大治首西语



大冶有色金属集团控股有限公司主办 http://www.dyys.com 湖北省内部资料准印证(鄂)0714006号 第 3034期 本期 8 版 2020 年 1 月 6 日 星期 一 农历己亥年十二月十二 新闻热线:0714-5392320 大冶有色通讯员 qq 群:84401493





中国有色集团召开 2020 年度工作会 暨二届五次职工代表大会

2019年12月30日,中国有色集团召开2020 年度工作会暨二届五次职工代表大会。中国有色 金属工业协会会长陈全训,国家审计署企业三局 副局长王登平, 中国有色集团外部董事马力、张 元荣、夏策明出席了当天的会议。中国有色集团 董事长、党委书记王彤宙讲话,总经理董长清作 工作报告,副总经理常青主持会议。

会议期间,陈全训会长从"党建引领、战略落 地、攻坚克难、优先国际、强化管理"等五方面系 统总结了中国有色集团的工作成绩。结合对行业 形势的分析和展望,他希望中国有色集团进一步 强化思想武装,坚守战略定力,抢抓发展机遇,推 进创新驱动,全面提升核心竞争力,努力实现高

王登平副局长在讲话中指出,中国有色集团 2019年破难前行,全面变革,有效开展了一系列 打基础、立长远的工作,企业发展质量进一步提 升。新的一年,要保持战略定力,继续担当作为, 强化国家战略资源保障。同时,继续努力做好审 计监督工作,防范风险,提质增效,确保国有资产 保值增值。

王彤宙董事长作了题为《坚守战略定力,坚定 发展信心,开启集团高质量发展新征程》的讲话。 讲话从"经营业绩再创新高、全力推进主业发展、 顶层设计持续完善、党的建设全面加强"等方面, 总结了2019年工作,对每家企业进行了点评。结 合对存在问题、宏观环境、央企发展和有色行业规 律的再认识,提出2020年的工作思路是:以习近 平新时代中国特色社会主义思想为指引,认真贯 彻党的十九大和十九届历次全会、中央经济工作 会议、中央企业负责人会议精神,按照国务院国资 委各项要求,坚持"稳字当头",统筹改革发展和历 史遗留问题处理,保持经营发展连续性,坚守战略 定力,坚持国际优先,主动全面变革,加快五化建 设,确保量的合理增长和质的稳步提升,开启高质 量发展新征程。

讲话中,王彤宙董事长对"高质量发展、投资 业务方向、全面深化改革、集团管控体系、人才队



▲ 会议现场。

伍建设、加强党的领导"等涉及企业长远发展的一 系列问题进行了深刻分析,提出了工作原则和具 体举措。要求各单位增强紧迫意识,坚持新发展理 念,以党的建设为引领,以供给侧结构性改革为主 线,贯彻落实好中央企业负责人会议精神,特别是 郝鹏书记"四个确保""八个着力""五个巩固深化" 的工作要求,切实推动发展。

董长清总经理作了题为《推动全面变革,加快 五化建设,开创集团高质量发展新征程》的工作报 告。报告指出,2019年中国有色集团在"不忘初心、 牢记使命"主题教育推动下,干成了一些实事、解 决了一些难事,全面变革深入人心,改革发展难中 有为、为中有进、"提质增效、依法治企、突出主业、 深化改革、加强党建"等方面工作取得了积极进 展,成绩来之不易、成之维艰。报告提出2020年生 产经营目标,并明确了2020年要重点开展的四方 面工作:一要聚焦高质量发展,围绕提质增效、扩 能增效、降本增效和重点项目建设,着力推进质量 变革。二要聚焦高效率发展,围绕提高企业运行效 率、资金使用效率、市场开发效率、内部协同效率,

着力推进效率变革。三要聚焦可持续发展,围绕强 化科技创新赋能、资本运作赋能、人力资源赋能、 合规风控赋能,着力推进动力变革。四要聚焦党的 建设,围绕强化政治建设、大抓基层、从严治党、政 治巡视、社会责任和新闻宣传,着力保障全面变 革。报告号召各级出资企业主要领导、班子成员坚 守初心使命,深入基层、靠前指挥,亲力亲为、敲钟 问响,层层分解目标任务,层层落实责任压力,努 力多增效益、多做贡献,推动集团稳步发展。

