

刘荣春一行莅临河南发恩德公司



本报讯 7 月 28 日,紫金矿业集团环保与安全总监刘荣春、安全生产部部长林荣平,河南省有色金属地质矿产局总工程师郭保健博士一行在希尔威金属矿业有限公司董事长冯锐博士的陪同

下,莅临河南发恩德矿业有限公司考察指导。

紫金矿业是以黄金及基本金属矿产资源勘查和开发为主的高技术效益型国际矿业集团,是国家高新技术企业及中国 500 强企业,主要

从事黄金、铜、锌及其他金属矿产资源的勘探、开采、冶炼加工及相关产品销售业务,以黄金、铜、锌矿产开发为主,适度延伸冶炼加工产业,发展与矿业关联的科研、建设、贸易和金融等业务。公司

位居 2017 年《福布斯》全球 2000 强企业第 1200 位及其中的全球有色金属企业第 18 位、全球黄金企业第 3 位;位居 2017 年《财富》中国 500 强第 82 位。

在河南发恩德公司一楼会议室,总经理朋礼常向来宾介绍了河南发恩德公司的发展历程,希尔威公司信息部经理孟海涛演示汇报了事事明 APP 在生产管理上的应用。刘荣春总监一行肯定了事事明在矿山企业管理上的探索与成绩,认为该项成果对目前紫金矿业推行的闭环管理有启发及借鉴作用。在冯总陪同下,刘荣春总监一行还深入到沙沟矿区井下削壁采场现场、沙沟矿区岩心库考察指导。

河南发恩德公司领导朋礼常、王永争、毛孝连等陪同来宾参观考察。

(印黎华 文/图)

河南省非煤矿山专项检查组莅临洛宁矿区



本报讯 日前,河南省非煤矿山第二专项检查组在市、县安全生产监督管理局有关领导陪同下,带领行业专家组莅临河南发恩德矿业有限公司检查安全及防汛工作。公司总经理朋礼常、生产总监毛孝连等陪同检查。

检查组一行实地看了沙沟矿区及石洼沟尾矿库的管理现场,对公司防汛、安全培训、特种作业持证上岗、应急预案编制及应急演练、应急物资储备等方面开展了专项检查,听取了公司的工作汇报,并调阅了相关档案资料。

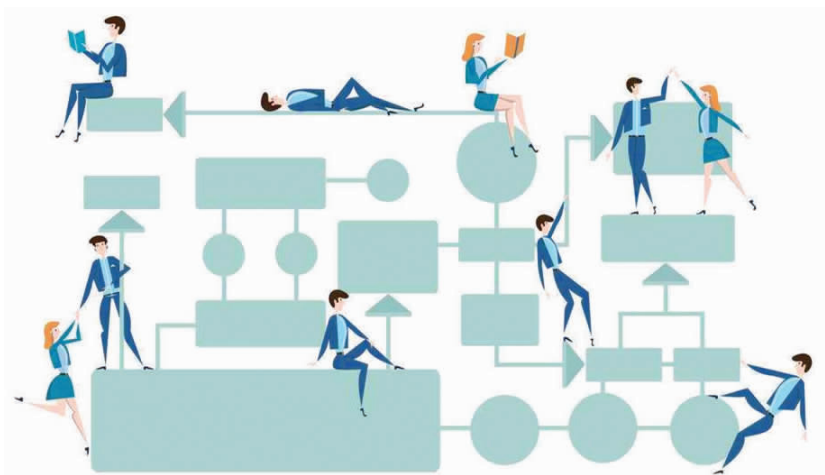
我公司有关领导着重介绍了“事事明”在安全管理工作中的应用,详细展示了安全生产月系列活动、防汛工作的具体部署及落实情况、安全培训档案及职业病档案建设现状、矿山安全避险六大系统与调度中心、以及尾矿库在线监控系统的运行情况。

检查组对河南发恩德公司的防汛应急、安全生产等工作给予肯定,同时就安全度汛等工作提出了宝贵意见。检查组指出,企业要牢固树立安全发展的理念,弘扬“生命至上、安全第一”的思想,进一步健全安全生产责任制,细化应急预案措施,提升抵御自然灾害能力,确保安全平稳生产。

