

开展“科学和谐新发展, 共创中铝新辉煌”主题实践活动系列报道之三

艰苦创业 齐心谋发展

——改革改制后平果铝业公司六年来创新发展回眸



●引言

国有企业改革, 是中国体制改革过程中最困难的改革。二十一世纪初, 国企改革面临着更深层次的攻坚改革。2001年2月成立的中铝公司肩负着党中央和国务院的希望与重托, 实现了海外上市后, 在所属成员单位中进行改革改制。

2002年4月, 原平果铝业公司一分为二, 分为中铝股份广西分公司和平果铝业公司。改制后的平果铝业公司资产质量低, 造血机能严重不足, 整体经济效益不佳, 企业面临着巨大的生存压力。平果铝业公司党政领导班子高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜, 带领全体员工迎难而上, 依托股份公司, 深化改革, 强化管理, 优化资源配置, 调整产业结构, 创建新的实体, 搏击市场风浪。经过六年艰苦创业, 平果铝业公司走过了从亏损到盈利到企业不断发展的艰辛历程, 和股份公司一道实现了共赢和谐发展, 并于2007年还清了改制时拨过来的欠广西分公司的1亿多元负债。

2005年, 平果铝业公司以经营收入达到7.79亿元, 名列广西企业50强第25位, 荣获“广西优秀企业”称号。2006年再度成为广西百强企业, 被评为广西优秀企业。同年4月, 平果铝业公司因在二次创业中减亏脱困成绩突出而荣获广西五一劳动奖状。公司还荣获全国绿化模范单位。2003年至2007年, 公司连续四年荣获广西“安康杯”竞赛优胜企业称号。

奋力创业 摘掉亏损帽

改革改制后, 公司陷于困境, 发展举步维艰, 在重重困难面前, 平果铝业公司党政领导不怨天尤人, 而是静下心来谋生存发展之路。为了稳定职工情绪, 凝聚人心凝聚力量, 让职工树立再创业的信心, 公司在干部职工中开展了生存与发展大讨论, 破除员工“等、靠、要”的思想观念, 使员工意识到“世间没有救世主, 生存发展的新路要靠自己去开辟”。员工的生存意识、危机意识、竞争意识普遍增强。公司各部门、各单位的干部职工都着眼于企业的生存与发展, 积极献计献策, 想新办法, 出新点子。“艰苦创业, 加快发展, 创新图强, 减亏脱困”成为平果铝业公司员工的心声, 人心进一步凝聚。2002年5月, 公司领导班子确定了“立足铝基地, 搞好一流服务, 面向大市场, 进行二次创业”的发展战略, 吹响“二次创业”的战鼓, 吹响发展的号角, 带领职工奋起再创业。

创业初期, 平果铝业公司发展的资金十分短缺。公司在财务上实行集中统一管理, 严格费用审批程序, 并通过经济活动分析, 一分一厘地算账, 努力降低成本, 挖潜增效。2002年、2003年, 公司从源头上堵住不合理的非经营性开支达数百万元, 为平果铝业公司的发展积累了宝贵的资金。公司领导深知: 对不良资产高达90%的平果铝业来说, 投资不当, 就会搞垮企业, 只有将有限的资金用在刀刃上, 产生效益, 平果铝业公司才能够生存并更好地发展下去。

2002年至2005年间, 公司领导决策层站在长远发展的高度科学构思平果铝的发展战略, 依托中铝广西分公司主业的优势, 公司瞄准中铝广西分公司氧化铝二期工程即将竣工投产, 需要大批吨装氧化铝包装袋的大好机遇, 对达华包装材料有限责任公司进行扩建。该工程从项目立项到完成扩建, 仅用了3个月的时间, 2002年9月20日, 投资255万元的达华公司扩建工程建成投产。2003年10月, 平果铝业公司再次对达华公司进行扩建, 使达华公司包装袋年产量达到50万条以上。2003年元月26日, 总投资230万元, 月生产能力为50吨吨装水的纯净水厂建成投产。2003年2月14日, 平果铝业公司和中铝广西分公司达成二期铝土矿运输协议。3个月后,



