



# 五矿二十三冶

二十三冶视界  
企业微信号

五矿二十三冶  
微信公众号

五矿二十三冶建设集团有限公司主办

全国工程建设行业银页奖报纸

总编辑：李继良

内部资料 免费交流

第375期

(共四版)

2018年6月30日  
星期六

准印证号  
(湘O报) 2018012

## 集团公司赴乌参加中国(湖南)一乌干达贸易投资合作推介会

本报乌干达讯 当地时间6月22日，湖南省政府和乌干达财政、规划和经济发展部联合主办，湖南省商务厅和乌干达投资局共同承办的“中国(湖南)一乌干达贸易投资合作推介会”在乌干达首都坎帕拉塞雷纳酒店举行。省委副书记、省长许达哲和乌干达总理鲁贡达出席推介会并分别致辞。集团公司作为湖南省考察团企业成员之一，集团公司副总经理、总工程师杨兴川，国际事业部总经理谢曦全程参与各项活动。

会上，鲁哈卡那·鲁贡达总理表示，希望利用湖南的技术和投资，加强在农业、旅游、矿产开发、能源电力等领域的合作，实现双赢。省商务厅厅长徐湘平介绍了湖南与乌干达经贸的合作思路和模式。

穆塞韦尼邀请湖南省代表团参观乌干达总统府时指出，乌干达总统府

是国家级重点工程，他对集团公司承建的乌干达总统府给予高度评价，感谢集团公司为乌干达的建设所做出的贡献。

2004年以来，集团公司就远赴乌干达，先后承建乌干达总统府重建工程项目、被称为整个非洲国家符合国际标准的第一家防艾滋病和防治疟疾药厂、对外援助优质工程援乌干达西部学校、联合国粮署仓、乌干达标准

局、苏库卢金属矿综合产业开发项目等。

乌干达是集团公司“走出去”的重要区域，集团公司将以此次推介会为重要契机，努力在落实“一带一路”倡议中聚集要素、抢占先机、赢得优势，在竞争和交流合作中开拓发展新空间。

(国际事业部 吴春艳 胡均宏)

## 集团公司党委组织开展党员干部精准扶贫泸溪行



本报讯 “陈书记，我没想到你又过来看我了，从长沙赶来，一路辛苦了……”泸溪县潭溪镇楠木冲村贫困户向明花抱着小孙子坐在简陋的出租屋内，对集团公司党委副书记、工会主席陈怀忠说到，同时微笑着细数自己现在的幸福生活。“我60岁了，生活上靠儿子帮衬还过得去，我就想着什么时候能够向政府申请点资金把家里的破房子改建一下，一家人能够有个住的地方，我就心满意足了。”

“大姐，您的想法我记下了，我们公司驻村工作队也会重点关注并督促落实，要是生活上有什么困难，记得找我，我把电话号码留给您！”陈怀忠把自己的电话号码写在纸上递给向明花，还告诉她，会定期打个电话来问候或再来泸溪看望她。

这是陈怀忠前往泸溪县潭溪镇楠木冲村开展登门结亲活动的一幕。6月23日下午1点半，集团公司23名党员领导干部经过6个多小时的长途汽车旅程和一路步行跋涉，到达泸溪县潭溪镇楠木冲村，随即分头赴对口联系贫困户登门结亲，走访调研贫困户的家庭情况、居住条件、生产生活、经济来源及具体的困难和发展产业的意向，因地制宜、因人而异制定具体帮扶举措，并为集团公司进一步完善楠木冲村扶贫开发实施规划提供第一手资料。

“我结对的贫困户覃选歌提出贷款养鸡，他的这个想法我们可以支持一下。”“这里空气好，农林资源丰富，是不是可以考虑农户进行农家乐经营？”……走访结束后，党员干部们纷纷提出自己的看法。

“带好孩子，让孩子读好书，我也会帮孩子买些书籍，我机会带孩子们去城里长见识。”“政府按规定给予你家的建房补助，我会叮嘱扶贫工作队尽快督促发放到位。”“此次对口帮扶可以重点考虑投入一定的资金全面升级改造村里的道路，因地制宜发展种植和养殖特色产业，公司可以在产业开发和销售渠道上给予大力支持。”……针对贫困户家庭的困难和诉求，党员干部表达了承诺和建议。

楠木冲村是以苗族和土家族为主的民族聚居村，共辖4个村民小组，建档立卡贫困人口126户，贫困人口505人，贫困户居住分散，致贫原因多。该村地处偏远，道路狭窄崎岖，基础设施落后，严重制约了该村的发展。

今年3月，湖南省委对集团公司下达了对口帮扶的任务，集团公司党委随即选派熊伟著、刘冬生、张世孝三名党员干部组建驻村扶贫工作队来到楠木冲村。经过调研考察，初步梳理出精准扶贫的相关思路，并制定了2018—2020年楠木冲村扶贫开发实施规划。规划中提到，集团公司将从基础设施改善、特色产业发展、服务设施提升、结对帮扶四个方面探索构建贫困群众经济持续增收的长效机制。

根据安排，集团公司党委将尽快协调组织第二批、第三批党员领导干部赴楠木冲村开展结对帮扶活动，并结合自身优势和业务工作，尽最大力量帮助村里引进各项技术、产业项目和资金。

(党群工作部 文/图 曾尔琴)

### 西北分公司中标青海省小寨城中村棚改三期项目(A片区)

本报青海西宁讯 6月1日，西北分公司中标青海省小寨城中村棚户区改造三期建设项目(A片区)，中标价2.385亿元，总工期521日历天。

该项目位于青海省湟中县多巴新城，工程内容包括经图审合格后施工图纸范围内所有的土建、安装、装饰等工程。

(西北分公司 孔茜)

### 房建分公司喜讯频传多标连中

本报讯 近日，房建分公司成功承接位于长沙市东塘商业片区的新里程东塘工程项目，包括新里程广场和国贸中心，开拓量约5.5亿元。其中，新里程广场建筑面积约11.4万平方米，由4栋框剪结构高层住宅楼和地下室组成，新里程国贸中心建筑面积约14.6万平方米，由1栋50层超高层及五层地下室组成。