(褚金海 魏登汉)

积极推动精细化管理 努力建设现代化矿山

本刊评论员



2018 年初,希尔威公司提出“精细化、标准化、智能化”管理目标。其指导思想是,针对公司经营现状,深入分析各项工作中存在的问题,以全面提升执行力、提高工作效率、降低经营成本为出发点,围绕公司中心工作,运用科学的管理工具和方法,把“精、准、细、严”落实到生产经营的每一个环节,切实解决管理问题,不断提高管理水平,实现企业可持续发展。

而推动并实施精细化管理的关键点就是在公司的日常管理工作实现“三化”。即,细化、量化、标准化。当前,公司所部署的工作项、工作流程及“事事明”工作表单梳理等几项工作,在笔者看来,正是希尔威企业向精细化管理转型的重大实践。

首先是细化。即,岗位职责要细化,制订计划要细化,任务分解要细化,指导监督要细化。而实现细化的先决条

件,就是对工作项及工作流程进行梳理、完善,明确各个岗位的权责范围,明晰工作环节及工作流程。因此,我们在开展工作项和工作流程梳理的过程中,要严格遵循精细化、流程化、规范化的基本原则,改进和优化关键业务流程,尤其要强调上下游、工作单位之间的衔接配合,设法减少管理损耗,提高工作效率。

其次是量化。即,对工作的要求需量化,对行为的管理需量化,对结果的评估更需量化。要强调日常数据的收集,强调执行过程的监督,将计划与执行对比,将目标与结果对比,以数据和事实为依据,通过量化的标准实现绩效评估。在“事事明”工作清单的梳理和表单制作时,就要充分考虑量化这一关键因素,明确量化的依据和标准,明确上报周期及内容,强调原始数据和资料的整理,以便在执行过程中强化对工作的分析、指导和监督。

其三是标准化。企业标准可谓“企业法典”,是企业经营管理各个环节上开展作业指导的重要依据,是过程监督、结果考核的度量衡,是体现企业管理公平、公正的重要杠杆。实现企业

的标准化就要制订统一规格的三大标准。即,岗位标准、技术标准、管理标准。在当前开展工作项、工作流程梳理的基础上,要结合公司的应用实际,针对各项工作的关键点,借鉴国家标准模板将管理职责、管理范围、作业流程、相关要求及检查考核方式等内容进行细化和完善,并最终落实标准化制订。

其实,精细化管理是以精细操作和管理为基本特征的,它是通过提高员工素质、克服管理惰性来实现提升技术工艺、强化环节协作、控制经营成本等需求,从而提高企业整体发展实力的管理方法。

当前,我们在企业管理转型方面虽然取得了一定的成绩,但距离现代化企业管理的精细化程度仍存在很大差距,这种转变是由粗放型管理向集约化管理的转变,是由传统经验管理向科学管理的转变,更是公司实现现代化矿山建设的唯一途径。因此,我们必须严格按照公司规划部署,认真落实工作项、工作流程及“事事明”工作清单梳理的任务,积极推动精细化管理,努力实现建设现代化矿山企业的发展目标。



用心工作

□ 孟海涛

多年前,我在河南发恩德公司一选厂工作,日常都是在职工食堂吃饭。公司为每位员工配发了一套餐具,餐具的材质是不锈钢的,员工使用自己的餐具到窗口打饭,然后自己到餐厅门口的洗水池刷碗。由于不锈钢材质的餐具很容易沾油,所以洗碗很麻烦,仅仅靠手和清水完全无法洗干净,还会沾一手油,冬天的时候尤甚。那时我总想,如果能用洗洁精洗碗就好了。

后来,后勤的同事有时候会在洗碗池边放上一大桶5公斤容量(没有小容量的)的洗洁精,但很多洗碗的人不自觉,有时候洗一个碗倒半碗洗洁精,有时候打开洗洁精桶的盖子不盖上,其他人不小心碰倒了,整桶洗洁精就流到水池中浪费了,所以大多数时候洗碗池边都没有洗洁精,还是只能靠手和清水来折腾。

