

平日考他人 今日被人考

安徽九华新材料公司角色转换见管理真章



头条征交

本报讯 平日是考核他人的“考官”，今日却成忐忑的“考生”。9月15日，安徽九华新材料公司，一场季度安全大考让20多名中层管理者重新审视自己的职责：不仅要懂安全，更要能践行安全，才能真正拥有考核他人的资格与底气，才能真正在工作中实践好安全管理。

这场考试的巧妙设计，从第一道题便开始显现。这是一道被多数参考者视为“送分题”的题目：《安徽省安全生产条例》规定，生产经营单位应当建立

什么？选项B“全员安全生产责任制”是毋庸置疑的正确答案。然而，出题人将其置于卷首，却别有深意。

知其然，更需知其所以然。将这道题置于首位，正体现了企业安全管理从“知晓”向“践行”深化的治理智慧。它超越了对“全员安全生产责任制”等合规条文的简单复述，直指将众所周知的原则，转化为全员、全过程、全方位的行为自觉与责任担当管理核心。这既是考题，更是叩问：“你是否真正将其融入了每一次决策、每一次部署、每一次考核？”它提醒着这些手握权柄的“关键少数”，安全责任是其管理领域内不可推卸的第一责任。

企业为何要反复将这些“考官”们

请回“考场”？这已是今年来的第二次考试。该公司副经理、安全总监陈六新一语道破天机：“我们的管理者是安全政策与一线执行之间的‘传动轴’。如果这个‘轴’自身对安全的理解不深、不牢、不准，整个管理体系就会空转、打滑，甚至崩断。”这场考试，正是对“传动轴”进行的定期“淬火”和强度测试。

压力之下，管理的蜕变正悄然发生。一道关于“易制爆危险化学品信息需如实登记并录入系统”的判断题，成为了党群综合部管理优化的触发器。该考题促使该部门深刻反思此项管理中的操作细节与法定责任，从而彻底厘清了自身在全流程管理中的具体职

责。员工郑涛感触颇深：“考完后，检查人员的关注点完全不同了，他们会直接对照制度，仔细核查台账、储存条件与责任到人情况。这种带着‘明细清单’来的检查，让我们整改方向明确，心服口服。”

如今，公司已将“安全大考”系统性地嵌入管理流程，使其超越了一次性测试，成为一个持续优化的闭环。通过精准分析考试“失分点”来扫描管理盲区，继而有的放矢地开展专项培训，实现从“考什么”到“补什么”再到“强什么”的螺旋式上升。这场让“考官”变“考生”的实践，最终淬炼的是整个企业安全防线的强度与韧性。

通讯员 张 军

月山矿业公司开展「红色观影」主题党日活动

本报讯 9月18日，月山矿业公司党总支开展“红色观影”主题党日活动，组织干部职工集中观看爱国主义题材影片《731》，进一步加强爱国主义教育，弘扬伟大抗战精神，引导干部职工铭记历史、勿忘国耻。

影片《731》通过平民视角，聚焦历史事实，揭露侵华日军实施活体实验的反人类罪行，真实再现沉痛历史。影片借助影像媒介存史鉴今，深刻揭示战争之恶与生命之重，传递“真相不可遗忘、生命不容践踏”的坚定信念。

此次观影为全体干部职工带来深刻的精神洗礼，激发了爱党爱国热情与民族责任感。大家纷纷表示，将以史为鉴、珍视和平，立足本职岗位，坚定理想信念，践行初心使命，以更加饱满的热情投身企业高质量发展与国家现代化建设。

本报见习记者 王慧玉 通讯员 王丽萍



“明明领了18个新密封垫片，核对两遍了，怎么会少一个？”近日，安徽九华新材料公司铅制酸工序技术员韩晓星盯着手里的密封垫片袋子，眉头紧锁，语气里满是焦急与不解，不停嘟囔着。

