

# 党建领航聚合力 攻关赋能促发展

## ——铜冠铜箔公司高质量党建项目攻关行动纪实



图为党员王琦(左一)和青年大学生董一航(右一)正在研究喷淋装置位置。

在新时代国有企业改革发展的征程中,如何将党的政治优势、组织优势切实转化为企业发展优势、竞争优势,是党建工作亟待破解的重要课题。2025年,铜冠铜箔公司立足自身发展实际,以党建项目攻关行动为重要抓手,积极探索党建工作与生产经营深度融合的新路径、新机制,推动党建工作从“围绕中心”向“融入中心、引领发展”深刻转变,为企业高质量发展注入强劲“红色引擎”,书写了党建与生产经营同频共振、互促共赢的生动篇章。

### 精心谋划,系统部署:构筑党建与业务融合的“四梁八柱”

铜冠铜箔公司党委始终将党建项目攻关行动摆在高质量发展的突出位置,立足企业改革发展和生产经营实际,高位统筹、周密部署,构建起上下联动、全员参与、闭环推进的攻关工作体系,确保攻关行动不走过程、取得实效,真正实现以党建“红”引领生产“优”、以攻坚“实”推动发展“强”。



图为党员钟伟(左一)、王伟(左二)正在与项目组成员针对产品外观质量确认党建项目攻关效果。

创新立项模式,激发双向活力。该公司打破传统立项壁垒,坚持“自上而下点题申报+自下而上自主申报”并行模式,构建起“上级引导、基层主动、上下协同”的立项格局,确保党建项目精准对接企业发展需求、贴合基层生产实际。该公司党委及机关职能部门立足战略发展布局,围绕高端铜箔研发、生产工艺优化、降本增效、安全生产、绿色发展等核心任务,精准研判改革发展和生产经营中的重点领域,向基层党组织“点题”,明确立项方向、攻关内容,确保攻关方向与公司大局同频共振;同时,充分尊重基层首创精神,鼓励各党支部、党小组主动深入生产一线、市场前端,敏锐捕捉、精准诊断本工场、本工序存在的重点、难点、痛点、堵点问题,自主申报攻关项目。这种双向互动模式,既保证了项目服务发展大局,又实现了项目扎根基层实际,极大地激发了基层党组织的内生活力和党员的责任担当。

深化机制保障,压实攻坚责任。

该公司党委高度重视攻关行动推进,要求各基层党支部从抓细抓实,持续深化巩固“看板管理”“承诺践诺”“挂图调度作战”“揭榜挂帅”和“赛马”等特色举措,构建起全方位、多层次的攻关推进机制。各基层党支部同步建立“党建项目攻关行动看板”,实时更新项目推进进度、责任分工、存在问题及整改措施,实现项目推进可视化、动态化、规范化管理;党员骨干带头揭榜、主动认领“责任田”,在看板上庄严承诺;项目组按图推进、挂图作战,定期调度协调;党委通过看板实时跟踪督导,在同类项目间营造“比学赶超、争先争优”的浓厚氛围。这种动态、透明的过程管控机制,确保攻关行动全程受控、高效推进。

强化支撑保障,激发攻坚活力。该公司坚持资源向攻关一线倾斜,细化工作清单,将攻关任务分解到岗、落实到人;搭建“青年大讲堂”“劳模工作室”“青年创新创业工作室”等攻关交流平台,鼓励党员骨干带头钻研

技术、破解难题,推动技术经验共享、创新成果转化。同时,建立健全攻关激励机制,将党建项目攻关成效与党员评优评先、岗位晋升、绩效考核直接挂钩,对表现突出的集体和个人予以表彰奖励,充分激发了全体党员参与攻关的积极性、主动性和创造性。一系列系统部署,如同构筑起坚实的“四梁八柱”,让党建项目攻关行动有章可循、有据可依、有力推进,实现了党建工作从“软任务”到“硬指标”的转变,为攻克一个个技术与生产难题提供了坚强组织保障和机制支撑。

### 堡垒攻坚,先锋引领:让党旗在技术攻关一线高高飘扬

顶层设计的蓝图,终需在基层实践中落地生根。2025年初,一道顽固的铜箔光面横向辊印,成为合肥铜箔工场铜箔品质跃升的“拦路虎”。高端客户严苛的外观标准,让这一“面子”问题,直接关系到企业市场信誉与核心竞争力,解决这一问题成为决定发展的“关键赛”。

