

管理与创新

我对班组建设的看法: 海纳百川 有容乃大

以前,我曾在一家知名的连锁超市上班。我之所以选择这家超市,是因为其先进的管理理念吸引了我。我想,如果我们在班组建设上取其精华,或许是一个好的举措。

每月,超市经理给每位员工发放一份员工日志。日志的第一部分是员工工作日志和心情日志,员工可以选择一些有意义、工作中的小成绩、小进步,或者工作中的心情故事,工作中遇到的突发事件,甚至是员工之间发生的小矛盾都可以写;另一部分就是向员工征集对超市建设的建议和意见。比如超市每月颁发的新举措;小到班长,大到超市店长所言所行、管理方法、管理手段的观点和看法;通过这一份员工日志,班长或者是店长就能了解下面员工的所思所想,也能知道员工每月最关注的问题。

俗话说得好“仁者见仁,智者见智”“三个臭皮匠,顶个诸葛亮”,对于超市的管理方法,每位员工心里都有各自的看法,管理者收集这些建议,从中便能集思广益,也能很快找到管理措施所没有涉及到的方面或者漏洞,同时能够让员工感觉到自己的主人翁地位。我们的班组建设也应该适时采取这样的措施,因为冶炼公司新成立不久,面对的是新任务,新困难。上至公司高层,下至车间值班长,班长都应该有“海纳百川,有容乃大”的思想,要勇于面对车间一线员工对班组建设的建议和看法,因为他们最了解基层情况,公司也能从发现管理上的漏洞,并了解员工思想动态,这也是公司与员工之间沟通的一个比较好的平台。(陈玉洁)

冶炼电解车间: 主任的温馨短信

“班长你好,经检查,你20日、21日都没有执行安全派班上岗,也没有安全派班记录,为了大家的安全,请你务必落实执行。谢谢!”“各班班长好,八小时以外的安全同样重要……”“你一定要注意,发现了安全隐患,要及时汇报维修。”“请重视个人安全卫生的防护……”“电解车间的班长们几乎每个班次都能收到这样温馨的短信提醒。

据了解,此举是电解车间副主任陀华连开展安全教育工作的一个创新,她充分利用网络信息资源给员工们带去温馨提醒,这样的方式很适合现在年轻人的喜好和习惯。此外,她还经常在各岗位、休息室检查,督促相关人员进行整改维修。空闲时,她清理休息室各个抽屉里的烟头纸屑,规划布置安放劳保用品,用实际行动以身作则带领员工更消除坏习惯。她还常常在工作休息的时候与员工谈心,讲安全,讲安全情况,听大家对安全、对生产的意见。她说,制度不是束缚,而是保护我们企业、保护我们个人的先决条件,是经验的提炼。(田发胜)

冶炼电解车间: 落实“班前班后十分钟”

3月21日早上8点,冶炼公司电解车间负责人莫自欢对上班人员进行班前10分钟安全教育与生产派班。会中,他要求员工每天必须落实班前班后10分钟安全小派班制度,要求各班长做好当班安全派班与班后工作总结,让员工了解当班工作任务,做到“三如何”:如何落实、如何安排、如何解决。并对当班存在问题做到“三及时”:及时提出、及时处理、及时完善。(黄坤)

冶炼综合回收车间转炉工段: 管理操作四步走

冶炼公司综合回收车间的转炉工段,在3月份,出现了管理操作四步走的新概念。

第一步,确保安全生产的连续性。结合冶炼公司总经理和党支部书记2月份在综合回收车间召开的会议精神,要求每一位员工都必须遵守劳动纪律和技术操作规程,检查并维护好生产设备。

第二步,树立生产成本管理意识。成本管理关系到公司的效益,也牵涉到每一位员工的切身利益。往往平时不注意的小问题,会导致生产成本的居高不下,员工的薪资也就难以升上一个层次。综合回收最大的成本问题就是生产中的油耗过高。针对这一现象,刘主任和何助理提出:在加大处理量的前提下,要求每一位炉前员工要掌握看火、调火、控火技术。强调责任下发,涉及到每一个细小环节,每一位炉前员工都必须用主人翁的态度来处理。

第三步,要求各位员工统一思想,确立目标,团结一致,努力拼搏。现在车间内的各个班组之间进行着劳动竞赛,评比的内容有现场管理,生产处理量、员工的工作态度等。这些比赛,大大激发了员工的积极性,让员工既看到成绩又发现不足,同时,让员工知道上班下班该做什么事不该做什么事,觉悟的提高,会让我们的“职工小家”焕发光彩。

第四步,每一位员工都要借用工作平台进行技术上的攻关,不论是提高产品质量,还是针对安全性的操作,或者是设备的改造,都可以提出合理化建议,车间及公司会派人跟进和整改。(梁剑洪)

