

开展“科学和谐新发展 共创中铝新辉煌”主题实践活动系列报道之一

坚持科学和谐发展 推进中国有色工业崛起

——中国铝业公司组建6周年综述

2001年2月23日,历经了分分合合的中国有色迎来了崭新的一天,经国务院正式批准,中国铝业公司成立了。作为中央直接管理的国有重要骨干企业和国家授权的投资管理机构和控股公司,从成立之日起,中国铝业公司就肩负着党中央和国务院的希望与重托,担负起了实现我国有色金属工业快速振兴崛起的历史重任。

6年来,中国铝业公司牢记历史重任,在党中央、国务院的亲切关怀下,在中组部、国资委的正确领导下,坚持以科学发展观统领全局,以创建世界一流企业和国际化多金属矿业公司为目标,励精图治,创新求强,在优化国内资源配置,加快拓展全球业务及技术、产品创新等方面显现出了强劲的发展力,为维护国家利益、引导行业健康发展,为我国国民经济发展和国防军工、航空航天事业做出了积极贡献。截至2007年底,公司资产总额约2000亿元,主要经济指标在全国百亿元资产以上的国有企业中一直名列前茅。公司控股的中国铝业股份有限公司在纽约、香港、上海三地上市,目前中国铝业市值800亿美元,排名世界资源矿业公司第八位,成为我国最大的有色金属企业和全球第二氧化铝生产企业。企业信用等级连续三年被标准普尔评为BBB+级。

中国铝业公司成立6年来,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,高举中国特色社会主义伟大旗帜,深入贯彻落实科学发展观,清醒认识当今世界有色金属工业发展的大势,按照国家组建中国铝业公司的要求,牢记肩负的使命和责任,坚定不移地推进改革,坚定不移地实行科技创新,坚定不移地实施“走出去”战略,坚定不移地加强队伍建设,不断向世界一流企业的方向前进,走出了一条国有企业改革发展的创新之路,实现了又好又快发展。中铝公司在改革发展中做大做强,发生了深刻的变化。

坚持科学发展 创建世界一流企业

6年来,中铝公司坚持科学发展观,着力提升可持续发展能力;坚持构建和谐中铝,着力在发展中求和谐,在和谐中谋发展;坚持改革创新,着力加强企业基础建设和增强企业凝聚力;坚持以人为本,着力营造奋发创业的良好氛围;坚持“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念,着力培养公司的核心竞争力。公司的综合实力、自主创新能力、核心竞争力和可持续发展能力显著增强,完成了具有里程碑意义的历史性跨越,实现了又好又快发展。

发展定位科学明确。中国铝业公司根据国际国内有色金属行业发展形势和企业现状,站在维护国家安全和壮大我国民族工业的战略高度,不断在实践中探索,在探索中总结,坚持做强做大铝业,加快创一流铝业,积极发展稀有稀土,有选择地发展其他产业,形成了以铝为主的轻金属、以铜为主的重金属、以优势矿产品为主的稀有稀土三大业务板块战略定位,发展成为内有凝聚力和创新能力、外有竞争力和影响力的世界一流的多金属国际化矿业公司。在生产经营快速发展的过程中,公司注重强化环保意识,全面推行清洁生产,大力发展循环经济,努力创建资源节约型和环境友好型企业,构建和谐中铝,打造百年老店,使公司走上了经济、环境、人全面和谐可持续发展的道路。

综合实力显著增强。中国铝业公司抓住机遇,不断做大做强,实现了以铝为主的轻金属、以铜为主的重金属、以优势矿产品为主的稀有稀土三大主业同步发展。到2006年底,公司总资产达到1526亿元,是成立时的4.27倍,年平均增长29.21%;销售收入达到1055亿元,是成立时的5.79倍,年平均增长42.99%;实现利润225亿元,是成立时的13.24倍,年平均增长93.15%;上缴税费143.05亿元,是成立时的5.25倍,年平均增长42.23%;氧化铝产量达到962万吨,位居世界第二,是成立时的2.24倍,年平均增长14.45%;电解铝产量达到297万吨,位居世界第三,是成立时的4.43倍,年平均增长32.45%;铝加工材、电解铜、铜加工材产量分别达到56万吨、22万吨、14万吨,取得了重大发展;稀有稀土中,钼、钛生产及加工实现了突破,发展潜力旺盛。资本运作成绩卓著。