直到我自备了洗洁精和洗碗布之后,这个问题才

得到解决,但吃饭的时候拿着碗、洗洁精、洗碗布到食堂也是挺麻烦的。2014年,我调到北京工作,这个问题自然而然就不存在了,但我相信很多在食堂吃饭的同事还在继续被困扰。

今年入夏后,我到河南发恩德公司出差,偶尔路过食堂洗碗池,发现洗碗池的墙壁上装了2个皂液盒,仔细一想,这真是一个一举三得的举措啊:一是解决了员工洗油碗的问题,提高了员

工的满意度;二是解决了部分人员不自觉浪费洗洁精的问题,节约了成本;三是减少了洗洁精的使用,保护了环境。而这件事情的成本,满打满算也只不过100元钱。

得益于从事的工作,我曾经和上百家企业有过比较深入的接触,很多企业都有一样一样的口号,就是号召员工“用心工作”。看到皂液盒的时候我就想,这应该就是在用心工作吧。



我爱上了晨跑。

与忙碌的白天相比,沉沉的睡眠是放空心灵的最佳方式,清晨揉开惺忪的睡眠,换上运动鞋,从容轻松地跑步去,是我最近一段时间新的一天的开始。

没有时间倒逼与追逐的压抑,在奔跑中我感受着掌控节奏的轻松与从容。出厂区大门,起初我会慢走在清晨的路上,呼吸着大山里的独有的新鲜空气,让自己沐浴在晨光下,静听花开的声音。山间的鸟鸣是清晨奏鸣曲里的高音,氤氲的晨雾,草尖的露珠,黄牛的哞叫,慢慢苏醒的村庄,只有在慢走中才能细细体味。随着速度的提高,我一路奔跑感受自己急促的呼吸和心跳的加快,在身体的起伏与节奏之间,我揣摩着我每一个步子的心思。朝阳斜斜地洒下,温馨的感觉盈在脸上,奔跑中我大口喘着气,同时也贪婪地呼吸着田野里的空气、阳光、和风,让自己浸泡其中,让他们冲洗我的每个毛孔……

刚开始晨跑我经常上气不接下气。渐渐地这些都在改变,一旦我投入进去,便开始调整自己,随着心率的调整和步伐的节奏,逐渐找出适合自己的步调,呼吸变得顺畅,慢慢地,跑的距离可以越来越远,到现在我可以围着公司外面的林荫路跑上两个来回。

公司爱跑步的同事经常晒出每天的步数和燃烧的卡路里,赢来羡慕和点赞。我很敬佩那些寒来暑往的跑步者,他们让跑步成为了一个目标,每天定有五公里、十公里的指标,跑出身心的健康,跑出神清气爽。我跑步只是随性,想跑就跑,懒床或有其他事情了就不跑了。但是我依然享受我的跑步方式,他让我的心灵在自由、恣意的奔跑中有所安静、有所归属、有所感悟。

晨跑路程的长短无所谓,这只是丈量路程的一把尺子而已,这把尺子一路上丈量着人或事。跑步是这样,生活也是。有时风清气爽,朝霞满天、鸟语花香,有时又伴随曲折坎坷、不测风雨和疲惫伤痛。只是给自己提的一个小小要求,给自己一份坚持,晨跑何尝不是有益的生活方式呢?我这样安慰自己。



巧,瞬间演变成一个上下一致、左右对称、正反相同、首尾可相衔的完整造型。古人有云:“交丝结龙凤,镂彩织云霞,一寸同心缕,千年长命花。”这些充分表达了中国红绳文化的美好意蕴,每个花结都寄托着人们的美好愿望:富足长寿,平安喜乐。

端午节系五彩绳也是我国很多地方一个重要的民俗习惯,有祈福纳吉的美好寓意。五彩线是用五种颜色的线制成,五色代表五行。同时,分别象征东、西、南、北、中,蕴涵着五方神力,可以驱邪除魔,祛病强身,使人健康长寿。

