜山杯 有色集团头条征文

本报讯　当下有色金属行业发展进入调整转型期，铜等有色金属产品价格继续处于震荡下行，面对复杂多变的发展形势，铜陵有色牢牢抓住提质增效主旋律，保持“增”的强劲势头，向稳处精准发力，全面推进企业改革创新发展。

铜陵有色积极创造有利条件，高效开发利用公司现有在手资源，米拉多铜矿开始大规模建设，沙溪铜矿、姚家岭矿抓紧建设，冬瓜山铜矿续建、安铜深部矿体续建等资源接替项目进展良好。通过优化资源战略，对探矿权项目进行分类整理，资源开发利用速度加快。铜陵有色还加大现有矿山周边找矿力度，实施勘察项目17项。同时，张家港10万吨PC电解项目、铜冠铜箔年产1.5万吨特种铜箔项目一期、铜冠建安新型环保建材项目投入试生产。铜冶炼工艺技术升级改造“奥炉改造”工程、有色冶炼二次资源综合回收利用、铜阳极泥资源综合利用扩建三个项目实施统筹建设与管理。这些可靠资源，让企业竞争有底气、利润有保证、发展有前途。

在企业改革创新上积极、稳妥、规范、有序地发展混合所有制经济，推进股份多元化改革，铜冠机械公司增资扩股，铜冠物流公司增资扩股及改造为股份公司进度不断加快。按照计划安排，严格时间节点，加快清理非主业企业和三、四级公司，加快清理低效、无效资产。制定三级以下及非主业企业、低效股权清理整合计划等，这些大胆探索的举措进一步健全完善了集团公司现代企业制度，优化公司治理结构。

铜陵有色还着眼长远，眼光向外，出海发展。利用全球资源和市场，通过在境外开展并购和股权投资、开展国际产能合作、建立营销服务体系等方式加快“走出去”，提升铜陵有色在全球制造业产业链和价值链中的地位。铜陵有色利用海外在建项目，培养储备更多的国际化经营人才，带动内部更多企业扎根下去，发展壮大，稳步提高盈利水平。

做创新驱动发展的排头兵，全力打造创新型企业。今年以来，铜陵有色重点聚焦近年来在管理上逐渐暴露出来的突出问题，进行全面“体检”，查缺补漏，重点整治。全面实施卓越绩效管理模式，强化组织和全员绩效管理，用量化的KPI指标，层层传导生产经营的责任和压力，上级做给下级看，一级带着一级干。加快ERP项目建设，更好地服务企业的生产经营。不断推动科技自主创新，持续提高各项技术经济指标，推出附加值高、符合市场需求的中高端产品。同时也加快了商业模式创新，强化期现货联动、产融贸结合，大力发展生产性服务业。

铜陵有色正坚定信心不动摇，咬住目标不放松，积极作为，有效应对，增强发展定力，抢抓发展机遇，化解发展风险，全力以赴推进企业有质量、有效益、可持续发展。　**王松林**

安工学院一服兵役大学生被选拔参加阅兵式

本报讯　9月3日上午，安徽工业职业技术学院在组织学生观看抗战胜利70周年阅兵式时，内心激动同时都在找寻着一张熟悉的面孔——唐孝礼。

该学院原12机修2班学生唐孝礼，2013年征兵入伍，现在南京军区第一集团军某防空旅部队服役，因表现优异被选拔为“雁门关伏击战英雄连”英模部队方队队员参加了此次阅兵式。阅兵式结束后，该学院不少学生的微信和QQ群都转载了该名学生参加阅兵式的消息，大家都为此感到振奋和骄傲。

为做好检阅，该方队队员历时100多个训练日，每天踢正步7公里，平均每人每天要喝15斤水，每人瘦了10多斤，踢坏5双作战鞋。“阅兵训练是一次体能和意志的综合锻炼，也是培养部队令行禁止的作风和展示军人风采的最佳平台。”阅兵结束后，唐孝礼和昔日同学在网上交流时自豪地说道。　**傅大伟　徐婧婧**