佛子廉政

编者话:一年前,《佛子矿业》报开辟了《佛子廉政》专栏。之后,每一期的《佛子矿业》报上这个专栏都与读者见面,它办出了特色,办出了效果。公司纪委除了组织采写正常的廉洁文化建设的稿件外,还特别拟定了四个主题:读书思廉、文艺颂廉、典型倡廉、警示促廉,组织发动大家围绕这四个主题做文章,大家都踊跃来稿。这一组廉政主题的宣传,对倡导企业廉洁风尚,促进廉洁理念深入人心发挥了积极作用。今天,四个主题的宣传告一段落。从下一期开始,我们将推出新的主题——“岗位廉政”有奖征文,深入宣传公司的廉洁文化建设。

我们,在乎制度的执行力

或许,在别人眼里,验收工作是个不起眼,甚至说是个闲差。其实,大家都有自己的辛酸泪,只是大家都在默默地坚持与奉献着。

事前准备、过磅、卸货取样、制样、回皮称重这五个环节是我们煤炭验收的主要工作步骤。工作看似简单易操作,可当中有着不少的细微环节,而每一个细微环节稍有差错,都有可能导导致公司的经济损失,甚至是有碍彼此公平公正的经济贸易。就拿事前准备这一环来说,验收人

员要在现场一一确认该车次属于哪个货主,方便磅秤的台账记录,避免不必要的争执。逐一打开卡车水箱,待水放干,方可过磅,这是我们验收制度的要求。倘若满水过磅,在最后计算煤炭净重时,水箱里的水则被计算为煤炭,明显,是公司受到损失。

车辆上磅,验收人员确保车辆熄火过磅且车上要空无一人。车辆不熄火,磅秤仪表盘数据变换不定,影响正常读数。这也是我们验收制度的要求。

警示促廉

防止腐败要从“小事”防起

笔者在公司生产技术科工作,通过参加公司举办的各种反腐倡廉知识的学习后,充分认识到作为公司的一名中层管理干部,在思想上必须时刻筑筑反腐倡廉的意识防线。在工作上做到克己奉公,廉洁自律,认认真真做事,清清白白做人,身体力行。

要做到防微杜渐,牢记“千里之行,始于足下,千里之堤,溃于蚁穴”的道理,像古人所说的那样“莫以善小而不为,莫以恶小而为之。”防止腐败要从“小事”防起,要时时处处“慎微”,不正当的钱物一丝一毫也不沾。在日常工作中,生活中的所谓“小事”是防微杜渐必不可少的防线。一些人走上腐化堕落、违法犯罪的道路,生活作风的腐化正是他们思想道德防线全面崩溃的突

吃饭、自己高兴了也请客吃饭……总之,生活中的点点滴滴,我们有各种各样的理由请客吃饭。各种“吃”的浪费现象在我们的身边就随处可见了,在家庭餐桌上、厨房里、酒店饭馆、宴会酒席上无时无刻不在上演着一幕又一幕的浪费大戏。不需赘述,我们每个人都会感同身受,因为我们也是或曾经是一个不折不扣的浪费者。有些浪费各种资源的人甚至找出一个看似很好的理由来反驳他人“我花的是自己的钱,关你屁事”,以此来掩盖自己的浪费行为。可我们就是没有反思自己的行为?遏制浪费之风,回归朴素生活,值得每个人践行。我们不要忘记过去的穷日子、苦日子,时刻要树立“节约光荣、浪费可耻”的思想意识,远离奢侈浪费,从自己做起,从家庭做起,从日常生活细节做起,从管住“餐桌”做起,从节约一粒粮、一棵菜、一滴水、一滴

说说勤俭节约

□ 梁胜文

吃饭、自己高兴了也请客吃饭……总之,生活中的点点滴滴,我们有各种各样的理由请客吃饭。各种“吃”的浪费现象在我们的身边就随处可见了,在家庭餐桌上、厨房里、酒店饭馆、宴会酒席上无时无刻不在上演着一幕又一幕的浪费大戏。不需赘述,我们每个人都会感同身受,因为我们也是或曾经是一个不折不扣的浪费者。有些浪费各种资源的人甚至找出一个看似很好的理由来反驳他人“我花的是自己的钱,关你屁事”,以此来掩盖自己的浪费行为。可我们就是没有反思自己的行为?遏制浪费之风,回归朴素生活,值得每个人践行。我们不要忘记过去的穷日子、苦日子,时刻要树立“节约光荣、浪费可耻”的思想意识,远离奢侈浪费,从自己做起,从家庭做起,从日常生活细节做起,从管住“餐桌”做起,从节约一粒粮、一棵菜、一滴水、一滴