“这道印子,看似不起眼,实则是我们制造工艺的‘里子’挑战。”合肥铜箔工场党支部书记、攻关项目组长钟伟直言。面对难题,该工场果断将《一种降低铜箔光面辊印的工艺研究》确立为年度党建攻关项目,迅速组建跨部门、跨专业党员攻关团队,汇聚生产、技术、设备等岗位党员骨干,明确目标、细化分工,全力攻坚技术瓶颈。

辊印的根源,直指电解铜箔生产的“心脏”——阴极钛辊。生产中,钛辊表面状态会直接复刻于铜箔,抛光与研磨工艺的毫厘之差,都会造成产品外观偏差。而攻关难度远超预期:设备结构定型无法离线调试,操作精度堪比“镜面抛光”,一丝失误就可能导致昂贵辊体永久损伤,影响生产且造成重大经济损失。

为保障高端产品按时交付,所有试验均需在生产不停歇状态下完成,堪比给高速行驶的汽车换轮胎。就在抛光方式攻关初见成效时,新考验接踵而至。2025年4月,攻关团队检查E5机台在线抛光作业时,团员青年张欣发现,按新优化方式操作后毫无效果,钛辊表面依旧乌蒙蒙的。党员王伟立即警觉,一边安抚大家情绪、调来备用抛光辊保障生产,一边带领生箔工段党员及组员深入现场排查根源。他对攻坚组成员说道:“大家沉住气,问题肯定能找到!”确认抛光参数无误后,大家将焦点锁定在抛光辊上,优化抛光辊成为破题关键。

生箔机所用抛光辊均为日本进口,价值不菲,一旦出错损失惨重。接下来两个月,小组成员们凭着不服输的韧劲再度攻坚:王伟带领大家多次赴兄弟工场交流学习,研磨技巧、请教技术骨干;返回后,结合进口与国产抛光辊材质特性反复试验优化,创新性将传统单一粒度研磨改为三级递进工艺,精准控制研磨压力与转速。

历经近一年持续攻坚,该党建攻关项目圆满成功,一套稳定高效的阴极辊表面处理自主工艺淬炼成型。如今走进合肥铜箔工场生箔车间,产线流畅顺畅,一卷卷光洁如雪的铜箔徐徐产出,昔日困扰生产的辊印顽疾被稳稳控制在1%以下,高端客户供货比率跃升至97.10%,该公司在高附加值产品市场的竞争力显著增强。

与此同时,面对电动汽车市场蓬勃发展的锂电铜箔需求攀升,以及行业竞争白热化、现有生产效率与成品良率难以匹配公司发展战略的现状,池州铜箔工场第三党支部主动担当,以《延长抛光后的收卷米数》为攻关课题,组织党员在生产一线勇挑重担、攻坚克难。

为摸清核心症结,党员们分工协作,牵头对全场60台生箔机开展全方位排查,连续三个月坚守岗位,逐台记录设备下卷米数、钛辊氧化状况及研磨周期,不遗漏任何细微数据。白天,他们穿梭在轰鸣车间,紧盯设备运行,手把手指导员工规范记录;夜晚,他们围坐研讨,梳理、分析、比对海量数据,反复探寻影响辊面状态与设备稳定性的核心参数,常常忙碌至深夜。面对数据统计难题,青年党员李昊主动请缨:“我来统计数据,这个难题交给我,保证精准提炼关键指标!”他运用专业知识优化统计方法,

为后续工艺优化筑牢数据支撑,用行动诠释了青年党员的责任与担当。

抛光工艺优化是攻关核心,也是最难啃的“硬骨头”。为压缩抛光时长、延长收卷米数,攻关小组坚持“精准施策、科学优化”,由党员疏仁桂带头,扎根生箔机旁反复试验打磨。“差一点都不行,钛辊抛光的精度,直接关系到铜箔品质,我们必须做到万无一失!”疏仁桂一边调试参数,一边叮嘱身边成员。他们结合钛辊划伤程度与箔面外观,精准调试抛光转动、摆动速度;依据辊面氧化趋势,反复测算抛光压力与时长,哪怕是0.1小时的缩短、1000米的延长,都全力以赴。一次,为验证新抛光参数效果,小组成员连续跟班作业12小时,全程紧盯钛辊运行,细致记录细节,最终成功将抛光时长从2小时压缩至1小时,实现钛辊连续收卷3万米无氧化,攻克了工艺优化关键难题。从破解辊印顽疾到优化抛光工艺,党员攻坚得到了实效。

### 靶向发力,实干破局:让青春力量在攻关一线绽放光彩

如果说党员先锋是攻坚克难的“主心骨”,那么青年力量便是赋能发展的“生力军”。铜冠铜箔公司立足降本增效、品质提升核心目标,引导青年党员主动扛起攻坚使命,在技术革新、成本管控一线勇闯敢试、实干破局,让青春力量扎根生产一线、绽放奋斗光彩,为企业高质量发展注入鲜活动能。

