五矿二十三冶报

第363期
（共八版）
2017年9月30日
星期六

准印证号
（湘O报）2017012

五矿二十三冶
微信公众号

全国工程建设行业银页奖报纸

五矿二十三冶建设集团有限公司主办　总编辑：李继良　副总编辑：汤婷　内部资料　免费交流

巴新驻华大使来集团公司考察交流

图为克里斯多夫·梅罗大使（左四）一行在会谈结束后与宁和球等领导合影留念　李继良/摄

本报讯　9月22日，巴布亚新几内亚驻华大使克里斯多夫·梅罗和公使文森苏马雷一行来集团公司考察交流，集团公司党委书记、董事长宁和球，副总经理、总经济师杨兴川接待了大使一行。

宁和球对大使一行的来访表示热烈的欢迎，并带领大使一行参观了集团公司企业展厅。在观看了集团公司宣传片和关于巴新国情和自然资源的推介宣传片后，宁和球与大使一行进行了深入交流。

克里斯多夫·梅罗大使说，巴新是富集金属矿产、石油、天然气和农产品的岛国，有着巨大的市场开发潜力。而中国是巴新重要的合作伙伴，已在青岛建立天然气项目基地，中国中冶在巴新也有10亿元的镍矿投资。2018年习近平主席将访问巴新，并参加在巴新举行的APEC峰会。通过APEC峰会，中国将加大对巴新的投资，对巴新的发展起到重要作用。希望通过考察交流，开展友好合作，推动双方共同发展。

宁和球介绍了湖南的人文地理、中国五矿和五矿二十三冶的基本情况。他说，五矿二十三冶自上世纪80年代开始就走出国门，先后在非洲、欧洲、亚洲、大洋洲、南美洲承建了多个工程项目。他表示，希望跟随中国“一带一路”步伐，在巴新的城市基础设施建设、矿山开发、工业园项目建设等方面寻求合作机遇。

国际事业部总经理谢曦、五分公司总经理金学伟等参加会见。

（五分公司　李秀华）

何剑波一行赴西宁公司调研指导工作

本报青海西宁讯　9月14日，五矿地产党委书记、总经理何剑波率队到五矿地产（西宁）开有限公司调研指导工作。五矿地产党委副书记王奇，党委委员、副总经理刘则平，人力资源部及战略投资部负责人陪同调研。

在华中区域公司总经理尹长江等的陪同下，何剑波一行先后视察了五矿柴达木广场项目一期交房区、二期工程建设区及项目营销中心，详细了解了项目开发建设、销售回款、交房入住、党建工作等方面情况，对项目开发理念、运作模式、园林景观以及物业管理等表示赞赏。何剑波指出，柴达木广场项目用2.6亿元的资金投入实现了较高产出回报，成本控制较好，项目效益值得肯定，充分印证了优秀的项目运作是市场、团队、理念、体系共同作用的结果。他强调，要从建安协同、政府协同、合作伙伴协同等方面认真总结项目开发的经验和模式，并在既有项目成功运作模式和良好内外部品牌效应的基础上，以开放的态度积极获取新项目，寻求五矿地产在西宁、乃至西北市场的深耕发展，发挥更大的作用，推出更多优秀的作品。他鼓励项目公司党支部坚持深入推进“五型党支部、五星党员”党建品牌创建，进一步与项目开发经营工作深度融合、良性互动，彰显项目党建工作的特色和价值。

图为何剑波一行在项目售楼部指导　兰庆瑜/摄

调研期间，何剑波一行还专门听取了华中区域公司2017年工作开展情况、“十三五”投资策略等方面情况汇报。王奇、刘则平就西宁公司和华中区域公司相关工作进行了指导。

何剑波要求，华中区域公司一是要高度重视区域战略布局，做好资源整合，杜绝分散经营和低水平重复发展，形成有战斗力和竞争力的团队，在日趋激烈的房地产市场竞争中赢得地位。二是要加快调整和补充完善领导班子，按照既定目标在年内10月底前完成区域公司组织架构调整及人员整合，做好区域发展规划宣讲，打造员工与企业目标统一、方向一致的命运共同体，为2018年工作落地打下坚实基础。三是投资拓展方面要聚焦湖北、湖南土地市场，近年集中力量做实打牢武汉、长沙根据地，后续再延展至华中区域其他重点城市及山东、西宁市场，为五矿地产2020年实现400亿元销售目标做出更大贡献。

（地产公司　梁霜　兰庆瑜）

吴建国会见邓海波一行

本报讯　9月27日，永州市人民政府副秘书长邓海波一行莅临集团公司考察、交流，集团公司党委副书记、总经理吴建国，副总经理兼嘉天投资公司董事长、党委书记胡建军接待了来宾一行。

胡建军向邓海波一行详细介绍了集团公司近年来的发展情况和转型成效。胡建军表示，五矿二十三冶与永州市在建筑施工、房地产开发、基础设施投资建设等领域存在广阔的合作空间，希望以PPP项目为切入点，夯实合作基础，扩大合作领域，充分发挥中国五矿“在湘桥头堡”的作用。

邓海波介绍，永州市开启城镇提质、交通提速、园区升级、旅游升温、脱贫攻坚、环境治理“六大战役”后，带来了大量发展机遇和投资机会，同时，永州市努力营造良好的投资环境，希望在湘央企关注永州、重视永州、支持永州，在助推永州发展的同时促进企业发展，实现互利共赢。

吴建国表示，五矿二十三冶和永州市有发展共赢的空间、需求和基础，也有发展共赢的诚意，只要双方努力并进，精诚合作，一定会取得硕果。

集团公司营销管理部总经理杨期波，市场发展部副总经理贺巍等参加会见。

（办公室　陈亦歌）

集团公司位居2017年湖南省百强企业第29位

本报讯　9月26日，湖南省企业和工业经济联合会第一次会员代表大会在长沙召开。会议发布了2017湖南企业100强名单，集团公司以营业收入106.06亿元位居湖南省百强企业第29位。

2017湖南省100强企业名单由湖南省企业和工业经济联合会参照国际上通行和中国企业联合会的做法，以2016年企业营业收入为入围标准，经专家委员会审定推出。100强企业名单中，五矿有色金属控股有限公司以营业收入1263.59亿元位居湖南百强企业名单榜首，湖南中烟工业有限责任公司以营收1004.11亿元，中国建筑第五工程局有限公司以营收908.29亿元分别位列湖南百强企业名单第二、三位。

（企业规划发展部　周军）

导读

飓风重创多米尼克　国际事业部安巴项目部积极参与营救　4版

只为建设“漂亮”的尾矿坝
——矿业公司王家坪尾矿库工程建设纪实　5版

集团公司六运会广播体操及拔河比赛隆重举行

本报讯 9月24日，在长沙市雅境中学运动场，备受关注的集团公司六运会广播体操比赛、拔河比赛隆重举行。

上午9点，第九套广播体操比赛正式开始。来自集团总部和各直属单位的12支代表队共400余人参加了本次比赛。集团公司领导悉数出席观看比赛并担任评委。为体现竞赛的公平性，集团工会特别邀请雅境中学两名体育老师担任评委。

伴随着整齐的步伐和响亮的口号，各代表队按抽签顺序依次入场比赛。全队参赛队员激情洋溢、斗志昂扬，动作流畅优美、节奏感强，充分展现了广播体操的韵律之美、力量之美、同时也展现了各代表队的团队之美、和谐之美。本次赛事既是各代表队弘扬文化、展示形象、释放激情的舞台，也是各子分公司之间、员工之间增进交流和友谊的平台。最终，地产公司代表队获得第一名，一公司、二公司代表队分获第二名和第三名。集团公司党委书记、董事长宁和球，党委副书记、总经理吴建国，副总经理、总工程师杨兴川为前三甲颁奖。

下午2:00，拔河比赛开始，来自集团总部等10支代表队参加比赛。赛场氛围异常紧张、热烈，各队队员个个咬紧牙关、拼尽全力，现场观众富有节奏的呐喊声、加油声在赛场上空久久回荡。小组赛分A、B、C三组循环，经过15轮30场激烈的角逐后，6支代表队突出重围。在第二轮残酷的淘汰赛后，二公司、地产公司、房建分公司脱颖而出进入决赛，并将于10月15日举行的田径运动会上决出冠亚季军。

