

中国长城铝业公司主办
中国长城铝业报社出版
国内统一刊号:CN41-0063
新闻热线:67296339
广告热线:67296200

中国长城铝业报

总第 948 期
2008 年 12 月

5 日
星期五

ZHONGGUO CHANGCHENG LUYE BAO

肖亚庆在基层调研时要求——

全体动员 打破常规 坚决打赢控亏增盈攻坚战

本报讯(记者 马三朝 赵敏 实习生 刘丹)在当前严峻的形势下,企业职工的思想状况如何?基层单位的生产经营情况如何?各成员单位应对企业寒冬的措施如何?带着这些问题,中铝公司党组书记、总经理肖亚庆于 11 月 30 日下午至 12 月 2 日,在我企业召开了中铝部分企业工作调研会,就当前各企业生产经营情况进行了深入调研。

在两天的时间里,肖亚庆首先深入我企业生产一线,走访慰问了基层职工(员工),聆听了中铝河南企业中层管理人员的工作汇报,听取了职工(员工)代表的意见和建议,随后分批召开座谈会,深入了解了中铝部分企业 1 至 10 月份的生产经营情况、四季度生产经营预测以及明年的工作思路和具体措施。

在调研中,肖亚庆要求大家坚定信心,迎难而上,采取措施,狠抓落实。他还强调要求各成员单位全体动员,打破常规,坚决打赢这场控亏增盈攻坚战。

中国铝业执行董事、副总裁、财务总监陈基华,中国铝业副总裁丁海燕,以及总部办公厅、生产部、营销部、财务部、供应部等主要部门负责人陪同调研。

11 月 30 日下午,肖亚庆在中铝郑州企业两公司领导陪同下,来到了电解厂、氧化铝一厂、氧化铝二厂、建设公司金结公司、水电厂鹏飞变电站、150 万吨选矿厂实地察看了基层一线实行弹性生产方案后的生产组织和运行情况以及在在建项目的建设情况。每到一处,肖亚庆都亲切慰问了基层一线职工(员工),和他们谈形势、聊思想,交流认识和看法。当他看到井然有序的生产车间、忙碌的施工现场和精神饱满的职工(员工)时,他开心地笑了。他鼓励大家:在党中央、国务院的正确领导下,相信我们一定能够渡过这次难关。大家要坚定信心,做好各项准备,做到来之能战,战之能胜,坚决打赢这场控亏增盈攻坚战。

12 月 1 日,肖亚庆和中铝矿业有限公司的中层以上管理人员进行了座谈,听取了他们 1 至 10 月份的矿石供应、矿山建设、矿石资源获取、矿石生产运行中存在的困难和问题等情况介绍。肖亚庆说,矿石资源是关系我们企业生死存亡的关键。他要求矿业有限公司全体干部员工:一是要保持清醒的认识,要充分认识到形势的严峻性。二是要振作精神,坚定信心,发扬“亮剑”精神,敢打必胜。三是要在降本成本上下大工夫。要

落实严、细、实、新、恒、齐的要求,向一个百分点要效益,从一点一滴做起,向每个环节要效益,来降低矿石的成本。四是要考虑好长远发展,抓好员工队伍建设,做好思想政治工作。

12 月 1 日下午,肖亚庆聆听了来自中铝郑州企业、中铝中州企业、焦作万方等中层管理人员的工作汇报,了解了他们的想法,并听取了职工(员工)代表的意见和建议。当他听到大家都在为企业渡过难关出主意、想办法时,他非常高兴。他鼓励与会人员要保持清醒头脑,充分认识到当前面临的困难,要坚定信心,困难的信心和决心,要加倍努力,做好自己的各项工作。

12 月 2 日,肖亚庆听取了中铝部分企业领导人的工作汇报,中铝郑州企业、中铝中州企业、中铝山东企业、中铝山西企业、郑州研究院、焦作万方等企业领导人分别汇报了本企业 1 至 10 月份的生产经营情况、四季度生产经营预测以及明年的工作思路和具体措施。

