



大冶有色金属集团控股有限公司主办 <http://www.dyys.com>  
湖北省内部资料准印证(鄂)0714006号 第3059期 本期4版  
2020年8月31日 星期一 农历庚子年七月十三  
新闻热线:0714-5392320 大冶有色通讯员qq群:84401493



## 公司第三期管训班 举行管理诊断课题现场评审

8月26日,公司在职教中心举行第三期管训班管理诊断课题现场评审。公司董事长、党委书记翟保金,公司总经理、党委副书记王焱参加课题评审会,并作为评审专家给予指导性意见和建议。

此次管理诊断课题评审共有5个,分别是“商务部关于40万吨项目产、供、销新模式探索”“关于公司优秀青年干部培养选拔机制的探索”“关于党建工作在公司基层生产经营活动中如何发挥保落实作用的探索”“跨部门管理协同机制的探索”和“关于在博源环保公司试行职业经理人机制的探索”。

评审会上,各管理诊断小组随机抽取4名学员,分别从选题背景、理论依据和管理工具、解决方案、方案可行性等四个方面进行管理诊断成果汇报,并由评审专家组成员随机抽取学员提问。评审专家组成员根据成果汇报、提问答辩等维度进行考核评分。

翟保金就“40万吨项目产、供、销新模式探索”等相关课题作出点评,他充分肯定了课题组的诊断成果,同时指出,作为大型企业集团,课题组更应从全局角度考虑



问题,正视短板,多做比较,优化方案。他还就青年干部选拔培养、党建工作融入生产经营等方面提出意见。

王焱就“跨部门管理协同机制的探索”等课题做了点评。他充分肯定了在课题评审工作中各方面所做的辛勤工作,课题理论结

合实践,有针对性。他建议,要注重将这些课题成果在实际工作加以应用,取得实效。

公司领导丁建林、余利明、陈峙森、杨坤、张叙鹏作为评审专家参加了相关课题组诊断报告评审。公司相关部门、单位专业人员参加评审会。(张国平 李宁)

## 公司召开40万吨项目建设指挥部高层协调会

8月25日,在40万吨项目指挥部,公司与中色十五冶就工程计量、合同签订、招标采购、综合仓库建设方案等相关事宜召开高层协调会。公司董事长、党委书记翟保金主持会议。中色十五冶总经理喻振贤,公司总经理、党委副书记王焱,副总经理杨坤,总

经理助理陈志友,项目建设指挥部及EPC总承包项目部相关负责人参加会议。

会议商定了中标公示、技术协议初稿审核建议,以及合同签订的具体时间节点。确定由专门的领导负责40万吨项目招标采购第一标段、第二标段的具体采购、合同签订

以及综合仓库建设方案的落实,确保各项工作责任到人、沟通到位、进度达标。

目前,项目部严格按照会议要求,稳步落实会议相关工作,确保项目按时投产。(杜莎)

## 中国有色集团专家技术委员会负责人到公司调研

8月25日,中国有色集团专家技术委员会负责人、总工程师刘国平一行到公司调研。公司副总经理王勇参加调研座谈。

座谈会上,王勇对中国有色集团一直以来对公司资源开发工作给予的指导和帮助表示感谢,并汇报了公司近期矿产资源勘查、开发工作情况和矿产资源开发下一步工作措施与计划。他说,公司近年来主要实施了5

个矿山边端深部勘查项目,取得较好的地质找矿效果,并持续开展矿权管理和资源储量管理,但矿产资源开发工作存在一定困难,后期将克服困难继续开展好内部矿山边端深部找矿工作。

刘国平对公司矿产资源勘查、开发等工作给予肯定,对公司境外开发工作表示赞赏,并对公司矿产资源工作提出建议和要

求。要加快境内、境外矿产资源开发,做好矿产资源信息收集、研究,开展好矿山边端深部找矿工作,新增金属资源量,力争资源开发工作取得实效。

双方还就矿产资源开发等工作进行交流探讨。公司相关单位、部室相关负责人参加调研。(孙翔 江龙兴)

## 翟保金参加矿业分公司 “对标再出发、改革再深化”学习研讨

8月22日,公司董事长、党委书记翟保金参加矿业分公司第八期“对标再出发、改革再深化”学习研讨,并提出要求。

此次学习研讨,组织学习了公司“对标再出发、改革再深化”学习研讨第七期简报,与会人员围绕公司矿产资源开发的研讨主题,逐一作交流发言,现场气氛十分热烈,达到了解放思想、交换意见的研讨目的。

翟保金在听取各个方面

的研讨发言后强调指出,公司“对标再出发、改革再深化”经过前期两个阶段的学习研讨,各研讨工作组进入核心管理要素策划,要进一步加强系统分析研究,统筹做好利弊分析,围绕“管理职责承接、人力资源占比、管理效率提升”等重点,优化实施路径,形成闭环管控。管理只能加强、不能削弱。扁平化管理是公司当前深化改革的重点,但不能为扁平化而扁平化,要注重紧密联系本单位的实际情况,进一步

加强细节管控,按照“集体决策、分层实施”的扁平化理念,优化组织架构,明确各个层级职能定位,实现责权利对等。同时,要抓好先期管理流程梳理,加快推进公司ERP系统建设,不断提高企业生产、经营、协同管理、决策的效率和水平。

公司矿产资源部、技术创新部相关负责人,矿业分公司领导班子成员和本埠三个矿山主要负责人等参加学习研讨活动。(秦霄)

