

微信公众号

# る機ン十三次が

全国工程建设行业银页奖报纸

五矿二十三冶建设集团有限公司主办

总编辑:李继良 副总编辑:汤婷

内部资料 免费交流

第358期

2017年7月17日 星期一

准印证号 (湘〇报) 2017012

# 筑军不想腐的堤坝

#### 集团公司党委(扩大)中心组集中学习《准则》 《条例》

本报讯 7月 9日 下 午,集团公司党委中心组开展 2017年第二次集中(扩大)学 习,湖南省党的建设研究会副 秘书长、省直工委综合调研室 主任、法学博士肖新国受邀作 《关于新形势下党内政治生活 的若干准则》和《中国共产党 党内监督条例》专题辅导报 告。集团公司党委书记、董事 长宁和球主持学习会, 集团公 司领导班子成员及总监, 各职 能部室负责人, 各直属单位领 导班子成员和党群、纪检、组 织、办公室、财务等职能部室 主要负责人和团委书记共计

210人参加集中学习。

会上, 肖新国首先介绍了 党的十八来以来,全面从严治 党管党所取得的成就。然后从 全面从严治党思想的提出与形 成,全面从严治党思想的内 涵、内容、特点与经验, 贯彻 六中全会精神、纵深推进全面 从严治党等三个方面,对《关 于新形势下党内政治生活的若 干准则》和《中国共产党党内 监督条例》进行了全面系统的 辅导。通过学习,与会人员普 遍认为,对全面从严治党有了 新的认识、新的提高。

解决集团公司当前面临的

生产经营压力,需要抓住"关 键少数",发挥领导班子的模 范带头作用,抓好党员队伍建 设, 宁和球就如何增强领导班 子和党员干部的危机感、使命 感、责任感、时势感作总结讲 话。在全面分析了当前面临的 政治、经济、行业发展等形势 的基础上,他指出,各级党员 干部在经营业绩、转型发展、 行为意识、履职能力等方面危 机感不强,需要从本质上重 视。他强调,各级党员干部的 使命感要体现在不能让"建设 工程系统解决方案服务商"的 战略目标成为一句空话, 体现

在"创新变革深化年"要有所 作为, 体现在加快推进业务转 型、持续推进管理升级、实现 企业中长期目标等工作中去。 他要求, 两级领导干部要牢记 年初的签约与承诺、牢记岗位 责任、牢记党员(党员干部) 身份,增强责任感。他希望各 级党员干部具备时势感, 顺时 识势,与时代同步,与趋势为 伴, 既要谋势, 也要谋事, 更 要谋人,为企业担当,为发展 担当,为员工担当,为自己担 当:要强化党建引领,促进企

(党群工作部 彭勇)

# 集团公司召开2017年半年度工作会 暨PPP业务总结会

本报讯 为全面总结梳理 集团公司上半年的工作和 PPP业务推进情况, 研究部署 下半年工作,7月9日上午,集 团公司党委书记、董事长宁和 球主持召开2017年半年度工作 会暨PPP业务总结会。集团公 司领导班子成员及总监出席会 议, 各职能部室负责人、各直 属单位领导班子成员及相关部 门负责人等150余人参加会

从会上获悉, 今年上半 年,集团公司强力推进创新变 革和项目拓展,战略规划推进 "固基、增核、创新";注册 资本金由13.65亿元增至 22.03亿元,为投资驱动建安 发展"添翼"; 机构减压取得 阶段性成果; 体制机制突破, 释放分配机制改革信号。截至 6月底,集团公司项目签约 135.91亿元,完成年度签约目 标 46.9%。 亿元 以上项目 27 个, 签约量120.43亿元, 占比 88.61%。 上半年营业收入

47.14亿元, 较去年同期同比 增长14.31%。房地产签约销售 完成全年目标53 75%, 销售回 款同比增长63.47%, 完成全年 目标100.13%。中标6个PPP项 目, 总投资额143.41亿元。但 是, 上半年集团公司经营业绩 没有实现时间过半任务过半, 离发展预期差距很大。建安业 务营业收入完成率仅 31.4%, 除房建分公司和国际 事业部以外,业务单位目标完 成情况不理想: 协同业务需提 升,开拓能力不足,占比 2, 11%

会上,集团公司党委副书 记、总经理吴建国作半年度丁 作报告。他肯定了集团公司上 半年的亮点工作, 一是部分子 分公司发展态势良好,二是青 海公路PPP项目中标战略意义 重大, 三是创新变革进入深水 区, 四是财务资产结构逐步改 善, 五是安全生产形势平稳有

在分析了当前内外部经济

形势的基础上, 吴建国部署了 下半年要做好的六个方面的重 点工作。一是要凝心聚力,确 保年度目标实现。PPP业务是 支撑公司未来发展的基础,各 单位要全力以赴; 二是要主动 作为,强力推进创新变革。总 部改革要加快速度并确保质 量,改革设计方案9月底发布 实施。区域改革要出成果,西 北分公司和西南分公司下半年 都要有2个以上项目落地。要 加快推进员工项目合伙制试 点,创新员工职业发展通道; 三是要强化责任,集中力量突 破市场营销瓶颈。要提升投标 预算及方案编制能力, 创新区 域营销模式,加强新型业务营 销力度; 四是要狠抓落实, 持 续推动管理再提升。要降本增 效,开源节流。规范会议管 理,提升会议质量。删繁就 简,优化制度流程。现金为 王,强化资金管理。打造以 "预测、预警、预防"为核心 的风险防控体系; 五是要立足

现场, 打造企业品牌形象。持 续推进"市场、现场、清场" 丁作, 确保安全形势平稳, 做 好中机国际项目鲁班奖迎检工 作; 六是要突出效益, 提升企 业核心能力。要加快推进资质 优化, 公路资质升级力争年底 前完成, 适时启动市政工程施 工总承包和房建工程施工总承 包升特级资质工作。BIM建设 要尽快出成效,今年确保5个 以上项目的BIM应用。

会上,集团公司副总经 理、总会计师陈怀忠分析了上 半年整体财务状况,提出了建 安应收款应对"外患"和"内 忧"的改善建议。一公司董事 长、总经理邓海平, 二公司党 委副书记、总经理黎胜良,嘉 天投资公司董事长、总经理胡 建军分别介绍了本单位PPP业 务的营销情况、PPP项目的管 理体系、业务发展中存在的问 题以及下一阶段的工作思路及 安排。

(党群工作部 李继良)

#### 房建分公司积极开拓外部市场稳增长

不忘初心 凝心聚力

集团公司各级党组织积极开展党员主题党日活动

3版

同装修工期为100日历天。

(地产公司 李义东 杨强 -公司 杨舒曼)

泰安高创中心孵化器项目主体工程 于2016年12月底封顶,由一公司承建。

四公司于6月中旬中标该项目室内精装修 工程,主要工作面在1-4层(裙楼),合

7版

## 宁和球会见张文球一行

本报讯 7月7日,长沙市经开区党 工委委员张文球、长沙市经开集团常务 副总经理马鑫一行来我司考察, 集团公 司党委书记、董事长宁和球亲切会见了 张文球一行。嘉天投资公司董事长、总 经理胡建军, 五分公司总经理金学 伟, 党委书记、副总经理刘又砖参加会

双方就目前五分公司总承包的华湘 工业园项目及后续合作进行了交流。该 项目于2016年7月开工,是省市重点工 程,对确保湖南唯一本土汽车生产企业 长丰集团落户长沙经开区具有重大战略 意义。为完成项目工期节点目标, 五分 公司华湘项目部在保安全、保质量的前 提下,精心组织,科学调配,措施到 位,抢晴天、战雨天,终于达成项目建 设节点目标。

张文球对五分公司快速完成目标任 务予以充分肯定, 为感谢五分公司在项 目建设中所作的突出贡献,长沙经开集 团决定,给予五分公司100万元的赶工 奖。宁和球对业主在施工过程中给予五 分公司的指导、支持和认可表示感谢。 他希望以此项目为契机, 在工程总承 包、PPP项目等领域展开全方位的合作, 并表示,我司将把提供优质服务、确保 工程质量和为客户创造最大价值作为首 要仟条, 实现共赢。

(五分公司 李秀华)

#### 吴建国一行赴山东 专题调度泰安高创项目

本报山东泰安讯 7月5日,集团公 司党委副书记、总经理吴建国,率工程 管理部、地产公司、一公司、四公司有 关负责人赴山东泰安, 专题调度泰安国 家级高创中心孵化器项目, 现场梳 理、协调项目推进过程中遇到的难题。

