

肖亚庆总经理在中铝广西企业干部大会上的讲话

同志们:

非常高兴在这里和大家见面,刚才和班子的同志座谈,听取了翟总、黄总关于平果铝企业2007年各方面所取得的成绩和对2008年如何使平果铝企业取得更好更大的发展的打算,他们的想法都很好。

我首先代表公司党组和两公司班子向平果铝企业中层干部表示亲切慰问和衷心感谢。感谢同志们为2007年平果铝企业改革发展稳定各方面所取得的成绩而做出的努力。在这里,我谈几点意见,供大家参考。

第一,平果铝的全体干部、员工,特别是各个单位的主要负责同志,要认真学习深刻领会十七大精神,要准确把握当前我们有色金属行业、中国铝业公司改革发展稳定的大好机会,以此来统一我们的思想,促进平果铝又好又快的发展。

党的十七大是我们党在改革发展的关键时期召开的一次重要会议,这次会议上提出的坚持走中国特色社会主义的道路,高举中国特色社会主义的伟大旗帜,坚持科学发展观,以改革创新的精神加强党的建设等一系列重大的中国特色社会主义的理论体系,不仅对当前,而且对今后都具有重大的指导意义。在这次大会上,特别是胡锦涛总书记的报告中,对我国改革开放29年来的成就做了深刻的总结,特别提出“坚持改革开放不动摇,四个坚定不移”。这些都会为我们提高思想认识,统一思想,统一行动,在政治上思想上理论上,提供了坚强的保证。同志们要学习好、领会好十七大精神,通过学习领会不断地思考我们的工作,思考自身肩负的责任,思考我们未来发展的方向。十七大报告特别指出,世界正在发生深刻的变化,中国也在发生深刻的变革。世界的变化对于我们来讲意味着什么?中国发生的这些深刻的变革对我们带来了哪些影响?通过思考这些问题,对明确我们今后的方向,认清当前的形势,找出平果铝企业发展的思路,至关重要。

因此,从各个角度,各个方面来讲,党的十七大为今后乃至很长一段时间的一些问题作出了具有里程碑意义的答复,它所提出的指导思想,必将指导全国各族人民不断地在开创中国特色社会主义的道路上阔步前进。特别是十七大提出的全面建设小康社会的新目标,必将激励全国人民更加奋发图强,努力实现目标。同志们要认真学习,深刻领会十七大会议精神,指导自己开展工作。

第二,希望大家不断增强忧患意识和责任意识,在当前激烈的市场竞争中,准确地把握我们的发展方向,努力取得新的更好的成绩。

在党中央国务院的关怀下,2007年中铝公司又取得了非常大的进展,我们今年的资产总额,在11月已经突破两千亿元,销售收入和利润都取得了好的成绩,但我们现在预计利润水平比去年略微降低,因为今年的氧化铝价格跌得非常厉害。同时,重要的是我们不仅使铝的产业链更进一步完善。我们的氧化铝超过XXXX万吨,电解铝超过XXX万吨,加工材的产量也接近XX万吨。更重要的是国务院、国资委已经正式批复了中国铝业公司的主业增加铜及其它有色金属。通过大家的不懈努力,中国铝业公司有了更为广阔的发展空间。这也是我们有色金属发展历史上的一件大事。天下大事合久必分,分久必合。近几年,有色行业体制在不断变化,但是变化的过程确实又给了我们更重要的责任,就是把铜和其它有色金属做好。

今年,我们的几件大事在国内国外都是开创性的。比如说中铝A股回归,吸收山东铝、兰铝完成股改。这三项艰难的任务同时完成,在中国企业里是首创的,创下了很多中国第一。我们今年投资8.5亿美金购买了秘鲁铜业公司,这是我们国家在矿产资源方面真正拿到手的一个大项目,也引起了世界的广泛关注,我们A股回归不说家喻户晓,至少每个股民都知道中国铝业的名字。我们购买秘鲁铜业公司,使中国铝业的名字在世界上更加响亮。我们成功地重组了云南铜业公司,使得我们的铜及其它有色金属的战略更扎实地走下去。云铜今年销售收入407亿,利润不到30个亿,铜的产量30多万吨,金11.9吨,银620吨,在中国企业里是很大的公司。所

以,我们今年能把它重组成功也是我们中铝公司在发展道路上关键的一步棋。这些发展的成果,为平果铝企业未来的发展创造了非常好的外部环境、非常好的政策环境、非常好的国际发展空间。

国家提出了科学发展观,提出努力实现又好又快发展,这一系列思想理论体系,为像我们中铝公司这样的国有企业的发展提供了非常有力的市场支撑和经济需求的支撑。我们之所以能够取得这样好的发展,就是因为有中国经济发展这样一个大的背景。上周,我到伦敦去和世界几大公司的巨头交流,大家都感觉到中国发展得很快,中铝发展也很快,通过中铝的发展势头可以看出中国企业未来发展的势头是非常迅猛的,他们也非常羡慕我们能够处于中国经济迅速发展的市场中心。

