

飞升的信息化彩虹

——中国铝业矿业分公司 SAP 成功运行纪实

□ 本报通讯员 盛凯 邵东

2006年,对中国铝业矿业分公司的信息化建设来说是具有里程碑意义的一年。该公司从无到有,仅仅用150天的时间,就完成了流程设计、人员培训及生产、物料、财务、人力、质检5个模块同时上线,SAP财务账正式启用。这创造了中国铝业公司SAP实施中的一个奇迹。在随后的SAP单系统运行中,该公司又提前了3天完成月结,在中国铝业公司多模块上线的子公司中排名第一。

SAP在矿业分公司的实施进程,是一段布满荆棘的坎坷,遇到了太多的困难:矿业分公司2005年3月刚组建,基础薄弱,组织机构不完善,主干网络尚未开工,参与一期实施的关键用户只有两人,分公司的主营产品矿石又有大宗、低值、质量不稳、质检滞后等特殊性质,使得分公司无法套用一期实施的流程。如何按照404的要求,完善组织结构和ERP项目组的一道难题。为此分公司成立了ERP领导小组,由分公司副总经理兼光耀担任组长,信息部整体负责,制订了详细的项目实施计划和实施时间表,网络搭建、流程设计等诸多工作同时展开。最终在分公司各级领导高度重视下,在各专业处室和各矿全力配合下,在所有关键用户和最终用户的共同努力下,所有计划都得以按时实现,SAP顺利上线。

"SAP的实施就像一场'战争',我们打得非常辛苦,但我们打赢了,而且打得非常漂亮。"谈起SAP在分公司的成功上线,分公司信息部经理赵东升感触颇多。信息化建设是解放人,而不是束缚人,这是企业进行信息化建设的初衷。而在SAP实施过程中,现实情况恰恰是在进行信息化建设后,

反而打乱了分公司原有的一套方式、方法,已经存在的东西和先进的信息技术出现了诸多冲突。这样,在实施中也出现一些混乱和抵触情绪。几个月来,分公司项目组成员连续奔波在分公司和各矿之间,推动着SAP一步一个脚印,稳步地向前推进。

4月份,分公司ERP项目组回到矿业分公司后,SAP上线的攻坚战正式打响。项目组建立了严格的例会制度,每天总结当天工作,每个人把遇到的问题归纳总结,进行集体讨论,解决不了的问题再次进行汇总,提交SAP项目实施顾问及分公司领导层进行讨论,讨论结果以会议纪要的形式形成解决方案,下发相关单位执行。3个月来,会议纪要和相关文件就下发了24份。

实施SAP,很多员工要接受变革的挑战,一个是观念转变,一个是知识更新,短时间内有很多员工不能接受。有许多员工年纪大,甚至没用过电脑,摆在项目组面前的办法只有培训。于是所有关键用户从最基本的微机操作做起,开班培训将近1个月,每个人都编写了有针对性的实用培训教材,先后培训了6000多次,为上线后各业务部门的正常操作打下了坚实的基础。

SAP的成功上线,与18名关键用户的辛勤工作密不可分。他们精诚团结,忘我工作,讨论流程,单元测试,集成测试,编写培训教材,培训操作人员,整理主数据……半年的共同奋斗使他们边学边工作,放弃了无数个休息日,撰写操作文档5000余页,收集主数据600多万条,小孩送到了父母家,家人病了顾不上照料,自己病了依然坚持上班。项目组的办公室,总是灯火通明,大家经常晚上工作到12点,甚至有一天凌晨3点多,然后照常按点上班,没有一个人叫过苦喊过累。回忆起这段虽苦犹甜的日子,每个人都感慨万千,这是一段艰苦的经历,更是一段收获的经历。自从加入分公司项目组,每个人都心弦紧绷,在上线成功的那一刻,当掌声响起的时候,他们没有用振臂高呼去宣泄心头之重,而是忍不住哭了,滴滴泪水诠释着上线过程的艰辛,也饱含了上线成功无法言表的喜悦。那一刻,对每个人来说都是幸福的一刻,是终生难忘的一刻。

现在分公司SAP已经成功上线,这只是个开始,在随后的时间里,还有大量的工作要做。上线第一周,根据项目组的安排,紧张忙碌了数月的相关人员没有休息,补充数据,补单,练习……几百人继续奋战在第一线,对SAP运行的基础做进一步的完善,为第二周的工作做着认真的准备。关键用户仍奔走走在各个客户端之间,盯在现场,出现问题当场解决。每个人都清楚地知道,在下个月的月结,正常报出财务报表前,还不能松劲。

矿业分公司SAP的成功上线,得益于分公司领导层的理解、支持和积极参与,得益于分公司所有专业处室和各矿全体员工众志成城、团结协作、坚定不移的信念和敢于打硬仗的拼搏精神。正如矿业分公司副总经理姜小凯所说:"实施SAP给我们带来的管理带来国际最佳实践的冲击,带来改善分公司管理的新动力,带来提升业务水平的平台。SAP的上线,将成为矿业分公司在新的高度上跃升的起跳线。大树成林不畏风,十根细线撑起天。全体矿业人将不断提高自身素质,紧紧围绕总部的各项方针政策,为续写中国铝业的光荣,打造百年老店而不努力力!"



