用 5S 精益管理理念推进企业党建工作

■ 胡国平　胡少俊

5S 精益管理理念是当前大冶有色集团控股公司积极推行的一项重要管理工作,在公司各单位全面走过整理整顿两个阶段的过程中,笔者发现,如果在企业党建工作中全面导入 5S 精益管理理念和方法, 对夯实党的基础、规范党的建设、永葆党的先进性,推进党建工作科学持续发展将会起到积极的作用。

一、把 5S 精益管理理念导入企业党建工作, 以改革创新的精神加强党的建设,形成独具特色的企业党建工作精益化管理体系

对党建工作实施精益化是适应新形势下企业党组织参与重大决策、维护企业稳定、为企业生产经营保驾护航的创新方式。是实践科学发展观、坚持融入经济抓党建、抓好党建促发展的重要工作方针的有益探索。注重党建质量管理,把 5S 精益化理念融入企业党建,有利于解决少数党组织中仍然存在基层组织设置不合理、组织生活开展不经常、工作标准不够高、工作程序不规范等问题。在中心组政治学习、坚持三会一课制度、党员表率作用发挥等方面,严格制度约束、注重细节管理、讲求实际效果,全力打造党建工作体系,使各级党组织进一步明确每项工作的具体标准和责任要求,同时也看到自身党建工作存在的问题和差距,有利于明晰发展思路、完善整改措施、推动工作落实,不断激发各级党组织比学赶超、创先争优的热情,实现党建工作标准化、制度化和规范化,最终形成一个懂党建、会管理、有素养的优秀党建工作群体,和有着完善的运行机制能够持续自我改进、提升的党建体系。为企业科学发展提供坚强的思想保证, 政治保证和组织保证。

二、整理整顿、健立完善党委和党支部工作制度及管理制度,形成统一规范的党建工作制度体系

高度重视党建制度文本建设,在认真坚持党的基本工作制度和组织制度的同时,按照“系统、规范、实用”的原则,对历年来党组织下发的各类文件、现行的各项规章制度进行系统的梳理、重组、发展和更新。结合本单位党建工作的实际情况,制定党建制度“要与不要”的标准,对不合时宜的及时废弃,对内容交叉的进行有机整合,对存在空白的进行补充完善。明确党委、总支、支部,党群部门、岗位党员的工作职责和目标,形成指导党建工作规范运行的标准制度文本。这个文本既是党的制度汇编,又是每一名党务工作者和党员的学习手册。

三、清洁清扫、制定保障各项制度落实的工作标准,形成标准明确、责任清楚的工作标准体系

融入中心工作、服务生产经营,是企业党建工作的出发点和落脚点。要确保党的各项工作紧紧围绕本单位中心工作开展,就必须明确企业党建工作各环节的责任主体、工作要求和标准,制定“标准”,认真落实“做什么、为什么做,谁来做、何时做,怎么做、做到什么程度”的工作要求。把年度党建目标细化分解为班子建设、干部队伍建设、支部建设、党员队伍建设等具体指标。包括计划制定、组织实施、检查考核、工作整改的各个环节,都制定明确的目标要求,找准定位,每月指导各级党组织围绕“标准”开展自查,发现问题,分析原因,制定对策,能有效避免工作的随意性和盲目性。用高“标准”优化党建工作“创先争优”,实现党建工作与生产经营的共融共促。

四、优化党建工作流程,对相对固定程式化的工作实行流程化管理, 形成程序规范、运转顺畅的执行体系

健全工作流程是工作职责能否落实到位的重要保证,是解决“如何做”的问题。结合单位实际, 制定党建工作的标准化流程,明确每项工作的的程序、方法和要求,进一步充实完善党的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设、党风廉政建设、特色工作和党群部门工作等工作流程,对党建工作流程再细化、再规范、再设计。对各个工作程序进行反复推敲,上下左右的工作衔接进行认真对接, 对每一个操作规程都进行精心设置,使每项工作做到有章可循、有据可依。主要包括党的自身建设工作流程: 如思想建设、组织建设、作风建设、制度建设、党风廉政建设工作流程;党群部门日常工作流程:如纪检工作流程、企业文化工作流程、工会工作流程、职工教育工作流程、共青团工作流程、精神文明建设工作流程、信访稳定工作流程、计生工作流程、离退休职工工作流程、特色工作流程等。做到层次分明、分工明确、权责到位,形成指导党建工作规范运行的执行体系。