吴建国一行听取了各参建单位的工 作情况汇报,详细了解了项目规划、建 设进度。吴建国在讲话中要求,各参建 单位一是要发扬攻坚克难的精神, 不推 诿、不埋怨、不畏难,确保高创中心项 目按期竣工交付; 二是要保护前期成 果,确保工程质量、进度和安全; 三是 要明确工作范围, 既要分工, 更要合 作,尤其在交叉施工过程中要互相沟 通、主动协调; 四是要合理安排工期, 在工程主计划基础上,倒排各分项工程 的节点网络计划; 五是要科学高效组 织,争分夺秒施工。

# 集团公司新员工入职培训圆满结束



本报讯 为帮助197名 新员工尽快转变角色、融入 五矿二十三冶大家庭,7月 2日至13日,集团公司开展 了为期12天的"2017年度新 员工入职培训"。

培训实行军事化全封闭 管理, 共分为军训和理论培 训两部分,呈现培训内容 多、培训强度大的特点。培 训内容包括军事训练、团队 建设、心灵重塑、职业化素 养、职业生涯管理、安全知 识、企业文化等多项内容, 并分别由国防训练基地教 官、职业讲师、大学教授、

集团公司人力资源部总经理 谢世锐、安全环保部总经理 周新武, 以及两位内部讲师

本次培训受到了集团公 司领导和各子分公司领导的 大力支持和关注,集团公司 副总经理张卫兵在开班仪式 上对新同事的加入表示热烈 欢迎, 同时表达了对新员工 的三点期望:希望大家做个 积极有思想的人;希望大家 做个勤勉有行动的人;希望 大家学习做有本领的人。

在结业典礼上,集团公 司党委书记、董事长宁和球

和新员工做了深入的交 流。他说人生是一场不能重 演的戏,每个人都是戏中的 主角,要不断地面对选择、 付出和改变。希望大家能在 改变中成长,在改变中蜕 变。宁和球与新员工分享了 人生感悟, 他认为, 人生有 三个关键的十年:第一个十 年是积累的十年, 要做好选 择, 打好基础, 定好目标; 第二个十年是奋斗的十年, 要立人、立德、立事、立 业;第三个十年是事业有成 的十年,要懂得总结、领 悟、修正。最后他对大家提

出了几点期望,希望新员工 打好基础, 发挥吃苦耐劳的 优良传统,修炼良好的心 态,做有理想、有耐心、有 信心、有胸怀的人。

在培训期间,全体新员 工克服天气多变、水土不 服、感冒多发的困难,圆满 完成了各项培训和训练任 务。在繁忙和紧张的军训和 学习间隙, 学员们将企业文 化与才艺有机结合, 自编自 导了一场洋溢着青春和梦想 的才艺展示,赢得了各级领 导和老员工的一致好评。

(人力资源部 张丹丹)

## 集团公司又添4项"部级"优质工程奖

2016年度中国有色金属工业 (部级) 优质工程奖出炉, 集团公司共有4项工程获此殊 荣,分别是三分公司承建的 五矿麓谷科技产业园一期工 程和岳阳市综合保税区(一

期)1号办公楼和2号厂房。

五矿麓谷科技产业园一 期工程位于长沙市麓谷高新 区,总建筑面积111710.88平 方米。岳阳市综合保税区位 于岳阳市城陵矶临港产业新

分公司承担了主卡口、行政 卡口、道路及停车场施工。 五矿钢铁物流园项目是中国 五矿黑流中心的一个集钢铁 产品交易、储存、加工、配 送、检验检测、电子商务等 期)工程,以及四公司承建 区,规划面积2.98平方公 服务于一体的钢铁供应链集

本报讯 近日,2015- 的五矿钢铁物流园项目(一 里,工程造价20216万元,三 成服务平台。该项目位于东 莞麻涌新沙工业园, 占地 1010亩,总投资11亿元人民 币。五矿钢铁物流园(一 期)建安工程总建筑面积 169305.7平方米,工程总量 3.5亿元。 (三分公司 鲁星光 四公司 龚柳叶)



## 光荣榜

#### 五矿地产先进基层党组织

- 一公司泰安高创中心项目部党支部
- 二公司华晨项目部党支部
- 三分公司醴陵城市环线项目部党支部 房建分公司汕头中海项目部党支部 矿业公司福建德化项目部党支部

四公司武汉地铁8号线一期项目部党支部 五分公司华湘工业园二标段项目部党支部 东润地产公司党支部 嘉天投资龙山项目公司党支部 集团总部第六党支部

#### 五矿地产优秀共产党员

易俊 遭林平 李 蓉 罗冼球 张艳艳 何 彬 丁银平 余志恒 童光明 旷 抽 赵志鹏 唐安辉 刘文 唐光曙 陈厚祥 陈小娟 张志刚 陈矿人 莆 昆 谌淞浒

#### 五矿地产优秀党务工作者

胡丽星 郑瑞芳 张介文 曾 敏 高 翔 许成军 刘伟 陈 强 彭 勇



本报讯 6月中旬,集团公司档案系 统服务器硬件发生故障, 直接导致档案系 统应用服务器所有数据丢失。信息管理部 迅速处理, 通过赛门铁克备份一体机恢复 了档案系统应用服务器上容量达137G的核 心数据,避免了因服务器硬件故障导致的 数据丢失。下一步,信息管理部将结合 企业信息安全需求, 做好等级保护测评工 作, 使企业信息安全上新台阶。

(信息管理部 范盛)

本报云南新平讯 6月27日,矿山分 公司总经理戴自坤、常备副总经理杨剑峰 等一行到玉溪大红山铁矿二道河溜破施工 项目部调研安全生产工作。戴自坤一行深 入井下一线现场查看施工状况及安全生产 工作落实情况,对存在的问题进行了分析 并提出相关要求。该司领导班子成员还分 别到其他项目部开展安全生产工作督 查, 巩固安全生产月成果。

(矿山分公司 俞江山)

本报讯 为更好地推进公司转型发 展,明确下一步工作目标,6月30日,四 公司召开2017年度战略研讨(务虚)会。 会议的主题为"凝心聚力,责任担当", 所有参会人员从战略、组织机构、人力资 源管理与业绩导向、体制机制及企业文化 与党群工作五个方面畅所欲言,提出了许 多具有可操作性的意见和建议。

(四公司 李明丽)

本报讯 7月1日, 地产公司在湖南 邮电职业技术学院举办《新形势下房企公 共关系整合与政府公关策略》培训,特 邀杭州新百锐学堂专业培训学校资深房地 产投资领域从业人士谯闻东老师授课,该 司中高管、中层及后备干部共计65人参 加。本次培训课程旨在通过对报建环节的 梳理和开发建设中的核心部门、核心人脉 的剖析,帮助学员熟悉相关政府部门报建 流程, 学习内外部公共关系维护、人脉利 用、公关危机等技巧。

(地产公司 李映桃)

本报江苏徐州讯 7月2日,房建分 公司徐州荣盛城三期 • 观澜悦居项目开工 动土。该项目位于徐州市泉山区徐萧公路 北、淮海西路西, 共包括4栋28层主楼及 一层地下室, 总建筑面积约78245.89平方 米,工程总造价约1.33亿元,合同工期 530天。据悉,该项目是继麓山荣郡、泉 盛美家项目之后,房建分公司在徐州荣盛 开拓的第3个项目,是该司省外项目持续 就地延伸的成功典范。

(房建分公司 夏靖)

本报株洲讯 7月12日,二公司湘江 公馆项目部、经世龙城项目部劳动竞赛相 继启动。集团公司工会副主席、党群工 作部部长谢帮银, 党群工作部副部长胡建 伟,二公司党委书记、董事长罗建 辉, 工会主席、纪委书记黄正需出席启 动仪式。该司工会在启动会上表示,将 陆续在各项目部启动"追赶超越"主题劳 动竞赛活动,鼓励广大员工在竞赛中当先 锋、唱主角、显身手、长才干、增效益。

(二公司 张巧云)

# 胡湘之一行视察我司醴陵城市外环线项目

本报醴陵讯 7月 12日,醴陵市委书记胡湘 之率市委办、交通、住 建、国土、发改、渌江集 团等有关机关单位负责 人,通过实地视察和听取 汇报的方式,现场调度由 我司投资建设的醴陵市城 市环线 A段(以下简称 \$333项目)。

胡湘之一行先后到 S333项目五工区、四工 区、一工区现场视察,详 细了解项目进展以及目前 存在的问题和困难。现场 视察后,胡湘之一行组织 相关人员召开现场调度 会,听取了各参建单位负 责人的情况汇报。