青春梦与中国梦的碰撞

机关第一党支部开展“学习十八大,奉献在岗位”演讲比赛

本报讯 4月11日上午9时,公司机关第一党支部开展“学习十八大,奉献在岗位”演讲比赛。经过激烈的角逐,评出一等奖1名,二等奖2名,三等奖3名,优秀奖5名。

此次比赛,青年党团员参与度很高,共有11人参赛,他们将学习十八大精神的心得体会融

人到演讲中去,展现了公司各个岗位上可歌可泣、令人敬佩、默默奉献的佛子人风采。其中邓杨瑞的演讲《逐梦路上你我同行》,以古益矿井下工人、鼓风机工人、矿山舞者的梦想及作为宣传工作者她自己的梦想为例,描绘了佛子人追寻梦想的执着和努力。她饱含深情的演讲得到

了评委的一致好评,最终以97分的高分斩获一等奖。此外,吕岳阳的《用心做宣传,妙笔铸文章》、李玉娟的《为梦想绽放的铿锵玫瑰》获得二等奖,沈兰英、何华峰、钟传源获得三等奖。(钟传源)

学习十八大 奉献在岗位

冶炼公司举办主题演讲初选赛

本报讯 3月26日下午,冶炼公司举行“学习十八大,奉献在岗位”主题演讲初选赛,来自各车间的15名参赛选手激烈角逐,最终动力车间周丽梅、质检站陈玉洁表现突出,以95分的成绩并列第一名,硫酸车间韩刚凌、物料车间杨柱峰分别以91分、90.75分的成绩获得第二、

第三名,四位选手共同取得了进入佛子赛区复赛的资格。据了解,此次比赛得到了冶炼公司员工的积极响应,比赛场上,选手们紧紧围绕学习十八大精神,结合岗位实际及自身经历,声情并茂地讲述了公司不同岗位上的员工带头践行杨锡企

业核心价值观,立足岗位,创先争优的感人事迹,也畅谈了自己该如何立足岗位为公司发展建功立业的打算。(董娟 杨柱峰)

安全伴我行

安全对于每个人来说都是非常重要的,尤其是我们佛子人!不讲安全,哪怕是一次小小的疏忽,都会酿成大错;不懂安全,哪怕是一处小小的隐患,都能让众多的生命毁于一旦;不要安全,哪怕只是一个小小的失误,都能让操作中的生命处于危险。

安全靠什么?安全靠责任心。矿山生产一线的员工,在上班的每时每刻里,安全的隐患会随时都像凶残的野兽张着血盆大口,盯着我们脆弱的肉体。安全靠人,靠制度、机制、管理、靠责任心,靠业务技能……安全是一个系统工程,需

要我们广大员工一起动手,常抓不懈,只要安全在我们心中,没有克服不了的困难。安全知识的贫乏,安全意识的淡薄,总是伴随着一些桩桩生命与鲜血的教训,让我们不得不引起重视!那一次次鲜活的事事故案录像片,那一张张血淋淋的安全警示图片展,那一张张深刻的安全生产培训、那一场场生动的事故预防演练,我们不能不为之震撼!安全的警钟要在我们心底长鸣,不容有一丝懈怠,宁可自己平时多一份细心,多问个为什么,多流一些汗水,也不要再在出现安全事故时才后悔莫及。我们只有安

分守己,循规蹈矩,强化安全意识,学习安全知识,才不受安全隐患的威胁;只有增强责任心,才能保证安全生产,才会有美丽的生命。幸福的篮子里容不下违章作业、违章指挥、麻痹大意、侥幸心理,我们必须将这些念头及时根除,才能收获平安和谐。安全不是谈出来的,安全需要我们每个人从小事做起,把它落到实处,头脑时刻绷紧安全这根弦!让安全与我们同行。(唐廷杰)

生产快讯

古益矿清明期间 检修维护空压机

本报讯 4月4日到6日,古益矿组织修理三班员工利用清明节放假时间对红空空压机设备进行检修维护,确保设备的顺利运行保证生产。

期间,设备主管带领修理三班员工按照空压机设备厂家的指导对空压机的润滑油、空气滤芯、机油滤芯等设备进行更换,对五号机的轴承更换处理,对四号机的冷却器进行清洗和更换螺杆空压机星轮、定位销钉,检修人员还对空压机的维护参数进行重新设置。在检修过程中还处理了空压机漏油漏气等小问题。

通过对空压机的检修和维护,使空压机的排气温度、润滑油温度都有了明显的降低,确保空压机在正常范围内平稳运行,为井下安全生产提供保障。(唐廷杰)