平果铝业公司通过自筹资金和银行贷款, 筹集资金400多万元建成了平果铝业公司运输站。6月14日, 年运矿量为90万吨的平果铝业公司运输站正式运行。2004年4月, 设计产能为20000吨的铝合金厂开工建设。该厂是平果铝业公司一次性投资最大的项目, 投资额为1279万元。经近6个月艰苦奋战, 9月25日, 铝合金厂终于产出了第一批铝合金产品。这些项目的建成投产不仅解决了近百人的就业问题, 而且实现了投资省, 见效快的目标, 很快成为平果铝业改制后新的经济增长点, 为平果铝业公司提前1年实现中铝公司提出的脱困目标奠定了坚实的基础。

通过全体干部职工艰苦创业, 以及对中铝广西分公司提供后勤服务收取的关联交易费用, 公司生产经营年年上新台阶: 2002年, 公司减亏322.65万元, 减亏率为8.5%; 2003年, 平果铝业公司减亏1284.72万元, 减亏幅度为35.98%; 2004年, 平果铝业公司走出亏损泥潭, 累计实现盈利654万元。比中铝公司制定的“二次创业, 扭亏为盈”的三年扭亏为盈时间表提前一年实现扭亏为盈。2005年, 公司实现经营收入达7.79亿元, 实现利润1016元; 2006年, 实现经营收入8.7亿元, 完成中铝公司下达的年度经营收入的103.33%, 实现利润超过3000万元; 2007年, 公司产品产量创新高, 全年生产铝合金棒3.99万吨, 电极糊1.4万吨, 碳素保护环38.7万付, 编织袋50.6万条, 运输铝土矿104万吨, 实现经营收入9.9亿元, 利润超过2000万元, 超额完成中铝公司下达的利润指标。

平果铝业公司用六年时间将一个亏损4300万元的存续企业变为一个盈利稳步发展的企业, 走出了一条改制后母体企业稳步发展的新路。

管理高标准 “三标”获认证

平果铝业公司每建一个项目就严格按照国际质量管理体系认证体系来建设。2003年4月22日, 投产不到一个月的平果铝业公司纯净水厂, 一次性通过了国际质量管理体系认证。2003年10月29日, 达华公司获得了由中国方圆标志认证中心颁发的质量管理体系认证证书。2004年1月19日, 平果铝业建设监理有限公司通过质量管理体系认证。

但是公司并不满足于在局部实现管理标准化, 为了提升平果铝业公司的整体管理水平, 2005年元月, 公司开始全面对职业健康安全、环境和质量管理三大管理体系进行整合。投资100万元对粉尘和烟气污染较重的碳素制品厂进行综合治理, 极大地改善了员工的工作环境。经过相关单位、部室历时11个月的艰苦努力, 同年11月25日, 平果铝业公司以“职业健康安全、环境和质量管理”为内容的“三标”体系通过中国方圆标志认证中心认证, 这标志着平果铝业公司的整体管理水平跃上新台阶, 成为中铝公司存续企业率先整体通过三标体系认证的企业。使公司不断朝着规范化、科学化管理的方向迈进。

六年来, 平果铝业公司在安全环保上实现了轻伤以上事故、环境污染事故、职业病为零的良好局面, 截至2007年12月31日, 公司连续实现安全生产2176天。2004年至2007年, 公司连续四年捧回广西“安康杯”竞赛优胜企业的奖状。