S333项目是我司投资 建设的醴陵市城市外环线 道路和渌江新城地下综合 管廊PPP项目中外环线项目 的其中一段,工程建安总 造价约2.77亿元。沿线途 经3个镇、10个村、80多 个组,点多面广,全线长 27.44公里,目前六个工区 施工全面启动。然而,由于天气、征地拆迁遗留、林地纠纷等问题,部分工区的推进速度滞后。

会上,胡湘之强调, 该项目属于省级示范PPP项 目的子项目,是城市外环 线第一段,更是株洲市今 年重点考核的项目,要求 我司把握"12月30日全线 具备通车条件"的时间节 点,倒排工期,挂图作 战,集中人员、设备,形 成大干局面,努力将项目 建设成造福百万醴陵人民的示范、优质工程。胡湘之还就城市外环线和综合地下管廊项目推进过程中的具体问题进行了明确部署,指出要加快两个项目的前期推进力度。

醴陵市常务副市长邹 志超,人大常委会副主 任、项目指挥长廖宏力等 陪同视察。

(嘉天投资 钟建武 三分公司 尹伟)



#### 中标喜讯

#### 四公司中标长沙轨道交通 4号线一期工程二标段

本报讯 继中标长沙市轨道交通3号线一期工程 自动化控制系统施工安装项目与机电设备安装及设 备区建筑装修工程第五标段后,日前,四公司再次中 标长沙市轨道交通4号线一期工程机电设备安装及设 备区建筑装修工程二标段,中标价75253464.918元。

长沙轨道交通4号线一期工程从罐子岭站至杜家坪站,线路长33.5公里,平均站间距1.38公里,设车站25个。四公司中标的2标段为福元大桥西站一六沟垅站,标段内车站均为地下站,工程范围含福元大桥西站、茶子山站、滨江新城站、六沟垅站共4个车站及车站前后相邻各半个区间的机电设备安装及设备区建筑装修工程。

(四公司 肖冰)

## 房建分公司积极开拓外部市场稳增长

本报讯 日前,从湖北武汉传来喜讯,房建分公司中标武汉当代万国城MOMA项目二期二标段总承包工程。项目总建筑面积152054.65平方米,工程造价约1.3亿元。这是该司进军湖北市场的首个项目,也是与当代置业合作的第4个项目。

房建分公司成立之 初,施工业务100%依赖内 部协同。集团公司对其定 位也是以内部协同为主、 外部开拓为辅。但房建分 公司志在"走出去"。通 过几年来的努力,房建分 公司与国内诸多驰名的地 产开发商均有了合作。先 后承建了当代置业投资开 发的当代星沙、当代乾升 雅苑、卓越皇后道项目, 项目建筑面积累计80.5万 平方米,总造价约13.5亿 元; 先后承建了中海地产 投资开发的长沙、赣州以 及汕头共计7个项目, 总造 价逾8亿元,成为中海地产 的长期合作伙伴; 与荣盛



地产的合作之路也是越走越宽,截止目前,房建分公司承建荣盛地产投资开发的项目建筑面积累计超58万平方米,另外与合能、华晨、高科等的合作也持续不断。

之所以能够大踏步 "走出去",得益于房建 分公司对项目规范的管理 以及对工程品质的追求。 在项目建设过程中,房建 分公司将每一个项目打造 成可以拿得出且比得过的 品牌,如徐州荣盛项目在 业主组织的第三方工程质量下达集三次获理工程质量评比中连续三次获理工程等全管安全管安全营事年安全营事等。 "全国和AA安全海中,等全国和AA安全地。" "全国AAA安全地。" "全国AAA安全地" "全国AAA安全" "全国AAA安" "全国AAA安全" "全国AAA安" "全国AAA安全" "全国AAA安全" "全国AAA安全" "全国AAA安" "全是在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种生,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在这种人和,在

好的"口碑",业主主动 邀请房建分公司参与项目 投标,且最终中标。

据统计,房建分公司2016年签约17个项目,其中老客户的项目多达14个,外部市场开拓43.425亿元,占公司业务开拓量96.5%,公司2017年上半年业务开拓逾25亿元,其中外部业务开拓占比95.3%,外部市场已成为经营开拓的主要来源。

(房建分公司 曾敏)

## 一公司护潭西路项目 获评湘潭市工程质量 专项治理示范工程

本报湘潭讯 6月27日,从湘潭市住建局主办的 "2017年上半年湘潭市建设工程质量常见问题专项治理 暨创文工地示范现场观摩会"上获悉,由一公司承建的 湘潭火车站北片区道路管网项目(以下简称护潭西路项目)荣获"湘潭市工程质量常见问题专项治理示范工程"。

当日上午,参加会议的20多家施工单位、3家监理单位和湘潭市建设工程质量安全监督管理站代表100余人还赴一公司护潭西路项目现场进行观摩学习。

参会人员首先听取了一公司护潭西路(江南大道一建设北路)道路工程示范工地创建工作汇报。随后走进标准化施工展示区,参观了预制管廊、排水管线、绿道一胀缝、管廊一变形缝、临时用电、石材干挂、道路工程(行车道、人行道、绿道、绿化带)、原材料、常见质量问题及公示牌的样本。

参观结束后,湘潭市建设工程质量安全监督管理站相关负责人对该项目在确保工程质量方面所做的工作和采取的措施给予了高度评价,并要求各施工单位以该项目为市政工程建设标杆,完善制度建设,狠抓过程管控,杜绝质量隐患,树立精品工程理念,为建设精美湘潭做出新贡献。

(一公司 涂俊康)

## 日夜奋战抢工期

二公司常德澧县运达城项目 紧临澧水河,6月中旬迎来湘北地 区汛期和第一次洪峰通过,如果 汛期来临之前不能完成地下室底 板砼浇筑,将影响到主体施工进 度

为确保常德澧县运达城B区 实现"6·10"节点目标,项目建 设者齐头并进,以施工任务为责 任,把工期要求作为目标。现场 盯控、夜间巡查……从项目部到 劳务队,每一个层级都紧张起 来、都行动起来了。

项目部技术负责人杨剑的爱 人预产期在6月10日左右,他却每 天都在基坑里与地下水进行"殊 死搏斗",没有时间陪即将临产的爱人。每天早上6点半,他带着技术员钻进基坑查看头一晚的浇筑情况,吃过中餐后,又一头钻进图纸堆里,和大家一起讨论解决新的技术问题,晚上11点,他才拖着疲惫的身躯回到宿舍。洗个澡换身干净的衣服再点开视频和爱人说上几句话。

5月19日,是项目部生产经理汪道远的生日,本来跟大家伙约好11点下班后去吃个宵夜庆祝一下,结果当天晚上工地上事情特别多,根本抽不出时间。驻守现场的二公司副总经理林会平无意间听到这事后,马上驱车到市

区买来卤菜和凉菜,凌晨一点钟 送到工地上,和在工地上倒班的 几个同事为汪道远庆祝生日。

6月8日23: 10,运达城14号 栋施工现场一片热火朝天。虽然 已是夏季,但当地夜间依然凉气 袭人。近百名施工人员头戴安全 帽、身穿反光衣,或在转运材 料,或是捆扎钢筋,有的正铺设 基础模板,有的忙着混凝土浇 筑……在耀眼的探照灯照射下, 项目现场如同白昼,大家都各尽 其责,紧张有序地施工作业。

底板浇筑现场,汪道远正忙 着调配商混罐车与天泵、地泵协 同作战,按照预定计划,当天项 目部共完成1100立方混凝土浇筑的作业量。

正在夜间巡查的裴仁标和文 翔也来到浇筑现场,同现场蹲点 的黄毅坚、丁宇一道盯控安全质 量。他们都恨不得日夜在这盯 防,让进度再快一些。

"今天的速度还不错,干完这一跨大概到几点钟?"裴仁标关切地问道。"可能又要到2点吧,这几天我们差不多都干到这个时候。"黄毅坚看了看现场等着卸料的罐车答道。

为保证进度,现场 24小时不间断施工,人 员三班倒、机械不停 班。劳务队负责人说: "连续的 长时间和超负荷劳动,工人们都 是筋疲力尽,我看着也不忍心。 但是也没办法,我们既然已经接 了招,那就只能咬牙挺过这些日 子,等节点目标完成了,我的心 里才能踏实下来。"

在全体管理人员与施工班组的努力下,遭县运达城住宅项目 B区于6月10日保质保量全面完成 底板混凝土浇筑,项目部开工以 来首战告捷。

(二公司 张巧云)



现场写生

# 抗洪抢险,我们奋勇当前

本报综合讯 暴雨连连,洪水无情。今年6月,湖南省累计平均降水量407.1毫米,排在有资料记录以来第一位,湘江、资水、沅水三条干流及洞庭湖区共24水位站超警戒水位,"长江2017年第一号洪水"随之到来,湘楚大地多处"涉险"。危急时刻,集团公司各单位众多项目部自发组织员工抗洪抢险,履行社会责任,尽显央企担当。