韩晓星参加工作才三年，这次制酸系统净化区域膜过滤器的检修，是他首次独立负责一个关键环节——在膜过滤器内胆清理后，为其安装新密封垫片。班长杨志安排他在净化区域的操作平台进行作业，反复叮嘱必须确保每个接口的

班长“设局” 员工“过关”

密封严丝合缝，防止液体泄漏。

眼看膜过滤器内胆即将安装完成，偏偏在这个时候发现少了一个新密封垫片。韩晓星把作业区域翻了个底朝天，连每个角落都仔细找遍，仍然不见垫片的踪影。他急得额头上沁满汗珠，后背工装也湿透了一片。不远处，杨志班长正有条不紊地指挥其他检修工作，却也不时向韩晓星投来关切的目光。

制酸工序净化区域膜过滤器的密封至关重要，必须定期更换新密封垫片。只要有一个接口密封不严，液体就会泄漏，腐蚀周边设备。现在少了一个，怎么办？如果去仓库重新领取，仓库在车间另一

头，往返要耗费不少时间，势必影响检修进度。况且这是自己第一次独立承担如此重要的任务，如果搞砸了，班长会怎么看他？要不……先用旧的垫片顶一下？反正外观上也看不出来。想到这里，韩晓星的手已经不自觉地伸向一旁盛放旧零件的盒子。

但就在那一刻，他不经意瞥见了不远处的杨班长，猛然想起班长第一次带他检修时强调的“安全意识”和“责任担当”。他的手顿住了，仿佛被什么定住似的，随后缓缓地将那块旧垫片放回原处。

最终，韩晓星咬咬牙，鼓起勇气走到杨志面前，面带愧疚地说：“班长，密封垫片我少领了一个，我现

在就去仓库再领。”

杨志却微微一笑，从自己的工具包里拿出了一个崭新的密封垫片：“是这个吗？”

看着一脸惊讶的韩晓星，他解释道：“其实你领的数量没错。刚才我巡查时趁你没注意拿走了一个，就是想看看遇到这种情况你会怎么处理，有没有真正把我讲的安全和责任放在心上。记住，任何时候都要坚守原则，不能有丝毫马虎和侥幸。”

站在一旁的老师傅周新如也笑着拍了拍韩晓星的肩膀：“班长这个‘局’设得好，你这场‘关’过得更好，考核顺利通过啦！”

通讯员 张良标

铜冠建安公司第一事业部提前完成原协力用房拆除任务

本报讯 9月10日，随着最后一处独立基础的成功破碎，铜冠建安公司第一事业部承建的金冠铜业分公司原协力用房拆除任务提前完成。

自9月8日任务启动以来，该事业部金冠协力项目团队面对时间紧、任务重的挑战，仅用三天时间，高效完成4幢原协力用房及附属中

间地面的拆除任务，拆除总使用面积约3100平方米，比计划工期提前一天完成。

该事业部金冠协力项目部为保障任务安全高效推进，提前周密部署，科学编制施工方案与应急预案，统筹调配人力与机械设备。施工期间，项目团队严格执行安全环保施工标准，采取分段作业、多台机械协

同施工，综合运用雾炮机持续降尘，并设置雨水沉淀池，确保雨水达标排放，实时清运建筑垃圾，有效抑制扬尘和污染。9日，施工时恰遇暴雨天气，团队成员冒雨奋战，在保障施工安全的同时，利用雨水条件有效抑制扬尘，安全高效地完成了任务。

该事业部此次协力用房的快速

拆除，不仅为金冠铜业分公司铜阳极泥处理系统升级改造扩建项目的全面开工赢得了宝贵时间，也为后续项目建设奠定了坚实基础。下一步，该事业部将稳步推进场地清理平整及相关建设工作，确保项目关键节点按时达成，全面保障整体工程进度。