公司党组正在谋划2008年以及今后更长的一段时间里,如何在十七大精神的指引下取得又好又快发展的宏伟远景和美好蓝图。这个时候,平果铝企业的发展必将成为我们中国铝业发展的重要部分。我们看到这些大的方向、大的局势,特别是看到中铝公司未来美好的发展远景,将会给平果铝企业带来更大的机遇,更大的发展前景。

第三,大家要不断增强竞争意识,不断提高我们的管理水平,不断培育我们的职工队伍,使平果铝企业的管理、技术等在国内同行中处于领先地位。

现在我们公司确实是在发展,不管是上市公司还是存续公司,这几年都取得了很大的发展,各位都做出了很多贡献。上市之初到现在,平果铝企业的变化很大,氧化铝产量在明年三期建成后将达到180万吨,通过技改有望达到200万吨。我们现在正在谋划二期项目的建设,如果电的问题解决了,电解铝就会得到很大的发展。昨天,我在自治区讲到,广西的氧化铝太多了,确实要搞点电解铝。所以,平果铝又特别具备发展电解铝的空间,我们现在要考虑的是怎样将这种发展机遇保持住这个问题。

我们中铝内部的成本、资源、技术、管理创新都很具特色,很有潜力。我们的存续企业自强不息,不等不靠,在服务主业谋求发展上做了很多工作,在这样的条件下,很快实现扭亏脱困,不断地创利,不断地稳定增长,这都相当不容易。但是也应该看到,我们与国际上现代企业之间的竞争,经济体制之间的竞争,行业之间的竞争,确实需要增强我们的竞争实力。大家知道,最近世界矿业排名第一的比力顿公司要并购排名第三的力拓公司,目前提出的并购交易价格是1530亿美元,但力拓公司认为价格太低,业内人士评估是1800到2100亿美元。并购以后是什么状况呢?这个新的公司一旦成立,它将占据世界铁矿石产量的37.8%,占世界铜的22.5%,因为力拓今年刚刚以381亿美元吃掉加铝,铝的方面也会占世界的百分之二点几,还有20%的铀的矿产资源,占世界17%的焦煤。别看中国煤的储量非常大,我们真正的焦煤是短缺的,今年进口了5000多万吨。这些世界级的企业本来就比我们大得多,还在不断地进行并购,他们并购的理由就是协同效应没有发挥出来,合并以后会进一步降低成本,更好地驾驭市场。年后,他们的董事长会来找我,游说我们支持他并购。现在世界的单一矿业公司很难生存,美铝危机感很强。并购事项出台以后,美铝的董事长、总裁马上问我有什么想法。我说我现在静观其变,不发表任何看法。我反问他有何办法,他说他什么也做不了,没有办法。但是,可以看出美铝的管理者、董事会非常担忧。

中铝有多大?最高峰时是7000多亿元市值,现在是5000多亿元,是人民币。这种情况下,我们达到了美铝、加铝的程度。可是我们的竞争力如何?我们真正产品成本按平果铝的最好水平来看也比美铝、加铝差不少,当然我们有资源的限制,有其它各方面的限制。中国铁矿石每年进口3亿多吨,铝土矿进口超过2000万吨,铜大部



分是进口的。中国是贫油国家,一听到中国要发展核电,不到两年时间,世界的铀、矿涨了三倍。从有色行业来看,资源、技术、标准,甚至到规则基本上都被世界上大的公司垄断了,我感觉到我们还没有完全跟人家坐在一个谈判席上说话。只不过中铝现在不断发展的速度让人吃惊,而且我们现在又从铝扩展到铜和其它金属,他们觉得这种发展的势头非常凶猛。国际对中国发展的担忧,担心世界资源消耗得太快太大,外部环境对我们发展的制约是非常巨大的。

我们发展的愿望都是美好的,但是我们真的要取得大的发展,真的要突破现在世界大的经济格局,建立一个具有国际竞争力的大企业是相当不容易的。平果铝企业的氧化铝是按照国家宏观调控的要求,按照环保的要求,扎实地有条不紊地发展。而一些不经过国家批准的企业,不按照要求建设的企业,扰乱市场秩序的企业大有人在。所以就平果铝来讲,真正要发展氧化铝、电解铝并不容易。所以我们在这种形势下,怎么做好我们的工作就显得尤为重要。我们现在要找差距,找问题,我们不培养出竞争的本领很难适应当今世界的变化。1995年,我去几内亚的时候,认为几内亚非常荒凉,整个首都只有一条柏油马路,其它全是土路。基本上一天要停电300次左右,两分钟停一次电。就这种状况的国家,所有的资源40年前按照经纬线都被世界大公司分完了。澳大利亚更加不用说,法铝拿了4.8亿吨铝土矿3年不开采,澳大利亚政府立即把它收回来,重新招标。国外最好的资源已经很难拿到手,能看见的基本被瓜分掉了。所以,我们要认识到当前竞争的残酷性,提高练好本领的紧迫感,要成为具有国际竞争力大公司的这种压力和责任,已经历史地落在了我们的肩上。