6月28日晚八点,醴陵市 茶山镇双滂村施工段边坡垮 塌,道路被阻;孙家湾镇西岸 村两处山体滑坡(非施工境 内),村民房屋随时可能被挤 垮。得知情况后,三分公司醴 陵城市环线项目部组织人员兵 分两路,一队赶往茶山疏通道 路,一队协助孙家湾镇村领导 抢险。

7月1日,受连日暴雨影响,长沙县捞刀河堤坝即将漫堤,危险警报拉响。房建分公司荣盛花语城项目部积极响应号召,组织了一支由项目班子、支部党员、管理人员和建筑工人组成的应急抢险小分队,投入护堤行动中。从7月1日21:30至次日中午12:00,小分队持续在人健搅拌站内铲沙装沙袋,为堤坝顺利度过险境尽到了绵薄之力。

宁乡市是本次洪水灾害的 重灾区,嘉天投资公司投资建



设的岳宁大道项目沿线植草护坡有多处遭洪水冲毁,部分绿化苗木被连根冲走、路缘石遭冲毁,各互通段桥底路面被洪水淹没。项目公司调来吊车,进行临时防护;调动挖机对积水部分进行紧急排水;同时对通行车辆进行疏导,对现场采取止损措施。整整三天,项目公司的员工分批值守工地,排查路面积水、寻找安全隐患。

洪水侵袭,长沙望城区多 地受灾。7月1日起,嘉天投资 望城分公司、一公司斑马湖小 学项目部联合岳麓尾水项目部 组成抗洪抢险突击队,共55人、大型挖掘机2台、满载食物、水的后勤保障车辆3台,奔赴望城抗洪抢险一线。7月2日,三分公司潇湘北路项目部在马家河沿线村镇抢险,共投入人员20余人、机械设备两台。2日下午,三支分队汇合,与其他施工单位组成抗洪突击队,约400人在湘江支流沩水河望城团山湖村高裕垸堤坝严阵以待,10步一岗防备预计3日营户一天一夜,顺利完成守卫工

7月3日上午9点半,湘潭 九华示范区学府路、滨江路交 汇处河堤出现一处管涌,一公 司湘潭万境水岸项目部接到九 华管委会紧急通知,率28人奔 赴现场立即展开抢险工作。大 家齐心协力、分工协作,大部 分人员挖沙装袋运送河堤管涌 处进行填堵,小队人员负责堤 坝加固工作。下午6点半,管 涌填堵、河堤加固均已完 成,排除险情。

(罗鹏 肖逸舟 尹伟 郭 祖跃 倪娜 潘嗣强 雷啸)

## 乐善好施 助学成才

#### 一记一公司肖继峰连续8年扶贫助学



在别人眼里,他热心助人,追求坦然、踏实的生活。 他以自己的实际行动,连续8年 默默行善,资助贫困学生。他 就是一公司晔诚物业公司经理 肖继峰。

十年前一次偶然的机会, 肖继峰夫妇在友人聚会时得知 湘乡莲花中学有位品学兼优的 初中生武宁,她父母为农,弟 弟因早产身体不好,家中倾尽 所有甚至借债为弟弟治病。家 中房子是四面透风的破旧土砖 房,大半年才能吃上一次肉, 姐弟俩的衣服都是各种亲戚家 穿剩下的,为了还债,父亲只 能外出打工,勉强解决全家温 饱问题。因家境贫困,武宁随 时面临辍学。

"决不能让这个孩子中断 了学业。"肖继峰夫妇得知这 个孩子学习成绩一直拔尖,惋 惜的同时,也默默产生了资助 的想法。很快肖继峰夫妇联系 到武宁,近距离地交流后,更 加了解这个孩子渴望读书的心 愿。当即,夫妇俩决定要资助 这个孩子完成学业。尽管当时 肖维峰参加工作才几年,收入 不高,但这份爱心善举的信念 阻止不了长久的资助行动,一 坚持就是8年。

这个孩子很爱学习,先是 以优异的成绩考入了湘乡市一 中就读高中。三年高中苦读期 间,肖继峰夫妇常常在周末叫 上武宁来家里吃饭,一是为孩 子改善改善伙食,二是通过 聊天开导,帮她减轻来自家

庭和学习方面的思想包袱和

精神压力,鼓励她专心读书, 考上自己喜欢的学校和专业。 他们还经常给她送书、英语磁 带、衣服、围巾等,把她当成 自己的孩子一样关爱。

武宁在班里的学习成绩一直名列前茅,高考不负众望, 以优异的成绩考取了湖南大学 医学院。她希望带着肖继峰夫 妇这份关爱,成为一名合格优 秀的医务工作者,帮助更多需 要帮助的病人,带给他们健 康。

武宁在大二后,第一次向 肖叔叔夫妇俩提出不再接受继 续资助时,夫妇俩抱着担忧几 番确认,原来是她刚获得了国 家奖学金,又经常利用寒暑假 勤工俭学,家境也有些改善, 这才同意停止继续资助。

大学期间,她的成绩一直 居于全院第一,受到老师们的 厚爱而保送继续攻读研究生。 武宁第一时间就将这个好消息 告诉肖继峰: "肖叔叔,我要 就读湖南大学医学院的研究生 啦!特来向您报喜,衷心感谢 您对我这么多年的帮助和关

八年,从初中到高中,再 到大二,武宁的求学路牵扯了 肖继峰夫妇多少精力和心血。 孩子每学期的学杂费、补课费 和生活费也是一笔不小的数 额,何况肖继峰夫妇还要养育 自家一对双胞胎。

这份默默资助的坚守,让 肖继峰身边的同事非常感动。 然而肖继峰却说:"自己只是 做了自己能做和该做的事情, 希望爱学习的孩子能够完成学 业,做一个对社会有用的 人"。

(一公司 倪娜 戴柳萍)



我身边的五矿二十三冶人

## 耄耋老人 人党圆梦

"我志愿加入中国共产党,拥护党的纲领,遵守党的章程……"6月29日,在一公司离退休党支部举行的庆祝建党96周年主题党日支部大会上,81岁的退休职工王中秋老人举起右手庄严宣誓,时隔半个多世纪后,他终于圆了"入党梦",成为一公司年龄最大的新党员。

"等了50多年,终于等到了这一天,80多岁,还能加入党组织,我一生无憾了!"望着鲜艳的党旗,王中秋老人流下了激动的泪水。能够加入党的组织,成为一名光荣的共产党员,这个愿望,他盼了半个多世纪,在建党96周年之际,终于圆梦。

王中秋于1936年8月出生于湖南湘乡双枣村的一个贫农家庭,1952年6月加入中国共产主义青年团,参加过大炼钢铁,担任过大队会计,在长沙市机电局线材厂工作了15年,于1975年调入二十三治一公司二处任混凝土工直至退休,多次荣获劳动竞赛积极分子、优秀民兵、先进生产工作者等荣誉。

参加工作不久,在单位和党组 织的教育帮助下,王中秋第一次有 了入党的想法,并多次向单位党组 织书面或口头提出加入党组织的请 求,并多次参加了积极分子培训 班,但因为工作调动和各种原因, 直至退休,他入党的愿望始终未能 实现,这也成为老人心中一个最大 的遗憾,但在内心深处,他对党的 热爱和向往却从来没有改变过。

转眼, 王中秋已至耄耋之年, 入党似乎与他渐行渐远,但他依然 初心不改,积极向党组织靠拢。特 别是党的十八大以来, 以习近平总 书记为核心的党中央, 一手抓反 腐,一手抓发展,赢得了全国人民 的一致拥护。看到国家的发展成 就,老人加入共产党的愿望愈发迫 切,时时刻刻以共产党员的标准严 格要求自己,在日常生活中,他勤 俭朴素, 乐于助人, 在社区活动 中,他积极主动,热情帮忙,虽然 收入不高,但他始终保持高尚品 德。一次,老人在医院住院,上卫 生间时, 他发现一块手表被人遗忘 在了公共洗簌台上,在长时间等待 失主无果后,他主动将手表交给了 值班医生, 当失主取回手表时, -定要拿钱给老人表示感谢,被老人 谢绝,老人说:"这是我应该做 的,做点好事算不了什么!"