除此之外，房建分公司与株洲亿都地产的合作也取得了新进展。今年上半年以来，相继中标株洲亿都公馆、亿都林语、亿都公寓、亿都国际公馆等项目。

都澜庭、醴陵茉莉公馆以及炎陵九里晴川项目，总合同造价逾13亿元。其中，亿都公馆项目总建筑面积约6.2万平方米，亿都林语、亿都澜庭项目总建筑面积约20万平方米，茉莉公馆项目总建筑面积约30万平方米，九里晴川项目总建筑面积约30万平方米。(房建分公司 曾敏 刘芳)

### 图片新闻



图为宁和球、吴建国为绿建分公司揭牌 李继良/摄

本报讯 6月11日，集团公司党委书记、董事长宁和球，总经理、党委副书记吴建国为绿建工程分公司(以下简称“绿建分公司”)揭牌。6月12日，集团公司党委书记、董事长宁和球，副总经理、总经济师，房建分公司总经理李小雄为雄安分公司揭牌。这是集团公司加快建筑产业化、促进1+X的区域市场战略布局的重要举措。

宁和球在绿建分公司揭牌仪式上指出，要把握新机遇，迎接新挑战，要求绿建分公司要坚持政策导向、市场导向、目标导向。肩负起集团公司赋予的发展使命。要在设计、研发、市场营销、总承包等方面打造核心竞争力，充分利用市场上已有的资源，不求所有，但求所用。业务上要尽快取得突破，要用业务的发展和品牌的影响来奠定市场的地位。

宁和球在雄安分公司揭牌仪式上指出，作为央企入驻雄安新区，必须做到政治引领、使命担当，高起点规划、高标准建设雄安新区，要积极拓展市场，精细开展营销工作，扎根当地人文经济社会环境，在雄安新区开创一片天地，打造一张名片，贡献一份力量。

(房建分公司 向稳 绿建分公司 袁媛)

# 集团公司与中信保湖南分公司签署战略合作协议

**本报讯** 6月25日，集团公司总会计师邓海平与中国出口信用保险（简称“中信保”）湖南分公司副总经理周跃斌代表双方企业签订战略合作协议。集团公司党委书记、董事长宁和球，中信保湖南分公司总经理叶小剑，国际事业部相关负责人出席签约仪式。

中信保是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司。中信保通过发挥防风险、担融资、拓市场、补损失等重要职能作用，成为中国企业“走出去”不可或缺、难以替代的政策性金融机构之一。同时，中信保也是国家“一带一路”建设领导小组的成员单位，发挥着参与国家政策性制定、推介重大的“一带一路”的项目储备国、承保一批国家要求的高访之间的“一带一路”重大项目等的重要职能。

此次合作协议的签定意味着集团公司将根据开拓海外业务的实际需求，与中信保湖南分公司开展全方位合作，充分利用国家政策性出口信用保险工具开发海外资源，开拓海外市场。



场，提高海外承接包括但不限于EPC、EPC+F、BOT、PPP等项目的能力。

座谈交流中，双方对做大、做强国际业务予以期待、充满信心。宁和球表示，集团公司与中信保湖南分公司深化合作非常及时、非常重要，希

望中信保湖南分公司在国家政策、海外项目运作、海外业务市场拓展等方面给予集团公司支持。宁和球要求国际事业部加强与中信保湖南分公司的对接，学习、研究、把握、应用好国家信用保险的相关政策，争取双方正

在合作的马尔代夫1394套社会保障房项目、马尔代夫水务公司两栋15层住宅楼项目（384套）和马尔代夫马尔代夫贸易公司社会保障房项目（432套）早日落地。（国际事业部 文/刘晔 图/丁爱军）

## 全面核查 让安全隐患无处遁形

### 集团公司开展工程项目现场综合治理行动

**本报讯** 为全面落实党中央、国务院关于安全生产的决策部署，根据国务院安委会办公室《关于开展建筑施工安全专项治理行动的通知》、中国五矿集团有限公司《关于开展建筑施工安全专项治理行动的通知》要求，6月11日至24日，集团公司企业发展部、工程管理部、安全环保部、内控管理部、稽查室分别牵头，组成5个核查小组，对各直属单位及所属的32个在建项目的现场综合治理行动开展情况实施动态核查。

动态核查采取随机抽取项目、随机安排核查人员、“双随机，全覆盖”的方式，按照“安全健康管理系

统化、岗位操作行为规范化、设备设施本质安全化、作业环境器具定置化”的总体要求进行。除《集团公司工程项目现场综合治理行动方案》明确的8项专项整治内容外，核查内容还包括三大类别。一是公共管理类。项目部现场综合治理专项方案制定与实际执行情况；地方安全生产监督管理部门及建设单位开具的隐患整改情况；现场重复性隐患治理情况。二是建筑施工类项目。包括项目安全管理、文明施工、施工用电、物料提升机与施工升降机、塔式起重机与起重

吊装、施工机具等。三是采掘施工类项目。包括斜竖井提升运输、爆破器材、井巷掘进及施工机具等方面的内容。检查覆盖面达100%。

集团公司对工程项目现场综合治理行动高度重视，5月4日即召开了现场安全文明专项整治工作动员会，决定从5月7日起至12月底在全公司范围内开展工程项目现场综合治理行动。5月7日，发布了《集团公司建设集团有限公司工程项目现场综合治理行动方案》。6月6日，印发了《关于对现场综合治理行动开展动态核查的通知》。

下一步，集团公司将依据项目现场核查情况及与所属单位沟通反馈情况，对各直属单位进行综合评价与排名。考评结果在集团公司范围内公布。并总结现场标准化建设的亮点与不足，明确下阶段完善、巩固、提升现场标准化管理的方向及相关措施要求，确保11月底实现第二个节点目标，使项目部安全生产内业管理和现场管理有根本性的改观，逐步实现常态化。

（安全环保部 龚柳叶）

## 推进采购管理新模式 拉动降本增效新引擎

新常态下，建筑业进入存量竞争，市场萎缩、需求锐减，提高成本控制能力成为建筑施工企业生存和发展的生命线。集团公司作为上世纪中期诞生的传统建筑施工企业，走过艰苦卓越的峥嵘岁月后，成本采购同样面临转型升级。从对产品和市场的精准把脉到成本采购的信息化管控，从战略集采到建立良好的供应链生态体系。在“互联网+”浪潮的助推下，集团公司进行采购管理的新一轮变革，朝着规模化、专业化、信息化、集约化的方向，开启管理创新发展的新局面。