技术中心深化改革提升管理水平

本报讯　今年6月，技术中心ERP三期B阶段项目上线运行；上半年，该中心顺利通过省质量技术监督局4A级“标准化良好行为”企业复审；荣获集团公司2014年度铜冠质量奖，全面预算管理促进了费用指标的可控；“安全环保，意识先行”等系列活动有序开展。该中心在深化改革中推进绩效管理，持续提升管理能力和水平。

该中心加速推进设计研究院股权多元化改制和集团公司检测资源整合重组等工作。在设计研究院改制中，该中心要求立足于实现产权结构多元化，把企业发展与经营层、管理和技术骨干的个人发展结合起来，充分发挥管理和技术骨干的积极性和主动性，通过改革推动企业管理体制和经营机制的创新，提高决策效率和运行效率。对集团公司检测资源的整合重组，该中心着力于整合集团内部化学检测、环境监测、电气检测等各类优质资源，在整合基础上实行股权结构多元化改制，从而实现企业快速发展。

该中心严格执行集团公司“阳光工程”有关规定，物资采购、大额资金使用、工程项目管理及资产处置规定。同时，加强全面预算管理，严格执行各项财务管理制度，减少预算外支出，加大应收账款的回收力度，盘活存量流动资产。在推进信息化基础建设与应用中，技术中心完善科技管理信息系统，做好软硬件系统运维工作，并按照实用性、经济性的原则推进设计管理信息系统建设，为促进核心业务的可持续发展提供支撑。

该中心进一步加强中心印章管理，规范印章使用流程，确保用印安全。同时，严格控制招待费的使用，要求招待费用同比下降10%以上。同时，继续加强职工食堂的日常监督和考评，为职工提供良好的就餐环境与条件，将好事办好办实。**朱莉　张蓓**

9月8日，铜冠投资神虹化工公司职工正在转炉前作业。今年以来，铜冠投资神虹化工公司抓住设备技改后产能增长的契机，精心组织好生产，在满足有色内部市场需求的同时，进一步加大产品外部市场开拓，取得了积极成效，主产品市场销售份额，外部市场占到了三分之二，促进了产销量大幅攀升。1至8月份，该公司共生产液体硫化钠22000吨，较去年同期增长了29%，企业发展保持良好态势。　**王红平　陆文武　摄**

金威铜业公司以质为纲牵住质量“牛鼻子”

本报讯　今年上半年，金威铜业公司黄铜、紫铜产品加工成品率同比增加1.15%。这与该公司坚持以质量为纲领，强化过程控制，牵住产品质量“牛鼻子”休戚相关。

今年以来，该公司坚持以加强质量考核为工具，强化产品质量的管理导向作用.进一步完善了《质量奖惩试行规定》，以此提高员工的自主管理意识。与此同时，在质量管理中强化过程、关键点的控制，环环相扣保质量。该公司严格原材料的检验及验收标准，加大对铸锭及水平连铸带坯的检验；严格实施标准化的工艺流程和操作规程，强化工艺纪律检查及工序管理，确保产品质量稳定性、均一性和一致性。在强化关键点控制中，该公司把好关键工序关，在清洗线、气垫炉等运转速度不快的设备，要求操作人员全程跟踪带面质量，不合格带卷严禁流转到下道工序；严把质量出口关，逐步建立和完善客户产品质量档案，提高对检验产品的鉴别能力，认真检测产品性能、检查产品质量，确保产品合格。此外，该公司强化难点攻关，围绕质量工作难点和薄弱点，积极组织质量攻关。针对产品类型，成立多个质量技术改进工作小组，加强产品质量过程跟踪，以加强“5S”管理、设备改造、工艺改进、QC小组攻关为手段，促推进产品质量的不断攀升。