通讯员 陈卫娟

冬瓜山铜矿掘进一区“组合拳”提质效

本报讯 “质量月”活动开展以来，冬瓜山铜矿掘进一区以“组合拳”贯穿掘进生产全流程，让质量管控从“被动整改”转向“主动预防”，推动井下掘进工作实现质效双升。

在设备管理上，该区各班组每周开展“设备健康诊疗”专项行动，组织技术骨干对无轨设备的液压系统、传动部件进行深度检测，从源头杜绝“带病作业”；专门划定无尘加油区，配备过滤装置，确保设备运行“零杂质”干扰。

为破解井下作业“信息不对称、隐患反复现”难题，该区对传统交接

清单进行“升级改造”。新增的“隐患动态台账”栏，不仅要求当班人员详细标注隐患位置、风险等级，更明确“当班能处理的绝不留到下一班”的整改原则，对于暂时无法处理的风险点，需附上临时管控措施和整改责任人，井下支护滞后、通风不畅等重复性隐患较以往大幅减少。同时，清单中精准标注的当班掘进进度、掌子面地质情况等信息，让下一班次提前做好钻杆、锚杆等材料准备，工人下井后可直接奔赴作业点，彻底告别“到岗再找料、跑错作业面”的情况。如今，通过企业微信管

理平台，工区管理人员、班组职工可实时查看各作业点的交接记录，实现“岗位动态全掌握、问题整改全跟踪”的精细化管理，单班生产衔接时间缩短近30分钟。

面对重点工程工期紧、任务重的挑战，该区技术人员经过多次现场勘查、模拟推演，创新推出“一巷双班倒，凿爆铲支环环扣”平行作业法。以往单条巷道需凿爆完成、铲运结束后才能开展支护，整个循环耗时24小时；新作业法将班组拆分为凿爆组和铲支组，晚班凿爆组集中力量完成凿岩、装药、爆破全流

程，待中班作业时，铲支组同步开展铲运和支护作业，两条出矿巷道实现“爆破不停、支护不歇”的同步推进。如今，单循环作业时间压缩至18小时，作业效率提升25%，不仅保障了重点工程按期推进，更为后续同类巷道施工提供了可复制的“高效模板”。

该区通过优化设备调度方案，根据各作业点的生产需求动态调配车辆，让每台设备都“物尽其用”，井下设备日均有效作业时间增加1.5小时，整体施工效率再上一个台阶。

通讯员 王 朝

铜冠铜材公司顺利完成LME注册铜测试前期工作

本报讯 近日，一批来自腾科·丰谷鲁美矿业股份有限公司的测试用阴极铜顺利运抵铜冠铜材公司。该批铜料于9月3日到厂，至次日上午完成全部入库流程，标志着本批次LME注册铜测试的前期物料接收环节已高效、精准完成。

根据铜冠铜材公司《LME注册铜管理测试规程》要求，在物料入库后，该公司迅速协调开展后续检验流程。

9月4日下午，检验人员按规定完成取样，并将样品送至铜冠电线电缆材公司进行初步化学成分分析。为确保证据链的权威性与公正性，9月5日，该公司将同批样品送至安徽国家铜铅锌及制品质量监督检验中心进行化学成分分析。在检验中心的分析结果确认符合LME注册铜标准后，该公司将依规启动后续的投料及精密生产测试流程。

通讯员 李志强

铜冠电工线材公司筑牢设备安全防线

本报讯 9月15日下午，铜冠电工线材公司党支部组织党员安环先锋队开展设备隐患专项排查行动，对该厂重点设备降温措施的落实情况进行全面细致的检查。

本次活动对该公司全区域的各类型设备展开了拉网式排查，重点关注高速旋转部件、液压系统等生产运行温度较高的设备，全面检查其润滑、点检措施是否落实到位，并现场实测设备运行温度。同时，对供配电系

统、空压机房和其他特种设备也逐一开展了高温安全隐患排查，杜绝设备“带病运行”。

针对检查中发现的2项共性问题和3处设备隐患，检查组第一时间以书面及图片形式反馈至相关部门和班组，明确责任人并督促限期整改，实行闭环管理，切实做到隐患“不过夜”、整改“不漏项”，为该公司安全生产提供坚实保障。