### 审局：审视采购管理的短板

步入21世纪第二个十年，集团公司对采购管理推行了一系列大刀阔斧的改革措施，在强化成本管控方面取得了长足进步。

公司以责任成本为主线，按照项目全生命周期管理要求，项目成本采购管理数据线上全覆盖，实现成本采购信息化管控。结合行业内外发展趋势，建立了以公司为管控中心实行战略集采、二级单位为利润中心组织集中采购、项目部为成本中心执行授权采购的采购管理体系。2017年实现钢材集采6万多吨，商品混凝土集采60多万立方，施工机械设备租赁150多台，战略集采金额4亿余元。

此外，严格执行分包控制价和采购控制价管理，优化成本采购管理流程，切实把控好项目采购租赁材料进场关，从源头有效控制风险。

### 布局：布设精细化管理的格局

围棋对弈讲究布局合理、子力平衡、稳中求进，进入中盘就能得心应手。反之，布局杂乱无章，基础没打牢，针锋相对时自然落下风。

2017年11月18日，房建工程分公司启动辅材网采试点。截止到2018年4月底，电商采购下单共1278笔，累

计采购金额92.8万元，综合成本降低率约38%。拓展建筑工程通用物资资源头供应商58家，积累《电商物资名录》品类近300种，在长沙、株洲两地成立配送仓库，具备电商物资样品展示及应急物资、批量物资的区域配送服务功能。

5月14日，集团公司出台了《推行网上采购平台可行性调研报告》，通过了通用及常用物资网络集采先行，由集团公司统谈、子分公司或项目分签分付的采购策略；6月1日，《集团公司建设集团网络集采管理办法（草案）》发布，为下一步规范网络集采管理，保障网络集采长期健康发展奠定基础，相关的竞价策略、平台架构等顶层设计和政策陆续出台。

通过前期考察、可行性调研和试点实践，集团公司已逐步具备了网络集采的条件，集团公司高层进行动员部署，加之子分子公司的迫切需求，一旦点燃网络集采的星星之火，将形成公司推动采购管理革新的燎原之势。

### 破局：破解单向寻源的瓶颈

2018年6月4日，集团公司采购电子商务平台正式启用，同时与阿里巴巴（中国）签订采购平台大企业服务平台协议，充分利用电子商务平台技术、资源及服务优势，实现与供应链上下游企业订单、生产、库存等信息的实时交互。

集团公司采取“采购权上收、选择权下放”的策略，一方面针对集中需求、统一议价，另一方面子公司及项目部按需自主选择、自助采购，有效体现集团的规模优势。从技术上破解单向寻源的瓶颈，形成项目随时寻源、供应商主动报价的互动方式，并在同质比价的基础上，采取反向竞价，选取价格最优供应商。资源优势

方面，“大到水泥钢筋，小到针线纸巾”，通过平台积累海量供应商资源，打造行业生态圈。另外，平台以企业间交易为基础，提供大数据服务、供应链增值服务，促进管理效率提升服务功能。

网络集采平台的推行，开创了集团公司阳光采购、规模采购、反竞价采购的先河。

### 控局：控制降本增效的“新引擎”

考虑集团公司项目多、层级多、采购分散的业务特点，网络集采随着新模式的推行需要逐步扩展需求和调控对策，成为拉动降本增效的“新引擎”。

在掌控全局的前提下，集团公司将遵循先易后难、分步实施原则，将常用的办公设备、耗材及建筑通用辅材作为网络集采的第一批采购范围，建立内部商城，树立效益标杆。按照全年建安总产值120亿元计算，辅材采购额约2.4亿元。第一年如保持试点期80%的网络集采率，节资率按20%计算，保守估计全年减少采购费用达4800万元。随着平台的功能完善与网络集采体系健全，其它物资及部分主材也将陆续线上采购，效益将更加凸显。物资竞价机制增强，也将促进非网采物资价格相应降低。新模式的推行将简化审批流程，大幅缩短交易周期。以直配为主“去库存化”，利用第三方物流降低库存，提升资金周转率，提高采购业务管理效益。另外，阳光采购、透明监控也将有效地规避灰色交易。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。开启管理创新发展的新局面不可能一蹴而就，集团公司期待，各单位应势而为、以新求变，不驰于空想、不骛于虚声，同舟共济，为企业新一轮发展筑梦远航。

（内控管理部 王琦）

## 项目动态

### 华南分公司：

### 首个项目开工

**本报永州讯** 6月11日，伴随着喜庆的礼炮声，由华南分公司承建的首个项目——永州潇湘鑫盛小区项目正式开工。

该项目位于永州市冷水滩区永州大道以东，城南大道南侧，总建筑面积5.15万平方米，合同金额8013.8万元，包含8栋主体建筑及1区和2区地下室建筑工程，主体工期300天。华南分公司项目管理团队于5月份进场以来，运用BIM技术开展场地布置，

严格按照集团公司VI规范及安全文明标准化工地标准进行前期规划，现已完成办公区域、宿舍以及食堂板房等基础设施建设，为项目开工打下了坚实的基础。

华南分公司将以此为起点，以完善的管理体系，努力打造精品示范工程，确保优质、快速、安全地完成施工任务。

（华南分公司 黄丹）

### 二公司：

### 提香蓝岸项目劳动竞赛启动

**本报株洲讯** 6月12日，二公司提香蓝岸项目部“坚定信心、奋力拼搏、努力完成施工任务”主题劳动竞赛正式启动。

株洲市总工会经济工作部部长杨佳，湖南融创房地产开发有限公司副总经理秦承德、工程部部长陈本君，湖南联合监理有限公司总监曹辉，集团公司工会副主席、党群工作部部长邓勇，党群工作部副部长王晓帆，二公司党委书记、董事长宁必军出席启动仪式，提香蓝岸项目全体管理人员及劳务队参赛人员共计140余人参加仪式，二公司工会主席黄正需主持仪式。