听到各成员单位采取的应对当前困难措施和今后发展的思路时,肖亚庆很欣慰。他说,我们中铝公司有这么好的一

支干部职工(员工)队伍,相信我们一定能够打赢这场攻坚战。汇报会上,他还强调指出,当前我们要在党中央、国务院的正确领导下,一要认真学习分析形势,做好充分的思想准备。要认识到当前困难的严峻性和这次经济危机持续时间的长久性;要从节能降本上,从人员上,从技术层面上做好充分的准备工作,做到要战必胜。二是要坚定信心,迎难而上。三是要精细算账,狠抓成本。四是要全体动员,打破常规,狠抓落实。党政工团要齐抓共管,打破常规,创新思路,在狠抓落实中把各项工作做好。五是要加大结构调整和科技兴企力度。六是要积极主动地争取各方面的支持。七是要做好安全稳定工作。

他还号召大家要坚定信心,保持高昂的斗志,以饱满的热情,迎接这次挑战。他相信在渡过这次难关后,中铝公司必将迎来新的发展。

又讯(通讯员 汤嵩杰)12 月 1 日晚,利用工作之余,中铝公司财务部副主任张占魁到长城铝业调研,与长城铝机关部室、二级单位和控股公司负责人以及财务人员亲切座谈。长城铝经理曾庆猛、党委书记王立建、副总会计师丁一参加了座谈会。

张占魁对长城铝的发展提出了三点建议:一是要从危机中找到优先方案,严格测算,积极稳妥、分期分批地推进企业改革工作;二是要在眼光向内的同时,更要眼光向外,立足自身,量力而行,加快发展;三是发挥优势,积极贯彻中铝公司管理要求,加快财务集中管理工作,使长城铝形成统一的利润中心。同时,他就长城铝下一阶段工作提出了 6 点具体要求:一是要千方百计加快应收账款回收;二是要加强经营风险控制;三是控股公司要确保投资分红;四是加大四级以下公司的清理力度;五是要加快结构调整步伐,促进同类产业的重组;六是各单位财务人员要提高自身素质,要多动脑筋,学会分析,为企业多出主意、想办法。

①肖亚庆在氧化铝二厂主控室和员工亲切交谈。
②肖亚庆在建设公司金结公司现场调研。
许拓 赵敏 摄影



企业视点

落实肖总讲话精神 坚决打赢降本增利保卫战

中铝郑州企业协调委员会主任、河南分公司总经理 王熙慧

编者按 12 月 3 日,中铝郑州企业两公司召开了专题会议,传达贯彻中铝公司党组书记、总经理肖亚庆在我企业调研时的重要讲话精神。会上,中铝郑州企业协调委员会主任、河南分公司总经理王熙慧作了重要讲话。

现将王总的讲话摘要刊登出来,望各级管理者和广大职工(员工)认真学习,深入贯彻落实。

11 月 30 日至 12 月 2 日,中铝公司党组书记、总经理肖亚庆带领中国铝业副总裁陈基华、丁海燕,以及总部办公厅、生产部、营销部、财务部、供应部等主要部门负责人深入中铝郑州企业进行了调研。

调研中,肖亚庆总经理先后作了重要讲话,对中铝公司当前面临的严峻形势作了高屋建瓴的分析,对下一步做好降本增利工作提出了具体的指导性意见。陈基华副总裁也作了重要讲话。

为了更好地学习贯彻肖亚庆总经理、陈基华副总裁的重要讲话精神,我强调几个方面。

一、认真学习领会肖亚庆总经理和陈基华副总裁的重要讲话精神,进一步统一思想,提高认识,坚决打赢降本增利攻坚战。

要进一步全面学习贯彻肖亚庆总经理和陈基华副总裁的重要讲话精神,动员中铝郑州企业各级管理者和广大职工(员工),迅速把思想和认识统一到肖总的讲话精神上来,统一到中铝公司大局上来,统一到挖潜增效、降本增利中心任务上来,统一到维护中铝公司大局,维护中铝郑州企业大局,维护职工(员工)、内退职工和离退休人员的根本利益上来。

