

在中铝广西企业干部大会上的讲话

中铝公司党组成员、副总经理 张程忠

各位领导,同志们:

大家上午好!我和斌聪同志这次到广西分公司来,主要是受中铝公司党组委托,宣布合并重组后广西分公司领导班子调整配备的决定。同时,代表公司党组、代表肖总来看望大家,并通过你们向奋战在生产经营一线的广大干部员工,以及为中铝广西企业发展做出贡献的离退休老同志、员工家属,表示亲切的慰问!

广西区委区政府一直十分关心支持中铝公司和广西企业的发展,为我们创造了许多有利条件。非常高兴的是,今天区委组织部李志鹏副部长专程前来参加会议,并作了重要讲话,充分表明广西区委和政府对我们工作的高度重视。在此,我代表公司党组、代表肖总,向广西区委区政府长期以来给予我们工作的热情帮助和大力支持,表示衷心的感谢!

刚才,贺斌聪同志宣读了中国铝业公司党组调整广西企业领导班子的决定。瞿向东、刘永刚、黄振彬等同志作了充满激情、情真意切的表态发言,都表示坚决服从公司党组的决定,并表达了一定不辜负组织的重托和员工的希望,尽职尽责,开拓创新,全面完成各项任务的信心和决心,他们都讲得很好。在此之前,我们已经和广西企业班子成员召开了见面会,班子其他成员也都表示坚决拥护公司党组的决定,努力把今后的工作做得更好,都表现出了很高的政治素养和很强的大局观念。下面,结合这次企业合并重组和班子调整,我讲几点意见。

一、这次合并重组的意义

这次广西企业的合并重组,是公司党组根据集约化、专业化、一体化整体协调发展的体制改革总体思路做出的重要决策,是适应构建“一流企业”需要的重要战略部署。中铝公司在2002年成立之初进行重组改制,对核心业务和非核心业务实行了分开、分立,成立了中国铝业股份有限公司,并成功实现境外上市,这是公司成立后做的第一件大事。这是公司深化改革的重大举措,符合国有企业改革的方向,是当时客观形势下的现实选择。重组改制对于加快上市和存续企业主营业务的发展,促进企业经营机制的转变,都发挥了积极重要的作用。大家知道,公司重组改制走的是把辅助业务和企业办社会职能进行剥离的道路,应该说这条道路是正确的选择,对于中铝公司上市起到了非常大的作用。同时也应该看到,我们企业和员工为此做出了牺牲,付出了一定的代价。

平果铝业公司、广西分公司近几年的工作成绩突出,总体发展态势良好,对于这一改革所取得的成果应充分肯定。但是,随着公司各项业务的发展和内外环境的变化,特别是存续企业经营业绩的改善,逐步具备了合二为一的条件。在这次重组之前,中铝公司进行了充分调研,上下已基本形成共识,党组认为:在广西企业进行合并重组的条件已经成熟,广大干部员工具备较好的思想基础,尽快理顺管理体制,优化配置资源,发挥整体优势,实现整体协调发展和整体利益最大化,对加快企业发展有利,对稳定职工队伍有利,对构建和谐企业有利。

这次合并重组,是中铝公司综合分析各方面因素的条件以后做出的重大部署。公司领导认为,广西企业最具备这个条件。管理基础好、班子团结、生产经营业绩好,特别是存续企业这几年经营业绩突出。原来存续企业是亏损的,所以必须要剥离出来以保证公司上市成功,现在平果铝业公司在存续企业中率先赢利,十分重要。广西企业干部员工的素质特别好。综合这几方面的因素,公司党组决定在平果铝搞合并重组的试点。

今年是我国改革开放30周年。伴随着改革开放的历程,中铝公司的成长也经历了大量的探索和实践。在今年这个特别的年份,公司党组启动了广西企业的合并重组,继续深化体制改革和机制创新,进一步推动公司又好又快发展,有着特别的意义。下一步,党组还会坚定不移、积极稳妥地择机推进其他符合条件的企业进行合并重组,以适应公司发展的需要。广西企业进行合并重组是一个试点,要为企业合并重组积累经验,起到示范的作用。