年轻、精干,对待工作总是有着一股子热情。他,就是热电厂检修车间技术员王怡峰。每天他早早地来到厂里,先对锅炉设备进行逐一认真巡检,对运行状况做到心中有数,然后去班组巡检当天的工作票,填写好下发到班组。忙碌而平凡的一天就这样开始了。

在日常的工作中,他积极深入现场,及时解决检修生产中遇到的种种难题。去年2月份的一天,7号锅炉炉膛管发生泄漏,造成停炉。为了尽快恢复生产,王怡峰在第一时间第一个钻进闷热而黑暗的炉膛里,蹲在狭窄和灰尘弥漫的管道中认真查看每一根管子。当所有的泄漏点全部查找完毕,他的衣服已被汗水浸透。可他顾不上休息,又参与到了抢修之中。此次抢修一次试车成功,从而保证了锅炉的正常运行。

去年,随着河南分公司氧化铝产量的不断增加和70万吨氧化铝工程的投用,河南分公司用气量不断加大,这些没有增加的基础上要求锅炉设备必须有一个良好的运行状态。这就对检修工作提出了更高的要求,一是要提高检修质量,二是要缩短检修周期。对此,根据河南分公司及热电厂计划,一年要对6台锅炉进行大修或技改工作。身为技术员的他,对车间负责的項目都认真核对,精算时间,力求在最短时间内完成最有效的工作,并严把质量关。在对锅炉的重要部件——汽包的检修中,王怡峰和班组成员一同顽强奋战,克服汽包内部的高温而狭小空间所带来的困难,使大修工作得以圆满完成,受到了各级领导的表扬。

人物检索 王怡峰,男,三十一岁,河南分公司热电厂检修车间技术员。本人公司级优秀共产党员。

工作并快乐着

王怡

王怡峰自从担任检修车间技术员以来,他一直认真钻研业务,不断提高创新意识,不断拓展和提高自己的工作能力和不断增强的本领,都让他感到无比充实、快乐。"对待工作就要勤勤恳恳、踏踏实实"——这是王怡峰常说的一句话。他不仅是在工作之中,而且也是这样做的。在他严格要求自己的过程中,更增添了他自己无比的热情投入工作的动力。

在氧化铝价格回落过程中 河南分公司经营实现平稳过渡

本报讯(记者 奚乃娟)日前,氧化铝价格从6月份的6500元/吨跌至2950元/吨。在价格回落过程中,河南分公司采取有力措施,实现了经营平稳过渡。前9个月顺利销售氧化铝产品152万余吨,较去年同期增长43.93%。

价格回落过程中的激烈竞争,对河南分公司来说是一场严峻的考验。在市场出现不利因素时,河南分公司密切加强与中铝营销部的联系沟通,总经理王熙德多次作出专项指示,各级领导都十分关注并密切配合销售工作,销售部门召开动员会,分析形势,统一思想,理清思路,确定工作重点,要求全体营销人员人员到位,思想到位,措施到位,服务到位,根据市场变化积极应对,赢得客户的理解、支持和帮助,扎扎实实完成各项经营任务。营销人员采取对西北和河南的重点客户、困难客户,实行抓大放小的工作方针,一对一或二对一做工作,常驻客户厂里,及时了解客户的生产情况,经营状况,价格和成本,以及对氧化铝产品的需求情况,用中铝公司一贯的诚信、用地方民营企业无法替代的产品质量和客户交朋友,使他们不因一种利益得失而影响长远合作,并建立互惠互利合作关系,培育出不随市场波动而摇摆的优质客户。在服务上,营销人员积极引导付款和提货,千方百计地从厂内、放料、装车、产品粒度等各各环节为客户提供优质服务。遇到困难和问题时,河南分公司领导十分重视,总经理和副总经理经常亲自带队上门去做工作解决问题。营销人员还以每次履约为契机,主动出击,加大销售和回款力度。目前在中铝公司总部和河南分公司的正确领导以及全体营销人员的共同努力下,分公司生产没受丝毫影响,也未出现满仓爆仓现象,生产经营平稳地适应着市场的变化。

5号水泥磨加紧施工

本报讯(通讯员 付强)在水泥厂5号磨建设指挥部和施工建设人员的共同努力下,目前,长坡重点建设项目——水泥厂5号磨技改工程进展顺利。磨房主体结构架土建工程已基本完工,磨机预粉磨系统、磨机筒体、轴承等主要设备已安装到位,料和水泥输送系统的土建工程正在施工。据5号磨技改项目负责人、水泥厂厂长助理张松茂介绍,与5号磨有关的辅机设备正陆续进场,辅机设备安装招标工作将于本周完成。

为确保工程进度,水泥厂5号磨建设指挥部通过制订科学合理的施工方案,选派经验丰富、责任心强的技术骨干参与施工管理,每天召开现场会,围绕工程进度、安全、质量等各个环节强化项目管理,使该工程自开工以来得到了稳步推进。