（文/朱超君 图/汤婷）

图为宁和球与广播体操比赛冠军队合影留念

图为拔河比赛现场

图为拔河比赛现场

管控前置 过程严抓 后期严检

一公司建北安置房项目品质过硬享美誉

本报湘潭讯 9月19日，湘潭日报社《工程质量示范点》栏目组记者专程来到一公司承建的湘潭建北安置房项目进行专访，对该项目的管理举措与施工品质进行采访报道。

据了解，一公司建北安置房项目因其过得硬的品质，一直在湘潭市民建领域享有口碑，多次赢得同行单位的观摩与媒体的报道。该项目自2015年开工建设以来，先后荣获省、市级以下荣誉：湘潭市质量常见问题专项治理示范工地、湖南省施工质量标准化示范工地、湖南省安全质量标准化示范工地、湖南省新技术应用示范工地、湖南省绿色施工示范工地。

建北安置区住宅小区一期工程建筑总面积83094平方米，总造价1.5亿元，项目包括房屋566套、一所幼儿园和一层地下室。为确保工程质量，在施工过程中，建北项目部严守样板先行原则，通过实行严格的质量实名制、工序交接旁站监管制和实测实量制等一系列质量管控制度，实现了工程质量时时可控。

项目开工前，项目部专门组织全体管理人员及劳务班组长先后开展了《砖砌筑标准》《怎样做好实测实量》《解决空鼓问题的最佳办法》等40多次专业培训，有力提升了员工对工程质量标准化的认识。同时，为确保公司工程质量管理制度落到实处，项目部还组织质量员和劳务班组负责人开展质量管理相关规定的测试，通过闭卷考试、当场评分、现场奖励的方式，提升了管理人员的质量意识。

在主体结构施工过程中，项目部采用铝合金模板施工，工程的垂直度、平整度、光感等质量大大优于木模板，保证其在墙体植筋、砌体排版、现场砌筑、双面色缝以及构造柱等工序验收时均一次性通过。为确保过程管控到位，项目部实行了施工工序实名制，甚至两个工序在相互交底阶段都实行实名制管理，进行旁站交接。

为确保交付给业主放心工程，项目部对外墙、脚手架孔洞做到一个不漏，全数验收，大大降低甚至杜绝了外墙渗漏水的风险。在室内，项目部对卫生间、厨房都试水3次以上，真正做到了零渗漏。对于内外抹灰跟踪实测实量，不符合要求的坚决要求返工重来，绝不让任何质量隐患存在。

“百年大计，质量第一”，建北安置房项目始终秉承“每一项工程都经得起历史与良心的检验”的质量观，通过实行管控前置，过程严抓，后期严检的近乎苛刻的管理制度，现已成为湘潭市经得起考验的精品工程，也成为集团公司在湘潭市一个品质过硬的“名片”工程。

（一公司 倪娜）

资讯动车组

本报讯 为进一步宣贯集团公司第四次党代会精神，让全司员工深刻理解并记忆集团公司今后五年的发展使命，近日，四公司设计制作了“聚焦党代会精神”书签，发放给全司330余名员工。该书签有两种款式，每一款都美观大方，清新别致，具有浓厚的书香气息，方便携带，实用性强。

（四公司 李明丽）

本报安巴讯 安巴当地时间9月5日晚8点，5级飓风IRMA在加勒比海区域登陆。为抵抗飓风，项目部启动应急预案，全面排查安全隐患，组织人员加固房屋，同时对工地的脚手架、扣件等进行大面积排查加固，所有门窗用模板进行全面积封档，对机械设备覆盖加固。积极联系避难场所，囤积药品、水、食物、雨衣、电筒、油、火柴等相关应急物品。在项目部的有序组织、国内外人员的共同努力下，本次飓风过境，时长10小时，安巴项目无人员伤亡情况发生。并在最短的时间内恢复了正常生产。

（国际事业部 陈涛）

本报讯 9月20日，地产公司召开2017年党群工作调度暨支部工作经验分享会。该公司各党（总）支部以及本部分工会围绕2017年以来党群重点工作完成情况及下一阶段工作计划进行了汇报，重点介绍了支部工作的重点、亮点。参加2017年省国资委和中国五矿支部书记培训班的三名支部书记代表做了精彩分享，嘉盛物业公司党支部书记就党支部“三会一课”基础工作进行了经验分享。党群工作部、纪检监察部和团委就2017年以来党群、干部人才、纪检监察、共青团工作完成情况进行了详细汇报，并对下一阶段工作进行了调度。

（地产公司 罗铭）

本报讯 9月22日，矿业公司举办专题普法学习，该司所属各单位负责人、人力资源业务线全体成员参加学习。该司法律顾问、办公室主任吴建中结合企业实际，对《劳动合同法》及相关配套法律法规在实践中的实施运用进行详细阐述，并以法律规定与现实案例相结合的形式，就如何调整企业用工思路、规范劳动操作模式等方面进行了细致的讲解。

（矿业公司 李海波）

一公司遵义市南部新区南溪大道项目开工

本报贵州遵义讯　9月25日，一公司承建的贵州遵义市南部新区南溪大道工程项目举行开工仪式。

贵州省委常委、遵义市委书记龙长春出席开工仪式，宣布项目正式开工，遵义市委常委、常务副市长王祖彬讲话。集团公司副总经理李巍出席开工仪式并讲话。遵义市政协主席徐光华，遵义市南部新区管委会主任冯光才，遵义湘江投资建设有限责任公司党委书记陶再刚共襄出席，并为项目开工奠基。开工仪式由遵义市副市长方东主持。

王祖彬要求，各部门要坚定不移推进项目建设，抓实抓牢项目调度、要素保障、工程监理和安全监管，全面推动全市固定资产投资增速度、赶进度，确保顺利完成全年各项目标任务。

李巍表示，公司将秉承“建百年工程、筑传世精品”的企业使命，项目建设上派驻高精英项目管理团队，质量上精益求精；项目建设运营资金上遵守项目合同，提供稳定的资金保障；安全文明施工上严抓安全管理，施工遵纪律、生产守规范。

作为遵义市2017年重点推进的标杆工程，遵义市南部新区南溪大道工程项目规格高、规模大、内容丰富，意义深远。项目全长9.468公里，道路等级为交通性主干道，全线共设七处桥梁、两处隧道，项目估算总投资逾44亿元，工程费用约34亿元。项目的承建对于集团公司在西南区域市场打响企业品牌、树立企业形象、深耕当地市场、营造良好投融资环境具有深远意义。

（一公司　江明超）

中标喜讯

矿业公司中标临武联邦大理岩采石场项目

本报临武讯　日前，矿业公司签约临武县金裕粉体科技有限公司联邦大理岩采石场项目，合同金额3000万元。合同期限3年，包括两部分。第一部分为探矿巷道掘进工程，合同额1400万元，由两条小斜坡道和平巷组成，约2000米的掘进量。第二部分为采矿工程，合同额1600万元，年产量30万吨。

该项目将采用员工项目合伙制运作，为矿业公司首个员工项目合伙制试点项目。

（矿业公司　李海波　钟严川）

三分公司正昇电子产业园项目开工

本报岳阳讯　9月9日，三分公司承建的正昇电子产业园举行开工仪式。正昇电子产业园总经理胥小军，三分公司党委书记邓勇、副总经理雷均华出席。

雷均华代表三分公司在开工仪式上致辞，他表示，公司将按照合同要求，切实将“建百年工程、筑传世精品”的企业使命转化到工程实践上，在项目安全文明建设和施工质量管理上狠抓严管，为业主交上一份满意的答卷。胥小军在讲话中高度赞许了项目前期开展的工作，表达了对五矿二十三冶的充分信任，对正昇电子产业园的建设充满期待。

图为正昇电子产业园效果图

正昇电子产业园是三分公司继城陵矶保税区项目后就地延伸的项目。该项目为建设工程勘察设计、施工总承包，总投资约2亿元，建设用地66亩，建筑面积6万平方米。

（三分公司　黄淼）

四公司广州地铁14号线项目部开展消防应急预案演练

图为项目部员工在学习灭火器的使用方法　袁源/摄

本报广东广州讯　为使项目部全体人员了解消防基础知识，增强自我保护能力，掌握对突发火灾的应变、逃生技能，9月19日，四公司广州地铁14号线项目部举行消防应急预案演练。

此次演练分为现场模拟火灾疏散急救、初起火灾灭火器实射演练、室外灭火器的使用讲解与消防应急演练总结四个内容，历时2小时，项目部管理施工人员共46人分成8个小组参加演练。