会议期间,还签订了出资企业经营业绩、安全 环保和党风廉政建设责任书,表彰了先进集体和 劳动模范,宣贯了重点制度,集体观看了警示片 《叩问初心》,并就历史遗留问题处置召开了专项 推进会。此外,还召开了境外企业经营改革调度

本次会议以现场会加视频会的形式召开,中 国有色集团领导班子成员,总部全体员工,境内外 出资企业主要负责人和有关部门负责人,新闻媒 体记者等共600余人参加了当天的会议。

(王长明 王恒雄 李忻然)

新年贺河 公司董事长、党委书记 翟保金 岁月更替,华章日新。值此新年到来之际,我谨代表大治有色金属集团 控股有限公司,向公司职工及家属、离退休老同志、社会各界朋友致以美好

2019年,走过66年发展历程的大冶有色,迈上了二次创业的新征程。

一年来,我们实实在在、心无旁骛做主业,40万吨高纯阴极铜项目如期 落地并加快推进, 澳炉协同处理废旧印刷电路板项目建成投产, 承接的非洲 刚果(金)STL项目成功运营,"走出去"取得突破性进展

一年来,我们以自我革命的勇气和决心,推进"双百行动"和全面深化改 革。持续优化组织架构和人力资源,实行领导人员任期制,实施职务职级改 革,三项制度改革持续深化。全力以赴推进低质低效资产处置和瘦身健体改 革,21家成员企业清理退出,清收大额逾期债权8亿元左右,资产结构和质

一年来,我们坚持从严管党治党,召开了第二次党代会,扎实开展"不忘 初心、牢记使命"主题教育,从严监督执纪问责,党的建设不断加强,党建引 领保障作用不断强化。

一年来,广大干部积极发扬主人翁精神,奋力拼搏,扎实苦干,付出了艰 辛的努力。特别是一大批同志,背井离乡、远赴海外,为大冶有色的事业开疆 拓土,取得了振奋人心的业绩。我代表公司向大家表示衷心的感谢

2020年是全面建成小康社会和"十三五"规划收官之年,也是大冶有色 全面落实第二次党代会精神,推进二次创业、实现再次崛起,打造现代化铜

2020年,国际经营环境更加复杂严峻;行业重组整合步伐加快,"不进 则亡"压力日益凸显;铜消费需求不足,治炼加工费与硫酸价格"双低"。铜行 业可能面临"最困难的一年"。

面对严峻形势,我们要心无旁骛,集中精力办好自己的事;要未雨绸 缪,因时而动、应势而变,以更加开放的姿态,积极把握行业重组整合的战

我们要坚定不移地围绕公司"1234"总体工作思路,推进高质量赶超发 展;深入开展"成本管控年"活动,抓好市场化对标阶段性收官;加快40万吨 项目建设,加大清理退出力度,优化"两主两辅"产业格局;以三项制度改革 和低质低效资产清理为核心,持续深化内部改革,减轻包袱、激发活力、提高 效率;加快打造国际化人才队伍,为"走出去"提供支撑保障;从严管党治党, 引导广大党员干部守初心、强担当、转作风、提能力、做贡献:着力解决职工 最急最忧最盼的问题,把职工对美好生活的向往作为我们的奋斗目标。

我们要卧薪尝胆, 倍加努力, 以把困难抱在怀里解决的勇气和决心, 勇 敢迎接各方面的困难、压力和挑战、用勤劳和智慧创造更加美好的明天。

最后,祝大家在新的一年里,身体健康,事业有成,阖家幸福,万事如意!

大冶有色刚果(金)公司:

鸡苦创业当党兵 开拓非洲谋发展

艰难困苦,玉汝于成;创业维艰,奋斗以 成。面对矿产资源紧缺的困境,大冶有色以《关 于深化国有企业改革的指导意见》和"双百行 动"为指引,毅然决然实施"走出去"战略,成立 了大冶有色金属集团工程技术有限公司(简称: 大冶有色刚果(金)公司),大力挺进中南部非 洲,推进资源开发和项目合作,谋求在海外可持 续发展。大冶有色刚果(金)公司一路走来诸多 不易,从成立之初只有5人,无资金、无具体经 营业务,发展到目前拥有45名驻外职工,两个 项目正在运营,取得了振奋人心的业绩。