技改增产量 发展添后劲

为了谋求更大的发展, 平果铝业公司依托技改提高装备, 提升产量。在公司统一部署下, 实业公司自筹资金260万元, 先后两次对碳素制品厂实施由里及外的“大换血”改造。碳素制品厂生产装备上了新台阶, 将一个手工作坊式的工厂实现了自动化生产。实业公司电极糊产量由2001年年产2500吨增加到2007年年产14000吨, 增幅达560%。2003年10月, 实业公司又对达华公司进行扩建, 使达华公司吨装氧化铝包装袋年产量达到50万条以上。实业公司还对对氧厂进行技改。技改后使氧厂氧气管年产能提升到80000瓶, 氧厂除生产氧气外, 还生产出氮气。

2005年11月, 平果铝业公司对铝合金厂进行扩建, 在一期基础上, 再建一条年产20000吨的生产线。2006年8月, 铝合金厂一期技改扩建工程投料试车成功。铝合金厂年设计产能由原来的20000吨提升到40000吨。自投产之日起至2007年年底, 铝合金厂累计生产铝合金产品87743.3吨, 创造产值达17亿元。2007年9月20日, 一次性投资80万元的平果铝业纯净水厂生产线技改工程开工。12月6日, 该技改工程正式投入使用, 技改后的纯净水厂装备和生产能力得到提升, 劳动效率大大提高。

通过一系列的技术改造, 平果铝业公司新建的项目生产能力进一步得到挖掘, 产品产量的提升增强了企业的发展后劲。

努力创品牌 搏击大市场

平果铝业公司深刻地意识到产品质量是企业的生命。要想牢固地占领本地市场, 又在外部激烈的市场竞争中赢得一席之地, 打铁还需自身硬, 平果铝业走诚信经营之路, 打质量品牌。

生产桶装纯净水和瓶装纯净水的纯净水厂全力打造高品质的纯净水, 平果铝业公司纯净水厂连续两年跻身于广西A级纯净水厂行列, 其产品“母良山”牌纯净水于2003年被指定为第五届广西国际民歌节专用饮用水, 在2006年度被推选为广西自治区“消费者最信赖质量放心”品牌。

平果铝业公司实业公司碳素制品厂生产的“黑蚂蚁”牌电极糊也打开了市场, 客户由原来10多家上升到80多家。2008年元月, “黑蚂蚁”牌电极糊还走出国门, 两度销往越南。

平果铝业公司铝合金厂秉承“精诚精益, 铸造品牌”的生产经营理念, 努力争创名牌产品, 为用户提供满意的“银燕”牌铝合金棒、铝合金扁锭等铝合金系列产品, 产品很快在华南市场得以畅销。2006年9月18日, “银燕”牌铝合金棒被广西名牌战略推进委员会和广西区质量技术监督局破格评为2006年广西名牌产品。“银燕”牌铝合金棒走向国际市场, 自2005年首批产品销往国外至2007年上半年, 铝合金厂累计产品出口外销2844.779吨, 产品远销意大利、荷

兰、牙买加、越南、西班牙、希腊、马来西亚、土耳其、特米尼多巴哥、哥斯达黎加等10个国家。

平果铝业公司从“零”起步, 提升监理质量, 树立“平果铝业监理”品牌, 推动公司晋升甲级监理资质工作。经过艰苦的工作, 2002到2008年, 监理公司先后取得了房屋、冶炼工程、机电安装工程三个甲级监理资质; 取得矿山工程、市政公用工程乙级监理资质和造价咨询、招标代理资质; 取得政府采购代理机构资质。六年来, 监理公司共承接了监理项目135项, 监理项目总投资达130亿元, 监理合同总金额达4000多万元。监理公司成立时几乎零资产, 随着监理品牌的树立, 监理合同的增加, 监理金额、经营收入也逐年增加, 目前监理公司总资产已超过1000万元, 实现了跨越式的发展。