五、全员参与、改善提高、提升运行实效,全面激发党组织活力

5S 的最终目的就是全员素养的提高,使人与工作实现良性互动,它的一个重要的特征就是具有“改善提高”的功能。无论是整个党建体系还是某一个具体的工作程序,当在运作中发现存在问题时,能及时启动预防措施和控制程序,摆脱以往党建工作中改进措施落实不到位,或就事论事地对工作表象问题进行整改的现象,达到持续改进和提高的效果。就是建立经常性监督检查机制和工作绩效评估机制,不断加大考核评价工作力度,对照“标准”和“流程”,强化过程控制,对每月检查考核时发现的问题,及时填写“问题票”,规定整改时间,定期复查验收,既可以提高各级党组织整改问题的针对性和改进工作的主动性,又不断增强了各级党务工作者加强党建工作的责任心,使党的建设在全体党员干部的自觉参与中规范有序运行,达到党建工作持续改进、稳步提升的实际效果。

铜绿山矿建立领导联系点制度

本报讯(通讯员 秦霄)12 月 6 日,铜绿山矿建立“创先争优”活动领导联系点,进一步推进“创先争优”活动。

该矿要求各联系点领导及时深入负责区域,摸清联系单位的基本情况、创先争优活动工作进展情况、急需解决的主要问题;各联系点领导参加责任联系点组织开展的创先争优活动,不少于两次辅导、四次专题汇报,加强对创先争优活动重点阶段、区域、环节的指导; 各联系点领导及时检查创先争优活动的进展情况, 不定期督促检查各项活动的落实情况,重点检查党员领导干部调研、解决突出问题、完善体制机制等方面的实际成效。

该矿还对各联系点党组织作出要求。要求各单位高度重视联系点工作, 主动向联系点领导汇报工作,如实反映问题,提出合理化建议,并相应建立联系点制度,各直属党组织班子成员分别联系一个下属支部或组室。

鑫力井巷公司召开创争活动点评学习会

本报讯(通讯员 叶圣华)12 月 10 日,鑫力井巷公司 “2010 集中党课暨创争活动点评”学习会在五楼会议室举行,60 余名党员干部专心致志地听职教中心老师朱锴宣讲题为“践行科学发展观,转变经济发展方式”的专题党课。

朱锴老师深入浅出、精辟独到的宣讲,让参学人员深刻体会到:解放思想的关键问题是转变发展观念,在公司生产经营快速发展的新时期, 必须高举解放思想这面大旗,牢固树立科学发展观。会上,该公司党委书记周希平传达了集团公司总经理张麟在三季度创优争先经验交流会上的讲话精神,并就各单位创争活动开展情况进行点评,要求全体党员干部学会用思维方式转变的视角看科学发展观的实践,继续做好巩固和扩大学习实践活动和创争活动成果的各项工作,为生产经营又好又快发展提供坚强的保障。

率先垂范立潮头

铜山口矿水电车间创先争优活动小记

党徽闪烁,党旗飘扬。在幕阜山脉天台山脚下,一群水电儿女,以他们坚定的信念和务实行动,在鲜红的党旗指引下,为矿山发展呕心沥血,为职工群众率先垂范,傲立于争先创优活动的潮头……

这是一支纪律严明的队伍,一支作风硬朗、敢打硬仗的队伍,他们拥有一个铿锵的名字——共产党员!他们拥有一个共同的集体——铜山口矿水电车间!

水电车间在开展党员争先创优活动中以科学发展观为指导,以贯彻落实党建工作责任制为抓手,坚持抓典型、抓制度、抓创新,充分发挥党组织的政治核心作用和党员的先锋模范作用,形成了水电车间广大党员和群众奋力争先的良好局面。