预演模拟石湖车站内站厅层20轴油漆起火，并有一名工人受伤倒地，场内人员发现险情迅速报告安全员，安全员立马向总指挥项目书记何剑琴汇报，随后启动应急预案。

随着何剑琴的一声令下，项目部紧急集合管理人员，对站内展开应急救援。在通过广播系统向车站内发出发生火灾事故的通知后，各小组成员分工明确、相互协调，事故抢险组立刻清理失火区域的油漆桶，关掉失火区域电源，同一时间，事故救护组用担架把受伤人员抬出车站至操场进行救治，事故灭火组用灭火器及消防桶装沙对失火区域进行灭火，保卫疏导组用频闪灯对站内人员进行指导疏散。

演练结束后，安全员宣读了员工消防安全职责并讲解灭火器的使用方法，并由几名工人进行灭火器的实际操作。

（四公司　张维）

房建分公司当代芙蓉万国城项目主体封顶

本报讯　9月27日，房建分公司当代芙蓉万国城项目11#栋封顶。至此，该项目已实现主体全部封顶。

当代芙蓉万国城项目总建筑面积约12.4万平方米，含4栋主体建筑，1栋商业广场及地下室工程，总造价1.88亿元，于2016年10月8日开工。本次封顶的11#栋是地下1层、地上34层的超高层建筑。项目自开工以来，项目部始终狠抓进度、质量，打造文明施工亮点，筑精品工程，收获了湖南省建筑工程施工质量标准化示范工地、长沙市建筑施工绿色工地等一系列荣誉，取得了当代置业2017年一季度实测实量全国排名第一、综合排名第二的好成绩，接待了包括五矿地产工程质量管理提升会与会人员、当代置业总部及区域公司等700余人次的观摩。

（房建分公司　王彬）

防汛保卫战

“郑州市气象局发布暴雨黄色预警，预计未来六小时内，郑州市降雨量将达到50毫米以上。各站点巡检人员紧急检查防汛物资和劳保物品，并加强重点区域巡视，时刻待命！”8月12日14:48分，四公司郑州地铁维保项目部的QQ群发布以上紧急通知。

“巡查和应急抢险人员就位！”

“柴油水泵和轨道车状态良好！”

“抢险工具和照明设备准备齐全！”

……

一时间，QQ群里回复声此起彼伏。

15:50分，大雨倾盆而至。“郑州大学站出入口、活塞风道、风亭发生严重结构漏水情况，急需进行处理。”工班长樊小龙在发现险情后立即打电话给项目经理徐少佐。徐少佐立即带上工程师驱车前往郑州大学站进行现场指挥，同时从其他站点调派抢修人员进行抢险支援。

16:15分，活塞风道内出水口，搬来水泵的谢工大声问徐少佐：

“先封堵出水口还是先抽水？”

“抽！开口太大了，不能让雨水流到接触网上，必须保证行车安全。”

“中！我马上架好，其他人立刻去环控机房搬沙袋把出水口围堵起来。”

随即，抢险队员按照平时防汛演练设定的防汛方案，搬沙袋、抽水，紧张而又有序地忙碌着。抢险应急指挥小组一直留在险情一线，确认区间现场实际情况和具体漏水点，及时调整风道内抢险队员的防汛部署。

18:05分，雨水逐渐停止，郑州地铁调度于19:40分解除了雷电黄色预警信号，但抢险队员们仍旧穿着湿漉漉的工服，继续进行着最后的危险排查和善后作业。

20:00分，项目部人员匆匆扒了两口饭，随即召开抢险分析会议。

22:00，会议结束，来不及稍作休息，技术负责人曹工牵头组织风水电专业排查小组，带上工具，又奔赴站内，对责任区段进行全覆盖的雨后防洪隐患排查，进一步掌握防洪设施设备状态和周边安全隐患，修正、补充已确定的防洪重点位置。

闷热的郑州着实需要一场大雨来舒缓市民烦躁的心情，但每次大雨对郑州地铁风水电维保来说，无异于一场看不见硝烟的战斗。夜幕中，市民纷纷乘坐地铁安全归家，他们并不知道，一场保障地铁安全的防汛保卫战已悄然结束。

（四公司　李宇翔）

现场写生

飓风重创多米尼克 国际事业部安巴项目部积极参与营救

本报安提瓜和巴布达讯 9月5日，大西洋史上最强五级飓风“IRMA”首次登陆安提瓜和巴布达，9月18日，飓风玛利亚紧随其后，袭击了中美洲加勒比海地区，最高风速达到260公里每小时。这场飓风虽未给国际事业部援安提瓜和巴布达社区综合设施项目带来人员伤亡，但安提瓜和巴布达的邻国多米尼克却遭遇了灾难性的打击，全国水、电、通讯、食品供给全部中断，机场及港口关闭，一时间数百名中资企业员工和华人华侨被困险境。

当地时间9月25日下午，国际事业部在我国驻安提瓜和巴布达使馆及经商处的指挥下参与了营救工作。项目部积极准备救灾物资并为中资企业员工安排住宿，为同胞们准备了热水和可口的饭菜，让他们感受到了家的温暖。

（国际事业部 郭灿）

图为国际事业部安巴项目员工在机场迎接多米尼克撤离的中资企业员工

螺栓虽小 马虎不得

“叮铃铃……”随着清脆的信号铃声响起，施工电梯向楼层的高处行驶，我习惯性地把头靠在电梯笼边上，眼睛盯着电梯标准节上的的螺栓，看标准节是否有缝隙，螺帽是否有松动的迹象。同行的工友好奇地问我：“李工，你把头抵在笼子边上做什么？”我头也没有回地告诉他：“在看电梯标准节的螺栓。”工友表示不理解“那有什么好看的，电梯安装的时候螺栓不是都拧紧了吗？”我回答说“安装的时候拧紧了不代表螺栓不会松动，电梯运行这么大的震动，对螺栓是有影响的。你们作为使用者也要时刻注意设备的安全，这既保证了自己的安全，也是为他人的安全着想。”工友点了点头。

检查到17层时，我发现有一个螺栓丝口不符合要求，丝口基本平齐螺帽了。我立刻打电话通知施工电梯的负责人过来处理，施工电梯负责人看了螺栓后觉得我大惊小怪，说螺栓已经拧紧了。我说：“螺栓虽然是拧紧了，但是螺杆丝口必须大于螺帽外边五个丝以上”，施工电梯负责人不耐烦地说：“我只要螺杆拧紧了就可以了，保证标准节固定稳了就可以了，这个是小事情。”我不由得有些怒火，语气也更重了：“安全没有小事，别的工地发生过因为标准节上的螺栓没有拧紧导致整个吊笼从几十层的楼上坠落到地面上的惨痛教训。项目部也组织你们班组进行了安全交底和教育，你怎么还能有这样的侥幸心理呢？必须现在就整改，电梯立刻停止运行。”施工电梯负责人见我如此严厉，立刻叫来了维修工把这颗螺栓更换成合格的产品。

在机械员这个岗位上，肩负着重要的安全责任，日常管理工作虽然细小，但是责任重大。我在工作中不仅仅是落实监督每月的设备检查保养，在日常机械设备升节也必须旁站监督，在每日的工作中更要时刻注意机械设备的正常运转。

安全无小事，要从小事做起。

（三分公司 李成）

一位大学生“农民工”的匆匆五年

如果不是这次座谈会，笔者很难有机会走进这群90后的内心世界。深夜回来，他们憨厚的笑脸、坚强的意志、现实的无奈、特别是不属于这个年龄却被风沙刻下的岁月痕迹，狠狠地撞击着笔者的心。记录下其中一个小年轻的故事，让大家触摸这群90后的生活轨迹。

流浪

深夜12点，乌鲁木齐开往广州的列车停靠在株洲站，晚点了1个小时20分。25岁的小文再次站在株洲火车站站台上时，心里有无限的感慨。株洲对于他来说，熟悉又陌生。2012年入职后，来株洲的次数，不到三次。

作为一名见习生，小文和普通工人一样搬钢材、使用大型扳手扭螺丝，使用电焊机补焊。最难忘的一次是在2016年1月，他主动申请晚上值班，由于太困，天气又冷，他竟一个人在几十米高的钢架上睡着了，旁边的照明灯被他放到身边用作取暖。由于温度太高，照明灯把他的衣服点着了，被烫醒后才发觉，他急忙在地上打了几个滚将火熄灭，那是小文第一次明白粗心大意将带来严重后果，自此安全意识大大增强。