二、关于这次领导班子调整配备作几点说明

这次广西企业领导班子的调整配备,是党组根据广西企业合并重组后的工作需要,结合班子实际,通盘考虑、慎重研究后作出的。在研究班子的配备中,把握了这样几条原则:一是考虑班子成员业务特长和专业分工,有利于工作衔接与平稳过渡;二是考虑两企业合并,统筹平衡好领导力量,有利于尽快打开工作局面;三是考虑保持新班子的相对稳定,有利于促进队伍稳定,保持企业和谐。为此,公司党组经慎重研究并商得中共广西区委组织部同意,这充分体现了公司党组和中共广西区委组织部对合并后的广西分公司领导班子建设的高度重视和希望。

调整后的广西分公司党政领导班子由瞿向东、刘永刚、刘保伟、刘晓辉、李兵、白松涛6名同志组成,原平果铝业公司经理黄振彬、广西分公司副总经理程运材同志另行安排工作。大家对黄总的工作安排很关心,公司党组会考虑黄总在广西企业工作多年来做出的工作业绩和贡献,会做出合理的安排,请大家放心。组织机构调整后,原平果铝业公司领导班子成员党政领导职务自然免除,保留平果铝业公司法人资格,对法人代表进行变更,由广西分公司履行任职手续。两个公司合并后,名称为中国铝业广西分公司。保留了平果铝业公司由广西分公司对其进行管理,平果铝业公司领导班子不再纳入中国铝业公司党组管理范围,协管关系也相应进行变更。之所以保留了平果铝业公司这个牌子,原因是一些资产



(比如土地)还留在平果铝业公司,另一个重要原因是平果铝业公司的牌子叫得响,影响力很大,其中还考虑到了广西企业广大干部职工的感情因素。经与广西区委组织部和百色市委协商,企业合并重组后,平果铝业公司党委、纪委、工会更名为广西分公司党委、纪委、工会。

瞿向东同志、刘永刚同志这两位主要领导一直在广西企业工作,大家都比较熟悉。他们的共同特点是政治上坚定,政策理论水平较高,领导经验丰富,考虑问题全面细致,工作思路清晰,有创新意识和开拓精神,抓工作有魄力,决策果断,群众威信很高。我们相信,在瞿向东、刘永刚的带领下,公司领导班子有能力带领广大干部员工完成公司党组交给的各项工作任务。

黄振彬同志和程运材同志即将离开广西,到其他企业履行新职务。黄振彬同志讲政治、顾大局,工作思路清晰,有改革创新意识,组织领导能力和管理能力比较强。他历任平果铝业调度长、氧化铝厂厂长、总经理助理、公司工会主席、平果铝业公司经理等职。他经历了平果铝的基建、生产准备、试生产、正常生产经营的全过程。在不同的工作岗位上,他任劳任怨,兢兢业业,为平果铝的生产经营改革发展做出了巨大的贡献。特别是任平果铝业公司经理期间,他与领导班子成员一道,围绕企业改革发展中心任务,不断改革创新,奋发图强,在全公司存续企业中率先实现扭亏脱困,平果铝业公司在生产经营和企业管理上是做得比较好的企业。他为企业扭亏增盈做了大量艰苦卓越的工作,也深得广大干部员工的信任和支持。

程运材同志思维敏捷,思路清晰,工作有魄力,开拓能力强,专业基础扎实。根据工作需要,这次党组决定交流黄振彬、程运材同志到其他企业任职,是对他们的信任和期望。我提议对黄振彬同志、程运材同志长期以来为广西企业所做的贡献表示衷心感谢,同时对两位同志即将奔赴新的工作岗位表示热烈欢送。希望他们在新的岗位再接再厉,开拓进取,扎实工作,取得更大的成绩。