而我比较喜爱八股平安绳。八股平安绳为四面八股编法,分别代表慈、悲、喜、舍四种利他心愿。拥有招财转运、庇佑事业、祈护健康、求得平安的美好寓意。

金刚结也颇为美妙,象征金玉满堂、平安吉祥。有一跟它相似的蛇结,看起来是跟金刚结相似,但是编织出来的效果却差别很大。金刚结是结结相扣,非常密实紧凑,花的时间

人欣喜。

绳结技艺源于历史悠久的上古时代。《周易·系辞》记载:“上古结绳而治,后世圣人易之书契。”绳结技艺源于远古时期的古老智慧,先为记事所用。后历经演变,融合历朝民俗文化,逐渐发展成为佩戴所用的优雅配饰。

绳结文化中最突出的就是对中国红这一色彩的经典传承。一根数尺长的红绳经过巧手的绾、结、穿、缠、绕、编、抽等多种工艺技

偶然的机缘,留意到一家手工编绳的小店。形态各异,色彩明艳的精致编绳陈列在展柜里,透过玻璃细细端详,让人赏心悦目,便对编绳发生了些隐隐绰绰的兴致。于是,买来一些原材,厚颜请教了小店技师,想要自己动手编制。然而,看起来简单的编来编去,却经历了一次又一次错拆错拆的循环反复。到了不用拆除的阶段时,编来的手绳还是略显杂乱,直到经过一段时期的努力,总算小有成果,令



本报讯 日前,广东发恩德公司对施工单位分批次进行了两期急救知识培训。

此次培训重点是对心肺复苏、触电、溺水、气道异物堵塞等状况进行救护的方法。

(梁亮成/摄)

七夕

□ 费城

葡萄架下,井水边
流萤的低吟在草叶间轻舞
我在窗边织一片星空
将往事打磨成一粒粒星子
缀在檐上,只待你抬头仰望

来吧,斟一盏月光
饮尽那些蛇紫嫣红的往昔
醉倒片片褪色的记忆
黄昏把盏,酿此季醇浓一樽
把心事开成月色下的花朵

年华似酒,岁月如歌
纸笺上旧年的诗篇被风吹乱
鹊桥搭就的天街如此遥远
你给我的思念酿白霜
即使赐我以飞天的长袖
又如何飞渡沧海星河?

夜未央,对酒成歌
我一路风尘,从远方赶来
将彼岸的月色细致收藏
编织一个旷世恒久的传奇

浅谈公务车辆的安全管理

□ 任欢庆



安全无小事,生命大于天。在企业经营管理中,不仅生产安全要常抓不懈,交通安全也来得半点疏忽,一时一事的大意都可能导致不可挽回的后果,不仅影响自己,还可能给社会、给公司带来不可挽回的损失和影响。因此,安全行车已成为我们每位驾驶员必须面对的重要课题。针对司机班工作岗位实际,结合个人的工作经验,浅谈一些认识。

一、严格制度管理,消除安全隐患。

实施“以事前控制为主”的交通安全管理机制,保障安全行车和交通安全责任制的落实。为保持车况良好,每天出车前、行车中、回公司后都要对车辆重点部位逐一检查,不放过丝毫行车隐患,把事故隐患消灭在萌芽之中。在车辆安全管理中,坚持“居安思危、警钟长鸣”,经常组织司机学习各项交通法

规,严格规范车辆管理制度,做到不见派车单不出车,不出私车和私自出车。

二、注重业务培训,增强安全意识。

在建立健全车辆管理制度的同时,开展一会一课教育制度,即每周组织召开司机班安全例会,总结一周来的安全成绩与失误,对存在的安全隐患进行分析,研究解决方法;有针对性地组织业务培训,与大家一起分析和探讨专业技能,促进班组成员间的经验交流,提高自我保护和防范意识,变“要我安全”为“我要安全”。此外,注意从看得见、干得来、做得到的事例入手,重视从点滴培养,反复抓,抓反复,结合交通事故案例,教育司机们不断提高守法意识和应急服务能力。