七一前期,水电车间党支部举行了一次隆重而简朴的集体入党仪式,全车间新老党员在阳新革命烈士陵园面对鲜红的党旗庄严宣誓。他们缅怀革命先烈,继承先烈们的遗志。立足本职岗位,在职工群众中充分发挥共产党员的先锋模范作用。党员争先创优活动的开展,使水电车间涌现出一批先进基层班组, 这些班组的共产党员勇于创新,团结协作,奋力拼搏,起到了共产党员坚强堡垒的作用。水电车间选矿变电所就是一个有着 30 多年光荣传统的先进班组, 随着铜山口矿的扩能改造, 给这个运行了 30 多年的老变电所带来了前所未有的挑战,是挑战也是机遇, 这个所的共产党员们站了出来,他们带领着班里的其他成员,用一个月的业余时间在没有影响全矿生产安全的情况下,将变电所的所有配电盘和输入输出线路全部改造了一遍,使得选矿变电所的功率补偿装置达到了铜山口矿扩能改造的负荷选择预期。从而保证了扩能改造后铜山口矿生产的正常进行。

为了充分发挥党员干部的先进模范作用, 水电车间通过扎实开展民主评议活动、“理论学习周”、加强企业文化建设等措施,有力推动了企业三个文明协调发展。他们还组织党员干部学习党章、学习《毛泽东邓小平江泽民论科学发展》和《科学发展观重要论述摘编》等文献,让每个党员自查纠正,并制定整改措施,让每个党员干部充分理解党员的先锋模范作用,做好争先创优活动。

水电车间会议室的墙面上,挂着一排排他们取得的荣誉:连续 4 年的公司级堡垒杯先进党组织、连续 10 年的公司级安全生产先进集体、党风廉政建设先进单位、创建“四好”领导班子活动先进单位、“创建学习型组织,争做知识型职工”活动先进集体等等等等。在水电车间你始终被一种真诚感动着,被一种激情震撼着, 被一种精神鼓舞着,从他们身上, 看到了党员在群众中崇高的威望, 看到了共产党员坚定的信念和立场,看到了水电车间的未来和希望。我们相信,有着火热激情的水电人,一定会在车间党组织的坚强领导下,将党员争先创优活动不断引向深入。党旗,将永远在天台山脚下高高飘扬;党徽,将在鄂东南大地绽放出绚丽的光彩!　(侃兮)

从 12 月 7 日起,公司团委分批组织新员工参观公司展示中心,接受厂情厂史教育,激发新员工热爱有色、献身有色的热情。(李煌　摄)

学习沈浩精神 激励创先争优

本报讯(通讯员　占亚芬)按照中央、省市创先争优活动领导小组和国家广电局的要求,12 月 8 日, 丰山铜矿组织管理人员 100 余人观看了影片《第一书记》。

电影生动演绎了安徽省选派农村任职干部沈浩同志, 生前全心全意为群众办实事、带领小岗村人民致富奔小康的典型事例。通过收回村里集体财产、帮助贫困户、修大包干纪念馆、修路架桥、为招商引资动员村民迁坟等事迹,表现了他在小岗村干事业的真诚、激情、奉献和烦恼,真实客观地记录了沈浩在小岗村的工作与生活,为观众呈现了一个任劳任怨、勇于承担的农村基层党员干部形象。沈浩同志为民谋利的先进事迹和牢记宗旨、无私奉献的崇高品质,展现了当代共产党人的精神风貌,是全体党员干部深入学习沈浩同志先进事迹、自觉投身创先争优活动的生动教材,具有很强的时代意义和教育意义。

为了进一步发挥影片《第一书记》的教育、激励作用,该矿党委组织部把观看《第一书记》, 开展向沈浩同志学习活动和创先争优活动结合起来,要求各党总支、支部通过召开座谈会、大讨论、撰写心得体会等方式,引导全矿党员、干部对照先进典型找差距,立足岗位创佳绩,为推动各项工作再上新台阶做出积极贡献。

创出一片活力来

——冶炼厂电二车间创先争优活动记实

■ 邓小辉　刘建新

12 月 8 日, 在冶炼厂电二车间作业现场,职工惊奇地发现党员在宣传墙上来了一次 “集体亮相”。每个党员不仅有名字和照片,还有具体承诺。

今年以来,该车间充分发挥党员的先锋模范作用,以创先争优活动为载体,将对标挖潜、降本增效工作作为创先争优活动的着力点,通过制定切实的承诺目标,严格党员量化考核等措施,激发全体党员在各自岗位上埋头苦干,稳产优产,真抓实干降本增效,呈现出一派热火朝天的生产景象。