5年里，这位年轻的小伙走遍了大江南北，他去过湖南、广东、江西、江苏、新疆，这个曾经说长大后要游遍全中国的青年，没想到游历的方式却如此不同。“以前觉得能去很多地方工作是很有趣的事，但是真正发生到自己身上，才知道是多么的身不由己。”

五年过去了，小文的胡子长长了，身体长胖了。他时常笑称自己这几年是流浪，公司安排去哪里，就去哪里。每次调到新项目，小文似乎离家越远，但他并没有觉得太多的不适应，家里也给予他支持。“他们觉得我还年轻，就应该在外面闯。”

坚守

2016年初在杭钢时，听到家在云南的同班同学小何辞职后，小文心里有了很大的触动，他不知道为何这位勤恳踏实的同学会选择离开，不久后，四川达州又一名熟识的好友选择离职。

在工地艰苦的环境下，曾经的大学骄子已经难忍心中的落寞和孤独，枯燥、繁琐的工地生活对于许多80、90后的年轻人来说无疑是一种挑战，一些人选择回去考公务员，一些人想方设法进入设计院，更多的人只能在社会中寻找一个新的职业重新开始。

第一次去到新疆时，小文觉得幸福到不行，他认为青春就应该洒在大漠。然而这里没有娱乐，没有繁华，每天上班看图纸，写作业指导书，去施工现场一成不变的生活让他开始感到困惑，他在坚持着，坚持下来的不一定是胜利者，但一定是汉子。小文无疑是一个汉子，在毕业生纷纷外逃时，他选择了坚守。他说，他并非是在等着职位的升迁，而是真的喜欢上了这份工作。

梦想

梦想这东西和经典一样，不会因为时间而褪色。2016年初，小文在众多的12届毕业生中脱颖而出，成为了一名工程师。或许通过他的努力，若干年后，他会成长为项目总工、项目经理。

他一直记得，2012年7月，在二公司经过短暂的培训后，他和进入公司的校友在株洲红旗路的一家土菜馆告别，十余个年轻的小伙子，举着廉价的邵阳二锅头干杯，立誓要干出一番事业。第二天，小文就坐了十多个小时的火车到了广东阳春新钢铁高炉工程项目现场，其他人也均远赴全国各地。

如今，大部分人都已各奔东西，留下来的小文，把当年的梦想，刻入了新疆的戈壁中，他说：“工地没有梦想，每天都要面对琐碎复杂的事情，有的只是坚持。”

（二公司 张巧云）

我身边的五矿二十三冶人

三十六人的相遇 练就一个团队的荣誉

比赛之前，我们所有人都没有想到，大家可以以绝对优势勇夺冠军。欢呼和掌声过后，所有人心里满满的感动愈久愈浓。回想整个过程，欢笑伴着汗水和努力，难以忘怀。

7月初，作为新员工的我们正在参加入职培训，会议室外等着的一位短发大姐拉住我们，让我们每人跳一节广播体操。后来才知道，她是地产公司党群工作部副部长谭菊茹。谭姐笑声爽朗，处事果断，对人对事都十分严格。在选拔参赛队员的时候，我们这群新人被她收归麾下。

一叶扁舟难渡汪洋大海，众人划桨才能开动大帆船。一开始组队的时候，大家嘻嘻哈哈快乐无比，觉得这无非就是一场集体活动而已，并没有太强的竞争意识。谭姐却十分重视，既然是团队参加比赛，那么我们的团队就一定要赛出水平，所以她严格要求大家。从队伍的组织到动作的训练，我们的团队给了我太多的感动。

整齐规范是广播操方阵队漂亮的根基，任何一个动作不协调都有可能破坏整体团队的努力。为了让每一个人的动作都做到整齐划一，谭姐带着大家用尺子量出手和脚需要抬起的高度，并挨个的帮助大家规范正确的举手投足角度。排面不整齐，她就让大家先一排一排的练，哪一排先练整齐，哪一排就先休息。排面整齐了就练队列，队列整齐了就练组，直到整个方阵都整齐划一的时候，36个人才最终被合成了一个大队伍。

我们的队员来自长沙、湘潭和西宁，为了保证队伍全数人员到齐训练，只有抓紧时间利用外地人员回长参加会议的空档时间，见缝插针地寻找场地练习。有一次场地协调不出来，大家就到公司楼下的城铁站内的通道进行操练。就是凭着这样的坚定态度和舍得拼的毅力，团队里的每个人每天晚上回家都给自己拍视频，对照视频纠正动作。

当比赛结果出来的那一刹那，所有队员都是激动不已，洋溢着满满的感动。俗话说，单丝不成线，独木不成林。在这个夏末我们凝心聚力，一起成就了团队荣誉，一起体验了并肩作战的乐趣。

（地产公司 黄泽雅）

只为建设“漂亮”的尾矿坝

——矿业公司王家坪尾矿库工程建设纪实

党群工作部 汤婷 矿业公司 朱奇

图为王家坪尾矿库基础坝 汤婷/摄

从华山驱车出发，沿着狭窄崎岖的山路行驶，路两旁峰峦迭嶂，沟壑纵横，不时烟雾缭绕，越往大山深处走，寒意越浓，9月的陕西华县，已然进入深秋。翻过人烟稀少的群山，经过两个小时的颠簸，终于到达四面青山环绕的项目部——五矿二十三冶矿业公司王家坪尾矿库工程项目部（以下简称项目部）。

项目部租用一栋两层民房作为其办公与生活场所，严格按集团公司VI规范进行“装饰”，项目门楼上彩旗猎猎，楼体上“坚韧不拔，诚实不欺，奉献不已，自强不息”几个大字赫然入目。这让“瘦骨嶙峋”的项目部，在不经意间散发出铮铮铁骨的气质。仰头望去，透过郁郁葱葱的树木，一座尾矿坝巍然屹立。

这便是矿业公司承建的尾矿库系统工程中规模最大的一个项目，项目位于陕西省渭南市华县金堆镇，施工内容主要包括王家坪尾矿库基础坝和排洪系统工程。

品质为王

尾矿库是筑坝拦截谷口或围地构成的，用以堆存金属或非金属矿山进行矿石选别后排出尾矿或其他工业废渣的场所。尾矿库是一个具有高势能的人造泥石流危险源，存在溃坝危险，一旦失事，容易造成特大事故。因此，尾矿库建设是一个高风险、高技术含量的工作，容不得半点疏忽。矿山企业在遴选尾矿库的建设单位时，无不重视其施工经验、资质与管理水平，而在西北地区名声赫赫的五矿二十三冶矿业公司，凭借其二十余年的尾矿库建设经验与口碑，受到了金钼股份有限公司的青睐。2014年10月，双方签约。

为了保障下游村、居民和农田的安全，达到尾矿库投入使用后的零排放目标与防洪目标，项目部从坝体结构、反滤结构、排洪系统三个方面严控工程质量。

王家坪尾矿库初期坝高68米，坝顶宽6米，坝顶高程1080米，坝轴线长179.97米，为堆石碾压透水坝，共需97万立方米堆石。因工程所需石材量大，项目部决定就地取材，与陕西省水利工程检测中心在现场联合建立实验室，对库内石材进行强度检测和碾压实验，饱和抗压强度、软化系数、块度均达到要求的石材方可上坝，经过三次碾压实验后，得出最佳的铺筑厚度和碾压参数。在坝体砌筑过程中，项目部每砌筑2000立方米，便做一次质量检测，检测之频率、细致，有效确保了坝体结构安全。

反滤层结构是尾矿库极其重要的组成部分，若上游反滤层处理不好，尾砂就有可能透过初期坝渗漏到下游。因此，从设计、施工工艺，到坝体与山体的结合部处理，项目部均进行了优化，铺筑方法改斜面铺筑为水平铺筑，并在国内首次使用某种施工工艺（设计院正申请专利），不仅形成均匀渗透，同时又保证了渗透系数。

排洪系统是尾矿库的主要系统工程，是尾矿库重要的安全保障。王家坪尾矿库大坝的排洪系统沿库区左岸布置接入下游河道，主要包括排洪隧洞、排洪支洞、排洪井、明渠和消力池等排洪构筑物。排洪隧洞内面积为3米×3.5米，隧洞总长4.5公里，水工长隧洞小段面开挖，难度不可小觑。为了确保质量与速度，项目部集思广益，在现场建了一个集中混凝土搅拌站，定制小型罐车出入隧洞运输混凝土，结合定制的模板，不仅强度、密实度好，表面也非常光滑，以每月450米的掘进速度，顺利完成排洪主隧洞与排洪支洞的开挖。建成后的尾矿库汇水面积达15平方公里，排洪隧洞按照500年一遇的防洪标准建设，可杜绝溃坝现象的发生。