面对国际铝工业的激烈竞争和我国有色金属工业小而弱、重复建设、无序竞争的现实,中国铝业公司成立以来,在国务院国资委和各级部门的大力支持下,加快国内资源的整合重组和优化配置,主动承担了发展壮大我国有色金属工业整体实力,规范行业健康发展的重任,得到了国内众多有色金属企业的共识和支持,实现了有色工业的做大做强。公司从成立之初的8家工业企业发展为今天旗下拥有140多家成员单位的集铝、铜、稀有稀土为一体的多金属国际化矿业公司,经营范围扩大到铝、镁、钼、钛、铜等矿产资源的勘查、开发;铝、镁、钼、钛、铜等矿产品、冶炼产品、加工产品、碳素制品及相关有色金属产品的生产、销售;从事勘察、设计、科研、工程建设总承包、建筑安装、设备制造、矿产品开发和加工、技术开发、技术服务;自营和代理各类商品及技术的进出口业务,经营来料加工、对外贸易和转口贸易等。

在产业发展的同时,公司充分运用资本市场,进一步把主业做大做强,实现了公司控股的中国铝业股份有限公司在纽约、香港、上海三地上市,通过资本经营与资产整合,形成了产业资本与金融资本的良好互动,进一步增强了公司的发展实力。

自主创新能力快速提升。中铝公司坚持走科技兴企之路,加强新技术、新工艺、新产品、新材料的研发和产业化。公司拥有亚洲最大、装备水平最高的铝加工基地和中国最大的铜材、钛材生产基地,建有国家级企业技术中心、国家铝冶炼工程技术研究中心、国家轻金属质量监督检验中心和专门从事有色金属新材料研发的研究院,形成了配套的科研体系。6年来共取得科技成果400多项,累计申请国内专利1854项,向国外申请专利75项。从铝土矿开采、氧化铝制取、电解铝冶炼到铝的深加工,形成了一整套达到世界先进水平、具有自主知识产权的核心技术,实现了创新型企业的构建。

管理基础不断夯实。6年来中国铝业公司不断创新管理模式,形成了“严、细、实、新、恒、齐”的管理理念,建立并有效运行质量、职业安全健康和环境管理三大管理体系,建立起责权统一、运行协调、有效制衡的法人治理结构,构建了“集中管理、统一运营”的管理模

式,积极推进实施以成本为核心,以“消除浪费、创造价值、持续改进”为内容的标准化管理,取得了显著成效。

行业发展健康规范。作为中央企业,中国铝业公司一直把引领我国铝业健康、协调发展作为自己的责任和义务,作为构建和谐社会的发展方向。公司按照国家宏观调控政策和循环经济的要求,主动淘汰低耗电电解槽,有选择地建设高水平、具有国际竞争力的铝电联营电解铝生产基地,积极对国内电解铝进行整合和并购,促进产业重组,优化我国电解铝工业结构,提高产业集中度,实现了由小到大、由大变强的转变,引导整个铝业持续健康稳定发展。公司积极实施“优先发展氧化铝”发展战略,增加国内氧化铝的供应量,尽最大努力满足了市场需求,在行业内有效发挥了平抑市场价格、缩小进口的主导作用。同时公司就我国有色金属工业的科学发展积极向国家建言献策,6条建议被国务院常务会议采纳,列入我国《铝业工业发展专项规划》、《铝工业产业发展政策》。

