

# 落实肖总讲话精神 坚决打赢降本增利保卫战

(上接第一版)面对这样严峻的形势,我们怎么办?各级管理者怎么办?各个车间、班组怎么办?

12月1日下午,中铝郑州企业召开了两公司总经理办公(扩大)会议暨党委常委扩大会议,认真学习贯彻落实肖总重要讲话精神,研究如何应对当前面临的生死存亡的挑战。我们怎么办?两公司领导班子和党委常委一致认为,要发扬壮士断臂的精神,和衷共济,团结带领广大职工(员)工勇于迎接挑战,坚决打赢降本增利攻坚战,打赢企业生死存亡保卫战。

近期,两公司要分别召开2009年思路研讨会。会上,各单位中层管理者要思考2009年怎么办,每位管理者都要站在中铝郑州企业大局利益上去思考问题;如何实现中铝郑州企业三公司共赢发展,共生共存,共同打赢这场战争?站在这个高度,各单位领导班子应该怎么办?所带领的团队应该怎么办?我们要共同思考问题,回答问题,采取具体措施,决不最先倒下,要站到最后一个。如果我们先倒下,就对不起中铝郑州企业三万余名职工(员)工和内退职工、离退休人员。打赢这场战争是我们的责任,也是我们的义务。我们不能输,也输不起,只能背水一战,决不能拿广大职工(员)工、内退职工和离退休人员的根本利益当儿戏。我们一定要最大限度维护广大职工(员)工、内退职工和离退休人员的根本利益,打赢这场攻坚战。

当前形势对铝工业整体发展很不利,对中铝郑州企业也有很大影响,再加上推行后勤改革,大家都有各种各样的“活思想”。在当前形势下,如何最大限度维护中铝郑州企业三公司广大职工(员)工、内退职工和离退休人员的利益,确保中铝郑州企业大局稳定,这是我们必须认真研究的重要课题。

关于医保工作,中铝郑州企业医保工作领导小组正积极与总部和省市市政府沟通,有望在2009年实现全员医保。

关于取暖收费问题,这是国家的规定。目前,中铝公司内部其他兄弟企业绝大多数已经完成了改革,我们企业年底前必须改革到位。

在当前内外部严峻形势下,河南分公司支持和帮助长城铝的难度越来越大。但不管有多困难,我们都要始终保持中铝郑州企业“一家人”、“一盘棋”的思想,与长城铝和矿业一道,积极研究各种政策,采取各种办法,最大限度地支持和帮助长城铝及其所属企业共渡难关。要尽快成立中铝郑州企业困难职工(员)工帮扶中心,公司工会要会同有关部门尽快制订困难职工(员)工临时帮扶措施;加大与地方政府的沟通协调力度,为困难职工(员)工申请低保;积极与省市区相关部门联系,研究利用失业保险等政策,妥善解决困难职工(员)工的生活保障等问题。

各级管理者要加大走访慰问中铝郑州企业广大职工(员)工、内退职工和离退休人员的力度,倾听他们的呼声,及时为他们排忧解难,把组织的关怀和温暖送到他们身边,最大限度地维护职工(员)工、内退职工和离退休人员的切身利益。要密切关注广大职工(员)工、内退职工和离退休人员的思想动态,耐心细致地做好思想政治工作,做好宣传解释工作。对于医保问题,还有个个别职工(员)工不清楚,我们还要进一步把宣传工作做好。现在这种形势是80年来没有遇到的,是公司建厂以来没有遇到过的。在这种形势下,哪个单位稳定工作出现问题,哪个单位的领导要负责任。我们稳定的大局是符合广大职工(员)工和内退职工、离退休人员的根本利益的。目前,中铝郑州企业人心思定,人心思进。我们有中铝公司党组的坚强领导,有非常团结的两公司领导班子,有坚强的公司党委,有我们中流砥柱一样的中层管理者,有我们敢于勇挑重担、能够吃苦耐劳的广大职工(员)工队伍,我们一定能够打赢这场生死存亡的保卫战。

