

TONG LING YOU SE BAO

2025年11月20日 星期四 农历乙巳年十月初一 国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 第5218期 总第5535期





企 业 愿 景

铜陵有色金属集团控股有限公司主管 主办 《铜陵有色报》编辑部出版 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

答好"创新之问"

如何解决外贸出口单一产品占比过高、外部风险加剧等问题,集团公司着力构建梯度化出口产品矩阵和全链条主动防控体系,创新贸易模式——

破解出口结构单一难题 多元布局构建外贸韧性新格局

近年来,面对外贸出口中单一产品占比过高、外部风险持续加剧的挑战,集团公司积极推动一场从产品结构到风险防控体系的深度变革。依托于电解铜、贵金属、硫酸三大核心产品,企业围绕产品结构优化、市场布局多元、风险精准防控与产业链韧性提升全面发力,旨在构建一个更具抗风险能力和高附加值的外贸出口新格局。

破解"产品单一":构建梯度化出口产品矩阵

长期以来,电解铜在集团公司的 出口占比中占据绝对主导地位,2021 年至2024年其出口货值占比超80%, 2025年1月至10月仍高达76%。为 扭转这一局面,集团公司正着力构建 "核心品类稳基、关联品类扩容、高附 加值延伸"的出口产品组合。

在核心品类协同方面,硫酸与贵金属被定位为新的增长极。针对硫酸业务,集团公司制定了以"FOB为主、逐步向CIF长单过渡"的销售策略,积极拓展智利、印度、印尼等年进口量超百万吨的核心市场。在2025年1—10月已实

现硫酸出口90万吨的基础上,集团公司正全力冲刺,目标在一两年内将年出口量从2024年的14.1万吨大幅提升至100万吨以上。为支撑出口放量,集团公司正通过深化与南京港的战略合作,开辟硫酸出口第二通道,降低中转费用,并推动仪征港和铜陵港新增5万立方米储罐能力,全力破解储运瓶颈。

贵金属出口则强调把握市场节奏,建立"价差/地缘政治"双因子监测模型,在窗口期快速锁定订单。现已成功把握黄金出口窗口,未来将扩大白银出口规模,目标到2030年使贵金属出口占比稳步提升。

同时,集团公司大力推动产业链向下游延伸,以破解电解铜出口附加值偏低的困境。重点拓展铜杆、铜板带、铜箔等深加工产品出口,针对东南亚电子、家电产业需求,与当地企业合作提供定制化铜杆;针对新能源领域,开发45微米以下高精度铜箔,出口至欧洲、日韩的头部电池企业。目标到2030年,将深加工产品占电铜出口总量的比重从2024年的7%提高至

20%, 显著降低对初级原料的依赖。 应对"外部风险": 构建全链条主动防控体系

为将风险应对从"被动"转为"主动",集团公司致力于打造一个覆盖物流、市场、政策的全链条风险抵御体系。

在物流环节,集团公司正通过"多港口+多运输方式"的策略,降低对"铜陵港——上海港"单一路径的依赖。短期措施包括争取将上海直挂驳船航次从每周2至3班提升至每天5班,并试点"汽运+海运"联运模式,虽增加成本但能确保交货时效。

在市场层面,竞争策略正从"价格 竞争"转向"服务竞争",通过提升交货 灵活性、提供金融支持等方式,开拓中 东、非洲等新兴市场,避免对东南亚单 一市场的过度依赖。

针对复杂的地缘政治与政策风险,集团公司成立了专门的风险监测小组,系统跟踪中美贸易政策、欧盟反倾销政策等动向,每月发布《风险预警报告》,并据此调整库存与销售策略。同时,积极利用国家外贸扶持政策,借

助"两用物项许可证"拓展高浓度硫酸等出口品类。

创新贸易模式:提升综合运营与 定价能力

在贸易模式上,集团公司积极探索创新,以提升效率和话语权。一方面,通过与铜陵(皖中南)保税物流中心(B型)联动,开展"一日游"等业务,利用"境内关外"政策优势,优化物流解决方案,提升加工贸易效能。

另一方面,深化期货工具运用,利用LME、上期所等市场进行期现套利。通过实时跟踪LME铜价、美元指数等关键指标,设置价格波动预警线,能够在市场剧烈波动时快速启动应急预案,增强经营稳定性。

通过上述系统性措施的逐步推进,集团公司预计在未来5年左右,实现出口产品结构的显著优化,其中电解铜占比将降至65%以下,硫酸、贵金属及深加工产品占比提升至35%以上,最终形成一个结构更健康、抗风险能力更强的外贸发展新态势。

本报记者 陈幸欣

如何更好地发挥政府投资基金的引导作用?