作为该公司保障锂电铜箔市场供应的核心单元,铜陵铜箔九工场每月阳极板采购、更换及运维成本高达百万元,占据月度总成本的半壁江山,阳极板损耗过高,成为制约工场降本增效的“硬骨头”,也成为摆在党员面前的一道攻坚考题。阳极板损耗涉及生产电流、添加剂控制、设备状态等多个维度,相互交织、牵一发而动全身——电流提高一点,铜箔产量上去了,但阳极涂层损耗加剧;调小一点,又无法满足订单需求,两难困境亟待突破。

青年骨干邢嘉伟主动扛起责任,主动参与这一攻坚任务,带领团队将生产一线变为“试验田”,实行24小时轮班值守,紧盯每一台设备运行状态,逐秒记录每一组电流电压的波动数据,不放过任何一个细微变化。连续20天里,他们放弃休息时间,埋头于近千组生产数据中,反复比对、深入分析电流电压、电解液流速与阳极沉积状态的内在关联,逐点排查损耗根源,最终总结提炼出一套提高阳极沉积层稳定性的有效方法。在确保生产工艺参数稳定、订单按时交付的前提下,成功将单套阳极的使用寿命在原有基础上提高了15%,有效降低了阳极板使用成本,为工场降本增效打开了突破口。

正当参数优化初见成效、大家备受鼓舞之时,新的挑战接踵而至:添加剂流速波动不稳,导致电解液浓度失衡,进而造成阳极涂层异常损耗,刚有起色的攻坚任务面临“回头客”的困境。副部长李晶看在眼里,急在心里,当即带领3名青年党员组建“技改突击队”,立下“不破难题不松劲”的誓言。他们摒弃“花钱买设备”的现成方案,决心自主攻关突破,一头扎进厚厚的设备图纸堆里,对照工场实际生产工况反复推演、修改设计方案,最终自主设计改造添加剂泵、加装智能传感模块、搭建添加三参数联动调节系统,成功将添加剂流量波动范围从±40毫升控制到±10毫升以内,有效提升了流量稳定性,为延长阳极板使用寿命筑牢了技术根基,用实干破解了“二次难题”。

同样,该公司青年员工占比最高的铜陵铜箔工场第二党支部,充分发挥青年员工思维活跃、创新活力足、专业素养高的优势,将破解生箔毛箔外观质量难题作为提升核心竞争力的关键抓手,聚力攻坚。

该支部积极将青年党员骨干吸纳到党建项目攻关队伍中,组建起一支兼具专业素养与奋斗精神的青年攻坚小队,这支平均年龄三十出头的年轻队伍,凭着“初生牛犊不怕虎”的闯劲和“精益求精”的韧劲,对生箔全流程进行全面复盘、系统梳理,逐一排查影响毛箔外观质量的每一个工艺参数、每一个操作环节,最终将突破口锁定在加装酸喷淋、精准确认参数以及升级抛光辊清洗方式这三大关键环节。

“首先第一步,这个喷淋怎么加、加在哪,才能达到最佳效果,不影响生产又能解决氧化问题?”青年党员何剑青主动揽下这一最棘手的任务,他凭着一股子不服输的劲头,每天“泡”在生箔车间,与青年队员们围着设备反复丈量、画图、试验,逐一比

不同喷淋结构的效果,经过上百次试验调整,最终确定最优方案。方案确定后,他们又动手制作喷淋管,反复测试安装位置,精准调试喷淋角度和流量,终于找到最符合生箔机特性的酸喷淋安装方案,成功解决了箔面氧化影响外观的难题。

氧化问题解决了,接下来便是精准确认抛光参数这一核心环节。攻坚小队的青年党员们主动担当、分片包干,“我们务必为每一台生箔机找到最合适的参数,绝不敷衍了事!”几位年轻大学生主动请缨,每天跟着工段老技工跟班作业,耐心记录每一组生产数据、每一次参数调整、每一项质量反馈,日复一日整理分析,累计梳理数据上千组,为工艺优化提供了坚实、精准的数据支撑。最终,他们根据不同生箔机的设备特性、运行状态,精准匹配最优工艺参数,为每一台生箔机制定出独一无二的个性化参数方案,实现了“一机一参数、精准控品质”。