宣传部门要充分发挥报纸、电视、大屏幕等媒体作用,各单位要通过专题会、班前会、橱窗、板报等形式,深入广泛地宣传贯彻肖总重要讲话精神,落实总部和中铝郑州企业各项工作部署。

要充分挖掘各单位在降本增利攻坚战中的好做法、好经验、好典型,开辟专栏,广泛宣传,认真推广,进一步掀起降本增利的新高潮。

要充分发挥部室服务队的作用,发挥红军长征时期的宣传队作用,释疑解惑,鼓励加油,鼓舞斗志,进一步凝聚中铝郑州企业三万余名职工(员工)的智慧和力量,确保实现和完成总部下达的各项年度目标任务。

二、充分认识当前形势的严峻性和持久性,做好打持久战的准备,凝心聚力,坚定信心,共渡难关。

进入今年第三季度以来,国际经济金融形势急剧恶化,金融危机愈演愈烈,并加速向实体经济蔓延。我国经济也受到严重冲击,特别是钢铁行业、铝业、房地产行业受到较大冲击。

全球经济衰退导致需求急剧下降,国际油价连续下挫,纽约市场油价已跌破每桶 50 美元,石油最高价格曾达到每桶 160 美元,现在已经降到每桶 47 美元,目前跌幅超过 2/3,创下 3 年半来新低。美国失业率飙升至 14 年最高点。与铝消费密切相关的汽车、房地产等行业陷入困境。国际铝价持续下滑,前段时间跌破 13000 元/吨,影响相当大。前几天价格连续下滑,昨天价格达到 12000 元/吨,今天早上为 11900 元/吨,变化非常迅速。

虽然国内氧化铝企业纷纷减产,但在巨大的市场压力下,市场需求依然不旺,产品价格还在持续走低。电解铝价格由年初的每吨 20000 多元持续下滑,上周五收盘不到 13000 元/吨,现货最低价甚至跌到 11900 元/吨;氧化铝价格从年初的 4600 元/吨持续下跌,目前个别企业现货价达 1900 元/吨。

国内氧化铝企业的竞争就是实力的竞争和成本的竞争。市场竞争没有国有企业和民营企业之分,谁的成本最优,谁就有生存的主动权,反之则必然会被市场淘汰。与民营企业相比,我们的成本还有一定差距。

河南的一个民营氧化铝企业,其氧化铝年产量为 190 万吨,同我们相差不多,可员工只有 1300 人。而我们公司有 11000 余人,基本上是民营企业的 10 倍。民营企业员工的平均收入又比我们低得多。加之我们是

老企业,设备老化,大修费用还要高出一部分。所以,在与民营企业的成本竞争中,我们还有相当大的差距。现在国内氧化铝企业之间的竞争已经进入白热化状态,一些民营企业甚至提出要千方百计抢占市场,把国有企业挤出氧化铝行业。

面对这样的情况,我们必须把完全成本最大限度地降低到同民营企业同一水平线上,否则,只有死路一条。陈基华副总裁在调研时强调了两个方面:一是要打破固定成本的概念,每一种费用都是弹性的,都是可以压缩的;二是 2009 年氧化铝完全成本必须控制在市场无税销售价格以内,这是中铝公司氧化铝成本的生死线。如果在生死线以下,企业还可以生产。如果哪个企业超过生死线,就减哪个企业的现金流。没有现金流,企业怎么生存?