集团公司借"基"生"蛋"放大资金效应

日建设、拉动经济发展和创造投资回报有着重要作用。集团公司积极参与政府投资基金,并发挥其引导作用,着力聚焦铜产业链和新兴产业方向,探索推动构建基金联盟,定期举办项目路演,共享行业研究,达成投资共识,在分享投资收益、推动项目建设的同时,在一定程度上提升了行业影响力和话语权。

集团公司与合肥蜀山区政府、铜官区政府等有着良好合作关系的单位通力协作,通过参与地方政府及国资平台主导的产业基金,以子基金GP身份或联合投资的形式,深度融入地方产业布局,借助地方资源优势及政策支持,共同发掘并培育集团公司产业

(上海)有限公司与铜陵市建设投资控 股有限责任公司合作设立的新材料产 业母基金,是省属产业龙头与政府投 资平台战略协同的深度实践,既依托 集团公司的产业判断力和技术洞察力 进行精准投资,又能借助铜陵建投的 政府背景和平台优势创造良好的投资 环境与政策支持,实现了产业资源与 资本资源的有机结合。同时,探索组 建联合体参与重大项目投资,提升资 金规模效应与资源整合能力,推动区 域产业协同发展。推进与合肥产投等 行业知名私募管理人的合作,通过交 叉出资、互为LP等方式,建立长期战 略合作关系。积极争取进入合作方投 资决策委员会,参与项目评审与决策,

及时获取产业链前沿动态及优质项目资源,共同分享前沿新材料产业高成长领域的投资机会,实现优势互补与价值共创。

积极参与并组织高端行业交流会议,牵头联盟成员共同开展项目路演、联合企业尽调等互动,将基金联盟打造为"产业+金融"的信息枢纽与资源平台。集团公司在2024年中国产业资本论坛上人选"2024产业投资100强"榜单TOP20,并获得"新锐产业资本Top10"的荣誉。通过共享尽调成果、共判投资趋势,不仅能够拓宽优质项目的触达渠道,更能以联合体形式提升谈判能力,实现从"单点挖掘"到"生态共赢"的跨越,强化集团公司在省内产业投资生态圈中的节点价值与主导地位。

截至目前,集团公司自主管理的 私募股权投资基金1支,基金规模10 亿元,由集团私募子公司合肥大通钧 和管理。参与的私募股权投资基金6 支,累计认缴规模24亿元。其中与各 地方政府成立多只基金,重点投向先 进金属材料、光电信息技术、高端制 造、新能源等领域。其中,集团公司与 铜官区政府设立的基金,目前首个投 资项目陕西瑞科新材料股份有限公司 已申报北交所IPO。陕西瑞科是催化 剂产业龙头企业,同时是集团公司稀 散金属产品下游的大型客户。此项投 资紧密围绕集团公司产业链布局展 开,凸显了基金服务实体产业、推动新 质生产力发展的核心定位。

本报记者 王红平

金隆铜业公司党委学习贯彻党的二十届四中全会精神重在落实

学习贯彻党的二十届四中全会精神

本报讯 金隆铜业公司党委把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务。该公司党委通过召开党委专题学习会、理论学习中心组学习研讨、党支

本报讯 今年1月至10月,天马山

矿业公司以精细化管理为抓手,在全流

程水循环系统上持续精耕细作,实现井

下排水量同比锐减72万吨,节约排水

及污水净化成本超280万元,走出了一

条依托管理提升带动降本增效的绿色

部"三会一课"等多种形式,全方位学习全会精神,要求全公司党员干部职工提高政治站位,切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来,推动全会精神落地生根,开花结果。

该公司党委在学习贯彻党的二十 届四中全会精神过程中,结合企业工作 实际,把重心放在具体落实上,要求把 学习贯彻全会精神和年度设备大修结 合起来,和圆满完成2025年全年生产方针目标结合起来,紧扣绿色冶炼、安全环保、工艺优化、成本管控等中心工作,理论联系实际,迅速把学习成果转化为破解发展难题、促进技术进步,推动公司高质量发展的有力武器。11月上旬,该公司以实际行动践行全会精神,在项目多、时间紧、任务重等多种困难情况下,全体职工踔厉奋发,勠力同心,提

前三天完成了年度设备大修各项任务,并在最短时间内顺利实现各上下游工序的联通对接,为全年生产任务的完成奠定了坚实基础。当前,该公司生产经营正处于发力冲刺的关键阶段,该公司党委把落实全会精神贯穿于生产经营全过程,吃透全会精神实质,以学习全会精神为动力推动生产行稳致远,促进安全高效发展。 通讯员 章 庆 田沁雨

天马山矿业公司巧做"水文章"