为实现品质精准管控、杜绝外因影响,团队创新性引入专用清洗设备对生箔抛光辊进行深度周期性清洗,最大限度保持辊面洁净平整,从源头避免异物影响毛箔外观质量。在青年党员与成熟技工的携手努力下,经过近一年的持续攻坚,生箔毛箔异物相关针孔不良发生率大幅下降,毛箔外观品质显著提升,用青春实干交出了一份亮眼的攻坚答卷。

### 成功收官,成效显著:以攻坚实绩绘就高质量发展新图景

经过一系列党建项目攻关行动的持续发力,铜冠铜箔公司在降本增



图为该公司举行党建项目攻关行动挂牌承诺践诺仪式。

效、品质提升、技术革新等领域多点突破,曾经制约企业发展的成本瓶颈、技术难题,如今已转化为驱动企业高质量发展的核心竞争优势。

走进铜冠铜箔公司,生箔机高速运转,轰鸣声此起彼伏,处处洋溢着干事创业的浓厚氛围,彰显着高质量发展的强劲势头。各项党建攻关项目行动的扎实落地,用一组组翔实数据交出了亮眼答卷。《一种降低铜箔光面辊印的工艺研究》项目圆满收官后,将铜箔光面横向辊印出现率被稳稳控制在1%以下,该工场产量同比增长5.07%,成品率同比上升1.06%;高端产品RTF系列产量增幅达35.82%。与此同时,因辊印导致的降级品大幅减少59%,直接创造经济效益106.7万元。《提高阳极板使用寿命》项目的成功实施,有效破解了成本瓶颈,并转化为企业核心竞争力优势:每年可减少3套阳极板使用量,降低采购成本超75万元,生产线非计划停机次数同步减少15次,切实提升了生产连续性与经济性。《提高生箔毛箔成品率》项目则聚焦品质提升,推动异物相关针孔不良发生率大幅下滑,由项目实施前每月平均约20吨锐减至2吨左右;生箔产品返品合格率从基础水平提升至95%,累计年

节约成本超300万元,筑牢了产品质量防线。《延长抛光后的收卷米数》项目落地见效后,生箔抛光时长由2小时缩短至1小时,效率提升一倍,抛光和卷芯不良占比显著下降,3万米铜箔卷数占比提升至20%以上,直接新增经济效益200万元。

此外,该公司党委牵头实施的高频基板用RTF电子铜箔产业化研究项目顺利收官,通过自主研发突破系列技术瓶颈,攻克了具有自主知识产权的高频基板用RTF电子铜箔成套关键制备技术。该系列产品已顺利通过下游及5G终端头部企业全性能检测,2025年11月实现产业化应用并获得小批量订单,申请发明专利1件,进一步打破国外垄断、填补国内市场空白,为国内5G、6G产业供应链建设提供支撑,助力国内电子铜箔产业向高端化、国产化稳步升级。

更可贵的是,在攻坚过程中形成的技术规范、操作标准与创新方法论,为企业积累了宝贵的财富,推动了技术成果的复制推广。同时,通过党建项目攻关,锤炼了一支懂技术、敢担当、善攻坚、能吃苦的党员骨干队伍和青年人才队伍,团队的技术创新能力、协作能力得到了提高,解决复杂问题的信心得到了空前提振。如今,各工场的生箔成品率持续提升,异物相关针孔不良发生率大幅下降,生产效率稳步提高,成本管控成效显著,企业向着高质量发展的道路稳步前行。

这些实打实的攻坚成果,不仅彰显了该公司各党支部的攻坚实力和党员干部的责任担当,更彰显了该公司“以党建引领降本增效、推动生产经营提质增效”

工作部署的成效。合肥、池州、铜陵三地公司的攻坚成果相辅相成、同向发力,共同构筑起该公司党建与生产经营深度融合的坚实根基。

如今,在该公司的各个生产一线,越来越多的基层党支部主动扛起攻坚责任,以党建为引领,以攻关为抓手,越来越多的党员主动冲锋在前,破解一个又一个生产难题、攻克一个又一个技术壁垒,用实干与担当诠释着共产党员的初心和使命,用创新与突破书写了党建与生产经营深度融合的生动答卷。

征程万里风正劲,重任千钧再出发。下一步,铜冠铜箔公司将持续深化高质量党建项目攻关行动,不断完善攻关机制、创新攻关载体,强化攻关成效,持续推动党建工作与生产经营深度融合,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,凝聚起全员攻坚、奋勇争先的强大合力,以高质量党建引领企业高质量发展,奋力谱写铜冠铜箔高质量发展新篇章,为我国电子信息产业和新能源产业发展贡献更大力量。

通讯员 莫助国 吴佳慧  
吴云霞 刘洋



图为党员李广胜(右二)正与小组核心成员正在对铜箔表面进行外观分析。