发展循环经济 大力实施节能减排

全面贯彻落实科学发展观,是中国铝业公司一切经济活动的根本指导方针。2007年6月25日胡锦涛总书记在中央党校的重要讲话发表后,中国铝业公司结合公司实际,开展了一系列学习研讨活动,更加深刻地认识到:转变增长方式,大力发展循环经济,实施节能减排,着力创建资源节约型、环境友好型企业,是构建社会主义和谐社会的重大举措,是中央企业贯彻落实科学发展观、履行社会责任,实现又好又快和科学和谐发展的必由之路。

发展有色金属工业,节约资源势在必行。有色金属是国民经济发展中的重要原材料。随着经济发展和科技进步,有色金属的诸多优异特性和价值正逐渐被人们所发现,它的应用领域越来越广阔,市场需求也越来越大。而我国经济的持续高速增长以及全面建设小康社会的推进,也使今后一个时期国内有色金属市场需求具有非常大的提升空间。但是我国有色金属工业发展也面临着日益严峻的环境和资源约束。仅以铝业为例,我国铝土矿资源相对缺乏,铝土矿保有储量为5.32亿吨,仅占世界储量的2.3%,人均铝土矿占有量只相当于全球人均水平的10%。近年来,由于我国铝土矿资源无法满足快速发展的电解铝生产需求,缺口量接近一半,导致铝土矿的进口大量增加,严重制约我国铝业持续健康发展。因此,在整个铝产业链中,无论是采掘企业、冶炼企业还是加工企业,实施资源节约势在必行。

基于此,有色金属企业必须合理开发资源,善待环境,以资源的高效利用和循环利用为核心,实现低投入、高产出、低消耗、高效率,可循环、少排放。作为国有重要骨干企业和资源型企业,中铝公司在生产经营快速增长的同时,坚持经济、环境和人的全面和谐发展,大力发展循环经济,实施节能减排,积极推进资源节约型、环境友好型企业建设,走出了一条投入少、产出多、科技含量高、资源消耗低、环境污染小、人力资源得到充分发挥的新型工业化发展道路。

加强技术创新,提高资源综合利用率。中国铝业公司瞄准国际先进水平,以科技创新为重点,紧紧围绕资源和能源节约,不断加大科技投入和技术攻关力度,研发了一批新工艺、新技术,形成了一批拥有自主知识产权的核心技术,有效提高了资源的综合利用效率,大幅降低了能源消耗,推动资源节约和综合利用跨上了一个新的台阶。如“选矿拜耳法生产氧化铝新技术”研发成功并实现产业化后,使公司拥有的铝土矿资源经济服务年限延长了3倍以上。“强化烧结法生产氧化铝新工艺”的研发应用,降低能耗41.7%;“石灰拜耳法生产氧化铝技术”降低能耗40%。仅这两项技术的应用,公司一年就可降低能耗50万吨标准煤。此外,公司通过技术革新增加工业产出率以提高生产效率,每年可增产12万吨矿石,减少洗矿用水100多万吨,确保铝土矿回收率在95%以上,在氧化铝产量不变的情况下每年可减少2万吨铝土矿用量。

公司将节能减排目标与生产经营目标、企业发展目标并列作为刚性目标,通过大力实施标准化管理、创建“无泄漏工厂”和推行“精益化生产”等措施,能源和资源消耗指标不断优化,节能降耗成效显著。与公司成立时相比,平均氧化铝单位产品综合能耗下降26.51%;电解铝综合交流电耗下降3.71%;二氧化碳去除率由40.5%提高到83.5%;工业烟尘去除率由95.1%提高到97.2%。6年间,公司累计环比节能306万吨标准煤,节水5590万吨以上,节电十几亿千瓦时。同时,公司投入30多亿元用于污染治理,加强废气、废水、废物回收利用,污染物控制水平大幅度提高,到2008年中铝公司即可实现全公司工业废水零排放。公司大力推广应用铝土矿复垦技术,退矿还田,走绿色采矿之路,实现了经济、环境、社会的协调发展。