时至9月，基础坝和排洪系统2#支洞以下工程基本完成，工程质量得到业主与监理单位的一致好评。

苦中作乐

望着已建成的尾矿坝，在这寂静的山村里守候与建设了两年的测量员李少军不由得感慨：“刚毕业被分到项目部时，从火车站到项目部的路途，急弯和陡坡连续不断，越往前走，心情越发低落。经过一段时间的调整，将对环境的失望，化为对工作的一腔热情，竟也静下心、沉下身来了！”

初到项目部时，令李少军和其他年轻人最为接受不了的莫过于手机无半点信号，仿若与世隔绝。在一线待久了的项目经理何贵元不觉稀奇，经历过很多项目他都是这么过来的，最多通过一台固定电话与外界联系。然而，随着时代变化，要留住这些年轻人，同时满足公司ERP管理的需求，不得不想方设法联网。项目部通过与联通公司几经协商，并签订合作协议，终于将信号发射塔建到了项目部不远处。

大山里，工作与生活融为一体，无明确界限，忙的时候，晚上还要做技术资料，偶有空闲，唯一的娱乐活动便是打乒乓球。隧洞施工时间为3班24小时工作制，半夜睡得正熟的测量员，需经常拿起设备到现场去测量放样，有时一晚上要去两三次，回来倒头就睡，第二天接着工作。

被矿业公司返聘的63岁项目副经理肖四华，项目部唯一的女人，项目虽是收尾阶段，她却如往常一般，每天穿上一双已走破的山地鞋、戴一顶洗得发白的遮阳帽，到尾矿库坝顶去几趟。虽然穿着不讲究，工作起来那股严肃劲却令人生畏。“这样砌个直角太丑了，不行不行！重新砌，靠近路的这一边要砌出弧度！”别看她年过花甲，说起话来却声如洪钟，坝顶铺筑时，因铺筑不够漂亮，她硬是守在现场，指导工人重新选石材铺筑，直至她认为“漂亮”为止，她喜欢用“丑”与“漂亮”形容工程。她告诉笔者：“你看，我如果不来这一趟，这样砌出来就太丑了，所以我一定要来，不来就不安心！”对工作的严苛与负责，可见一斑。

在西北的大山里，最难熬的是漫长的冬天，气温最低达到零下20度。项目部离镇上约半小时车程，因此暖气并未供应到项目部，白天洞中作业倒还暖意洋洋，到了晚上，大伙儿把窗户封得密不透风，唯一的取暖工具是暖气片，再裹上厚厚的棉被，也能入睡。只是在生活物资上就得迁就一些了，地面结冰，车子装上防滑链方能出山去买些物资，自来水和井水都冻住了，只能到镇上去拖，一次拖500公斤，优先保障洗菜洗脸等用水。去年12月份的一个晚上，天下着冻雨，寒风吹得脸生疼，项目经理何贵元与其他几人要去镇上参加业主方组织的会议，车子驶出去十分钟，便发现路况极差，路面湿滑得厉害，安全起见，何贵元等人只能将车子停在路上，步行前往，在寒风凛冽的冬夜，一走就是一个小时。

正是这样一群恪尽职守的建设者，在大山深处安营扎寨，苦中作乐，建起了安全又“漂亮”的尾矿库。

阔步前行

不只是王家坪尾矿库工程，矿业公司还有更多坚守一线的建设者。自1987年承建第一座尾矿库工程开始，他们攻坚克难，坚持做专、做精尾矿库工程，二十余年来，扎根陕、川、滇、贵、桂等地，建成40多座尾矿库，在业内树立起了良好的声誉。

2006年矿业公司进入陕西大西沟铁矿进行尾矿库施工，先后建成木梓沟、茨沟、笊篱沟3座二等尾矿库，施工产值2亿多元，工程质量获得业主称赞，被其认定为信得过的施工队伍。

2014年承建的广东大宝山矿业有限公司凡洞村尾矿库工程，排洪隧洞施工中遇到地质情况不明的大溶洞，给项目部带来较大挑战，项目部果断采取超前支护、短掘短砌的方案，夜以继日地值班蹲守，安全快速地通过了该溶洞。

2015年在广西信发多个排泥库的施工中，项目部施工精益求精，根据施工情况组织的经验积累，编写了《铝土矿排泥库喀斯特地形地貌岩溶治理施工工法》，该工法获得部级工法。

……

就这样，一座座尾矿库，在他们的呕心沥血下，耸立在大山深处，发光发热，有的通过扩容，一道道子坝往上延伸，成为大山里一道道靓丽的风景线。

只是，近年来，矿业行业发展遭遇“寒冬”，尾矿库项目的开拓来之不易，项目实施也是困难重重，一道道关坎摆在矿业人面前：环境关、资金关、技术关、设备关、材料关、人才关……

但矿业人无惧困难，随着经济的回暖趋稳，采掘及矿山建设行业也将逐步回暖，矿业公司也将凭借其在业界的口碑，突破瓶颈，闯出更宽广的天地。

他山之石

项目全责经济承包制的探索与思考

近年来，伴随着市场经济的成熟与发展，天津三建公司在项目管理上积极探索、加强创新，在不断实践、分析、完善中逐步形成了一套较为完善的管理体系和运作模式，即项目全责经济承包制。它有效地解决了国有建筑施工企业中普遍存在的项目经理责、权、利划分不清，项目包赢不包亏、奖罚不明、成本居高不下等症结，有效地提高了项目的抗风险能力和综合创效能力，是新形势下企业深化改革、强化管理、内部挖潜、谋求发展的一种有效手段和途径。

项目全责全方位经济承包，主要是公司对中标工程根据市场情况重新分析测算，确定项目的发包基数和上缴利润指标，并采取公司指派或公司内部竞标的方式确定项目经理。由项目经理组织项目部人员按规定交纳风险抵押金，并代表公司完成从合同确定——采购——生产、技术组织——工程款收取——完成全部甲乙双方合同约定——结算——资金清缴——工程保修全过程的项目独立行为。

一、突出“两高、两严”的管理思路

1. 突出“两高”

一是项目经理的高收入。在项目经理层次的经济分配上，实行“岗位工资+超额利润分成奖励”的兑现办法。按照工程等级、类别、规模的不同，各确定三个岗位工资分配档次；在超额利润兑现奖励上，项目经理个人的兑现比例占整个项目经理部兑现的30%—50%，以此较大幅度地提高项目经理的收入水平，体现项目经理在责任和利益上的匹配，体现收入分配向项目核心管理层倾斜的思路。

二是项目承包的高指标。项目全责经济承包合同书把成本、利润、资金、结算、工期、质量、安全、内业、交验、文明施工、甲方满意度等经济技术指标直接落实到项目上，由项目经理扛指标。特别是项目实现利润和项目责任成本的确定上，明确了整个工程的收入范围，细化了定量考核指标，使项目完成利润指标需要“蹦蹦高”才能实现，使项目责任成本最大限度地降低，通过项目上全员的共同努力使项目利润最大化。

2. 体现“两严”

一是严肃考核。公司实施项目全责成本合同审核制、工程竣工兑现分配审批制、过程跟踪考核制等三项制度。在继续坚持责任成本月考核的基础上，公司组织企管、经营、财务、生产、安全等部门人员组成检查组，实施项目季度综合考评。公司全年对在建项目检查考核面达100%。

二是严肃兑现。项目竣工后根据工程成本及利润完成情况，按承包合同严格兑现，同时将百分考核结果与项目兑现分配挂钩。兑现金额上不封顶、下不保底，真正拉开差距，体现创效嘉奖，岗位致富，奖优罚劣。

二、严肃项目发包，落实“两书一金”

项目全责承包是非常严肃的事情，必须从根本上改变以往项目运作的惯例。公司规定在项目承包问题上必须做到“五个必须”，即必须签订承包合同；必须全额交纳风险抵押金；必须制定经济方案，交公司论证；必须严肃竣工审计和经济分析；必须真奖罚、明兑现；让优秀的项目领导班子先富起来，产生带头示范效应。