2016年,一公司党委对离退休党支部的入党积极分子进行了全面清理和审核,对"三会一课"工作进行了进一步规范和落实。今年,已满81岁的王中秋老人再次向离退休党支部递交了入党申请书。这一次,他的申请获得了全体党员的一致通过。在宣誓的那一刻,这个经历过战乱、建国、改革开放的饱经风霜的坚强老人落下了眼泪。他说:"梦终于圆了。"

(一公司 李鹏)

## **5**版

# 全面落实企业安全生产主体责任

各单位组织开展安全生产月活动

#### 矿山分公司

为进一步普及安全生产知识,提高公司安全生产红线意识,矿山分公司各项目部积极开展安全生产月活动。

5月29日,采运项目部全体 员工140余人在采矿工区举行"安 全生产月"动员大会,全体员工 签署了安全承诺书,同时在"全 面落实企业安全生产主体责任" 的横幅上签字。

6月7日,江铜银山项目部举行"安全生产月"活动启动仪式暨消防演练。项目部安全员为大家讲解了《消防法》有关规定、火灾常识、消防器材的种类和使用方法及发生火灾后的应急措施。紧接着现场人员分为四组进行灭火海练。

6月8日,临沧项目部30余名 员工接受安全教育培训,重点学 习了习近平总书记、李克强总理 对安全生产工作的重要指示及企 业安全生产管理相关规章制 度,并结合近期发生的安全生产 事故进行了深刻剖析。

(矿山分公司 冯观成 俞汀山)

#### 四公司

6月伊始,四公司相继对各在建项目部开展"岗位零伤害" 承诺签字、班组安全学习书籍赠 送到班组、安全生产事故警示教 育官贯活动。

本次活动兵分三路。在项目 负责人带领下,管理人员与作业 人员握拳右举, 庄严承诺: 严格 遵守安全生产规章制度和操作规 程,服从管理、自觉接受安全生 产教育和培训;掌握本岗位工作 的安全生产知识、拒绝"三 违",正确佩戴使用劳动防护用 品: 不伤害自己和他人、提高安 全生产技能,知晓岗位潜在风险 和危害:增强事故预防、应急处 理、逃生自救能力, 自觉对本单 位安全生产工作提出建议:对存 在的问题提出批评、检举、控 告,发现事故隐患或者其他不安 全因素立即报告。随后, 在承诺 栏庄重地签上了自己的名字。

赠书活动受到好评,员工对公司送去的《2017班组安全学习材料》爱不释手。大家一致认为,要把书中的知识结合实际融会贯通,转化为班组的安全管理技能。

(四公司 杨丙炎)

#### 集团公司、地产公司

6月16日下午3点,集团公司、五矿地产湖南公司在万境财智中心北栋组织开展消防疏散演练活动。







"23楼出现不明火情,我已 封锁现场,请求立即增援!"巡 逻人员在发现火情后立即进行扑 救并发出救援请求。客服人员迅 速查看火势,并向指挥长报告, 组织义务消防队进行救援, 并报 火警。北栋大楼内拉响警报,各 楼层单位的安全管理员组织人员 按照安全标识, 从就近的安全通 道进行疏散, 有序逃生到楼外, 在指定位置集合。"报告指挥, 3楼和5楼各有一名人员受伤,无 法独立行动,请求搜救!"正当 人员疏散时, 疏散组组长向指挥 长报告。救援组分组立即前往3楼 和5楼,对伤员进行包扎,并护送 至安全区域, 争取了黄金救援时 间。10分钟后, 火势被控制, 楼 内人员安全及时疏散。

演练结束后,嘉盛物业义务 消防队队员还进行了灭火器的使 用培训,并对着火点进行了灭火 实练。

(地产公司 曾尔琴)

#### 一公司泰安两项目

6月20日,一公司泰安万境 水岸项目部联合泰安高创中心项 目部在生产现场组织开展物体打 击应急演练。

上午9时,演习开始。两名 作业人员从高创中心项目部北侧 安全通道旁通过时,上部材料发 生掉落,被击中卧倒在地,头 部、腿部等部位受伤。现场应急 总指挥长刘雄立即通知通讯组, 启动"物体打击"事故应急预 案,下达停止作业指令,疏散现 场工作人员。同时向建设方、代 建方、监理单位进行报告,并立 即向公司应急总指挥邓海平进行 情况汇报。

各应急救援小组各负其责、 全力配合,险情得到解除后,医 疗救护组立即展开施救。

(一公司 陶芳洲)

#### 四公司长沙市轨道交通 3号线一期项目部

6月20日,四公司长沙市轨 道交通3号线一期项目部在长沙大 学站站厅层公共区开展消防应急 海体

现场模拟方案为长沙大学站站厅层公共区因油漆作业不慎起火,引发周围易然品,且1人被烧伤。险情被邻近另一作业人员发现,随即通知现场管理人员,管理人员立即报告项目负责人,启动消防应急预案,进行了人员抢救、现场灭火等一系列演练。

下午15: 00, 演习正式开始,从火灾发生、事故报告、组织救援,到救援成功,现场井然有序,大家不慌不燥,按其职责分工,协调配合顺利完成演练。

(四公司 谭志鹏)

#### 一公司湘潭火车站 北片区项目部

"塌方啦,大家快撤离到安全区域!"6月22日,随着施工员一声高呼,一公司湘潭火车站北片区道路管网项目部土方坍塌事故应急救援演练拉开序幕。

项目部应急救援指挥部总指 挥彭恃兴接到报警后,立即组织 各抢救小组紧急集合。各救援小 组接到指令后立即携带救援装备 奔赴事发地点,展开救援,疏散 组对事发区域进行隔离疏散; 技 术组对坍塌区域进行测量监测, 防止土方发生位移引发二次坍塌 伤人。应急总指挥、副总指挥赶 赴事发区域后与技术组组长讨论 救援方案,方案确定后抢险救援 组立即展开救援, 在采取防坍塌 措施处理后, 启用挖掘机对被困 人员1米范围外进行土方清理,剩 余方量利用人工清理,经过5分钟 紧张的抢救挖掘,被困人员成功

人员脱险后医疗救护组立即 对伤员进行临时救治,在确认伤 员无生命危险后利用救援车辆将 伤者送至医院接受进一步治疗。

(一公司 金鑫 张炼)

#### 五分公司任丘 石油新城项目部

"40#楼 钢 筋 棚 有 人 受 伤,安保组、警戒组赶紧行动,担架组和医疗组速度跟上,救护车立刻出发"。随着项目部安全总监舒云的一声令下,6月24日下午2点30分,一场机械伤害事故应急演练在五分公司河北任丘石油新城项目展开。

项目部管理人员、保安人员、劳务人员共30余人,从项目部升旗台出发,奔跑进东大门,穿过施工主干道,来到事故现场,医务人员迅速对"伤员"进

行止血、输氧、输液、担架转 移、送上救护车。

(五分公司 王剑雄)

#### 房建分公司

6月26日晚,房建分公司组织开展全员安全生产知识竞赛,全司近500人参加。竞赛以笔试形式举行,分A、B、C三卷,其中A卷、B卷为竞赛卷,C卷安全知识普及卷。A、B卷为技术管理人员、施工管理人员、安环管理人员、随了卷与,C卷为本部管理人员、项目部除参加A、B卷以外的管理人员开卷参与。

此次竞赛在公司本部及各在 建项目同步举行,以图片及视频 形式在公司群内全程滚动直播。

(房建分公司 曾敏)

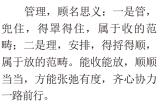
#### 二公司

7月14日,由二公司主办的 株洲市建筑施工生产安全事故应 急演练在北大资源天地一期工程 项目现场举行,来自株洲市建筑 企业的200余名领导和嘉宾出席观 摩活动。本次演练模拟高处坠落 暨物体打击事故情景,演练场地 设在北大资源项目现场5#栋南侧 作业区。上午9点30分,随着演 练总指挥黎胜良一声令下,应急 练总指挥黎胜良一声令下,应急 作有条不紊开展。通过各小组紧 密配合,演练取得圆满成功。

(二公司 张巧云)

#### 责任编辑:李继良 版式设计:汤婷

# 关于企业管理的一点思考



企业管理是一门大学问,众 说纷纭、见仁见智。其实, 很多 管理大师往往只是在默默地前 行,不多说话,正如某句名言: 讷于言而敏于行。而管理大师的 足迹却被很多培训大师千锤百 炼、说得头头是道, 很像是那么 一回事。当然,总归会有启迪, 不一定就能照搬照抄。

实践总会比描述来得艰难, 过程往往比总结走得艰辛。俗话 说:说起来容易做起来难,就是 这个道理。也印证了为什么最好 的培训师往往只能说教而不能去 做管理,或者即使做了管理也不 见得成功,最后依旧重操旧业。 这是因为仅仅靠归纳总结,没有 顺应日新月异的市场变化及时调 整自己的管理策略,何况还存在 着市场不太熟、业务不太懂等天 然的短板, 肯定做不了管理, 自 然难以成功。