宁必军致欢迎词并作动员讲话。陈本君强调了提香蓝岸项目部对湖南

融创品牌建设的重要性，他表示，融创将提供平台和支持，确保共同创效。杨佳高度肯定了二公司的管理水平及工会工作所取得的成绩，希望通过劳动竞赛迅速掀起施工生产高潮。

邓勇为项目部党员先锋岗及青年突击队授旗，项目部青年突击队在队旗下庄严宣誓。提香蓝岸项目部经理、劳务队伍代表分别作表态发言。

据了解，该项目开工以来，积极推行绿色施工标准，率先应用八项绿色施工技术措施，作为湖南融创房地产的战略合作伙伴，二公司先后参与了该项目一二三期的建设，并致力成为绿色施工的践行者和建设工程系统解决方案服务商的排头兵。

（二公司 文/袁颖 图/张巧云）



### 四公司：

### 广州国际生物岛标准产业单元四期配套工程开工

**本报广东广州讯** 6月6日，四公司广州国际生物岛标准产业单元四期配套工程（以下简称广州国际生物岛项目）正式开工。广州经济开发区管委会主任赵军，广州创泽集团董事长周建怀，总经理程永刚，副总经理刘忠祥，四公司总经理刘嗣扬，广州分公司总经理刘建科、党支部书记罗志坚出席开工仪式。

广州国际生物岛项目是广东省重点项目，也是集团公司目前真正意义上的EPC总承包项目，由广州市经济

开发区负责开发建设。项目位于广州国际生物岛寰宇二路以南，寰宇三路以东，项目可建设用地面积42392平方米，地下室二层建筑总面积53796.4平方米，地上4栋高层塔楼和6栋多层办公楼，建筑总面积127119平方米，合同总价88294万元，总工期550日历天。

该项目是四公司成功进入广州非地铁建筑市场的突破，为集团公司在广州区域树立品牌具有重要意义。

（四公司 胡晋）

### 一公司：

### 泰安两项目部联合开展触电应急预案演习

**本报山东泰安讯** 6月23日，公司泰安万境水岸项目部、高创中心项目围绕“生命至上，安全发展”主题，联合开展了触电应急预案演习。在泰安万境水岸A-05#地块G1#北面车库，施工人员在进行配电箱检修工作时，由于违章操作导致触电，处于昏迷状态。其他施工员发现后，立即到现场拿绝缘棒把电线挑开，同时向项目部总指挥报告。应急小组成员第一时间赶到事故现场，并通知现场电工迅速切断开关箱电源，防止事故危害

扩大。警戒联络组拉起警戒线，引导周围人员撤离疏散，杜绝了二次触电的可能，也为现场救护提供了足够的场地。应急救援组联系救援车辆，将伤者用担架抬至安全区域开始急救和简单包扎，并协助救护人员用车将伤者送至最近的医院进行抢救。

通过此次演练，所有项目部员工对触电事故后的救生，事故处理程序，应急救援步骤和方法有了更深的认识，达到了演练的预期效果。

（一公司 文俊豪）

# 集团公司党委中心组（扩大）开展法治中国建设专题集中学习

本报讯 6月19日，集团公司党委中心组（扩大）以法治中国建设为主题开展2018年第二次集中学习，特邀华东政法大学教授、博士生导师郝铁川讲授中国依法治国的特点、内容和原则。集团公司党委书记、董事长宁和球主持学习并作总结讲话，两级公司党委中心组成员，集团公司各职

能部室、信息中心、稽查室负责人，各单位党委办公室、党群工作部、党委组织部、团委负责人共140余人参加集中学习。

宁和球结合本次学习主题，就如何推进依法治企提出三点意见。一是加强意识，落实法治责任。企业中高层管理人员更要带头重法治、守纪

律，在生产经营和管理中，不碰法律红线，不越法律底线；在重大改革、重大决策中，运用法治思维，做到于法有据。二是建章立制，规范生产经营。要把法律法规对企业的要求内化于规章制度之中，形成合法合规、权责清晰、行之有效的规章制度体系；要把规章制度的实施作为重点，做好

学习宣贯，狠抓贯彻执行，加强监督检查，确保制度真正落地。三是加强普法，建设合规文化。要营造浓厚的法治文化氛围，把法治文化建设作为企业文化建设的重要内容来抓，使法治理念在企业生根发芽，让全体干部员工在内心对法治产生信仰和敬畏，成为法治建设的忠实崇尚者、自觉遵

守者和坚定捍卫者。

主题学习后，还组织观看了湖南省安监局组织拍摄的安全生产教育警

示片和微电影《幸福毁于尘埃》。

（党群工作部 汤婷）

## 集团公司团委举行“立足新时代，展现新作为”主题演讲赛

本报讯 洪亮悦耳的声音，自信神气的表情，优雅挺拔的身姿，不断爆发出雷鸣般的掌声，在集团公司办公楼2104会议室，一场风采与底蕴、激情与力量的较量正以演说的方式席卷而来。

6月8日下午2点，集团公司团委举行“立足新时代，展现新作为”主题演讲比赛，集团公司党委副书记、工会主席陈怀忠作为评委出席比赛并致开幕词，各直属团委（总支）选拔推荐的25位选手参加比赛。

比赛首先进行的是主题演讲，25位选手以“立足新时代，展现新作为”为主题，围绕全面学习贯彻党的十九大精神和集团公司第四次党代会精神，结合个人学习和工作实际，每人限时5分钟，选手们准备了视频、音乐、PPT等辅助演讲，精彩有趣，富有感染力。第一轮比拼过后，排名前5名的选手直接进入第三轮即兴演讲，而排名6-10名的5位选手则进入第二轮自由演讲。



图为一公司选手杨舒曼正在演讲 曾尔琴/摄

在自由演讲中，5位待定选手从自己最为熟悉的领域切入演讲，来自各子分公司的15名大众评委在演讲结

束后进行投票，票数排名前3名的选手晋级第三轮。最后晋级第三轮的8位选手现场抽取演讲题目，进行2分

钟即兴演讲，准备时间1分钟，充分展现了参赛选手的临场应变能力和丰厚的文化底蕴，整场比赛亮点纷呈，精彩不断。

最后，按照主题演讲占比60%和即兴演讲占比40%的规则计算最终得分排名，决出了本次比赛的一、二、三等奖，比赛在欢乐隆重的颁奖仪式中结束。

本次演讲比赛既是集团公司团委“五四”系列主题活动之一，也是积极响应落实“青年大学习”行动方案的一次竞赛，进一步激发了广大青年员工爱岗敬业、创先争优的热情，展现了青年员工立足岗位、无私奉献、积极向上的精神风貌，同时，为广大青年朋友搭建了一个展示自我、提升自我的平台，有效地增强了团员青年的凝聚力和向心力。