发展新路径

在矿山生产过程中,产生的井下水与地表水混合后,需经废水处理站逐级处理,达标后方可排放或回用。为进一步推进节水减排,该公司将治理思路从"末端处理"转向"源头管控",从而显著降低了整体水处理负荷。

该公司于2024年8月委托铜陵有 色设计研究院进行方案设计,编制了 《天马山黄金矿业公司厂区雨污分流及 清污分流改造工程方案》。该方案经过2025年2月和4月两次内部审查,并据此进行了系统优化,完善了初期雨水收集和清污分流系统,最终实现了清洁雨水直排与全厂区雨污分流网络的闭环管理。

在生产环节,该公司通过提升充填 浓度、循环利用立式砂仓溢流水,有效 减少了充填滤水量。同时,持续优化 选矿工艺以提升生产水循环利用率, 降低了充填入井尾砂的含水量。对于系统产生的富余水量,则通过末端净化站的精细化管理,在确保水质稳定达标的前提下合理提高外排比例,从而大幅减少了回灌井下的水量。这一系列措施从源头实现了井下排水总量根本性控制,为整个水处理系统成功"减负"。

本报记者 陈幸欣 通讯员 李佳航 张 赛

铜冠投资金神公司再度通过高新技术企业认定

本报讯 近日,全国高新技术企业 认定管理工作领导小组办公室发布了 对安徽省认定机构2025年认定报备的 高新技术企业进行备案公示的名单,铜 冠投资金神公司榜上有名,成功通过国 家高新技术企业认定。这是该公司在 原高新技术企业证书有效期满后,凭借

过硬的科技创新实力再度获此殊荣,标志着其科技创新工作得到了国家层面的持续认可。

"高新技术企业"资质由科技部、财政部、国家税务总局三大部委联合评定,旨在激励企业自主创新,增强核心竞争力,是国家引导和支持产业发展的

重要战略举措。该资质认定标准严格, 要求企业必须在国家重点支持的高新 技术领域内,持续进行研发与技术成果 转化,形成核心自主知识产权,并以此 为基础开展经营活动。

该公司能够再度获评,源于其长期对科技创新的执着追求与坚实投人。

据悉,该公司近年来科技创新成果丰硕,已累计获得国家知识产权局授权的发明专利14项,实用新型专利30余项。凭借其卓越的创新能力,该公司被认定为省级"技术创新示范企业",并作为主要单位参与制定了两项行业标准。

『定 』 网坝行业标作 **通讯员 姚睿昊**

集团公司党委第一巡察组进驻凤凰山矿业公司开展巡察

本报讯 11月17日上午,集团公司党委第一巡察组在凤凰山矿业公司召开巡察工作动员会,正式启动对凤凰山矿业公司的巡察工作。

会上,集团公司党委第一巡察组针对此次巡察提出明确要求:一是切实统一思想,充分认识巡察工作的重要意义。不断提高政治站位,严明政治纪律和政治规矩,切实增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。二是准确把握要求,确保巡察工作取得实效。要重点把握巡察对象,增强对"一把手"和领导班子的监督实效。把握巡察内容,围绕中心、服务大局。把握方法步骤,开展专项巡察,重点问题重点巡察,提高巡察效率。三是逐级落实责任,确保圆满完成巡察工作任务。被巡察单位及其各级领导干部要自觉接受监督,积极支

持配合,狠抓整改落实,并举一反三深 化自查自纠。巡察组成员要坚持客观 公正原则,严守纪律规矩,以高度的责 任感和使命感依法依规开展巡察。

随后,凤凰山矿业公司主要负责人 代表其公司党委班子就此次巡察工作 作表态发言,表示将自觉接受巡察监 督,全力配合巡察组工作,严格遵守各 项纪律,以身作则,保障巡察工作顺利 进行。

会上还对凤凰山矿业公司领导班 子及成员开展了民主测评和问卷调查。

据悉,集团公司三届党委第四轮巡察共派出3个巡察组,分别对金新铜业分公司、铜冠(庐江)矿业公司、机关党委、中铁建铜冠投资公司、冬瓜山铜矿、凤凰山矿业公司展开巡察。

本报见习记者 王慧3

从"规模领先"向"价值领先"

一集团公司2025年重点项目落实简述

2025年,集团公司各产业板块以实干激发动能、以担当夯实基础,重大项目建设取得阶段性进展,固定资产投资逐年稳定增长,锚定"高端化、智能化、绿色化"发展方向,在矿山资源保障、冶炼技术升级、加工产业创新三大核心领域集中攻坚,一批高技术、高附加值的重点工程相继投产达效,企业核心竞争力不断强化,以项目建设绘就全产业链高质量发展画卷,助力"十四五"完美收官。