管理的本质还是在于本身, 而不是教条;管理的本身又在于 自身的储备吸纳、学习借鉴、消 化转化。创新就是转化、是一种 意识,有时候也是灵感,学不来 的,否则也不能叫做创新。当然 了, 创新的基础是做好现在的事 情再推迟出新。

创新要有一种格局意识,有 眼光有想法有行为, 光凭口号还 远远不够。

#### 狼性意识与团队建设

企业管理往往首推团队建 设,而团队建设中说得最多的词 汇,或许就是"狼性意识"了。 什么是狼性意识呢? 无非就是团 结协作、执行力、坚韧、主动出 击、不达目的不罢休等等, 这还 得感谢培训大师的功劳,总结升 华得这么好。其实,狼性里面还 有很多不常为人们所提及的特 点: 绝对集权、等级森严、惩罚 苛刻、血腥竞争、危机四伏、冷 漠无情等等。

我们来看看这些不为人们更 多提及的特点,首先要明白一个 道理。一是生存本能的驱使,狼 群饿了才会去找吃的,找不到就 得饿死, 道理很简单。 所以个体 本能的原始驱使体现为集体成 效,而目往往是没有退路、甚至 绝境的情况下体现出我们推崇的 团队意识和高效执行力, 就正如 古代极刑犯人组队上战场, 战斗 力爆表、无坚不摧一样; 二是不 存在情感因素和投机取巧, 排位 靠打、猎食靠打,而且往往头狼 身先士卒、出力最大, 也最容易



受伤甚至死亡,不像人类会有坐 享其成。动物学家调查分析, 狼 群里所有的排位和等级都是靠打 出来的,就如考试排名一样,名 次越后等级越低: 而生老病死的 狼会被无情抛弃、甚至驱逐自生 自灭,毫无情感可言。一旦头狼 在猎食或者抵御外来入侵者中受 伤、或者年老体衰, 二狼会毫不 犹豫地把它干掉取而代之。所 以,综合种种状况,我们可以总 结出: 任何现象都有其存在的基 础,我们所提炼的"狼性意识" 是建立在我们所忽略的"狼群文 化"之上,严酷的"狼群文化" 环境造就了所谓的"狼性意

其实, 我更觉得"狼群文 化"有点类似于"合伙人",出 多少力下多少本, 承担多少风险 和义务,享受多少权力和收益, 而且处理得公平公正。相对我更 喜欢"狮群文化",不仅更加高 效,还有更强大的单兵作战能

#### 做与说,与听

管理与执行管理往往体现为 说与做的形式,领导动嘴、下属 跑腿。这是一种正确的方式。作 为管理者, 更多的体现为脑力劳 动,级别越高越明显,思考得越 宽广,说得越抽象,运筹帷幄、 制定方针策略、下达指令,以一 种以点带面的形式呈现。就像一 艘大船,摇桨的可能有百十人, 船长只有一个, 当然还有大福二 福之类。

任何管理者,不可能完全熟 悉或者经历过其管理范围里的任 何一项工作; 所有指令, 不可能 都是百分之百的完全符合实际情 况、就是最正确的指示: 再厉害 的管理者, 也有江郎才尽、力不 从心的时候。这就是我们常说的 瓶颈问题。

遵循能量守恒定律, 说与做 属于输出,不能学尼采认为自己 是太阳,取之不尽用之不竭,一

招鲜吃遍天。那么还要及时的输 入来不断的补充和更新, 学习才 是最根本的方法和路径。

现代企业管理知识的学习已 经不是单纯的书本学习, 更多是 来自于实践中的领悟与借鉴,而 管理者相对实践少, 那么听就显 得尤其重要。会聆听是管理者的 一项优秀品质, 纵观古今中外, 不拒忠言、广开言路、从谏如 流, 采他人之所长、集他人之所 谋为所用者都是最杰出的管理 者。所以,在做与说的同时,千 万不能刚愎封塞,忽视了听的作

#### 务实与担当

务实与担当,可能是管理出 成效最基本的素质意识保障。也 是"狼性文化"的精髓所在。马 云常说:我的团队负责做事、出 点子, 我负责拍板、吹牛。马云 是一个特例, 转型得最成功的培 训师, 只是他最开始是一个老 师, 教人外语, 而不是教人如何 做管理。他是有点吹, 那得分场 合, 但他的企业肯定不是吹出来 的,是做出来的。这一点所有人 都清楚。

如果管理者大部分的精力和 心思已经不在其管理本身之上 时,他所管理的内容就会出现跑 偏、停滞、倒退甚至崩溃的局 面。那么, 务实应该成为管理过 程中一项坚定不移的理念。俗话 说人有许多面, 在增加其他面的 同时,始终不能丢掉这一面,其 实这并不冲突。脚踏实地、实事 求是、不断奋进才是关键。始终 要保持一种"高处着眼、低处着 手"的态度,才有所谓的"大格 局、稳步骤、渐成事"。

担当可能是管理上的一个巨 大难题,而且都无法考核。如果 管理者心思不在解决问题,而在 规避自身不担当的风险, 那么就 容易出现以管理规范之名、避管 理结果之责的状况。拈轻怕重、 好事上前凑合、坏事避之不及,

不顾实际情况,少做少出错、不 做不出错, 甚至追逐名利、假公 济私等状况就会层出不穷。一个 企业如果呈现出这样一种态势, 那么就意味着问题已经很严重 了, 沉疴积疾, 慢性毒药。担当 是一种意识形态, 也是一种企业 文化, 更是一种个人素养, 属于 "德才兼备"里的"德",应该 要作为一种考核的标准, 要以群 众的口碑来检验。世界万物在 变, 但有些东西必须坚持。

马云的团队不一定有很好的 "狼性意识",但基本上具备很 好的条实和担当精神, 关键是有 很好的单兵能力, 当然这与最高 管理者的要求和追求息息相关。 最好的零部件组装出来的产品, 再怎么样也不至于差到哪里去。

#### 管理不能偏科

偏科, 即发展不均衡。应用 到企业管理上,就叫短板。综合 来说,应该是关注重点、全面发 展。其实企业发展过程中,在不 同的阶段应该有不同的侧重点。 所谓"文治武功",文武之道, 一张一弛嘛。企业在孵化、成长 阶段,目标明确、概念简单、诸 事简化,侧重点在"武功",就 像战争的首要目的就是攻城略 地,不断夺取胜利;但是做管理 不是打游击,猴子摘包谷,夺取 胜利还得巩固胜利, 还得建立革 命根据地。成吉思汗向西打到欧 洲, 以掠夺为主, 草原荒漠, 只 能割韭菜了;向南进攻中原,则 是要入关做皇帝的, 追求长治久 安,安享太平,不再颠沛流离。 俗话说: 打江山难, 坐江山更

难。说明"文治"比 "武功"更艰难,更体 现管理的艺术和水平。 其实坐了江山还继续开 疆拓土,并不冲突,管 理的最终目的也是做大 做强,一边做大一边夯 实两不误。什么阶段该 做什么事情,侧重点的

调整显得尤其重要。管理的初始 阶段应该是放射性的, 拓展最重 要,就像树苗的生长不能受到压 抑,要渐渐地对其进行修整,剪 去多余的枝丫, 保证合理的长 势, 最后要重点关注、治理, 使 其枝繁叶茂、成型成材。

企业管理如果在初期太注重 "文治",就会束缚手脚,长得 规规矩矩却生长缓慢,适合做盆 景,小巧而精致;如果初期注重 "武功",长势喜人,那么到了 一定阶段必须"文治"并用,修 枝剪叶、矫枉匡失, 一旦进入了 一种良性循环,文治的必要性尤 其重要。其实概括起来,"武 功"主要体现在"管","文 治"主要体现在"理"。不能混 为一谈, 更不能颠倒顺序。

#### 管理的关键还是管人

汉高祖刘邦在大汉初定,会 宴群臣时候说了一段非常经典、 也非常精彩的话: 夫运筹帷幄之 中,决胜千里之外, 吾不如子房 (张良), 埴国家, 抚百姓, 给 饷馈(供给军饷),不绝粮道, 吾不如萧何;连百万之众,战必 胜,攻必取,吾不如韩信。三者 皆人杰, 吾能用之, 此吾所以取 天下者也。