（集团团委 李明丽）

## 新时代的建筑人

高中时，我深受语文老师的影响，特别喜欢一生都在探索中国建筑史的梁思成和林徽因，于是高考填志愿时毫不犹豫选择了建筑学专业，并顺利考入建筑工程与艺术设计学院，记得有一位老师告诉我们艺术与设计的区别，他说艺术是自我的，而设计是服务他人的，只满足自己成就欲望而忽略他人施工难度及使用价值的设计绝对是不行的，这一点让我印象很深刻。所以我相信，一个不懂施工的建筑设计师不是一个真正的建筑设计师。

怀着对施工技术的无比憧憬，我来到五矿二十三冶，来到五分公司沈阳五矿弘园二期项目部，我理想中的建筑工程师应是穿着整洁的工装，戴着亮丽的安全帽，揣着图纸，一旦发现现场有不合理之处便直接指出来，每一道指令都很明确，每一个动作都很自信，每一个眼神都很坚定。

所以不要总拿传统经验做导向，传统准了项目大临北面用地，这让我觉得自己的努力得到了认可，于是一口气做了VR与宣传视频，现在这个VR作品直接入选中国BIM门户的精选首页，点击当天就超过一万。今年5月，沈阳市于洪区建委还组织区内在建工地负责人去我们的工地观摩。

这次BIM技术的成功应用让我对建筑业的创新有了信心，让我觉得其实大环境下很多传统的想法也不一定对嘛？谁说工地环境一定会脏乱差，那是因为没有用心去规划，学好BIM与装配式施工工艺，工地建筑垃圾将减少90%！谁说干施工就一定要天天在工地上转来转去，学会BIM技术，做好各项规划，学会远程控制，有目的的下工地，工作效率可以提高几倍，要知道，总在工地上瞎晃悠不但毫无作用，还会影响作业人员的施工进度。

所以不要总拿传统经验做导向，传统



沈阳五矿弘园三期项目部大临BIM场布效果图

而当我去了工地后，却只看到疲惫不堪的身影，饱经沧桑的脸孔和许多迷茫空洞的眼神，仿佛生活的苦已将他们的活力磨去，每天习惯了在钢筋水泥里来来往往，好不容易有了一点休息时间，不是打牌就是睡觉。学点新东西，长点新知识，几乎不存在于他们的生活中。当时我所在的团队，甚至于好像整个世界都在告诉我，施工就是如此，要吃得苦，环境当然差。一切被他们说得那么的理所当然，这不禁让我对这一行产生了很大的疑问，难道支撑了国民经济数十年的建筑业，从古至今，令中外为之赞叹不止的中国建筑文明到了现在，就只剩下这样的环境了吗？正在我苦恼之际，突然想到大学期间学过BIM呀！我想可以用BIM技术为项目做点什么。

当时甲方把项目部的大临建设规划在一个十分狭小的区域，我方多次提供了临建规划方案均未获得同意。于是我大胆向项目经理提出了想法，项目经理也很兴奋，当即同意在项目北面的空地上做一个BIM三维场布设计方案，并将效果图提交甲方。甲方看到效果图后眼前一亮，立马批

只是一个过去时代的印记，不要口口相传一味地继承那些所谓的习惯，而要去其糟粕，取其精华。吃苦的精神我们要留着，但如果只吃了生活的苦却吃不了学习的苦，这真不算吃苦。

为什么现在一张身份证就可以在全国各地高铁站自由出入，一个小小的手机可以满足80%的生活需求。因为信息化时代已经到来，在这个高速发展的信息化时代，建筑业信息化必不可少。作为生活在这个新时代的我们，要以豪情万丈的态度拥抱新时代，以只争朝夕的精神投入新时代，以学无止境的决心展现新作为。学好新技术，提升管理水平，做新时代下的五矿二十三冶人！

本文系集团团委“立足新时代，展现新作为”演讲赛一等奖选手演讲稿（节选）。

（五分公司 王铮铮）



## 全力以赴 使命必达

五矿地产湖南公司提前超额完成2018年半年度经营目标



图为五矿万境蓝山3月27日洋房开盘活动现场

“喜报！喜报！”随着绿

地中心项目第一笔回款到账，五矿地产湖南公司提前超额完成半年度目标任务。截至6月27日，地产公司各项目今年上半年累计实现签约销售20.88亿元，完成半年度签约目标的164.4%，累计回款13.99亿元，完成半年度回款目标的128.82%。公司上下用团结一心、迎难而上的决心与行动很好地诠释了“签约就是承诺，业绩就是尊严”的内涵。

攻坚克难，破局库存去化

在商业体量大、销售难的大环境下，加快商业去库存一直是地产公司乃至商业市场的主要任务。该公司旗下绿地中心项目为纯商业性质的项目，自2013年以来，一直在寻找突破口。6月14日，在历时16个月的洽谈后，绿地中心与新华保险销售合同正式签约，签约总额9.5亿元，其中的艰辛与坎坷可想而知。为签下这笔大单，团队成员一次次北上进行谈判，两点一线变成了他们工作的常态，长沙和北京的距离似乎也变得不是那么遥远。

为了签订合同，团队成员亲自驱车送合同到北京，1512本合同，1500公里路程，盖了18694个合同章。也正是有了绿地中心项目不畏艰难、迎难而上的团队作战，才有了这份沉甸甸的合同和久违的喜

悦。

2018年初，公司各项目暂无新增可售物业，但其中车位存量2.89亿元，占年初总可售货值的8.5%，是去库存工作的重点之一。针对这一情况，公司展开了长沙万境蓝山、泰安万境水岸、湘潭万境水岸、西宁柴达木广场多盘联动车位去库存专项活动。各项目积极响应，加班加点进行相关销售政策的学习、销售人员培训及推广方案的执行，确保活动迅速顺利地开展。半年来，四个项目车位去化557个，销售金额4500余万元。

众志成城，护航项目开盘

地产公司各项目坚持“以营销为龙头”“以客户为中心”的理念，集中力量逐步解决促进销售的关键问题。

在政府限价的宏观形势下，为了快速通过可售货量的价格审批，尽早取得预售许可证，万境蓝山团队大量收集市场案例，结合项目自身情况，多次与政府相关部门协调沟通，公司各专业线齐心协力、配合联动，寻求各方面的理解和支持。通过不懈努力，万境蓝山项目三期四批洋房最终如期获得价格审批，成功开盘。该项目210套洋房，分别于3月和5月面市推售，均实现当日售罄，赢得了良好的客户口碑和市场反响，也为公司加快产品上市节奏和资金回笼贡献了良