时值四季度，该公司正持续完善质量体系建设，确保产品质量稳步提升。该公司质量技术部正牵头各部门、分厂，在强化质量工序管理的基础上，牢牢把握影响产品质量关键环节，通过“抓源头、严产出、控中间”，不断推行质量缺陷整改、攻关活动。在把好源头关中，该公司加强原料管理和铸锭质量的控制，大力推广标准化作业，特别是对影响铸锭质量的关键因素予以现场确认，从源头抓起。为把好中间制造关，该公司加大工序间检查，完善工艺技术标准，优化生产工艺流程，加强工艺纪律检查，不断提高产品质量的稳定性。该公司还严格产品质量检验，严格规范包装，严格物流管理，确保产品保质、安全、及时交付客户，把好产品质量的出厂关，减少退货率。　**朱　莉　黄军平**

“开学啦！”

安环伴我行

“今天，又有重回校园的感觉。”9月19日即将光荣退休的爆破工王晓阳手捧《冬瓜山铜矿员工安全生产知识考核题库》，动情地和工友絮叨。“这也许是在工作岗位上最后一次领新书，我一定仔细读、认真学，如果能赶得上全员考试争取考满分……”

9月1日是全国中小学开学的日子，同时这一天也拉开了冬瓜山铜矿“全员安全培训、考试”的序幕。

和王晓阳一样，全矿2500多名员工都领到了一本崭新的《题库》。该书分为：概述、安全生产法律法规、安全生产管理标准、矿山安全生产常识、风险控制及危险源、职业卫生与个体防护和应急与救援共七个章节、410道试题。该矿这次全员安全培训，考试将以这套《题库》为基础，基层单位、班组采取集中培训和员工自学的方式进行备考，考试中取得满分的员工将获得奖励，成绩不及格的员工将重新培训再迎考。

“我上回全员考试，考了99分，离满分奖仅一步之遥。”王晓阳又聊起心中的遗憾。“找到了！我错的那一题就在这本新版《题库》的64页第11小题。‘井下爆破后须经过通风，时间不少于15分钟，通风条件较差时应适当延长通风时间方可进入工作面。’我当时选择了时间较长的60分钟，没有挑时间短的15分钟……”

别看王晓阳说话大大咧咧，可对待安全生产他一丁点儿不含糊。10年前，他开始从事井下大爆破作业，和几名工友一同负责大爆破炸药运输工作。3000多天里，经王晓阳的手搬运的炸药有数千吨，但从未发生炸药遗失、运药晚点等情况。

“老王，我看你聪明‘绝顶’，这一次考试的满分奖非你莫属！”工友小陶在一旁为王晓阳打气鼓劲。　**李志勇**

省商务厅厅长张箭一行来集团公司调研

本报讯　9月8日下午，省商务厅厅长张箭、副厅长张丹宁一行来集团公司调研。在公司主楼四楼会议室，集团公司总经理龚华东热情接待了张箭一行，并就外贸工作相关问题进行了座谈。铜陵市政府副市长张梦生、市政府副秘书长徐建农、市商务局局长朱方敏、股份公司副总经理方文生出席座谈。铜化集团、南车铜陵等单位领导参加座谈。

座谈会上，张箭说，铜陵是全省重要的开放城市之一，在全省外贸工作中有着举足轻重的地位，铜陵有色作为全省最大的进出口企业，对全省商务工作的重要性更是不言而喻。他指出，当前经济下行压力较大，国际大宗商品市场持续低迷，这对于全省的商务工作也有着较大的影响，正是这种特殊时期，省商务厅希望能更好地为企业做好外贸服务工作。

张梦生说，感谢省商务厅一直以来对于铜陵外贸工作的关心与支持，张箭厅长一行深入企业一线调研，是对铜陵外贸工作的一次精准指导，精确把脉，对于全铜陵搞好外贸工作具有很好的指导意义。

龚华东对张箭一行的到来表示欢迎。他说，在当前经济困难的情况下，企业进出口工作相对放缓。目前，整个有色行业不景气，形势不容乐观，企业经营压力较大，希望省商务厅就企业相关进出口工作给予帮助与支持。