两书，一是项目全责经济承包合同书；二是项目部必须提交经济方案。

一金，项目经理、项目部成员必须交纳风险抵押金。

项目全责经济承包合同是公司与项目签订的合同文件，具有法律效力，因此各项指标及双方的权利、义务必须明确规定，必须由公司总经理和项目经理签字、盖章，并交公司审核备案。

经济方案是项目经理部确保利润指标实现的总体成本测算大纲，必须由项目经理组织编制，并形成文本。

风险抵押金是项目全责承包机制顺利实施的必要保障。在目前项目经理缺少原始积累的前提下，风险金交纳比例一般控制在项目自行完成施工产值的1%—3%，交纳数额是现在收入的2—3倍。在推行项目全责经济承包中，风险是双向的，企业和个人都面临风险；企业要履约、要效益存在风险；项目经理交纳风险抵押金，完不成指标就要扣罚。为此，企业在全责承包推行中要大力做好思想工作，使项目经理认识到这样做的重要性。并且规定，凡是不交纳风险抵押金的项目经理和项目人员一律不准上岗。抵押金交纳要定量适度，一律以现金形式交纳，并由公司统一专户存储。

三、实施“四个明确”“思想制度”，保障项目全责承包有章可循

1. 做到“四个明确”使项目全责承包有法可依

一是明确项目经理的责、权、利。项目经理作为项目的全权代表，对内组织生产，完成各项指标，对项目整体负责；对外代表公司履行合同，尤其在项目实现全责经济承包后，公司明确了项目经理的八项基本权利和八项基本职责。特别是在权利上，除享有项目部人员组阁权和生产要素组织、指挥权外，明确了项目经理享有生产资金支配权；物资采购选择定价权；分包工程和劳务队伍的选择、定价、结算权。但项目经理权利的行使必须在公司制度流程的约束下阳光运行，通过招投标和集体决策实现透明化管理。在利益上体现完成指标，坚决兑现，奖罚分明。权力的落实使项目经理的责任与权力真正匹配起来，使其在项目上的职责履行到底。

二是明确项目承包同一起跑线。根据企业管理模式，在项目还未完全走向市场的条件下，对中标工程重新核定内部预算（作为订立利润指标的依据），经公司与项目部反复测算论证后确定承包指标。并按工程等级、类别和实际情况核定临时设施、管理人员工资、现场经费等包干费用。

三是明确分配标准。承包合同中明确对项目经理及项目管理人员的分配标准。日常收入按照工程类别及管理岗位执行公司岗位工资标准，其余收入全部在工程竣工时根据超额完成利润，实行竣工兑现，合同中明确规定兑现比例。

四是明确一套有效的项目考核办法。公司对项目实行工期、质量、安全、文明施工、资料、收款六项经济指标月度百分考核，季度讲评，累计打分与项目兑现结果挂钩。对于成本管理建立过程跟踪考核和成本预警制度，及时发现和解决存在的问题，使项目运行处于受控状态。

2. 建立“四项制度”使全责承包有制度保证

一是承包合同审核制度。公司规定凡是新开工项目的全责承包合同，一律经公司审核备案。公司组建有主管领导、企管、经营、财务等部门参与的审核小组，逐项审核，提出意见。

二是责任成本考核制度。按照项目承包责任书指标，实行项目责任成本月考核，公司季度审核，实施成本预警制度。在审核中，详细核对责任成本计算及实际成本核实，并对存在的问题进行纠正。根据审核情况，提交审核报告，并召开各基层单位领导和部门负责人参加的讲评大会。

三是各项指标评分制度。公司企管、生产、技术质量、安全、财务等部室制定公司统一的评分标准。每季度公司抽查不少于1/3的工程，进行打分评定。

四是竣工兑现审批制度。项目经理可以实行半年、年度兑现和竣工兑现，无论是预兑现还是竣工兑现，均由公司项目管理、财务、审计等部门联动审核后方可兑现。审批时依据责任成本审核结果及六项指标百分考核分数挂钩计算。竣工兑现执行项目经理、公司主管部室负责人及主管领导三级签字制。

四、加强项目过程经济的跟踪考核，保证项目既定利润实现

1. 编制经济方案，做好预测预控

经济方案是项目实施全过程的预测，是利润目标完成的关键，是指导项目安全稳健运作的经济指南。经济方案有别于财务制度下的成本降低计划，它是根据项目生产方案、具体运作模式，以及分包的范围和形式确定。经济方案的编制是在仔细分解、分析中标预算的基础上，结合市场情况确定，并结合工程的施工组织设计和单项的架体、模板、机具搭设使用方案，由项目经理组织项目人员编制，完全是项目行为。它有效地指导了项目的施工生产，有效地规避了经济运行中的风险，使项目经济全局把控，未雨绸缪。

2. 实施项目“经济六卷”管理，完善项目经济体系

经济六卷在项目全责承包的实践中不断总结、完善、规范经济管理而形成。六卷内容如下：

（1）工程合同卷。包括与甲方的招标文件、招标答疑、施工合同、协议、预算交底、中标预算书。

（2）经济方案卷。包括经济方案、工程分包的测算及招投标管理、临建文明施工方案、资金方案和有关成本收支的测算等。

（3）签证、变更、生产统计卷。包括施工过程中发生的各种签证、变更及甲方、监理确认的造价及其他有关内容。生产统计为过程中所完成实物量核定过程收入的统计资料和台账。

（4）分包合同卷。包括材料采购合同、劳务分包合同、专业分包合同、机械租赁合同及其他合同或协议。

（5）结算单据卷。主要包括各种分包结算单据如劳务结算、专业分包结算、大清包结算、机械费用结算、租赁费用和现场其他费用的结算单据等。

（6）成本、资金管理台账卷。包括主要材料台账（钢筋，砼）、劳务分包（大清包）台账、专业分包台账、机械使用台账、其他直接费台账、项目费用台账、成本收支对比台账、成本分析、资金收支台账。

3. 过程成本分析，实施成本预警

加强成本过程跟踪、采用定期（月、季）或不定期（按施工部位或单项工程）进行成本分析，并要求项目部对工程实施成本情况做出对比和分析。公司一方面听取项目部的成本分析汇报，一方面公司通过掌握的数据进行汇总分析，两方面结合，使工程成本更加真实反映。同时对项目成本实施中出现的偏差建立预警制，有效防范风险，从而保证合同目标在项目上高水平落实。

五、注意处理好几个关系

1. 企业与项目经理部的关系

项目全责承包后，企业与项目经理既是上下级领导与被领导的关系，又是经济合同上的平等对立关系。企业在项目承包过程中，既要监控、更要服务，特别是职能部室，要适应项目全责承包的需要，转变观念、调整管理方式，做好并完善“服务、指导、监督、考核”的职能。

2. 项目经理与分包方的关系

（1）劳务队伍竞标制，要注重对方综合能力和社会信誉，尽量少选择单一专业的民工队伍。

（2）分包工程必须实行招标制，是保证项目效益目标有力手段之一。

（3）协议内容必须严谨，内容全面细致。如工期、质量、安全、文明施工等内容都列入协议范围。

（4）指导、监控分包方经营活动要到位，无论是从现场管理、施工工序、质量、安全管理还是资金支付，既要指导又要监控，分包方的资金走向也必须关注。

（5）实现与分包双赢，只有体现双赢理念，分包队伍才能与企业同心同德，把工程干好，实现既定利润目标，甚至帮助企业实现超额创利，但也要注意分包方获得利益应合理。

3. 成本和工期、质量、安全的关系

全责承包以降低成本为重点，但要处理好成本降低与工期加快、质量提高以及安全和文明施工投入等方面的协调统一关系，处理好生产力及生产要素的关系，尽量使其达到平衡统一。任何强调一方而忽视其他方面的做法都是不可取的。更不能以牺牲其他指标来保成本降低。必须通过有效的监控手段，严细项目管理并辅之各项指标考核、评分、整改，使项目上各项管理都有明显提高。

4. 项目承包与企业内部市场的关系

为确保项目承包及项目经理责、权、利的落实，要处理好项目经理生产要素选择权与内部市场的关系。项目经理有生产要素选择权，但是，在同等条件下，应选用公司内部市场供应。但内部市场供应条件不如外部市场供应条件时，应允许项目经理选择外部市场供应。

（摘自《施工企业管理》）

实现党建工作与生产经营“同频共振”