剥离社会职能 提升后勤服务

2005年2月, 平果铝业公司根据国务院办公厅、国资委关于分离企业办社会职能工作的通知精神和中铝公司的具体部署, 成立了主辅分离及企业办社会职能分离领导小组, 积极稳妥推进平果铝业公司中小学校向地方移交。2006年5月16日, 根据国务院有关精神的部署, 平果铝业中小学正式移交平果县人民政府管理; 12月19日, 平果铝业两所幼儿园移交生活服务公司管理; 12月25日, 教培中心机构被撤销, 公司顺利完成企业办社会职能工作的分离。

在谋求发展的过程中, 平果铝业公司努力提高后勤服务质量, 做好社区和厂区绿化美化环境的工作, 稳定社区和厂区的治安, 维护厂区和社区生产生活的稳定, 凝聚职工力量。六年来, 平果铝业公司从有限的资金中拿出资金, 为职工更换通勤车, 方便职工上下班; 为职工改善新华食堂、氧化铝食堂就餐环境, 改造电解铝食堂; 增加消防车, 加强消防能力; 在生活区安装健身器材, 建羽毛球馆, 为职工营造良好的健身场所; 为生活区每栋楼安装了防盗门; 改善中铝广西企业子弟学校教学设施设备, 扩建幼儿园; 改善平果铝业住院部及扩建门诊部, 为职工创造良好的就医环境条件; 修缮工人文化宫和建设工人文化宫旱式喷泉, 出资维修生活区的大桥等等。这些暖民心工程和举措进一步稳定了职工、凝聚了人心, 推动了中铝



广西企业在稳定中求发展。

平果铝业公司立足依托中铝广西分公司努力提高服务质量, 努力做好关联交易服务, 还进一步拓宽服务范围, 把服务项目延伸和扩展到社会上, 发展了以宾馆服务、旅游、餐饮业、房产物业管理为主的第三产业。平果铝业公司为平果铝业宾馆注入了近300万元资金改造硬件设施, 争创三星级涉外宾馆。2005年7月22日, 平果铝业宾馆升为三星级涉外宾馆, 为宾馆业务的拓展打下了良好的基础。平果铝业宾馆还凭借自身优势, 成立了平果县第一家旅行社, 开展旅游业务。2006年12月28日, 公司投资486万元建成的平果铝业宾馆中心会议楼工程竣工并交付使用, 有效提升平果铝业宾馆的会议接待服务能力。

生活服务公司利用自身在物业小区管理方面的优势, 积极向外拓展服务项目, 成立了百色市首家物业管理公司——平果铝业物业管理公司, 开辟地方市场。该公司先后承接了平果县“浪琴嘉苑”一期住宅小区和金源花苑住宅小区的物业管理业务, 使物业管理进一步规范。

(宣传部 经理办供稿 白泉/图)

●后记

改革是一种阵痛, 伴随着新旧思想观念的激烈碰撞和国家、集体、个人利益的调整; 改革又是一把利剑, 剔除不利发展的因素, 破除不利发展的思想束缚, 让企业轻装快跑。六年来, 中国铝业公司快速崛起, 成长为我国最大的有色金属企业和全球第二大氧化铝生产企业。六年来, 中铝广西分公司实现又好又快发展, 持续成为中国铝业和广西工业企业中劳动生产率最高, 经济效益最好的单位之一。

六年来, 平果铝业公司干部职工经过改革改制的痛苦洗礼, 在艰苦创业的历程中, 在困难面前, 不低头, 不矢志, 不灰心, 而是团结一心, 立志创业, 自强不息, 奋力拼搏, 使改制重组后的平果铝业公司成为中铝公司存续企业中发展最好的企业之一, 为广西企业合并重组打下了坚实基础。

中铝广西企业和谐发展, 两公司双双创造了突出的业绩, 受到中铝公司总经理肖亚庆的高度赞扬。中铝公司选择在中铝广西企业进行合并重组的改革, 是对两公司六年来突出业绩的肯定。相信在中铝总部的领导下, 合并重组后的公司, 机构更加精简, 步履更加轻松, 前景更加光明, 公司将成为更优更强、科学和谐发展的一流企业。