公司党组希望这次合并重组后,不论是一直在广西分公司工作,还是一直在平果铝业公司工作的领导同志,到新的岗位后能够继续发扬好传统、好作风,团结带领全体干部员工,坚定不移地贯彻落实公司党组的决定,改革创新,真抓实干,推动广西分公司取得新发展,开创新局面。

三、关于今后工作的几点要求

一是统一思想,精心组织,确保合并重组工作顺利完成。这次合并重组,涉及上市和存续企业,情况复杂,人员较多,事关改革发展稳定的大局,必须高度重视,统筹协调,加强沟通。这次重组,不是简单的整合,是深化改革、优化配置、发挥整体优势的需要;是实现广西分公司又好又快发展的需要;是建设和谐中铝、和谐企业的需要。各级领导和广大干部员工,要从大局出发,充分认识整合的重大意义,把思想和行动统一到公司党组的决策上来,坚定不移地贯彻执行党组的决定,积极拥护、支持和服从整合。特别是各级领导干部,要讲党性、顾大局、重实干、守纪律,保持积极进取的精神状态,充分发挥表率作用,坚决服从党组安排,经受住考验,在各自工作范围内各司其职,各负其责。在机构设置上,既要体现先进科学,又要结合实际;既要保证统一管理,又要注重提高效率。在人员安排上,既要考虑现有岗位,又要发挥能力特长,既要实现平稳过渡,又要努力使每名同志都能各得其所,妥善安排。要坚持原则,实事求是,广泛听取和征求职工群众意见,协调处理好各方面利益关系。同时,要做好合并重组中风险防范的预案,确保合并重组平稳推进,生产经营顺利进行,员工队伍稳定。

由于公司上市的需要,当年进行了企业分离改制,现在进行重组合并也是大势所趋。大家现在比较关心的是干部的安置问题,做好为企业改革发展做出贡献的干部安置问题是保证生产经营搞好改革发展非常重要的基本保证。请大家放心,瞿总和刘书记一定会站在全局的高度,从企业发展的需要,考虑干部职工的利益,作出妥善的安排。我们对这一届领导班子处理好改革发展稳定的这些问题充满信心,他们有能力处理好各个方面的关系。

二是领导干部要充分发挥表率作用,在这个关键时期要严格要求自己。第一,要严肃工作纪律。要自觉完成自己正在做的和已经列入计划的工作,决不允许出现任何延误、推诿、扯皮。同时要引导员工遵守岗位纪律、劳动纪律,确保生产平稳、工作有序和队伍稳定。第二,要严肃政治纪律。要与公司党组的要求保持高度一致,增强政治意识、大局意识、责任意识,不利于团结稳定的话坚决不讲,不利于团结稳定的事坚决不做,自觉提高政治敏锐性,要讲政治纪律,维护团结稳定。第三,要扎实做好安全环保及队伍稳定工作。要站在讲政治、讲大局的高度,牢固树立“安全第一、环保优先、以人为本”的理念,做任何工作都要把安全、环保放在首要位置,想问题、做决策、定方案都要首先考虑安全、环保。在合并重组的关键时期,安全、环保工作决不能松动,决不能出现安全事故。要牢固树立“稳定压倒一切”的思想,严格落

实稳定工作责任制,尤其要认真研究合并重组中可能出现的矛盾和问题,密切关注队伍的思想动态,把有针对性的思想政治工作做深、做细、做实。要坚信整合带来的是我们的事业更加快速的发展,带来的是各种新的机遇。

安全环保、稳定的工作我要再作强调。现在,国家对安全环保、稳定工作比以往任何时期都更加重视。今年,全国大事喜事比较多,十七大召开后就是召开奥运会,这也是我们中华民族的一件大事。最近,国务院发文将要开展百日安全督察活动,特别是在奥运会期间,国家加大了安全稳定工作的力度。广西企业是公司的优秀企业,各方面的工作都走在前面。在这次合并重组过程中,希望能够做好安全环保和稳定的工作。国家正在紧锣密鼓地对奥运会进行安排和布置。我们怎么给奥运会做贡献?就是要做好我们的本职工作,不给中铝总部不给国家造成任何不安定的因素,就是尽到了我们的责任。