——二公司山水印象项目部党支部探索创新党建工作模式侧记

图为公示在相应栋号通道口的党员公开承诺牌

二公司山水印象项目部党支部（以下简称项目部党支部）于2014年9月正式成立，下设4个党小组。现有党员36名，其中预备党员1名，平均年龄不到36岁，具有中高级职称及一、二级建筑师资质20人，是一支年轻、有激情、有热情的党员队伍。项目部党支部曾先后荣获“中国五矿先进基层党组织”“中央企业青年文明号”“第五届湖南青年安全生产示范岗”“集团公司先进基层党组织”“五四红旗团支部”等称号。

“与生产经营合拍，与生产经营合力”，这是项目部党支部创新党建工作的原则。项目部党支部在开展党建工作中，坚持写好与项目合拍、与基层合力、与员工合心的文章，使党建工作的“步调”，始终保持与企业管理工作全过程的一致性。

山水印象项目部三年来承建有山水印象工程，山水洲城一、二期工程，提香蓝岸一、二期工程，天玺湾一、二、三期工程，产值总额超12亿元，点多面广，生产经营工作十分繁重。项目部党支部要求党员时刻佩戴党徽上岗，号召党员在岗位上“亮身份、树形象”，分项目，视情况开展形式多样的支部主题活动，实现了标准化安全文明生产，也实现了管理提升、效益提升。

开展“党员责任区”活动，发挥党员示范引领作用。项目部党支部在创建全国AAA级安全文明标准化工地期间，面对时间紧、任务重、经验不足等难题，在施工现场开展了“党员责任区”活动，制定了详细的活动实施考核方案，由一个党员负责一个栋号的安全文明、质量、进度、材料、效益，并把每个党员的公开承诺公示在相应栋号的通道口处。每个月底，由党支部组织进行严格的考核，考核优秀的党员当月的绩效工资适当调增。活动开展取得了良好的成效，项目管理水平得到了提升，党员及所有管理人员的安全质量意识、成本意识得到了加强，“AAA”工地成功创建。

开展“党员突击队”活动，发挥党员冲锋在前作用。2017年6月，提香蓝岸二期工程刚开工就接到了建设方提出“8月26日必须出±0”的艰巨任务，不到80天的时间，2万多平方米的两层地下室，一个平均年龄不到30岁的项目团队，没有退路，只有超越顾客期望，才能保住来之不易的市场。党小组将项目上的8名党员组成“突击队”，党小组组长、项目经理廖金湘签下了“军令状”。接下来的两个多月，突击队员昼夜不分地守在工地上，将近一个月的雨水，给施工进度带来了更大的困难，基坑时不时就成了一口水塘，突击队员没有退缩，想尽办法排水保证正常施工，每天每人都是一身水一身泥，却没有一个人抱怨。一名党员一面旗帜，感召着身边的员工投身这场攻坚战。众志成城，地下室于8月23日提前出±0，业主由衷赞叹：五矿二十三冶人不愧是建筑行业的“铁军”。

开展“党员示范岗”活动，发挥党员的攻坚克难作用。2017年，项目部有近7亿元的结算需在年内完成，面对如此繁重的结算工作，党支部在经营部的党员中成立了“党员示范岗”，由党员牵头挑起结算的重担。建立对经营预算人员的绩效考核、实施“谁经办，谁负责到底”的问责制度，提高经营工作的效率，加强内部培训的力度，提高预算人员的业务能力。目前有2亿余元的结算已初审完，有3亿余元的结算已送交建设方审核，为顺利回收资金打下了基础。

物理学有一个术语叫：同频共振。频率相同才能产生共振，共振才能使振幅达到最大值。项目部党支部的党建工作与生产经营的“同频”，真正产生了引领全员高歌的“共振”效果。

（二公司　张巧云　郑瑞芳）

地产公司召开2015-2017年度宣传工作表彰暨培训分享会

本报讯　9月20日，五矿地产湖南公司召开2015-2017年度宣传工作表彰暨培训分享会。该公司各党（总）支部书记及委员、通讯员等20余人参加会议。公司纪委书记、工会主席汤正高主持会议。

会议特邀集团公司党群工作部副部长、《五矿二十三冶报》总编辑李继良以“融媒体时代，内容依旧为王”为题做专题培训，他要求通讯员跳出新闻写新闻，善于发现大家还没发现的梗，要有敏锐的新闻触角、嗅觉和跳跃思维，找准视角，对准焦距写新闻，才能有“新”有“闻”。会上，公司五位通讯员代表从各自擅长的写作领域出发，结合自身实际分享了从事新闻宣传工作的心得体会。交流分享的内容十分丰富，既有纪实类、深度报道的写作要领，又有文苑类、人物类专题特写，还有时下最流行的微信编辑实操，以及项目营销活动、外媒稿件等综合类素材收集推广经验。会议还就2017年1-8月公司对内对外宣传报道情况进行深度剖析，对年度目标完成情况做了通报，对接下来一段时间的新闻宣传工作做了安排部署。

会议对近三年来活跃在公司宣传战线并取得良好成绩的个人予以表彰奖励。汤正高在总结讲话中要求，各党支部要认真总结新闻宣传工作中的得与失，进一步加强新闻宣传队伍建设，他勉励广大通讯员提高敏锐性，弘扬主旋律，传播正能量，营造好氛围，为全面完成公司开发经营各项目标和推动公司健康持续发展鼓与呼。　（地产公司　梁霜）

微信连连看

一去工地就搬砖？NO!NO!NO!五矿二十三冶广州地铁十四号线项目部却做了这些更重要的事

关键词：开工前

磨刀不误砍柴工，
在开工前的3个月里，
项目部齐心协力建温馨“小家”，
使用BIM技术模拟现场，
打造“十项全能”员工，
多彩活动铸就团队力量，
项目部用昂扬的姿态拼搏、学习、向前，
就为项目全面开工做好一切准备。

What?95后都来五矿二十三冶上班了！看看这些职场新人的工作初体验

关键词：初体验

2017年的新员工入职要满“百日”了，
他们已经开始独立面对社会的狂风暴雨
和生活的满地鸡毛，
这段时间，
他们会用什么心态来面对工作？
他们眼里的工作又是怎样的呢？
看看他们的体会和感悟……

工地女友和普通女友到底有什么区别？

关键词：工地女友

建筑施工企业的行业性质及工地女友的职业特点，
塑造出工地女友的与众不同之处，
她们专业技能满分，
她们耐心又细腻，
她们贴心又善良，
这样棒的工地女友，
你值得拥有。

……更多资讯请关注“五矿二十三冶”微信公众号

加强文明共建　打造和谐工程

图为启动仪式现场　戴华/摄

本报广东广州讯　9月20日，四公司广州地铁14号线一期机电I标项目部举行“阳光地铁，和谐共建”启动仪式。广州地铁集团有限公司建设事业总部机电中心项目组、北京铁城监理有限公司、四公司相关负责人以及石湖站所在地南村居民代表出席。

广州地铁14号线一期机电I标项目部目前主要施工的地铁站为石湖站，位于南村村委地界。在大临施工期间，部分居民就曾因征地补偿问题要求项目停工，经过项目部深入了解，得以调解平息事态。此后，项目部提出了成立共建工作小组的想法，主动与南村村委对接，进行多次研讨，最终制定了详实的共建方案。在广州地铁14号线一期机电I标的施工期间，项目部与南村村委结对共建，共同营造文明、阳光的地铁建设氛围，实现“和谐建设地铁，建设和谐地铁”的目标。

仪式上，项目经理唐安辉介绍了地铁建设的相关情况及共建方案，并通过BIM模型演示，让居民提前感受到地铁建成后的效果，站内漫游视频有如身临其境，让人啧啧称奇。现场，项目部还为居民代表解答了地铁建设与居民生活相关的问题，听取了居民代表对地铁施工的意见和建议。项目部积极、主动、友好、尊重的工作态度赢得了南村居民代表的好评。在愉快和谐的氛围下，广州地铁集团有限公司建设事业总部机电中心项目组、项目部及村委会三方当场签署了《共建协议书》。

据悉，项目部初进场，就及时与周边派出所、医院、消防、村委取得联系，围挡上公开了相关部门负责人的联系电话，“打开工地大门”接受市民监督。下一步，项目部还将继续开展市民开放日、篮球赛、关爱帮扶等一系列共建活动，加强项目部与周边社区的沟通交流，加深居民对地铁施工作业的认识和了解，加强外部监督，建立起相互信任和体谅的良好施工氛围。