## 王焱参加冶化产业链整合专题研讨

8月22日,公司总经理、党委副书记王焱参加在冶炼厂举行的冶化产业链整合专题研讨活动。冶炼厂、金格公司、商务部、质计中心、内保中心等单位负责人参加活动。

参与专题研讨的相关单位负责人分别围绕金格公司

电渣和转渣运输业务划转、冶炼厂供水供电业务及设备设施划转、商务部在两个冶炼厂并存情况下的商务运作模式等内容作研讨发言,对划转利弊进行了深入分析。王焱要求与会的各相关单位认真落实公司董事长、党委书记翟保金提出的要求,尽快完成方案修

改后报送公司。

研讨前,王焱分别察看了冶炼厂老稀贵厂房、老电解、原金生公司以及诺兰达等拆除现场以及冷料堆场,详细了解了该厂低质无效资产处置进展情况,对该厂低质无效资产及中间物料处置提出意见和建议。(青辰)

## 公司举行“青春有梦、相约有色” 2020年大学生入职培训开班典礼

8月25日,公司举行“青春有梦、相约有色”2020年大学生入职培训开班典礼。公司总经理、党委副书记王焱出席开班典礼,并向新入职大学生提出殷切希望。公司副总经理张叙鹏主持开班典礼。

公司深入贯彻落实习近平总书记关于统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展的重要指示精神,贯彻落实党中央、国务院重大决策部署,充分发挥国资委稳岗扩就业“压舱石”的作用,大力推动稳岗扩就业工作,根据国务院国资委“抗疫稳岗扩就业”专项行动,在2020

年共招聘应届大学生308人。这次培训的是今年首批入职的87名大学生,后期还有221名大学生即将报到。

王焱代表公司对新入职大学生表示热烈欢迎,并同他们交心谈心。他从自己的亲身经历讲起,从“选择、坚守、淡定”三个方面,以古今中外名人事例,旁征博引,阐述了如何选择正确的方向、坚守初心,淡定地面对成长中的困难和挫折,向着人生目标前进。他希望大家能尽快转变思想和角色,适应新环境,以饱满的热情融入工作,快速成长为公司今后发展的中流砥柱。

王焱作公司发展战略讲座,他结合成功案例,诠释了发展战略的重要意义、中国有色集团“321”发展战略以及公司的发展战略、使命愿景等,激励新入职大学生尽快成长成才。

张叙鹏希望大家珍惜此次培训学习机会,把握机遇,加强学习,提升能力,对工作充满激情和信念,在今后的工作中,努力做好本职工作,不负时代使命。

公司人力资源部、职教中心等相关部室和单位负责人、新入职大学生等参加培训开班典礼。(张国平 刘芬)

### 大学习 大普及 大落实

## 云南铜业高管来公司学习交流



8月26日,云南铜业党委副书记、副董事长、总经理王冲一行来公司访问。公司总经理、党委副书记王焱,总会计师陈峙森,总经理助理陈志友及相关单位、部室负责人与他们进行了座谈交流。

王焱对王冲一行来公司交流经验表示感谢,并介绍了公司生产经营、重点项目工程建设、市场化对标、深化改革等情况。他说,公司围绕中国有色集团“321”发展战略,全面贯彻集团各项目标,确保全面完成生产经营各项任务。目前市场化对标、深化改革正稳步推进。希望云南铜业多提宝贵建议,推进公司高质量发展。

王冲表示,公司和云南铜业两家单位一直以来有着深厚的友谊,此次来访主要是向公司学习对标经验,加深了解,互学互鉴,促进双方在有色金属行业共同提高,共谋发展。

双方还就人力资源优化、重点项目建设等情况进行了交流探讨。王冲一行还到冶炼厂熔炼车间澳炉主控室、转炉车间主厂房、硫酸车间、电解车间生产现场和40万吨项目建设现场进行参观交流。(孙翔 郑沛田 鲁方昆)

## 公司领导在线巡查境内、外疫情防控工作

8月20日,公司党委书记、工会主席张建强通过视频会议系统在线巡查公司境内、外项目疫情防控工作,对下一步工作提出要求。公司相关单位、部室负责人参加视频会议。

通过视频连线,张建强分别听取了新疆汇祥金公司、刚果(金)工程技术有限公司有关工程项目的汇报,认真询问了项目生活区和施工区出入口、应急物资仓库、生活物资仓库、隔离室和施工现场等区域,详细了解境内、外项目人员信息动态、疫情对项目生产生活造成的困难及应对措施、疫情防控具体落实措施和落实情况等。

张建强对对境内、外企业和项目疫情防控工作给予

了肯定,并提出要求:一是要认真贯彻落实8月17日集团公司安委会扩大会议暨安全生产和疫情防控工作(视频)会议精神,抓好工作落实;二是坚决服从当地政府疫情防控工作要求,提前做好复工复产准备;三是贯彻错峰发展理念,做好生产系统安全检修工作,抓好重大安全风险防范,防止发生安全事故;四是树立打持久战的思想,做好防疫物资和生活物资储备,进一步完善防控工作应急预案;五是做好职工人文关怀与心理疏导,积极引导广大职工坚定疫情防控信心,合理安排疫情期间的工作和生活。六是时刻绷紧疫情防控这根弦,按要求做好个人防护,持续

巩固疫情防控成果;七是充分发挥党委政治核心作用、党支部战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用,全体党员领导干部要率先垂范,在本职岗位上尽职尽责。八是要按照疫情防控属地管理的原则,主动加强与公司和所在区域当地党委、政府及相关部门的联系,及时沟通信息、报送情况;海外项目部要及时同当地驻外使领馆沟通,及时分析研判疫情形势和上报重大突发事件。会上,公司办公室负责人通报了公司安委会扩大会议暨安全生产和疫情防控工作会议精神及海外疫情巡查整改反馈意见,并就疫情防控等相关工作提出具体要求。(孙翔 郑沛田)