好业绩。

多措并举，力促销售回款

为促进项目更快回款，地产公司各项目营销人员积极维护公积金和银行方面的关系，密切关注和把握客户按揭动态，实时反馈，确保贷款流程顺利进行；签约当天即进行银行面签，将工作前置；在银行信贷政策持续收紧的环境下，积极开拓新的合作银行；狠抓非正常回款事项……团队成员各司其职，各尽其责，咬定共同的奋斗目标，实现了近14亿元的销售回款额。截至6月27日，地产公司在售的长沙万境蓝山、绿地中心、泰安万境水岸、西宁柴达木广场、湘潭万境水岸均已超额完成公司半年度回款指标。

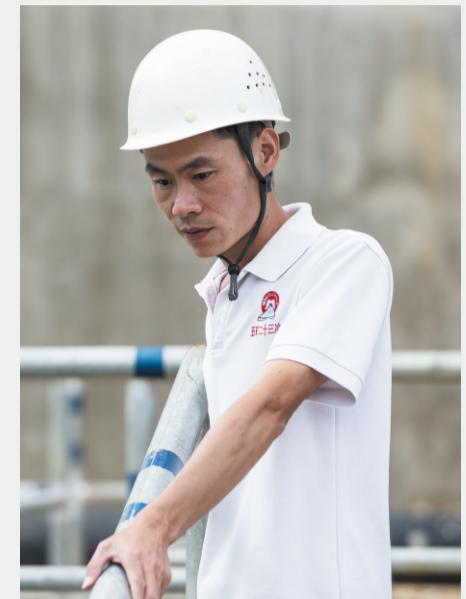
此外，如期交房也是公司必须确保的重要节点和关键目标之一，上半年两个项目进行了集中交房，共交付住宅737户，其中长沙万境水岸五期到访交房率90%。每一个数字的背后，凝结的是公司上下的智慧和汗水，折射的是“坚韧不拔、诚实不欺、奉献不已、自强不息”的企业精神，展现的是团队成员全力以赴、使命必达的精神气魄！未来的路依然任重道远，但地产人为着梦想坚定前行的脚步不停、创造美好生活初心不变！

（地产公司 文/熊哲菡

图/周树均）

## “一带一路”上的青年建设者

——记集团公司2017年度劳动模范李术



李术，2004年参加工作，2007年入职我司，现任国际事业部斯里兰卡库鲁内格勒供水与污水处理工程项目部技术负责人。他感受过乌干达的璀璨、印度的神圣、斯里兰卡的光明富饶，踏足“一带一路”的春风里，他在海外坚守岗位，用踏实的工作态度、过硬的技术，贡献自己的青春力量。

斯里兰卡库鲁内格勒供水与污水处理项目是集团公司在斯里兰卡的首个项目，对于集团公司响应“一带一路”倡议、国际事业部实施“走出去，走过去，走进去”战略有重要意义。这个项目是典型的“三边工程”，边设计，边施工，边修改，现场施工条件复杂，设计变更多。2017年10月，业主确定了最终的施工任务节点目标，要求年底前自来水厂要竣工，并且实现通水。面对这一紧迫的工作任务，李术发扬“吃得苦、霸得蛮”的精神，积极组织工程技术人员对图纸进行研究审查，汇总图纸问题，主动联系甲方设计人员和业主工程师协商施工方案，尽量减少对现场施工的影响。正因为他的认真，每次提出的施工方案可行性强，李术一步一步赢得了总包方及业主的信任，从开始总包方人员禁止我方主动与业主方沟通，到后来总包方主动邀请我方参与现场的设计变更。这一态度的逆转，就是对李术的认可和尊重。

在项目施工阶段，李术经常参与业主对项目的检查。由于当地人的时间观念、工作节奏和中国人差异较大，参与检查的业主人员经常上午十点多才到现场。按照国内的习惯，十二点之前验收没完成就会严重影响后面的施工程序。为避免这样的情况，李术经常推迟午餐时间并牺牲自己的午休时间，坚守在现场，完成当天的验收工作。上午工作完成已经是下午一点半，回营吃个简单的中餐，下午两点他又前往现场工作。李术就像陀螺一样在施工现场不停工作，带领项目部全体施工人员圆满完成了11月7日自来水厂试运行和12月底自来水厂区道路完工等各项施工节点任务。

海外施工工作充满心酸和泪水。李术在海外一线奋战了八个年头，和家人一直聚少离多，家里的大小事情都顾不上，所以他十分感谢家庭的理解和支持，但内心更多的是愧疚。他说，“作为儿子，我愧对父母，在父亲三次重大手术期间不能陪护身边；作为丈夫，我愧对妻子，不能帮助妻子分担经营家庭的重任；作为父亲，对四岁的儿子一次次的失约更是愧疚。”2017年春节，李术原本答应儿子回国过节，但临到回国前，因为工作原因，失约未能回家过年，为此，儿子十分伤心，哭了很久。之后，他向儿子的承诺事情就变得格外小心，回国定好了机票，也一定只在出发前一晚才会告诉儿子，以免出现失约的情况。

寒来暑往，2018年7月，斯里兰卡库鲁内格勒供水与污水处理工程将全面交付使用，项目将会画上一个圆满的句号，或许这个项目只是李术建设者生涯的其中一笔，但他用八年的海外施工经历的感悟告诉我们：选择了这个职业，就是选择了一种责任，就要勇敢的去承担和面对。

（国际事业部 郭灿）



劳动者之光

# 世界杯，来了

房建分公司 向稳



斗转星移，四年一度。  
桑巴、恰恰、圆舞曲；寿司、泡菜、鱼子酱。击鼓传花，花落谁家？

北半球的初夏热浪撩人，伏尔加的河水波涛滚滚，五洲四洋、五湖四海、五颜六色，一齐欢聚俄罗斯。

世界杯，来了！

曾几何时，翩翩少年、绿茵梦想，激情奔跑、青春飞扬。当贝利、尤西比奥、贝肯鲍尔、马纳多纳已经成为不朽的传奇；范巴斯滕、克林斯曼、罗伯特巴乔也已成为永恒的经典；当罗纳尔多、齐达内、贝克汉姆、马尔蒂尼已经登上名人的殿堂；而梅西、C·罗、内马尔、阿扎尔、迪巴拉、姆巴佩正活跃在今日的赛场。