（四公司　张莺）

回乡游记

■ 房建分公司 田荣

我的家在遥远的新疆乌鲁木齐，每次回家都很不容易。对于一个漂泊在外的人来说，外面的辛酸和对家的念想，每天都埋在梦里。

去年十一，我回到了家乡。虽然生长在美丽的新疆，但是很多地方没有去过。一说到新疆，风光美景让人流连忘返，瓜果香气令人迷醉。新疆，是一个集历史、文化、民族风情、塞外风光于一体的独特完整旅游区，受到越来越多旅游者的青睐，它应接不暇的美是一种震撼，旅行也变成了一次心灵的畅饮。

行程的第一个地点，霍尔果斯口岸。来到了“果子沟”山区，因生长着许多野生果树而得名。沟内森林茂密、流水潺潺，进入秋季，山区阔叶林木已经开始落叶，树木呈现黄红的色彩，同时和天山云杉、松树等常青树木交混在一起，形成多彩的风景。这里已经没有了开放之初时的繁华，但商贾林立，关贸车辆停在双方边境接受检查，不少外国人在海关办理手续。霍尔果斯口岸，界碑威严地耸立在国道的右侧。与中国气派的国门、平整的柏油路相比，哈萨克斯坦的边境站显得过于简陋、狭小，路也崎岖不平。

行程的第二个地点，魔鬼城。人们都说大自然是一个艺术大师，大师有时候也喜欢尝试先锋派艺术风格，比如野兽派。远眺风城，就像中世纪欧洲的一座大城堡。大大小小的城堡林立，高高低低参差错落。千百万年来，由于风雨剥蚀，地面形成深浅不一的沟壑，裸露的石层被狂风雕琢得奇形怪状，有的呲牙咧嘴，状如怪兽；有的危台高耸，形似古堡，这里似亭台楼阁，那里像宏伟宫殿，傲然挺立，千姿百态，令人浮想联翩。当夜色完全降临，大风骤然而起。如迷宫一般的“魔鬼城”被把玩在天神之手中，置身其中的人只感觉犹如亿万鬼魅闯入了人间。屏息之下，似乎可感到一切都复活了，各种声音开始次第出现。如箭的气流在怪石山匠间穿梭回旋，发出尖利的声音；如狼嗥虎啸，鬼哭神号，若在月光惨淡的夜晚，四周肃索，情形更为恐怖。这就是魔鬼城的特色，因此得名。

行程的第三个地点，天堂和地狱只在一念间，中国最艰险、最美的公路——独库公路。这里是牛、羊、马儿的天下，相对于安详的它们，我们才是搅乱平静的外来者。山路艰险，稍有不慎便会车毁人亡，连续四十公里的下坡，对车辆的刹车系统绝对是个考验。雪山下生活着勇敢的哈萨克牧民，他们的毡房点缀着这如画的风景，峡谷间毡房升起缕缕炊烟，宛如仙境。

这次回乡纯粹地游玩了我曾经没有去过的地方，很多人因为新疆的美而慕名前来，我在这里生活了19年，却没有完全领略它的美。这次让我震撼了，原来我的家乡如此的美丽。

秋思

■ 房建分公司 向稳

初秋夜半闻鸣蝉，
心若所思不堪眠。
双手推开窗前月，
一石惊破水中天。

十年寒窗灯映雪，
一朝阳春柳如烟。
少年本当飙骏马，
扬鞭奋蹄跃平川。

窃向稳秋思和

■ 地产公司 杨浩

初秋惊闻夜半蝉，
心敲木鱼不堪眠。
单手推开窗前月，
孤石兀破水中天。

十年寒窗灯比雪，
一朝阳春柳如烟。
扬鞭奋蹄踏平川，
驭马归来仍少年。

鹧鸪天·秋禾

■ 地产公司 杨浩

禾尖秋风逐浪吹，
稻香如花遇脸堆。
碧海蓝天接连处，
偶有白鹭线上飞。

陌间埂，农作归，
疲惫不把闲情追。
向晚最怨天黑早，
返程催得小憩亏。

中秋月夜歌

■ 嘉天投资 于鸿果

朗朗星夜，皓月悬空。
客舍青青，远有朋至。
今宵谈唱，有酒助兴。
辉煌盛世，共垒繁荣。
温柔故里，美食佳人。
寥寥可数，半百余年。
君有忧忧，子愿高枕。
红尘似梦，雾锁迷津。
人生苦多，乱世英雄。
天下人心，赤子归真。

我爱你，中国！ 国际事业部 戴敏耀/摄

月亮与六便士

■ 一公司 贺文超

《月亮与六便士》，这本书的大名早在读大学时就听过。直至最近，才认真读完它。

作家毛姆以第三人称的视角写了他眼中的斯特里克兰德，一个老实本分的体面人，有稳定的工作、幸福的家庭，是我们现实生活中普通的中产阶级的典型。突然有一天他放弃了安稳体面的生活，而去追寻自己喜爱的艺术，这种转折毫无预见性，就好像被佛祖点化了一样，看破红尘，遁入空门。当然这只是一个不贴切的比喻，克兰德并没有皈依佛门，他只是毫无顾忌地抛弃世俗的一切，去追寻自己心中的艺术理想。

这与作家的书名遥相呼应，月亮代表了高高在上的理想，而六便士代表平凡普通的现实。理想可能是遥不可及的悬在空中的月亮，而世俗的名誉财富却像六便士一样，只要老老实实遵守社会规则，努力工作，还是劳有所得的。只是这月亮与六便士，如同鱼与熊掌一般，不可兼得。只要月亮你会饿死，只要六便士你会活得庸俗。若是想要月亮与六便士两手抓，则可能又会陷入一个困境——月亮你够不着，六便士你嫌少。一个在天上，一个遍地都是，很显然六便士比月亮唾手可得，因此，世界上只有少数人能够最终达到自己的理想。作家通过描述主人公克兰德的主线剧情，表明了他所要传达给读者的态度：理想的月亮比现实的便士（财富）更可贵。

然而理想是把双刃剑，你要实现理想，势必要挣扎着放弃一些很宝贵的东西，很多人就在挣扎的过程中，放弃了理想。现实是绝大多数人都是普通人，我们活不成一个极致纯粹的人。理想是美好的，现实是残酷的。大家早已屈服在残酷现实的淫威之下，忙碌着在这个金钱至上的社会中追名逐利。从心而论，已踏入社会参加工作的我们还记得自己的梦想是什么吗？实现了吗？还是退而求其次，或是已经放弃，因为太多的束缚，太多的需求，只能选择面对现实？

二十余年来，我也是芸芸众生中平凡普通的一个，不是没有理想，而是因为自己踌躇不前的原因，一直错过开往理想目的地的班车，没由来地很羡慕也很敬佩那些一直在为理想而奋斗的人们，比如主人公克兰德，他的原型是保罗高更，法国后印象派画家，与塞尚、梵高合称后印象派三杰，不愧是一位艺术大家，真是勇气可嘉。

写至此，我放下手中的笔，去捡地上的六便士吧。人生各有选择，理想自有伟大之处，平凡也有自己的乐趣。闲看庭前花开花落，漫随天外云卷云舒。

一米阳光

■ 二公司 霍登胜

我们曾如此渴望命运的波澜，到最后才发现人生最曼妙的风景，竟是内心的平静与从容。

没有琳琅满目的美味，没有车水马龙的噪杂，也没用灯红酒绿的奢华。简简单单的一日三餐，说说笑笑的生活日常，时时刻刻的机械声响，我们已然习惯了这种质朴、简单又深得人心的生活。

一楼办公二楼住宿，我们不用每天花很多时间挤公交车，也不用担心加班而错过末班车。

虽然不能经常回家，可这里是我们的第二个家，同事间的嘘寒问暖无处不在。

这里环境艰苦，尘土总是漫天飞扬，夹杂着附近工厂的烟气扑面而来。偶逢下雨天气，满地的泥泞更让人苦不堪言。这里的温差很大，一天可以经历四季的变化。

历经种种艰辛是一种过人的成长，是人生中难得的一种精神洗礼和体魄锻炼，也是一笔宝贵的人生财富。就如同歌里所言：阳光总在风雨后，请相信有彩虹。

一段时间里的英雄会随着时代前行的车轮碾压，你的接纳态度，你的学习精神，决定着下一阶段你的份量。如果在乎这种份量，则必须得从认真开始。钉子的位置与泥浆的沉淀，钉子因位置不同，赋予的意义也不一样，自身体现出不同的价值。同时，希望自己也能沉淀下来，做一个清澈的人。