该车间党总支书记温小伟说:“创先争优激发了党员发挥作用、服务群众的使命感, 给各党支部和广大党员带来了活力,进一步树立了党员在群众心目中的先锋形象,有力地推动了车间生产工作的顺利完成。”

党员承诺突出实

为了激发党员的热情和干劲,该车间全体党员结合各自工作岗位实际,制定出切实可行、内容实在的承诺事项,并将党员个人承诺统一公布上墙、制作成承诺胸牌,接受党组织和群众的监督,在党员中形成浓厚的帮、学、带、比的氛围。

党员李文就定了一条加强槽面巡检、确保电解液流量正常的承诺。他每天上班巡检格外仔细,努力避免因冬季气温下降造成电解液流量变小、断流的现象发生。12 月 6 日他上夜班,当班巡检时突然感觉到一个电解槽流量变小了,经检查确认是进液阀门结垢堵塞了,电解液随时有断流的可能,这样整槽铜可就长“废”了。他连忙卸开阀门处理,经过了半个多小时的努力,被堵塞的电解槽里的电解液又“欢畅”地流动起来了。

党员履职管理要求严

推行创先争优党员先锋岗考核制度,建立党员履职的 “明白帐”。通过引入竞争机制,激活基层党组织的“细胞”,让党员在群众中亮出身份, 找到适合自己发挥作用的“角色”,这是该车间党员履职管理推出的一项重要措施。

在刚更新的当月创先争优党员先锋岗考核公示栏上, 二支部党员阮剑得了 97 分, 排名第一位。他以前表现可不是这样的,支部会议学习总找“借口”不来,党建活动参加也不是很积极。支部找他谈心,帮他自我剖析整改,也不见效果。创先争优活动开展以来,该车间制定考核制度,几次支部评比后,他都落在人后,沮丧极了。他冷静分析后,认识到自己的不足。在以后的工作中,发挥自己的技术特长,积极参加车间长周期大板电铜实验攻关, 针对实验电铜挂耳易断的难题,和大家“蹲”在现场找问题定措施,通过对工序操作的系列优化、加强提压溜管理后,这个棘手的“卡脖”问题得到解决, 确保了长周期大板电铜攻关实验的圆满成功。

活动载体带动注重合

该车间党总支要求各支部紧扣创先争优活动主题,与 5S 管理、企业文化建设、降低成本创效益、设备改造促生产、攻坚克难显成效五方面相结合,使创先争优活动与生产工作有机结合起来。

该车间党总支、党小组开展“改善提案”活动、5S“寻宝”活动和 5S 合理化建议,党员改善提案 30 余条,现场“寻宝”20 人次,提出合理化建议 40 余条。以“三会一课”为载体,各党支部在车间范围内共查找出思维观念、行为习惯、操作管理上不符合公司企业文化理念的 30 种表现, 号召党员在今后的工作中带头纠正陋习。

该车间党总支将电解工序管理的“障碍点”,作为挖潜增效的“切入点”,围绕降低成本、提高质量、优化工艺等重点工作展开技术攻关。二支部开展 S 弯管改进攻关,提出用软管固定在两头注液处的措施,解决了 S 弯管易堵影响电铜质量的难题, 节约成本 11 万元。维修党支部自行制作、安装 2 号铜悬臂吊, 缓解了行车与机组配合紧张的压力,降低了劳动强度,提高了作业效率。三支部党员创立深度脱铜操作法,通过优化电解液进液温度和方式, 控制了二段终液含铜量,一年可创效近百万元。

创先争优促发展

动力分公司通过多种活动巩固“创争”成果

本报讯 (通讯员 余俊飞 刘喆)12 月 10 日,动力分公司召开学习年活动第九次集中学习暨创先争优活动推进会,分公司中职以上领导干部参加学习,将通过多种活动巩固“创争”成果

会上认真学习十七届五中全会精神、观看了“十二五”规划建议专家解读视频,同时对基础财务管理知识讲解。同时还学习了集团公司董事长、党委书记张麟关于创先争优活动的讲话精神,并对分公司近期创先争优活动工作做了安排。据介绍,分公司将在下一步工作中通过“动力先锋行”、一支部一品牌、青年志愿者、创建职工培训基地等活动巩固创先争优学习活动成果、争当五型党员、基层党组织争当标准化、示范化党小组,通过创先争优活动提高党员素质,提升管理水平, 推动分公司各项工作又快又好的开展。