通讯员 周 昊

安庆铜矿开展年度检修工作

本报讯 9月15日上午8时，随着调度停车指令下达，安庆铜矿2025年度生产检修工作正式开启。

此次检修工作从9月15日至9月21日，用时7天，主要涵盖主井计量斗更换、负510m盲主井检修、1号球磨机衬板更换、磨浮低配系统改造、地表生产水泵房水池清理等69个项目，呈现点多、线长、面广、多任务交叉的特征。

为高质高效完成检修任务，该矿提前谋划，多轮优化方案，召开动员会，明确“保安全、保质量、保进度”要

求，号召全员协同攻坚；紧扣“除隐患、降能耗、增效益”目标，确立“全设备、全流程、全链条、全系统”检查原则，同步对工况良好的设备开展预防性维保。各部门及检修单位协同联动，统筹做好调度协调、安全监督、后勤保障与物资供应，确保资源高效调配、指令畅通、问题快速响应。检修现场严格实施分区分级分类精准管控，全面落实人车分流、人员分区、身份差异化标识等措施，全力保障检修作业安全、高效、受控。

通讯员 丁丽华

金隆铜业公司稀贵课阳极泥单月处理量创新高

本报讯 近日，金隆铜业公司稀贵课阳极泥单月处理量创新高，8月份达到493吨，创下2021年9月以来单月处理能力最高纪录。

伴随着金新铜业分公司的投产，集团公司阳极泥产量逐渐增加。为积极支持集团公司新项目建设，自7月份以来，金隆铜业公司稀贵课开始接收金新铜业分公司阳极泥进行处理。通过科学研

判和精细调控，实现了阳极泥处理能力的突破。

为确保稳定生产，该课加强来料分析，认真分析各冶炼厂阳极泥成分，了解原料中铜、砷、硒、银、铅等金属含量，并每日跟踪数据变化趋势，提前制定最优生产组织方案。同时精确配料，根据后道工序的处理能力按照相应的比例进行配料生产。

通讯员 丁鹏鹏

金新铜业分公司开展新员工廉洁教育活动

本报讯 近日，金新铜业分公司纪委组织2025年新入职的23名大学生员工开展了一场别开生面的廉洁教育活动，帮助他们扣好廉洁从业的“第一粒扣子”。

新入职大学生们来到该分公司廉洁文化主阵地“清廉园”，认真听取讲解。大家从“清行”“清身”“清心”三个层次，深刻领悟到廉洁不仅是外化于行的具体要求，更是内化于心的精神

追求。

参观结束后，新员工们集中观看了该分公司廉洁文化宣传片《清风满园志更坚》，观看了警示教育片，并深入剖析了有关违纪情形，强化了以案示警、以案明纪的警示教育效果。

通过本次内容丰富、形式多样的廉洁教育活动，有效引导全体新入职大学生员工做到自重、自省、自警、自励。

通讯员 王皖亮

小药箱 大关爱

本报讯 为切实关爱职工身体健康，营造安全、健康的工作环境，近日，工程技术分公司专业项目部为职工精心配备了应急药箱与血压计，将对职工健康的关怀落到实处。

应急药箱内，创可贴、感冒灵颗粒、脱脂纱布绷带等常用药品和医

疗用品一应俱全，可满足职工在工作中出现的小伤口处理、感冒等常见不适的初步应对需求。血压计则为职工提供了便捷的血压监测途径，有助于职工及时了解自身血压状况。

通讯员 乔雷浩



9月16日，铜冠建安公司第二事业部在宣城全鑫项目场地进行主井挡墙砼面层打磨(如图)，目前该项目主体部分已经完工，资料决算加快推进，为后续验收做好准备。

本报见习记者 王慧玉 通讯员 张春苗 摄