刚果(金)自然资源丰富,素有"世界原料 仓库"之称,矿产、森林及水资源量均位于世界 前列,但近年来随着在刚果(金)并购投资、承 办工程、商务合作的企业越来越多,矿企之间的 竞争日益激烈。对于大冶有色刚果(金)公司而 言,刚果(金)是一个完全陌生的国家,如何开 辟新的市场,站稳脚跟?考验着大冶有色刚果 (金)公司员工的勇气和智慧。方向明则思路 清,目标明则步履坚。大冶有色刚果(金)公司 总经理张功金指出,大冶有色刚果(金)公司作 为大冶有色在海外新成立的企业, 必须以中国 有色集团"321"发展战略和"做大矿产资源开 发、做强工程承包、做实贸易业务,做优资本运 营,坚持国际化优先发展"的经营方针引领,按 照大冶有色"存量服务打基础,增量合作求共 赢,创新独立谋发展"的指导思想,突出有色金 属资源开发主业, 充分发挥中国有色集团平台 优势和大冶有色公司后盾力量, 努力把大冶有 色刚果(金)公司建成大冶有色"挺进中南部非 洲"战略的支撑点。

有了明确的工作思路和努力方向, 大冶有 色刚果(金)公司的开拓者吃了定心丸,对项目 实施充满了信心。首先摆在大冶有色刚果(金) 公司员工面前的是语言关、和当地社会融合关 及业余生活单调关。刚果(金)官方语言虽然是 法语,但有的当地人使用的是斯瓦希里语、英哥 拉语,为了与刚果(金)有关人员交流沟通,大 冶有色刚果(金)公司员工不得不从零开始学 起了法语、斯瓦希里语,通过简单语言和连比带 划,能够和当地人进行一般性对话。在刚果 (金)工作,还要学习熟悉刚果(金)的风土人 情、法律法规,因为只有和当地社会融合起来, 工作起来才会得心应手,左右逢源。大冶有色刚 果(金)公司员工的业余生活是单调的,甚至说 是枯燥无味的,每天就是那几样菜,菜肴比较单 一;每当夜幕降临,忙碌了一天的员工回到驻 地,没有亲人在自己的身旁,网络也不怎么好, 徒有对影成三人的惆怅。为了人身安全,员工不 能外出,只得蜗居在房间里,或者围着生活区的 围墙散步。最可怕的还是疾病,刚果(金)的医 疗条件是比较差的, 当地的蚊子带有疟原虫病 体,如果被蚊子叮咬,人容易得疟疾。

第一次走出国门的大冶有色刚果(金)人, 就是这样面对困难不低头,抓住机遇向前闯,以 大冶有色技术和经验为基础,经过对刚果(金) 的各矿企实地考察、对各种因素的综合分析以 及与业主的多次沟通、洽谈,先后承接刚果(金) KM 项目和 STL 运营项目。

KM 项目位于刚果(金)加丹加省利卡西市 Kambove 镇的 Kambove 矿区,矿区周边居民 众多,良莠不齐,盗采盗挖现象严重。为进一步

宣示资源主权,划定矿区边界及减少资源流失, KM 公司决意在矿权范围内架设铁丝网围墙,大 冶有色刚果(金)公司承接任务后,自当地时间 2019年6月下旬起先后抽调15名中方员工, 临时雇用30余名刚方员工投入到紧张的围网 工程施工中。施工期间,大冶有色刚果(金)公 司主要负责人直接领导,协调处理外部关系,并 安排专人负责后勤保障工作;分管负责人扎根 现场,身先士卒,带头作业,靠前指挥;中刚员工 不辞劳苦,紧密配合,埋头苦干。整个施工过程, 大冶有色刚果(金)公司员工首先是在界限区 周边,用砍刀、斧头除去杂木乱草,清理出道路; 接着每隔五米安装立柱, 用大锤将三米长的角 钢砸入地下一米多深, 然后拉铁丝网并用钢丝 加固,关键部位浇注混凝土角钢立柱,安装刺 网,挖防盗沟。据统计,经过2个月的施工,共 完成了近6千米的围网、1300余米刺网、430 余米防盗沟,有效遏制了盗采盗挖现象。期间, 还抢抓KM公司矿山设备有限空闲时间试运行 矿山采剥业务,KM项目部全体人员不辞劳苦, 不舍昼夜,各工种通力合作,按每天16小时两 班倒排班,尽可能降低后续雨季施工安全风险, 完成主矿体北边山体基建采剥 11 万余方,打 响了 KM 项目矿山采剥第一枪, 为后续工作的 开展打好基础。随后,充分利用现有设备和目前 下雨频次相对较低的有利条件, 完成了矿区 2.4 千米物流道路施工,路基平均宽度 19 米, 最大纵向坡度控制在4%以内。为保证今后行车 安全,将距离路边5米范围内所有盗洞、盗坑、 雨水冲刷形成的深沟全部进行了填埋、平整、碾 压处理。在路面硬化施工中,为尽可能减少施工