朱方敏向张箭一行汇报了铜陵全市外贸工作进展情况，方文生就集团公司前8个月的外贸进出口情况作了汇报，铜化集团、南车铜陵就相关情况作汇报。省商务厅相关部门负责人就集团公司提请的外贸工作相关问题的报告逐一作了解答。

本报记者　傅大伟

金隆铜业公司质量月活动“三落实”

本报讯　金隆铜业公司自9月份开展质量月活动以来，以“计划落实、组织落实、措施落实”为原则，以“创新质量管理，提高质量效应”为主题，大力宣传、稳步推进，进一步提高员工的质量意识和管理能力。

该公司成立了活动领导小组，部署落实质量相关工作，并充分利用各种媒体，广泛宣传报道质量月活动，大力宣传报道活动内容，营造活动氛围。活动期间，该公司稳步推进开展质量教育和培训活动，分别举办一期《企业质量诚信管理实施规范》国家标准宣贯班和综合检验工岗位技术培训，提高职工质量能力。

以改善电铜质量为主题内容，该公司将开展进行“质量指标分析、制定改进措施、实施效益提升”的专题活动，确保公司年度方针目标完成。并围绕提高产品质量、提高管理水平开展产品质量攻关活动。同时对质量管理体系进行系统评价，保证体系运行的有效性。

结合金隆年修及改造对接，该公司各课将根据自身检修及对接内容，精心组织，明确分工，落实责任，搞好施工过程质量监督和验收，保证年修及改造的各项内容质量符合标准和要求，确保大修对接后的生产顺利进行。

陈　潇　王承乐

铜冠电工公司质量月活动措施实

本报讯　铜冠电工公司以“规范操作行为，强化过程控制，提升产品质量”为主题，在全公司掀起质量月活动热潮，确保产品质量稳步提升。

在公司内部利用网站、挂横幅、电子屏等形式进行宣传，营造浓厚的活动氛围。各单位、部门利用派班会、部务会、班前（后）会等，对职工广泛开展质量月活动的宣传教育，使活动深入人心；在公司、分厂醒目位置设置展示板，曝光近年来客户对公司产品质量投诉的典型案例用以警示，以提高全体员工的质量责任感；展示公司产品近年来获得的荣誉，以鼓舞员工齐心协力，将产品质量提升到更高一台阶。

活动期间，分层次进行设备操作规程、作业指导书、质量规章制度、产品标准、TS16949质量体系文件以及其他与质量相关的内容的专项培训；生产单位进一步强化对生产过程的监控，检验人员严格按照过程控制要求，严把产品质量关；除操作人员每班的自查外，分厂每天组织一次工艺纪律检查、公司每周组织一次由分厂工艺人员参加的工艺纪律检查。

芦广胜

安庆铜矿质量月活动力求“双提一抢”

本报讯　安庆铜矿将“创新质量管理　提高质量效益”作为质量月活动主题，以此为契机促进全员质量意识的进一步提升、产品质量的提高，使产品市场进一步拓宽。

该矿持续推进QC小组活动，近期在全矿各基层单位开展一轮QC小组活动的督查，择优选送优秀成果参加集团公司现场发布以及参与各级优秀QC小组的荐选。根据本矿目前所面临的二步骤回采贫化率高、深部原矿品位不高及外部销售市场对产品环保要求越来越严格的生产经营形势，结合矿山2015年“对标挖潜、提质增效”活动的要求，围绕关键质量绩效指标，开展以“质量指标分析、制定改进措施、实施效益提升”为内容的专题活动，提升全员质量意识，提高产品质量，抢抓产品市场，确保矿山年度方针目标完成。

杨勤华

仙人桥矿业公司以开展质量月活动为契机，以“查质量意识、查质量水平，查标准执行情况、查现场管理、查质量损失”为主要内容的“五查”专项检查活动，加大产品质量攻关。**图为9月7日，该公司选矿车间针对如何降低铜、硫精矿含锌品位和提高锌精矿品位现场进行质量分析。**

本报记者　江　君　通讯员　周　钧　摄