星光熠熠、或近或远；人才辈出、无穷无尽。

初生牛犊，冰岛、巴拿马首次在决赛圈绽放芳华；老马失蹄，意大利、荷兰、智利、美国、加纳、喀麦隆却与世界杯失之交臂。不以成败论英雄，却有

人晋级，有人落幕。地中海的深蓝、鹿特丹的橙色，虽然不曾融入这缤纷的节日，却也丝毫不影响这个季节的斑斓。

群雄逐鹿，问鼎西伯利亚，谁是最终的王者？王冠加冕、金杯高举，谁又将镌刻上自己的名字？不到最后一刻，一切都无定数，这就是足球的魅力所在。看惯了绿茵驰骋，看淡了是非成

败，却不能掩饰那一份激情；云淡风轻、波澜不惊，绝对不属于这个种群。

世界杯，全世界最大的体育盛会。不论年龄、不论国度、不分肤色、不分阶层，只要你有热爱，就有同样的激情。只要你是一个忠实的拥趸，就会有一份始终不渝的坚贞。一种力量，也会化成一种信仰；一份坚守，总会收获一

片希望。

如火如荼，渐入佳境；出人意料，扑朔迷离；鹬蚌相争，渔翁得利。就是这么神奇、就是这么不可思议。阿根廷、巴西、德国、西班牙、葡萄牙这些传统强队都不曾凸显优势；法国、墨西哥、英格兰、比利时、俄罗斯却取得开门红，谁又能预测下一步的走势？谁又知道多少豪门将会止步十六强？谁又是此次杯赛最大的黑马？谁又会是最后的赢家？

当一个月的时间过去，六十四场比赛完成；当喧嚣归于平静，火热变得安宁，流星划过苍穹，漫漫时空长河为之一亮，只为留住那精彩一瞬；旭日初升、夕阳西沉，完成一个轮回。少年的梦想，青年的目标，人至中年的坚守，依然如故。只是，我们已不像当初那样年轻。

# 端午小记

二公司 张磊

冬至后第一百八十二日是端午，仲夏登高，顺阳在上，五月是仲夏，它的第一个午日正是登高顺阳好天气之日，故五月初五亦称为“端午节”。今年的端午也恰好碰上了登高顺阳的好天气。

从小，我就对端午节有一种不一样的情感。这个节日不仅有我对家人相聚的和乐氛围的翘首以待，还有对可口的粽子垂涎。家里长辈不让小孩吃零食，但端午的粽子是管饱的。黑青的粽叶里裹着香的腊肉和软的糯米，馅儿有时候是豆腐丁和腊肉沫、有时候是带有咸味的红豆泥，总之是我极爱吃的小食。每逢端午，外婆喜欢亲手包很多粽子，然后招呼大家去吃，但每次大家都懒洋洋的，催都催不来的。于是，外婆就趁着早晨买菜后的空闲时间一家一户送到。外婆总说我是“捧场王”，因为每到端午节的早上，只要听到“咚咚咚”的敲门声，我的口水就已经在嘴里打转了，接过外婆的粽子就要狼吞虎咽，一不小心还会被粽子噎到，心里还是忍不住夸赞外婆的粽子太美味了。

今年端午很特殊，正好碰上妈妈

的生日。我本想着端午这天让妈妈好好休息一天，可是妈妈天生爱忙碌，要想让她在这一天“停工”不用照顾一家人的饮食起居，基本不可能。妈妈买了很多食材回家，大展身手做菜设宴请客，叮叮当当忙活一个上午，好不容易厨房传来炖肉骨头的香气，没想到“咔”一下竟然停电了，“做饭工程”半道停工。这时，表姐突然打电话过来跟我说，舅舅明天也要过生日，于是兄弟俩合计着给舅舅和妈妈这俩兄妹一起过生日。商量妥帖后，我们带着一家子出去吃了顿饭，给舅舅和妈妈过生日，一家人其乐融融，这一天一家人都过得很开心。为此，我和表姐还受到了家长辈的点赞，心里美滋滋的。

每当说到“聚”的时候，我就忍不住想起我的家人；每当提及“亲人”这个字眼时，我内心深处总会被温暖的亲情触动。记得电影《寻梦环游记》有句台词，特别打动人心，

“相信只要永远记住，爱就不会被距离所阻绝。在爱的记忆消失以前，请记住我。家人是比梦想更重要的事情。”

# 家乡的夏天

嘉天投资 戚敏

我的家乡，一个生我养我的地方，它没有桂林山水的秀丽，没有历史古城的文化底蕴，没有大都市的热闹繁华。它只是一个坐落在岳阳市华容县的小村庄。家乡的四季，每一个季节都呈现出不一样的风景，而我记忆里最深刻的是家乡的夏天。

小时候，总喜欢顶着烈日和小伙伴一起游泳在小村庄的各个角落，农忙时节，无论走在哪里，都能看见勤劳的村民们一边忙着割禾打稻谷，一边吆喝着、说着笑，与蝉鸣相应和，此起彼伏，是夏天不可缺少的伴乐。

夏天的太阳，像个大火球，热辣辣地照射着大地，公路被烈日烤得发烫，脚踏上能透过鞋子感受到太阳的温度。泼盆水到地上，能听见刺啦啦地响。夏天的雨说来就来，本来好好的天气，忽然天空黑黑的，乌云密布，不一会儿就哗啦啦地下起雨来，夏天的雨不会下得很久，一会儿就会停，偶尔天空上还会出现一道美丽的彩虹。夏天的雨驱走了烈日炎炎的酷暑，带来了清爽的气息。