三、文明遵章驾车,礼貌热情待客。

文明遵章驾驶是每一位驾驶员必须做到的基本要求,该岗位员工必须不断学习道路交通法规和相关专业理论知识,不开带病车,不开违法车,不酒后开车,不疲劳驾车,不超速行车,为安全行车奠定基

础。同时,要强化服务意识,坚持友情服务、导向服务、动态服务、人性化服务,尽最大可能为乘车人提供优质高效的服务,营造优质温馨的服务氛围。

四、提高从业素养,降低运行成本。

倡导每位驾驶员要像爱护自己的眼睛一样爱护车辆,小心驾驶,精心维护,尤其注意检查油、水、电路、刹车、轮胎等关键部位,使车辆始终保持良好状态,避免因小故障而引发车辆损坏。车辆修理也要严格把关,坚决按照制度履行维修申请,坚决不使用不合格配件。为节能降耗,要在保障安全的前提下,注意节约每一升油,每一分维修费用,做好车辆使用的统筹安排,合理规划,努力降低车辆损耗及运行成本。

作为车辆管理员,我深感责任重大。虽然岗位平凡,但必须兢兢业业、一丝不苟;虽然不能干出惊天动地业绩,却需要细心、耐心。工作虽然忙点,累点,但只要每天看到公司车辆安全驶离和返回,心里总是感到极大的舒心和欣慰。

责任重于能力

□ 李乐

是什么让你在40℃的高温下坚持工作,是什么让你坚持加班到半夜,是什么让你一次次踏上未知的远方?段子手戏谑作答:因为穷,大家一笑而过。诚然,确切的答案应该是责任,因为赚钱是一种责任。

公司正在开展为期三个月的“反三违”专项行动,朋总提出要以“铁的纪律、铁的面孔、铁的手腕”开展这项活动。“三违”现象反馈的本质就是责任心的

好人现象的泛滥。作为矿山行业的从业者,“三违”带来的危害,不需赘述。

通俗地讲,矿山管理是需要用良心灌溉的事业。作为管理人员,要对自己负责、对工友负责、对企业负责。一线工人整体素质低,思维固化,“无知者无畏”,安全意识淡薄,往往缺乏系统的安全知识储备,短暂培训就上岗,也许前几天还在某建筑工地做建筑工人,今天就来矿山做采矿工人,大多是受邻居、亲戚和小伙伴的简单

介绍就来到矿山做工。因此,要求管理人员要有强烈的责任心和使命感。

能力是把双刃剑,责任心是剑柄。一个人的学识、能力、才华很重要,但缺乏责任心,就难堪大用。即使小用,也令人担心。相反,有了责任心,即使暂时能力差一些,也可以通过自身努力一步步赶上来。有责任心能力差不可怕,有责任心有能力是精英,有能力无责任心坏大事,无能力又无责任心是废人。

哥伦比亚大学东亚系是全美最早的汉学系,也是中国海外传播与研究的一块高地。她的创立源自于第一代赴美华工丁龙。丁龙把自己一生辛劳的积蓄捐给了哥伦比亚大学,想建立一个汉学系研究中国,让西方人了解中国文化,尊重他祖国的文明和人民。这一愿望最终在其主人卡本蒂埃的帮助下得到实现。

“不患无策,只怕无心”。论能力,高于丁龙者甚繁,而将弘扬中华民族优秀文化并成功创办哥伦比亚东亚系的唯丁龙一人。由此联想到公司的“反三违”专项行动,亟待解决的就是责任心的问题。在日常工作中,请多一份责任心,时刻保持警惕,充分发挥专业才干,善于将发现的问题进行举一反三,要不厌其烦的向工友们讲政策、讲责任、讲防范措施、讲劳动防护措施等等。让我们携起手来,点燃心中的责任之光,将井下采掘面的照亮,让“三违”现象无处躲藏,使广大工友多一份安全保障。



本报讯 8月15日,受广东省安监局委托,广东华晟安全职业评价有限公司专家在云浮市安监局的陪同下莅临公司开展职业卫生专项检查。检查分现场检查 and 资料检查。图为,专家检查公司职业卫生档案。

(梁亮成/摄)