大家可以想一下:如果我们的企业停产了,广大职工(员工)没有了饭碗,我们的内退职工、离退休人员及子孙后代怎么办?中铝郑州企业三万余名职工(员工)今后怎么办?市场不相信眼泪。我们只有一条路,就是要努力降低成本,力争实现赢利,只有这样,我们才有生存的主动权。摆在我们面前的只有两条路:要么生存,要么死亡。要下更大的决心,拿出壮士断臂的勇气,千方百计降低成本。降低成本不是上级的要求,而是市场残酷竞争的需要,是企业生存的需要,是维护广大职工(员工)、内退职工和离退休人员根本利益的需要。我们打响的不仅是降本增利的攻坚战,更是我们生死存亡的保卫战。我们必须有壮士断臂的勇气和决心,下大力气降低成本。

狭路相逢勇者胜,勇者相逢智者胜,关键时刻就要有“亮剑”的决心和勇气,不仅要比耐力,比勇气,更要比毅力,比智慧。面对危机,要坚定信心,信心比黄金还重要。要迅速行动,迅速反应,采取各种措施,咬紧牙关,齐心协力,打赢生死存亡的保卫战。

三、坚定信心,振奋精神,狠抓落实,确保实现和全面完成总部下达的各项目标任务。

要进一步落实肖总的重要讲话精神,把严峻的形势给大家讲清楚,请大家思考一下:(下转第二版)

中铝公司党组书记、总经理肖亚庆,于 11 月 30 日下午至 12 月 2 日在我企业召开了中铝部分企业工作调研会,就当前各企业生产经营情况进行了深入调研。

在两天的时间里,肖亚庆总经理深入我企业电解厂、氧化铝一厂、氧化铝二厂、建设公司金结公司、水电厂鹏飞变电站、150 万吨选矿厂实地察看生产情况,倾听基层职工(员工)的心声,听取中铝部分企业高层和部分中层管理人员的工作汇报,随后又分批召开座谈会,全面了解中铝部分企业的生产经营情况以及明年的工作思路措施。肖总在极短的时间里走现场,听汇报,作指示,忙个不停。

每到一处,肖总都要给职工(员工)谈形势,鼓干劲,坚定大家打赢控亏增盈攻坚战的信心。每开一次座谈会,他都叮嘱各单位要充分认识当前困难的严峻性和持久性,要坚定信心,要精细算账,要打破常规抓落实,要保持高昂的斗志迎接挑战。

肖总亲自深入一线调研,是鼓舞人心的。肖总的讲话是饱含深情的,对我们当前和今后一段时期的工作具有重要的指导意义,是我们今后工作和行动的纲领性文件,我们必须认真学习,深入贯彻落实。

为了更好地贯彻落实肖总的讲话精神,中铝郑州企业两公司于 12 月 1 日和 3 日分别召开了专题会议迅速进行传达,王熙慧总经理还就肖总讲话精神的贯彻落实提出了具体的要求。我们必须不折不扣地按照公司的部署贯彻落实肖总的讲话精神。

认真抓贯彻,就是要认真学习领会肖总的讲话精神,用肖总的讲话精神统一我们的思想,提高我们的认识,维护企业大局的稳定。

认真抓贯彻,就是要采取会议、报纸、电视、大屏幕、橱窗等各种有效的宣传手段,原原本本、完完全全,把肖总的讲话精神传达给广大职工(员工)。让广大职工(员工)了解形势之严峻,要求之紧迫。

深入抓落实,就是要深刻领会肖总的讲话精神,不能只停留在以会议传达会议,以文件传达文件上。我们要深入开展讨论,让讲话精神入脑入心,指挥我们的行动,指导我们的工作。

深入抓落实,就是要让我们下一步的降本增利、挖潜增效工作取得扎扎实实的效果。肖总的讲话要求是很具体的,目标也是很明确的,我们必须严格按照肖总的讲话精神去努力开展工作。工作取得实效才是真正的落实。

我们企业当前的形势是严峻的,任务是艰巨的,肖总的指示是非常及时的。我们要以肖总的这次调研活动为契机,以其讲话精神为指导,坚定信心,振奋精神,强力凝聚中铝郑州企业三万余名职工(员工)的智慧和力量,进一步掀起降本增利新高潮,确保总部下达的各项任务的完成,确保我们的企业顺利度过难关。

认真抓贯彻 深入抓落实

本报评论员