成本,降低工程造价,采用底层铺压废石,上层 再铺设碎石找平碾压的方案。尽管增大了施工 难度,但节约了碎石采购费用,同时也极大地降 低了石料运输成本,得到了业主方的高度赞扬。

首战告捷,须乘胜而上。当地时间 2019 年 7月22日,大冶有色刚果(金)公司与GCM(刚 果(金)国家矿业总公司)开始商务谈判,并承接 下 STL 运营项目。所有大冶有色刚果(金)人心 里明白, 这是一场硬仗,GCM公司把这样的任 务交给他们,既是对他们的信任,更是对他们的

自项目启动以来,一个又一个的困难,像一 座座大山般地横亘在大冶有色刚果(金)人的 面前。8月13日,大冶有色冶炼厂第一批技术 服务团队 20 多人进场。在动员会上,张功金要 求全体参战人员在思想上认识到按时完成这项 任务的重大意义,有条件要上,没有条件创造条 件也要上,在行动上要积极配合,不畏苦,不怕 难,坚决打胜 STL 运营项目这场硬仗。

各级领导高度重视、大力支持,相关工作人 员充分发挥团结协作精神,精心筹划,克服时间 紧、技术资料缺乏、工作面多、内外部环境复杂 等各类困难,通过查阅、翻译、完善资料和与刚 方相关人员充分沟通交流,顺利推进改造项目; 相关工作人员严格工序过程质量控制,坚持每 日施工巡查,不断优化施工工序,提高施工效 率,共查找、处理问题 180 余项,完成了电炉附 属设备冷态单体和联锁测试等工作, 有力保障 了项目质量和进度, 使电炉具备了点火烘炉条 件,为整个项目的顺利运行奠定了基础。

困难对弱者来说是难以逾越的关山,而对

于善打硬仗的大冶有色刚果(金)人来说,却 是催人奋进的号角。当地时间 2019 年 9 月 9 日上午, 在中外嘉宾和工作人员的共同见证 下,电炉点火一次成功,炉内燃烧的熊熊烈火, 标志着 STL 运营项目生产迈出了关键的一 步。9月18日电炉一次性送电引弧成功,10 月1日开始电炉满负荷投料,10月7日电炉 成功产出第一包合格合金,10月17日通过 刚方达产达标验收,10月份共计产出成品合 金 1830 吨,提前一个月产出合格产品,11 月 进入商务运营阶段,铜钴合金产量与 STL 工 厂历史最高纪录持平,氧化锌产量创历史最高 月产纪录,赢得刚方高度赞赏。STL运营项目 成功运行,再一次用事实证明:大冶有色刚果 (金)人是特别能战斗的。

大冶有色刚果(金)公司走过的道路,充满 了荆棘和坎坷。惟其艰难,更显勇毅;惟其笃行, 弥足珍贵。回首过往,有大冶刚果员工坦言,在 某个被冻醒的深夜,躺在铁皮房内,听着如泣如 诉的风声,透过窗户凝望非洲的夜空,非常想 家!但想到自己肩负的使命,凭着对企业的忠诚 和心中不愿做"逃兵"的那股傲劲,唯有咬牙将 对家人的愧疚默默藏于胸间,化思念为动力,继 续努力奋斗

梦想召唤远航,梦想鼓舞人心,梦想成就舞 台。执着的梦想是不断前进的动力,也是大冶有 色刚果(金)人对自己、对未来的承诺。"只要路 走对了,就不怕遥远!"志存高远的大冶有色刚 果(金)人坚信:用汗水浇灌收获,以实干笃定 前行,就一定能创造更加灿烂辉煌的明天!

(李俊红 陈少云)

投稿邮箱: dyysb123@163.com 内部资料 免费交流 地址:湖北省黄石市新下陆 邮政编码:435005 总编:刘建新 副总编:徐芳玲 本版编辑:占亚芬 本版校对:张勇 版式:李秋娴