打造生态铝业,实现可持续发展。中国铝业公司决策层清醒地认识到,世界一流企业不仅要规模大,而且要技术新、管理优、效益好、实力强,更应该是科学和谐发展的资源节约型和环境友好型企业。为此,中铝公司按照“减量化、再利用、资源化”的原则和“控制总量、优化结构、合理布局、降低消耗、走新型工业化发展道路”的要求,以铝产业为先导,以资源的有效利用、能源的梯级利用和废物的综合利用为重点,大力发展循环经济,打造生态产业链,通过工业废水循环利用,氧化铝赤泥、锅炉废渣等固体废料的综合利用,工业烟气的治理回收,废铝的回收再生等,着力打造集矿山、氧化铝、电解铝、铝加工为一体的生态铝产业链,被列入国家发展循环经济试点企业。公司确定了“十一五”推进资源节约,打造生态铝业的目标:到2010年,万元产值能耗、万元工业增加值能耗比2005年下降20%,矿产资源综合利用、工业固体废物综合利用率提高5个百分点,二氧化硫排放总量减少10%,工业水重复利用率达到90%。工作重点一是加强管理体系建设,实施标准化管理,完善计量系统,强化资源消耗定额管理。二是加大科技攻关力度,发展资源节约和循环经济关键技术,实现资源的有效综合利用。三是以资源节约为重点,推进技术创新,加快产业结构调整,发展高精尖产品。四是以公司现有的国家级循环经济示范点、工程建设为重点,努力开辟铝业资源节约、可持续发展的新途径。

落实“走出去”战略 积极开发海外资源

实施“走出去”战略,是适应经济全球化趋势和我国经济持续较快发展的新形势,统筹国内发展和对外开放的必然选择,对于利用好国际国内两个市场、两种资源,充分体现和发挥我国改革开放成果和经济社会发展的优势,实现科学发展有着重要的意义。随着中铝公司的快速发展壮大,特别是随着公司发展定位的日趋科学化、清晰化,中国铝业公司决策层深刻地体会到,充分发挥中央企业在管理、人才、效益、规模、资金和技术等方面的综合优势,不断提高在国际合作与竞争中的话语权,向资源富集地转化,不仅仅是企业提高管理质量,实现长远发展的内在需求,也是从资源角度对可持续发展观的有力支撑,更是中央企业切实维护国家利益的客观体现。

近几年来,为了在全球范围内实现资源的有效配置,进而使企业成长为参与国际竞争的一流跨国公司,中国铝业公司通过科学实施海外资源开发总体规划,分地区、有步骤、有重点地开展和推进了海外开发。先后在澳大利亚、越南、几内亚、印度、印度尼西亚等全球铝土矿资源最为丰富的国家,在南美、中国周边国家等铜资源丰富的地区,开展了积极且富有成效的海外资源开发工作。2007年澳大利亚奥鲁昆项目的最终签署和秘鲁铜矿的成功收购,标志着中铝公司在实施国际化资源战略、发展以铝铜为主的多金属矿业公司、建设具有国际竞争力的大集团方面迈出了坚实的一步。由于中国铝业的有力参与,较大程度地提升了我国政府与相关国家开展政府间经济合作的层次与水平。

海外铝土矿开发成效显著。2005年11月,几内亚矿业部向中国铝业颁发了面积达1万平方公里区块勘探许可证,成为中国与几内亚开展双边经贸合作的重要成果之一;2006年11月,公司与越煤集团签署了多农项目合作协议,标志着中越在矿产资源领域合作迈出了实质性步伐;2007年3月23日,公司与澳大利亚昆士兰州政府正式签署了奥鲁昆项目开发协议,标志着奥鲁昆项目的开发已进入启动阶段。5月25日,公司又与当地土著人(维克与维克人)签署了奥鲁昆项目土著土地使用协议。中国铝业将投资约30亿美元,建设一座每年开采1000万吨铝土矿原矿的矿山和年产210万吨氧化铝厂,成为中国对澳大利亚最大的单一投资项目。