第四,希望平果铝的领导班子,特别是各单位的主要干部一定要加强学习,一定要加强团结,一定要在开拓创新,探索平果铝改革发展的新思路上下功夫。

我们正在谋划中国铝业公司更多更大的发展途径和办法,描绘更加宏伟的蓝图和更大的发展目标。在这个过程中,平果铝也有几件重大的事情正在进行。

第一件事就是企业重组。重组的条件已经成熟,上市公司不断发展壮大,上市氧化铝二期、三期都进行得很顺利,未来的发展项目也在规划中。存续企业经过大家艰苦努力,不断改革创新,也取得了较好的成绩。所以,减少两公司间的关联交易额度,更加充分地发挥平果铝企业的整体功能,不仅仅只是中国铝业公司的第一家,也是中国铝业里存续企业和上市企业进行重组的一个典型的范例。所以,需要以改革的精神、创新的精神来找出好的思路。

中铝公司党组和经理班子非常重视平果铝企业重组合并的工作,公司成立了领导小组,平果铝企业以翟向东同志为首,和黄振彬同志、刘永刚同志组成了工作组,正在拟定这方面的方案。公司党组做出重组决定,是为了企业今后实现更大发展。在重组过程当中,要保证所有为企业做出贡献的干部、职工得到很好安排,发挥每个人的才干,放到合适的岗位,给大家发挥才能创造最好的条件。通过做好这些工作,再加上华银铝业正式投产,都将为平果

铝未来的发展创造良好的环境。

重组合并是一件新事。公司分离的时候是件新事,大家做了很多贡献,特别是内退职工为企业的发展做出了很多贡献。公司重新合到一起,也要做好耐心细致的工作,要进一步统一思想,统一认识,要做好细致的预案和方案。通过企业资产、人员重组,把平果铝企业优良的传统传承下来,使企业的发展更好更快。

第二件大事就是要加快氧化铝三期项目的建设,确保在既定的时间、质量、投资范围内完成各项工作任务。明年,广西壮族自治区成立50周年,北京举办奥运会,国家改革开放30周年。平果铝企业要以氧化铝三期工程早日投产达产达标的实际行动献礼。未来的半年时间显得更加重要,我们要抓好工程的质量,抓好投资管理,抓好安全施工等各方面工作,促进项目早日投产。这个项目投产以后,我们在研究是否能用进口矿石来提高产量。如果自治区重视氧化铝的发展,平果铝还可以再发展。我们今后的发展方向是,选择有竞争优势的企业扩大生产,在资源有保障、成本有保证的地区,不断地扩大规模,这是公司既定的发展战略。

第三是不断完善氧化铝产业链,积极创造条件,争取早日实现二期项目。现在总部各个部门和企业的有关同志正在积极争取各方面的支持,特别是电力供应的保证。广西的铝土矿很多,但是铝土矿需要的煤又没有。中国煤多,全世界储量最大,但是优质的煤很少,而且分布极不均匀。东北的煤可以,大部分煤在新疆、内蒙,开采的距离又非常遥远,运输成本很高。所以说,资源很匮乏。怎样在这种情况下发展电解铝,是非常重要的事情。

等这几件大事做好了以后,平果铝将会建设成一个世界级的、先进的铝生产基地。

最后一点,希望同志们要坚持依靠职工办企业的指导思想,切实关心职工,爱护职工,让所有的职工来共享我们企业的发展成果。

科学发展观最根本的是以人为本,我们讲经济的发展、社会的发展、文化的发展、政治体制的发展,这些发展的根本目的就是让广大人民群众的生活越来越富裕。最近制定的很多政策都是鼓励企业在发展的过程中,怎样使自己的发展成果不断地惠及员工,我们的管理者对此有重大的责任。随着收入的提高,职工对生活的向往会越来越高,我们要不断满足人民物质生活需求不断增长的客观现实。我们的干部特别是企业的领导班子成员,一定要把职工的感情、思想这些动态和变化放在心里,要在实际工作中,切实发挥广大职工的积极性、创造性,使大家能够愉快地投入到工作中去。同时,我们还有责任和义务不断改善离退休职工和职工家属的生活条件,使和谐社会的建设有基本的保障。

我们过去讲社会的负担太重,所以现在把一些负担交给政府,这个方向肯定是对的。所以,企业重组不是要回到老路上去,应该像总书记说的一样,以改革创新的精神来创造我们的工作。在新的形势下,职工群众的愿望对我们的要求越来越高。我们的干部要关心职工群众,要把企业经营得更好,使平果铝企业的发展能够可持续地进行下去。

新的一年即将来临,我代表公司党组向同志们、向全体职工、离退休职工以及家属同志们表达最美好的祝愿,祝同志们在新的一年里身体健康、合家幸福、工作顺利,取得新的更大的成绩!

(宣传部根据录音整理,未经本人审核)