面对严峻的生产形势和巨大的成本压力,河南分公司运输部认真贯彻落实分公司形势任务动员大会精神和各项工作部署,坚决按照中铝总部及分公司要求,切实落实弹性生产组织方案,从大处着眼、细处入手,多措并举,群策群力开展全员降本增利工作,确保分公司控亏增利目标的实现。

**大处着眼 多措并举推进降本增利**  
实施弹性生产组织方案以来,运输部结合自身生产实际,迅速采取了应对措施,成立了节水节电管理组、控亏增利攻关组、修旧利废先锋组等8个专业组,层层召开经济活动分析会和研讨会,找出影响降本增利目标实现的关键问题,逐一进行分解,制订出有针对性的解决措施。

在实际操作中,运输部从优化生产组织入手,根据分公司生产需求,充分发挥内燃机车牵引功率大的优势,合理组织工业站到小关站区间运输。在列车编组方面,开往小关站的矿石列车编组由15辆变为20辆,杜绝了小编组列车的运行,增加了列车载重量,使运行机车满负荷运转,最大限度提高设备利用率,降低了油耗。在确保安全的的前提下,运输部在工业站到小关站区间各站采取“间歇式供电”方式,即在无列车运行期间,对信号设备进行停电;当有列车运行时,提前通知相关部门送电;列车通过后,对设备继续停电。

在能源消耗方面,运输部进一步完善能源的计量、奖惩等管理制度,制订了燃煤、电能及用水的控制措施;停止大锅炉运行,运输部大澡堂由每周开放5次减少到3次,预计到年底可减少600吨燃煤和9吨盐的消耗。根据季节的变化,采取了路灯和原料站灯桥隔一个亮一个的措施,沙面车站保留一处灯塔照明,企业文化广场照明保留2至3处,每天可节约70千瓦时电。

**细处入手 齐心协力实现降本增利**  
“节约每一度电,每一滴水,每一张纸”,把节能降耗纳入岗位职责、日常管理和绩效考核之中,大力开展节约活动,将降耗落实到实处。年初以来,运输部在全部范围内提出了“再小的力量也是一种节约,合力创建节约型企业”的倡议,倡导各级管理者和广大员工从用水、用电、用纸等“小细节”做起,做到每滴水必控制、每度电必节约、每张纸必节省,营造了“人人讲节约,人人降成本,齐心协力增效益”的良好氛围。

机关各科室根据各自工作性质,积极做好身边小事;在自然照明良好的情况下,办公室白天不开灯;工作人员出门办事或开会离开1个小时以上,自觉关闭电脑;每个科室只保留1台饮水机,喝水时才开启电源;打印文件要适当调整纸张边距,双面使用。通过一系列行之有效的措施,普及节能“小细节”。

各车间、段队结合实际,通过规范管理、清仓利库、修旧利废、小改小革等活动,不断增强员工增产节约的意识,达到降本增利的目的。车务段安排员工对厂内1号线、701号线进行清道作业,降低费用。工务段员工修旧利废坚持“修大不放小”,在实施旧道岔心焊补、旧木枕制作防爬支撑、旧水泥枕掏木塞重新铺固等创效明显的项目时,将堆弃在废料库角落中几角钱一个的螺帽、垫片等小配件,逐一挑选,进行除锈、涂油,并对旧螺帽重新套丝,还把300多根弯曲的道钉矫正后使用到辅助线路。迄今,该段已修复各类旧铁路配件1200余件,焊补旧道岔心5组,创效29万元。

降本增利,从我做起,如今已成为运输部各级管理者和广大员工的共识,他们正上下齐心协力,积极应对挑战,全力以赴打赢降本增效攻坚战,以实际行动为分公司控亏增利目标的实现作贡献。