据了解,5号水泥磨技改工程总投资约1000万元,计划将在今年11月份建成投用。它的投用,将有效降低水泥生产成本,进一步提高水泥厂的产品竞争力,为扩大该厂产品的市场覆盖面以及影响、控制面等奠定了良好基础。

热电厂冬季供汽准备如火如荼

本报讯(通讯员 肖明)为了保证河南分公司全年生产经营目标的顺利实现和冬季中铝郑州企业厂大(职)工生活的正常采暖用汽,日前,热电厂从生产实际出发,广泛动员,科学组织,积极开展冬季供汽,各项准备工作开展得如火如荼。目前,影响冬季供汽的14项关键检修项目中10项已经处理完毕,其他工作也正在加紧或有计划地处理和检修中。

为保证冬季供汽工作不受影响,热电厂还积极采取措施:一是厂部和各车间层层召开冬季供汽动员大会,形成了党政工团齐抓共管的良好氛围。二是从今年9月份以来,热电厂针对锅炉设备缺陷开展了大规模的拉网式普查,有计划、有步骤地消除设备缺陷,最大限度地保证冬季锅炉的运转率保持在98%以上。三是在各车间、各岗位之间开展"冬季保负荷、保压力、保温度、保安全"劳动竞赛,发挥全员供汽的积极性。四是针对锅炉和汽轮机设备隐患,严格按照计划检修,力争检修不过夜,保证锅炉及汽轮机主机设备开得起、顶得上。五是狠抓原煤、配煤管理,为锅炉供应合格的煤、水,创造良好条件,确保锅炉安全稳定运行。六是加强内部管理,确保电气系统的安全稳定运行,提高汽轮发电机的安全性、经济性,确保汽轮机机组满负荷运行,多发电,超发电,为全厂生产、高产创造良好的条件。七是成立"冬季保负荷、保压力、保温度、保安全"领导小组,全力保证河南分公司氧化铝生产少非生产用汽,全力保证河南分公司氧化铝生产少非生产用汽,全力保证河南分公司氧化铝生产少非生产用汽。八是设立管理人员巡检制度和中层管理人员夜间值班制度,协调解决影响生产安全运行的各项问题。

运输部指标挑战红红火火

本报讯(通讯员 欧阳建设)"回收1根旧道钉,修复再用,就能省下材料费3块钱,假如1年回收1000根旧道钉,1年下来就能省1万块钱"的口号,在运输部工段工友中传开了。在工友们的努力下,运输部工段工友们,通过回收旧道钉,节约成本,提高效益,取得了优异的成绩。运输部工段工友们,通过回收旧道钉,节约成本,提高效益,取得了优异的成绩。运输部工段工友们,通过回收旧道钉,节约成本,提高效益,取得了优异的成绩。

赤壁长城碳素进行第三次改扩建

本报讯(通讯员 何刚)为扩大产品出口能力,增加企业经济效益,由长城碳素集团投资、中铝集团投资的赤壁长城碳素有限公司年产3万吨项目——赤壁长城碳素有限公司年产3万吨项目,自8月21日正式开工建设以来正在顺利推进。自8月21日正式开工建设以来正在顺利推进。自8月21日正式开工建设以来正在顺利推进。

双上台阶

全部通过招标、比价等形式选定了供货厂家和施工单位,已确保工程预算、工期、质量、效果四达标。全部工程预计在11月中旬完工投产。届时赤壁长城碳素制品有限公司的产能将达到5万吨。这是中铝公司收购原新矿厂后实施的第三次改扩建工程。

热电厂冬季供汽准备如火如荼

本报讯(通讯员 肖明)为了保证河南分公司全年生产经营目标的顺利实现和冬季中铝郑州企业厂大(职)工生活的正常采暖用汽,日前,热电厂从生产实际出发,广泛动员,科学组织,积极开展冬季供汽,各项准备工作开展得如火如荼。目前,影响冬季供汽的14项关键检修项目中10项已经处理完毕,其他工作也正在加紧或有计划地处理和检修中。

热电厂冬季供汽准备如火如荼

本报讯(通讯员 肖明)为了保证河南分公司全年生产经营目标的顺利实现和冬季中铝郑州企业厂大(职)工生活的正常采暖用汽,日前,热电厂从生产实际出发,广泛动员,科学组织,积极开展冬季供汽,各项准备工作开展得如火如荼。目前,影响冬季供汽的14项关键检修项目中10项已经处理完毕,其他工作也正在加紧或有计划地处理和检修中。

热电厂冬季供汽准备如火如荼

本报讯(通讯员 肖明)为了保证河南分公司全年生产经营目标的顺利实现和冬季中铝郑州企业厂大(职)工生活的正常采暖用汽,日前,热电厂从生产实际出发,广泛动员,科学组织,积极开展冬季供汽,各项准备工作开展得如火如荼。目前,影响冬季供汽的14项关键检修项目中10项已经处理完毕,其他工作也正在加紧或有计划地处理和检修中。