图说·希尔威人的一天

严格落实一岗双责 确保井下作业安全

□ 本刊编辑部

采访人物:余新鹏,河南栾川人,2010年毕业于河南工程学院地质矿产勘查专业,同年加入河南发恩德矿业有限公司,现任高坪沟矿区地质助理工程师。主要负责管轄硐口的地质探矿、生产组织、工程设计、施工现场管理、采场贫化率核算及报表编写等工作。因工作认真负责、积极主动,分别于2011年、2014年、2017年被公司评为年度优秀工作者。

采访时间:2018年8月16日



●早上7点40分,余新鹏准时抵达办公室,与分管硐口的采矿、安全及测量专业技术人员一起对前一天检查发现的问题进行沟通,共同研究处理方法,明确整改单位和整改时限,并根据本日派工情况,确定工作面检查重点,之后正式开始新一天的工作。



●余新鹏所管轄的硐口较为分散,且大部分工作面都是老巷道恢复施工,给正常的安全生产管理带来一定难度。在日常管理过程中,他严格按照公司地质工程师手册及施工管理规范,做到设计合理、及时跟踪指导,保证工程严格按照探矿设计施工;同时准确编录,为采矿生产提供准确地地质资料。



●7点50分到达PD2硐口,在硐口值班室,余新鹏对值班室入井登记、挂牌情况进行了检查,查看当天多少工人入井,是否挂牌登记。“通过检查入井登记情况,可以了解当天井下施工几个工作面,是否与派工单相符,做到心中有数。”余新鹏说。



●入井后,余新鹏首先对主运输巷道进行检查,不久便发现主运输巷道某一处锚杆突出较长,影响运输安全,当即要求施工队管理人员进行整改。

●抵达东隧道某作业面后,余新鹏首先对通风、空气质量、排险、洗渣消尘、风水管路架设、自救器、一氧化碳监测仪佩戴等进行了全面检查,检查中发现排险不彻底,现场立即要求工人进行整改,并对工人进行了现场安全培训教育。



●随后,余新鹏重点对工程质量和施工进度情况进行检查,根据现场悬挂的设计图纸对工队管理人员进行现场技术交底,核对巷道规格、断面形状等是否符合设计要求;并现场收集地质信息,测量进尺长度、掘进方位、掌子面矿脉水平厚度、产状,观察蚀变类型、描述矿物成分、目估见矿品位,检查结束后对以上地质信息现场拍照留档,并绘制掌面素描图及沿脉巷道构造图,根据现场地质信息指导下步掘进方位。

●在695-斜井检查中,余新鹏发现斜井两側有废渣未清理,现场要求工人限期整改,同时检查发现斜井枕木间距偏大,不符合公司要求,要求拆掉重新铺设枕木。

●井下工作一直持续到11点40分。在升井后余新鹏介绍道:“公司要求‘一岗双责’,所以在开展地质工作的同时,我们所有工程师也要严格落实安全生产责任,在抓好本职工作的同时做好作业现场的安全管理。”



●下午上班后,余新鹏对上午检查出的问题进行汇总分析,并填写事明工作清单,随后查看本硐口其他技术人员事明工作清单,及时掌握各个工作面施工情况及地质见矿情况;并将上午在井下收集的地质信息上手图,根据见矿情况、矿化信息分析对比上下中段地质见矿情况,提高探矿工程施工的精准度,避免工程浪费。

●15点50分,余新鹏邮件收到前一天采样编录取样结果。他首先对比现场图片检验样品的准确性,之后登记并将样品化验结果上图,最后绘制采样平面图,计算采场本层品位及本层贫化率,并将采样结果告知采矿主管工程师,要求根据采样平面图进行采矿,最后整理坑探样品登记表、采样样品登记表、日报表。

●17点钟,余新鹏准时参加矿区晚班会。会上,他就当天发现的安全问题做了汇报,并对施工队下发了工程质量整改通知单,注明责任人,要求限期整改到位。随后,余新鹏对硐口实际工程完成情况与计划进行对比,督促施工队要合理组织施工,确保按期完成探矿计划。