冶炼粗炼车间: 克服难关夺高产

本报讯 冶炼公司粗炼车间鼓风机克服困难,一季度产出粗铅5464吨,完成全年生产任务的27%。

2013年一季度鼓风机炉的生产遇到了许多困难。1月份底吹炉停炉检修,鼓风机面临“无米下锅”的困境。车间上下全面寻找原料,高铅渣、团块、冰铜渣、阳极渣甚至连自己产出的返渣都“吃”了。最终,1月不仅完成了2500吨的生产任务,还超产了244吨。2月份有春节假期,公司大部分车间都放假了,可鼓风机没停,全体员工依然在炉前奋战,2月份产出粗铅1948吨,每吨粗铅实际成本1300多元,在节日期间为公司创效19万余元。3月份,车间不但改造了炉顶人字管和渣口铅口溜槽,维修了炉顶水套,抢修了辅料皮带,整顿了空压机房与中控室环境等,还建立了《车间设备周报》、《车间安全周报》、《车间环境周报》等车间级三大检查制度。鼓风机全月完成3100吨产量,超产600吨,创鼓风机投产以来产量新高。(莫蔚)

古益矿加装硅整流加快生产

本报讯 近日,古益矿井下100中段6线电机车经常出现不稳现象,拉矿车的电机车设备在拉矿时非常吃力,拉矿斗车的数量也在不断的减少,影响了生产。

为提高电机车的稳定,主管电工的罗金怀对100中段6线的线路进行了测评,发现由于用电量,导致电机车电力不足。为此他在100中段6线加装了硅整流设备,通过硅整流设备提高电力的稳定性。改装后,电机车的稳定性更强,拉矿斗车辆从以前的10车提高到了15车,也使电机车从100中段6线到011线斜井脚的时间减少了半个小时,提高了工作效率。(唐廷杰)

古益矿紧急抢修绞车

本报讯 3月26日下午,古益矿井下260中段018线绞车出现了故障,绞车减速器中间齿轮出现碰裂,导致018线绞车所提升的138中段、60中段的矿石无法实现提升,严重影响了生产。修理班人员及设备主管人员赶赴故障现场开展了一场紧急故障抢修。

由于事故紧急,修理三班员工在设备主管的带领下分成两批人员入井,先由一部分人员赶往绞车故障现场拆卸绞车,把损坏的齿轮拆下来,对齿轮的型号进行确认,再把型号反馈到坑口值班室,再由另一部分修理三班检修人员把备用齿轮运入井下。然而,当备用齿轮拉到井下后,绞车齿轮型号与备用绞车齿轮的生产厂家不同但型号是一致的,就出现了绞车齿轮的模数不匹配的情况,无法安装,抢修人员试图用通过各种方法安装齿轮,但还是无法实现安装。

如果无法尽快恢复260中段018线绞车的运行,将会严重影响井下矿石的提升,影响月生产计划,对生产造成严重的损失。设备主管当即上报矿领导,矿领导意识到了问题的棘手,当即同公司机动科协调。为了能尽快恢复生产,古益矿与机动科决定立即安排人员带上损坏的齿轮前往广西合山丰达公司进行现场装配损坏的轴齿轮。27日早上,古益矿机动能源股及机动科两名人员带上齿轮赶往了合山丰达公司进行现场装配损坏的轴齿轮,一路上两名员工马不停蹄,28日晚上,他们带着修复好的齿轮组件回到矿里。29日早上,设备主管以及修理班员工等人员对损坏的绞车齿轮重新安装、调试。经过3天的日夜抢修,在29日二班,018线绞车又重新运转起来,重新恢复了生产。(唐廷杰 梁敬聪)

冶炼粗炼车间: 清理渣块保生产

本报讯 3月14日凌晨2点55分,冶炼公司粗炼车间锅炉上升烟道检修门处漏水严重,水渗入底吹炉内,导致出烟口区域结渣堵塞,炉内烟气无法吸走,生产无法正常进行,必须尽快对出烟口渣块进行清理。

公司总经理安剑刚、副总经理黄保进及生产技术部相关领导与车间讨论,决定先焊接升烟道漏水点,待底吹炉温度冷却后,再安排人员清理渣块。考虑到生产任务重,时间紧迫,而待炉温冷却需要很长一段时间,车间经过反复商讨并并进行试验,经公司领导同意,决定在保证安全的前提下,用保温棉等挡住炉内高温辐射,增加轴流风机改变炉内高温烟气流向等措施改善入炉环境。由炉前班长林英森及甘星龙、韦广云、柏李翔、练家滨进入出烟口清理工作。由于在高温下工作,为确保安全,进入出烟口人员3-5分钟必须轮换1次,做到人停机不停。经过3个半小时的奋战,出烟口结渣全部清理完毕。底吹炉成功点火升温,15日18:00恢复投料生产。这次在底吹炉没有降温的情况下清理出烟口渣块,比原计划整整缩短十几个小时,为底吹炉的生产抢回了宝贵的时间。(陈军 吴立勤)