简单概括起来就是说: 刘邦 自己才能都不如这三个人, 但他 能管好用好这三个人, 于是成了 大事。其实这样的情况在管理过 程中屡见不鲜,一个好的管理者 不一定就是那个最"专业化"的 人才, 但他绝对是调摆得最好、 安排得最合理、关系处理得最好 的那个人。所以管理的本质还在 管人,把"管"当做底线,把 "理"当做主线,在不违背原则 底线的情况下,放手去理,效果 自然不一样了; 如果背道而驰, 那只会自绝后路, 走进死胡同

做企业、做管理, 说到底还 是一种团队行为,一种以人为基 础单元的集体活动,本质在人。 把人理顺了,事情自然就顺了, 存在一种因果关系; 把人用活 了,企业自然就会活力十足。人 有百种、树有百态, 择其善者而 取之,扬长避短,发挥其最大正

当然了,管好了人,还要把 事做好,特别是管理者要带头做 实事, 做正事儿。



2017年7月17日

#### 不忘初心 凝心聚力

集团公司各级党组织开展党员主题党日活动

#### 地产公司

6月份以来, 五矿地产湖南 公司8个党支部共计170余名党员 通过形式多样的载体相继开展了 主题党日活动。

湘潭公司党支部组织党员赴 韶山开展"牢记历史、不忘初 心"爱国主义及革命传统教育。 在毛泽东同志纪念馆, 全体党员 感受了伟人工作、学习和生活的 场景,此外,支部还特邀党的十 八大、十九大代表, 韶山村党总 支书记,全国劳模毛雨时同志讲

地产公司本部第一支部联合 嘉盛物业党支部组织党员前往杨 开慧纪念馆参观学习,开展"缅 怀先烈,坚定信念,做合格党 员"主题党日活动。本部第二支 部、第三支部及东润公司支部在 长沙五矿万境蓝山公园联合组织 开展"不忘初心•忆苦思甜"的 主题党日活动,结合五矿万境蓝 山公园的菜地规划和后期维护, 组织党员进行了蔬菜、瓜果种 植, 既重温了艰苦劳作的不易, 又弘扬了艰苦朴素的生活作风。

西宁公司党支部组织全体党 员开展"锤炼作风,凝心聚力" 为主题的党员沿湟水河徒步活 动,党员们沿途穿过施工场地, 跨过草木茂盛的滩涂, 路过湟水 河湿地公园,经过2个多小时的跋 涉,全体党员顺利完成了近10公 里的徒步。

泰安公司党支部组织开展支 部书记专题党课及"两学一做" 学习教育知识竞赛活动。知识竞 赛内容涵盖《中国共产党章程》 《中国共产党廉洁自律准则》 《中国共产党纪律处分条例》以 及近期习近平总书记系列重要讲 话精神等相关知识, 充分调动了 全体党员同志学习的自觉性和积 极性。

(地产公司 罗铭)

#### 一公司

"七一"前后,一公司党 委、各基层党组织通过开展形式 多样、内容丰富的系列活动, 强 化党员宗旨意识, 增强党员党性

6月20日,一公司总部党总 支联合晔诚物业公司党支部组织 党员在公司基地开展"'创文创 卫'在行动 ——党员志愿者活动 日",在公司老办公楼基地和员 工宿舍楼前坪清理杂草和垃圾, 活动得到了社区的支持和点赞。

6月28日,该司总部党总支 利用总部大楼停电时间,以蜡烛 照明的方式组织总部全体党员进 行集中学习,学习了中共湖南省 委办公厅印发《关于推进"两学 一做"学习教育常态化制度化的 实施方案》的通知、《关于新形



编者按: 为庆祝中国 共产党成立 96 周年,集 团公司各级党组织按照 "两学一做"学习教育要 求,结合各单位生产经营 中心工作, 开展了丰富多 彩的迎"七一"党员主题 党日活动。活动中, 各级 党组织、全体党员不忘初 心,参观革命圣地,重温 入党誓词, 研习系列讲 话,争做合格党员,用不 同的形式锤炼党性、坚定





势下党内政治生活的若干准则》 和《中国共产党党内监督条 例》。

7月3日,一公司党委召开 "两学一做"专题党课暨"七 一"表彰会。该司领导班子成 员、总部部室负责人、各单位党 组织书记、省内项目部经理共 40余人参会。在重温入党誓词、 先进表彰颁奖等议程完成后,公 司党委书记周国光以"推进'两 学一做,学习教育常态化制度 化"为题,为参会人员上了一堂 内容丰富的党课,进一步提升了 党员对"两学一做"学习教育常 态化制度化的认识。

(一公司 罗悦)

#### 五分公司

在建党96周年之际,五分公 司党委组织开展了"五个一"活 动。一是学习习近平总书记系列 讲话精神。7月3日,该司党委组 织学习习近平总书记在全国国有 企业党建工作会上的讲话精神。 二是过好一次党组织生活。鲁中 矿业项目部党支部组织党员干部 学习党史,缅怀先烈,激发工作 斗志; 盘州明馨高中项目部党支 部召开党员大会, 动员全体党 员, 发挥先锋作用, 为项目建设 作贡献; 华湘项目部党支部组织 党员学习《中国共产党廉洁自律 准则》《中国共产党纪律处分条 例》。三是公司党委发出致全体 共产党员的一封公开信, 动员全 体党员积极投身企业变革发展,

勇于面对市场挑战,以"天道酬

勤"共创美好未来。四是聆听一 首红歌激发斗志,公司党委在党 员微信群, 献给全体党员干部一 首气势磅礴的《红旗颂》, 获取 精神力量。任丘石油新城项目部 党支部组织全体党员在人民英雄 纪念碑下缅怀先烈, 高唱国歌, 重温入党誓词。五是组织开展干 部"五条标准"的学习与讨论, 倡导党员干部"信念坚定、为民 服务、勤政务实、敢干担当、清 正廉洁"。

(五分公司 汤波 李巍)

#### 四公司

为回顾党的光辉历程,进一 步激发党组织活力,四公司于7月 8日组织开展"知党史党情,做合 格党员"纪念"七一"党员系列 主题活动。

四公司总部及在长项目部 40余名党员前往任弼时故居和杨 开慧故居, 缅怀先烈丰功伟绩, 接受革命传统教育。 随后, 公司 党委组织开展"党史党建知识竞 赛",40余名党员分为三组参 赛。比赛分三轮进行,分别为必 答题、抢答题和风险题, 以三轮 总分高低决胜出胜负。紧接 着, 气势恢宏的红歌合唱比赛正 式开始,参加活动党员将《黄河 大合唱》、《打靶归来》、《没 有共产党就没有新中国》三首红 歌唱出了独有的风采和特色,诉 说着对党组织的忠诚与热爱。

(四公司 李明丽)

#### 三分公司

7月8日,三分公司党委组织 该司总部及在长沙各项目部的全 体党员来到韶山,开展"我去韶 山当红军"主题活动。

迎着初升的太阳,81名党员 乘车抵达韶山后,换上红军服沿 着毛主席曾走过的田间小道,步 行至铜像广场,向主席铜像敬献 花篮、重温入党誓词。党员们还 参观了毛主席故居和毛主席遗物 馆, 寻觅伟人青少年时期的生 活、学习、劳动和早期从事革命 活动的点滴。下午, 党的十八 大、十九大代表, 韶山村党总支 书记,全国劳模毛雨时同志为参 与活动的党员讲授党课。

"七一"期间,三分公司各 项目部党支部也分别开展了走进 伟人胡耀邦同志故里、上井冈 山、重走革命路、为英雄烈士纪 念碑敬献鲜花等红色主题教育活 动,以此纪念建党96周年。

(三分公司 周杨)

#### 集团总部

7月6日-7日,集团公司总部 党委组织开展纪念建党96周年党 日主题活动。98名党员、入党积 极分子怀着肃穆的心情, 分两批 参观了任弼时、杨开慧纪念馆和 故居, 彭德怀纪念馆和故居, 观 看了展出的图片和资料, 在解说 员的深情解说下了解了革命先辈 的生平事迹和革命精神,集团公 司党委副书记、监事会主席黄钦 贵,集团总部党委书记、党群工

作部部长谢帮银分别带领党员重 温了入党誓词。

(党群工作部 彭勇)

#### 房建分公司

7月15日,房建分公司党委 组织省内80余名党员赴曾国藩故 居及彭德怀故居参观学习。

在曾国藩故居,全体党员通 过聆听讲解员的讲解,深入了解 了曾国藩求学、为政、居官等各 方面的人生经历及曾氏家族朴素 而又智慧的治家理念和实践。在 彭德怀故居,全体党员深入了解 了元帅生平的伟大事迹, 及馆藏 文物、历史图片和文献资料,深 切缅怀彭德怀等老一辈革命家的 丰功伟绩和崇高风范, 重温了建 党96年的光辉历史,坚定了革命 理想信念。