三是加强党的建设、班子建设和队伍建设,为广西企业持续发展提供坚强的组织保证。要按照十七大对全面推进党的建设新的伟大工程的要求和部署,不断加强和改进企业党建工作,充分发挥党组织的政治核心作用和广大党员的先锋模范作用。深入开展“四好”班子创建活动,以提高各级领导干部科学发展的能力为重点,不断提高班子的整体素质和能力。在这里要特别强调,新班子必须坚持民主集中制,建立健全决策程序和工作制度。在班子内部既要明确分工,落实责任,又要加强沟通协作,加强团结和互相帮助,真正按肖总所倡导的去办:大事讲原则,小事讲谅解,工作讲配合,同志讲感情。各级干部要坚持廉洁自律,树立和维护良好形象,发挥好表率作用。进一步继承和发扬广西企业的优良传统和作风,大力加强三队伍建设,着力强化基层建设和企业文化建设,不断提升员工队伍的凝聚力、战斗力和执行力。

四是进一步强化管理,切实抓好项目建设,在激烈的竞争中努力提高持续盈利能力。广西分公司在生产经营和企业管理上做得比较好,这方面我只想简单地说一下。今年一季度,公司的生产经营遇到了前所未有的困难。这与国家大的经济形势和环境是密不可分的。在人大会议期间,温家宝总理答记者问时也讲过,今年我国经济会是比较困难的一年。一季度,这种经济困难在中铝公司已有所体现。受物价上涨、电价上涨以及矿石品位下降的影响,成本大幅度上升。矿石铝硅比下降,致使指标恶化,河南、山西矿石铝硅比下降比较突出。一季度的形势非常严峻,从3月份开始情况开始有所好转。

在公司遇到前所未有的困难的状况下,希望广西分公司抓好项目建设工作,为公司全面完成今年的生产经营目标多做贡献。广西分公司三期项目是中铝公司十分关注的一个项目。本来,平果铝是最有条件发展的企业,但是由于和美铝合资这件事情影响了企业的发展,现在企业又进入了快速发展时期。广西分公司对三期项目抓得非常紧,做得非常出色。当前,重点是抓好施工收尾,对生产准备方案、试车方案、操作规程等投产准备工作要进行完善。特别要强调的是,试车过程中的安全问题。之所以反复强调安全,是因为我们企业的管理理念与国外理念在接轨,企业最重要的不是生产经营,而是安全环保。现在国家对安全环保是前所未有的重视,希望大家也要予以高度重视。

五是要深入学习贯彻党的十七大精神,推动广西分公司又好又快发展。要把“联系实际、改革创新”作为学习贯彻十七大精神的出发点和落脚点,全面贯彻落实科学发展观,深入思考企业的实际情况,联系公司实施合并重组的实际;联系企业技术基础、管理基础、现有水平的实际;联系中铝公司倡导节能减排、发展循环经济的实际;联系解决合并重组后职工群众最关心、最直接、最现实问题的实际;联系构建和谐企业的实际;联系以改革创新精神推动广西分公司又好又快发展的实际,从行动要快、标准要高、手段要新、效果要实等方面,把又好又快发展作为工作的奋斗目标,把提升经营业绩作为工作的中心任务,把科学发展作为发展壮大的正确道路,把技术创新作为增强生机活力的强大动力,把提升管理作为工作的永恒主题,把队伍建设作为发展的根本力量,把创造和谐环境作为推进工作的基本保证,不断开创广西分公司各项工作新局面。

同志们,广西分公司已经进入一个新的发展阶段,正在迈上新的征程。公司党组对你们的发展高度重视,寄予厚望。我相信,新的领导班子一定能够不负众望,不辱使命,团结带领广大干部员工,圆满完成好合并重组任务,推进企业改革发展稳定各项工作上台阶,以优异的成绩向公司党组交出满意的答卷,为公司构建一流企业、为广西自治区、百色市经济社会发展做出新的贡献。