## 同心协力 挖潜增效 ——河南分公司运输部开展全员降本增利工作侧记

□ 欧阳建设



11月7日,氧化铝一厂电气车间连续攻关修复出现故障的七配直流柜,节省费用十余万元。图为电气车间员工正在对七配直流柜进行故障排查。 袁媛 摄影报道

## 尽我所能 做我最好

□ 曹杰

墨西哥阿兹特克族有一个古老的传说:很久很久以前,在覆盖大地的森林中,发生了一场大火。人和动物都在奔跑逃生,猫头鹰也在逃命,但它发现一只小鸟正匆匆忙忙,来回奔波于大火与附近的河流之间。原来那是绿咬鹃,猫头鹰好奇地飞向他,看着它飞到河边,用喙衔住一小滴水,然后回到火场,把那一滴水洒到火苗上。猫头鹰飞到绿咬鹃身边,向它喊道:“兄弟,你在干什么?你傻了吗?这样做根本不管用。你要干什么?这样你得飞一辈子!”绿咬鹃停了一下,看着猫头鹰,回答道:“我只想尽我所能。”

于是有了老辈人代代相传的一个故事:很久以前,一只小小的绿咬鹃,一只猫头鹰,还有很多其他的动物和人们,一起扑灭了大火,拯救了覆盖大地的森林。

不是说一己之力难以回天吗?但绿咬鹃匆忙奔波于大火与河流之间,因自信而产生了无穷的力量。不是说杯水车薪无济于事吗?但绿咬鹃用衔来的滴滴水珠洒到火苗上,因坚毅而有了成功的希望。不是说弱小无助孤立无援吗?但绿咬鹃用质朴

的话语诠释着它的所为,用行动超越了动听的语言。触动产生了联想,深思之后是启发。经济危机虽然对我们的企业造成了一定的影响,但绝不能摧毁我们的信心和意志。面对当前的形势,中铝河南分公司适时地开展“企业有困难,我该怎么办?”大讨论活动,“尽我所能”的信念已深入人心,落地生根。

尽我所能,即尽承担责任之所能。“天下兴亡,匹夫有责”,“企业有困难,我们来分担”。企业有社会责任,员工有岗位责任,这就要求我们在困难和挑战面前,自觉树立崇高的责任感和使命感,勇于肩负起和企业同舟共济、共渡难关的职责,而不是隔岸观火,消极等待。

尽我所能,即尽坚定信心之所能。“信心比黄金

和货币更重要”,有信心就会有勇气,有信心就会有力量。这就要求我们认清形势,提高认识,以积极的心态、坚定的信心、乐观的精神,将思想和行动统一到企业发展的大局上来,心往一处想,劲往一处使,而不是心灰意冷,质疑抱怨。

尽我所能,即尽付诸行动之所能。行动就有希望,实干才有成果。这就要求我们从大处着眼,从细处入手,将措施落实到行动上,从我做起,节约一滴水、一滴油、一度电,杜绝跑冒滴漏,向一个百分点要效益,向一个工作日要效益,自力更生,克难攻坚,而不是袖手旁观,言而无行。

当前,形势仍很严峻,困难超乎想象。企业发展的不确定因素还很多,但只要我们要择己之长,竭己之勤,殚己之智,尽己之心,上下同欲,就一定能够抗击风暴,抵御严寒。

和風杯  
好言论大赛  
氧化铝二厂协办



亚星·江南小镇  
YAXING TOWN OF SOUTH RIVER  
50万m<sup>2</sup>原创江南风情 度假文化社区



# 12月13日 惊世开盘

## 五重豪礼 惊爆回馈

<详情请咨询售楼中心>

49-58m<sup>2</sup>玲珑小坞·103-106m<sup>2</sup>幽香雅阁·127-136m<sup>2</sup>雍容大居

江南上映,小镇欢腾! 亚星·江南小镇,中心城区唯一别墅级生活社区,

华丽而又舒卷自如的园林风格,掩映绿水青山里的瞰景落地窗……

随意、自然而又不失和谐的江南之风; 12月13日,走进江南小镇,盛拥江南!



实景图



实景图



实景图



实景图



实景图



实景图

江南热线: 0371

68005333 68005666

物业坐落: 郑州市上街区许昌路与淮阳路交会处东100米

开发商: 河南亚星置业集团有限公司

本产品预售证号: 房开文, 故不作为合同附件, 开发与销售解释权。