紧抓矿山夯实铜资源保障基石。 当下,集团公司厄瓜多尔米拉多铜矿扩 建项目主体工程已基本建成,项目投产 在即,海外资源开发迈入快车道。该项 目采用自主研发的智能化矿山管理系 统,采矿效率显著提升,成本显著降低, 让集团铜资源自给率实现跨越式增长, 为资源供给端注人强心剂。该矿以"资 源开发+本地化运营+数字化管理"的 模式,成为国内铜企海外布局的可复制 样本。国内方面,冬瓜山铜矿床南东翼 矿体开采工程项目、沙溪铜矿负410米 至负290米中段生产接替项目一体推 进,保障"家门口"的铜资源供给高效有 序。与此同时,集团公司承担的工信部 "基于5G+工业互联网的有色金属智 能生产融合应用示范工程"于今年5月 通过验收,多家矿山企业部署大量5G 终端,实现采矿设备预测性维护、远程 控制等场景落地,实现"数据互联、协同 管控",进一步提升了资源开发效率与 安全保障能力。

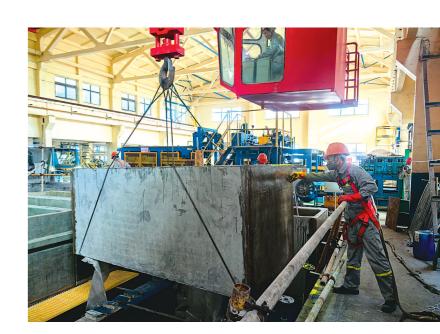
绿色智能引领冶炼技术核心方向。今年3月,绿色智能铜基新材料项目点火成功,标志着集团公司电解铜年产量跃居全球前列。作为集团近年来冶炼升级的标杆工程,该项目采用行业顶尖技术工艺,主车间内大数据分析系统实时优化生产参数,5G+AI驱动的机械臂完成关键作业,智慧控制中心动态监控各项生产数据,实现了"黑灯工厂""少人车间"的运营模式,在人力需求大幅减少的同时,显著提升产品合格率。绿色发展理念贯穿项目始终,其配套建设的屋顶光伏电站与余热发电系统,单位产品能效达到国际先进水平。

该项目投产后,将会带动铜材精深加 工、物流运输等关联产业发展,成为产 业链完善升级的重要一环。此外,金冠 铜业分公司的铜阳极泥处理系统升级 改造扩建项目进展顺利,该项目通过先 进环保工艺降低废气污染物排放,新增 的贵金属精制工序将实现"冶炼废料" 向"贵金属宝库"的转化,建成后将进 步完善集团稀贵金属产业链布局。持 续推进现有产能绿色改造,2025年,集 团公司持续推进现有产能绿色改造,绿 色制造体系建设取得新突破,通过实施 多个绿色节能升级改造项目,多家下属 企业人选国家级与省级绿色工厂。同 时作为牵头单位承担的国家重点研发 计划项目获批,获中央财政支持,助力 攻克铜冶炼固废高值利用技术难题,推 动铜陵"无废城市"建设。

新材料研发抢占高端制造赛道。 在铜冠铜箔公司生产车间内,集团重 点投入的高精度储能用超薄电子铜 箔项目,其产品已批量供应国内外头 部电池厂商。作为集团新材料领域 的拳头产品,该公司技术实力领跑国 内,其产品覆盖锂电池与电子领域核 心需求,车间内的智能化仓储和检测 系统实现全流程质量追溯,产品不良 率控制在较低水平。2025年,该公司 持续扩大极薄铜箔产能,不断抢占行 业技术制高点,成为集团在新材料领 域的重要增长极。绿色智能铜基新 材料项目的铜加工板块也在加速布 局,高端铜杆线材项目正在打磨规 划。年初,铜冠投资金神公司年产1 万吨高强韧性抗磨新材料项目顺利 建成,有力地丰富了该公司产品线, 形成更完整更先进的核心产品制造 能力。通过产品创新和技术升级,集 团高精尖产品占比大幅提升,产品附 加值显著增加。

从"求规模"到"重价值",2025年, 集团公司重点工程构建起全产业链高 质量发展格局,把产业链拧得更紧,让 创新扎得更深,把高质量发展从概念变 成实实在在的竞争力,既让技术升级增 实力,也让产业链协同显潜力。

本报见习记者 汪志胜



日前,张家港铜业公司电解车间一期电解槽更换工作正式启动。为确保更换工作有序推进,电解车间提前谋划,制定详细施工方案,明确人员分工与作业流程,为电解槽更换任务安全、按时完成提供坚实保障。图为该车间员工正在吊装新电解槽。 通讯员 张万兴 摄