村子里每户人家都有或大或小的池塘，小时候村子里没有现在这么丰富的娱乐设施，钓龙虾就成了小孩最喜欢的娱乐方式，既能让我们享受到

# 我的父亲

地产公司 刘成苗

每个人都有父亲，数不胜数的名人大家也写过、歌颂过父亲的诗文，而我今天记下的是我朴实的农民父亲，他对我有着深远的影响。

父亲很能干，尤其是木工活做得很精致，这也是他成立家业的技能。父亲常跟我说起，他刚成家的时候，家里穷得叮当响，简陋的房子住不下他和叔叔伯伯们一大家子人。于是他请人盖了间泥土瓦房，家里家具的原料都是他把山里的杉木砍下背回家，然后自己打造的。两张雕花油漆杉木床、两张杉木油漆衣柜、一张四方桌子、一个油漆杉木衣物箱，就是那个年代的家具“四件套”，“四件套”很耐用，至今都还在使用。

父亲很勤劳。除了每年要种好家里的几亩地收割两季稻外，还养了鸡、鸭、猪等牲畜。猪舍里喂了一头吃糠米野菜的年猪，还有一头母猪，母猪生的猪仔长大了就送到集市里卖掉，我读书的钱有不少是卖猪仔换来的。每天出门割猪草、到梯田里查看水稻的生长情况、上山砍柴都是父亲每天必做之事。即便现在家里的生活条件有所改善，父亲还是不在田里就在山里，刨土种菜施肥，父亲好像永远没有疲劳。他说，自己种的粮食和

蔬菜总比你花钱买的吃得放心、美味，更重要的是自己劳动了。

记忆中，父亲最辛苦的时候是土房子改建新房时。那时，一家人在过渡房里，白天父亲干农活，晚上父亲就拿着淡淡的月光，拿着铁锹刨土装进簸箕，来回挑到地基外围倒掉，以拓宽房子的地基。不知道过了多少个这样的夜晚，新房建成了，父亲给了我们一个更坚固的家。

父亲大多数时候是比较随和的，但也有严厉的时候。记得我第一次在老房子的厨房里炒菜时才七八岁，人还没土灶高，背了把椅子把自己垫高然后洗米煮饭。由于没有经验，饭半天都没煮熟。父亲劳累辛苦了一上午，饿得慌，回来发现，竟然连饭都没蒸熟，一生气就拿起竹篾狠狠地抽打我的腿，我竟然没有哭。后来慢慢的，我竟磨出了厨艺，到现在，能为家人准备一顿营养、可口的饭菜是我莫大的幸福。

父亲的能干、朴实、严厉对我有着深远的影响。尽管现在我已为人父，却总觉不及父亲的一半。我要在以后的生活中去慢慢领悟，去影响我的孩子。

# 我们自己的文化

矿山分公司 冯观成

我们的传统文化差在哪，还有必要保留么？这是前些日子我在知乎看到的一个提问，初看觉得可笑，后却感到痛心，近些年许多人认为西方文化强于东方，故意放大某些事件的负面影响，甚至主张全盘西化。他们的理由很简单，中国的传统文化中缺乏西式的民主和科学，似乎中国的五千年就只是一堆腐化的经卷。

羔羊跪乳，乌鸦反哺。是谁告诉我们孝道？翻开散着油墨的经卷：是“慈母手中线，游子身上衣”的细致；是“父母者，人之本也”的警示，是“羊有跪乳之恩，鸦有反哺之义”的谆谆之语。当“父亲的价值，要等到父亲死后才知道”这句话还未传入耳中，我们已经知道“谁言寸草心，报得三春晖”。我们已经有卧冰求鲤的刻骨，有百里负米的沉重。

崖山跃海，可法献身。何为忠诚？在江竹筠渣滓洞里竹签穿指而不为所

动，在陆秀夫身负幼帝从容跃下大海的时候，我们知道什么叫做忠诚！

我们听过忠犬八公，为他的守候而动情。可有几人了解五千年华里，多少青春驻守在了长长的城墙上，多少人埋骨他乡不得归，“可怜河定无边骨，犹是春闺梦里人”，不是为了哪个人，哪个家，是因为信念，因为忠诚，为了护卫他们心中的国。

这，就是我们的文化。

当我登上那古老的城墙，当我抚摸着腐朽的柱梁，当我兴奋地倚栏远望，总会有一丝酸涩冲上喉头，总听到有一个声音大声地说：记得吗？你的祖先叫炎黄。对，炎黄，一个有着五千年足迹的民族，那里有个怪异的青年叫嵇康，在临行前弹了一首绝唱；那里有一个叫李白的诗人，他的一壶酒就铸就了半个盛唐；那里有一个风度翩翩的衣冠少年，他西去万里，亘古拓荒，经历九死一生终归大汉，那儿有青青子衿，有

大风起兮，有路漫漫其修远，吾将上下而求索……

胡适说中国的文化造就了一分像人、九分像鬼的不长进民族，但正是这样一个“不长进”的民族，用两千万血肉抵住了日寇的熊熊铁骑；以铁的防线阻挡过非典，禽流感；用69年铸就了一个全新的中华。正是这种文化养育了彪悍的大秦铁骑，哺养了地跨亚欧的蒙古帝国，滋养了李白、杜甫，孕育了唐宗宋祖，这样一种文化造就了一个叫李小龙的怪人，他把中国功夫教给了世界，生长了一个叫姚明的巨人，压倒了NBA的赛场……

当然这个文化也有自己的短处，有过“焚书坑儒”的愚昧，有过“三从四德”的腐朽，有过“扬州十日，嘉定三屠”。但我们不能奢求，每一个民族，每一种文化都有它的不足，中医西医之争愈演愈烈、侮辱贬损英烈之事一发再发，令人震惊，亦使人悲哀。

我认为，我们要做的是去粗取精、学其所长，然后为我所用，而不是将自己的东西全盘否定，失去本我，挖断自己的根，在世界民族之林向其他文化前低头。

有人对我说，千百年后的今天，当我走进麦当劳的厅堂，我穿起古奇牌的时装，我随口唱着《我心永恒》，却莫名其妙，因为我听到一个声音大声地说：忘了吗？你的祖先名叫炎黄。记住吧，曾经有一个时代叫汉唐，曾经有一条河流叫长江，曾经有一对图腾叫龙凤，曾经有一件羽衣——名叫霓裳！

“少年智则国智，少年强则国强，少年胜于欧洲，则国胜于欧洲，少年雄于地球，则国雄于地球。红日初升，其道大光！”百年前这段话曾激励无数青年志士为民族崛起和中华文化发扬光大而努力奋斗，而今日的我们更责无旁贷，中华文化的宣扬，我们依然在路上。