海外铜矿资源开发鼓舞人心。2007年8月1日,公司出资8.6亿美元完成了对加拿大秘鲁铜业公司91%股份的收购,标志着此次跨国收购获得圆满成功。该项目拥有超过1000万吨铜金属资源量,为全球正待开发的特大型铜矿之一,公司将建设年产25万吨的铜矿山,成为中国在秘鲁最大的矿业投资项目。

海外稀有金属开发取得突破。2005年以来,中国铝业公司和英国 Aricom 公司本着优势互补、互惠互利的原则,就合资建设海绵钛项目进行了多次富有成效的磋商,最终达成了利用 Aricom 公司在比邻黑龙江省的俄罗斯阿莫尔州拥有丰富的钛矿资源,共同出资在黑龙江省建设海绵钛项目合作意向。项目的实施,将进一步提升中国海绵钛生产技术、装备水平,进而提升中国钛工业的综合竞争能力,为促进黑龙江省经济社会发展和振兴东北老工业基地作出应有的贡献。

海外工程建设业务迅猛发展。中国铝业公司依托具有国际先进水平和自主知识产权的核心技术,以能够处理各种品位铝土矿的氧化铝生产技术和300kA大型预焙电解槽的铝电解技术为重点,积极开拓海外氧化铝和电解铝技术输出和工程项目合作。公司在众多国际氧化铝厂改造和电解铝厂设计、施工、建设项目中接连竞标获胜,赢得了国际铝业界的高度重视和良好声誉,极大地提升了中铝公司在全球铝业技术领域的地位和影响力,为公司实施海外开发提供了坚实的技术支持。

勇于承担社会责任 积极构建和谐中铝

近年来,中铝公司从诚信经营、环境友好、合作共赢、社会和谐四个方面入手,全面履行社会责任,受到了社会各界的广泛赞誉。

公司追求人与自然生态和谐统一,注重铝土矿山的生态环境保护,大力推广应用铝土矿复垦技术,累计退矿还田9838亩,实现了公司与矿山所在地政府、居民共建繁荣和谐社区的美好愿望。

公司高度重视环境治理和美化、绿化工作,着力创建花园式工厂,于2005年通过了ISO14001环境管理体系认证,并高效运行,实现了文明清洁生产。

公司坚持以人为本,始终把员工的培养、成长、发展放在首要的战略地位,造福员工,积极为员工营造良好的生产生活环境,丰富员工业文化生活,保障员工薪酬福利待遇,构建和谐稳定的劳动关系,增强凝聚力和向心力,与公司共同成长。

中国铝业公司决策层始终认为,让不发达地区以及需要帮助的人们尽可能地享受到我国经济社会发展和改革开放的成果,是中央企业义不容辞的社会责任。因此,这些年来,中国铝业公司除努力提高企业效益向国家缴纳更多的税收,积极构建和谐中铝外,公司积极履行社会责任,累计捐款1亿多元开展扶贫帮困、援藏援疆、支援老区、救灾抢险等社会公益活动,其中,捐助青海省社会主义新农村建设1000万元,向重庆市遭受特大干旱灾区捐赠1200万元,捐赠400万元给中国青少年基金会在陕西援建20所希望小学,向全国妇联“大地之爱·母亲水窖”工程和三峡库区移民捐款400万元,投入130万元帮助阳新二中改建了教学楼,每年投入不少于1000万元资金,援建对口支援的西藏昌都地区察雅县等等,被评为2006年度中国最具社会责任企业和2006年度最具影响力企业。

6年来,中铝公司由小到大、由弱到强的快速健康发展实践雄辩地证明,党中央、国务院组建中铝公司的决策是十分英明正确的,在中组部、国资委的坚强领导下,国有中央骨干企业有能力实现快速发展并肩负起共和国之子的责任。我们坚信,在党的十七大的指引下,中国铝业公司将会勇敢地肩负起党中央和国务院的重托,牢记职责,不辱使命,不断地开拓进取,进一步发挥中央企业的表率作用,为我国经济社会的科学发展和谐发展,为中华民族的伟大复兴作出自己应有的贡献。(企业文化部辑录)