(房建分公司 曾敏)

#### 矿山分公司

7月15日,矿山分公司党委 开展了以"踏访红色足迹,重温 入党誓词"为主题的特色"主题 党日+红色教育"学习活动。

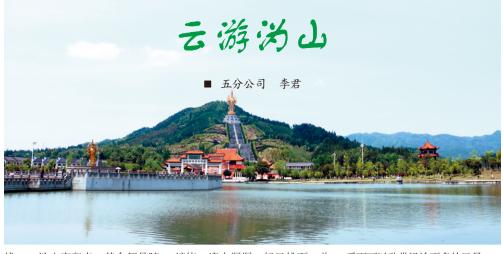
公司本部党员、各党支部书 记、发展对象及入党积极分子一 行32人前往浏阳王震故居观摩学 习, 学习王震等革命先烈不畏艰 难、不断开拓进取的革命精神。 活动中,该司党委书记戚继国带 领全体党员在王震故居重温入党 誓词,号召大家学以致用,将学 习所得落实到工作中。

(矿山分公司 冯观成)

与太极结缘已近壹载,拳技 还在缓慢地爬坡, 重在参与, 不 过,以拳会友,倒也结识了不少 "臭味相投"的拳友,大家一言 不合就喊着去云游。在一个月圆 之夜, 几位拳方七嘴八舌, 聊天 中就把这事给定了: 周末自驾去 宁乡沩山!

所谓"云游",便是游由心 生、漂浮不定、随性而为, 但绝 不苟且! 去云游是很有讲究的: 所到之地得是青山绿水, 足以养 肺:吃的东西得是有机美味,足 以养胃; 住的地方得是依山傍 水,足以养神;同行之人必须志 同道合,方可养心;行程不可太 赶,才能养生。条件苛刻?放 心,朋友多,走遍天下都不怕! 拳友中有宁乡人周总, 就只管放 一百个心了!

慢慢游,把自己丢在风景 里! "太极本自然,人意莫强 求"。周总很是领悟太极的精 髓,整个行程只定了一条主



-沩山密印寺, 其余便是随 遇而安,一切随缘了。长沙至宁 乡沩山,只有2个多小时的车程, 我们选择了两天的时间, 无须走 马观花般赶行程,心中无事就任 性, 走走、停停、看看、听听, 想怎么玩就怎么玩!

一路上,重峦叠嶂,群山环 抱,树木葳蕤,绿荫葱葱,玉带 缠绕,流水潺潺,轻风拂面,此 景人间应常有,可对于天天面对 冰冷而高耸的水泥森林的我们来 说,恍若隔世,除了啧啧称赞, 就是不停地深呼吸。

半路,遇一指示牌——千佛 洞由此进,立马绕道驶入。这便 是自驾游的好处。随性而游,不 受行程的束缚, 走到哪看到哪,

反而可以欣赏沿途更多的风景。

与青羊湖森林康养酒店相 遇, 只缘芸芸网络上的那一眼, 就认定了她!酒店位于黄材水库 (又名青羊湖) 内, 依山傍水, 雾气氤氲,树木参天,倚栏远 眺,农家炊烟袅袅,一水之隔, 犹似天上人间。置身其中,被绿 意包裹,清新的空气扑鼻而来。

穿梭林间, 听虫语鸟歌, 竟可忘 记凡间的纷纷扰扰。此时已是正 午,阵阵蝉鸣,如同催眠曲,拳 友李大夫登上后山高塔,不停地 呼唤拳友:别呆在房间里,可惜 了如此美景!

旅游,游的就是心情!和朋 友出游,最大的好处,就是可以 放飞自我, 无拘无束, 心情愉 悦。心不设防,身心完全放松, 便可忘记纷繁,回归如婴。这一 点,在可爱的李大夫身上体现得 尤为突出,每到一景他就兴奋得 不能自持, 咏之歌之, 舞之蹈 之,欢快如孩童。

两天的行程很快接近尾声, 大家仍意犹未尽, 在回长沙的路 上, 周总很是体贴地带领我们到 紫龙湾公园停留,站在树荫下, 我们再一次贪婪地呼吸着纯净的 空气, 甚至贪心地想找个容器, 把这清新的空气带回拳场,让没 来的拳友与我们共呼吸。

## 天才在左 疯子在右

好友曾经极力向我推荐 《天才在左疯子在右》这本 书,可惜当时我并不以为然。 这次多亏了项目部为我们开辟 了一间温馨的职工书屋,让我 在书海中一眼就瞧上了它。读 完以后,没想到给我的震撼却 如此之大。

该书讲述的是作者采访精 神病人时的故事。 通俗地说, 就是从精神病人的角度去看这 个我们这个不断质疑的世界。 其实平凡普通的我们也一定有 一段时期满怀疑问, 质疑过自 己或者世界的存在, 我是谁? 我为什么活着?这个世界究竟 是什么样的.....只不过很少有 人会执着于思考这些问题, 也 很少有人真的愿意面对这些问 题, 毕竟大家都忙于学习、工 作、挣钱,但大多数精神病人 通常都非常偏执,喜欢钻牛角 尖, 他们因幼时或成长过程中 受到刺激,习惯把细微的事物 放大化去观察和纠结,将一些 真理和解释不了的现象去进行 偏执的扭曲或者断章取义后,

走向一种极端, 甚至不断地影 响周边的人。因此他们会做一 些我们无法理解的事情,会有 我们从没想过的观点。这也许 就是为什么很多人认为精神病 人难以沟通的原因吧。

书中不乏有一些古怪离奇 让人啼笑皆非的案例, 比如说 一个人病态追求特异功能, 疯 狂地翻阅世界历史文献, 找到 一种非官方记载——做颅骨穿 孔手术,结果弄巧成拙,非但 没有什么特殊能力,还害得自 己的精神病越发严重了。又比 如说一个男人坚信女人是这个 世界上最恐怖的生物而对她们 充满了畏惧。

其实有时候精神病人的智 慧超于常人,而一些天才有时 也会透露出疯子的影子。如果 说疯子是另一种天才, 那么天 才就是没被关起来的疯子。比 如书中有一个少年说起自己的 理论"四维虫子",头头是 道,对生物、量子物理等科学 知识也很了解, 科学家都无法 反驳, 我根本没有看懂, 只觉



得好有道理,然而他参加量子 物理考试结果却很糟糕, 只能 说如果他真的是天才, 也只可

能是谣沅未来的天才吧。 看完这本书, 我并不觉得 他们是疯子,他们只是活在自 己创造的纯粹的世界里。作者 为我打开了一扇窗, 让我看到 了更多奇思妙想的世界。我不

懂"疯子们"的世界,但我尊 重他们的想法,有时可能并不 是别人的想法怪异, 只是自己 没法达到的高度。"疯子"和 "天才"仅仅一步之差,但究 竟谁是"疯子",谁是"天 才",谁知道呢!

# 《五矿二十三冶报》2017年二季度 稿件采用情况通报

直属单位(单位:分)

房建分公司:78 地产公司:76

三分公司:48

一公司:44

二公司:42

五分公司:40

四公司:33

嘉天投资:25

矿山分公司:22

矿业公司:16

国际事业部:9

职能部室(单位:分)

党群工作部:93 人力资源部:7 营销总部:2

信息管理部:23 财务管理部: 6

企业规划发展部:10 安全环保部:4

纪检监察部:9 办公室:4

工程管理部:8 内控审计部:2

电话/传真: (0731)85170635 85170677

资本运营部: 2 成本采购部: 2

■ 二公司 杨金宇

雨夜相思

夜雨无心不解情, 潇潇入梦乱孤灵。 珠帘蔽月新花碎。 玉慕遮星旧垢生。 抚翠清风招彩凤, 浮红秀水引金龙。 如何化境随心转. 日娜娉婷映意明。

## 初夏始识卿

■ 二公司 杨金宇

微阳弄翠伴烟从 水暖传香入碧穹。 料峭春寒新作旧, **旖旎浅夏醉人瞳。** 

## 思亲

■ 五分公司 孔丹

家 绿叶, 香茶

羡渔客, 爱逸家 藤条吊坠, 蔓枝上爬 晚前云霞蔚, 午后蝉声喳

饭间亲友笑靥, 洒尽眷侣红颊 人生一世如驹过, 欲效陶翁篱种花

### 夏雨

■ 地产公司 邹运茂

风劲雷闪云驱霾, 天降喜雨洗窗台。 碧树绿草添新艳, 落花随流满長街!

E-mail:essyjtb@tom.com

编辑部地址:长沙市湘府东路二段208号 邮编: 410116