

坚定信心 迎难而上

努力完成全年各项任务全面实现“十四五”战略目标

——在铜陵有色集团2025年年中工作会议上的报告(摘要)

丁士启

的基调正风肃纪,加强监督执纪问责。

党建业务融合互促。强化重点领域党建工作,推动党建工作提质增效。深入实施党建工作“领航”计划提升行动,推进党建项目攻关行动。加强年轻干部队伍建设。

发展氛围更加浓厚。做好宣传思想工作,人民日报、新华社、经济日报、安徽日报等主流权威媒体报道集团公司20余次,提升企业知名度。加强先进典型培育,金新铜业卢鹏荣获全国劳模,金隆铜业吴群荣获全国三八红旗手,铜冠铜箔查宪东荣获省五一劳动奖章。履行社会责任,加强ESG建设,持续做好乡村振兴工作。同时,抓好信访、综合治理、武装保卫、外事、工会等工作,为集团公司改革发展稳定创造良好环境。

同志们,在肯定成绩的同时,我们还要清醒地看到存在的问题和不足。我们要高度重视,在下半年和今后的工作中,要坚持用深化改革的办法切实解决发展中的问题。

二、下半年工作安排

今年是“十四五”规划收官之年,也是“十五五”规划谋篇布局之年,做好下半年各项工作,意义十分重大。我们要洞察大势、咬定目标,强化统筹、真抓实干,坚持一手抓作风、一手抓发展,齐心协力把工作往前赶、把进度往前推,努力夺取全年胜、打赢收官战,共同开创集团公司高质量发展新局面。

奋战下半年、夺取全年胜、打赢收官战,我们要锚定六个方面往前赶:

(一)统筹生产经营“一盘棋”,以挖潜增效促进内涵式发

(二)织密安全发展“一张网”,以底线思维提升抗风险能力

一是守牢安全底线,实现“零工亡”目标。坚持“两个至上”,落实“三管三必须”要求,压紧压实全员安全生产责任。深入开展安全生产治本攻坚三年行动,推动重大事故隐患动态清零,提升本质安全水平,推进安全生产治理体系和能力现代化。深入开展“生命至上、绿色发展”主题活动,增强全员意识和素养,实现“要我安全”到“我要安全、我会安全”。树立“等同化”安全管理理念,加强外协队伍“一体化”管控。坚持预防为主,完善“双重预防”机制,查找身边安全隐患,加大反“三违”,做到人人讲安全、个个会应急。加强职业卫生管理,保障员工身心健康。

二是守牢环保底线,实现“零事件”目标。深入落实习近平生态文明思想,强化环保全链条管控,提升环保本质水平。持续开展环保管家服务,提高环保管理水平。持续抓好环保预警监测、关键指标检测,及时排查整治问题,严防突发性环保事件发生。推进“无废集团”建设。

三是守牢合规底线,防止发生系统性风险。一体推进内控、合规、风险管控体系建设,提升依法依规治企水平。聚焦重点领域和关键环节,持续抓好重大风险防控,坚决守住不发生系统性风险的底线。加强存货管理。抓好应收账款管理。强化资金管理,保证资金安全。强化质量计量全流程管理。

(三)绘就转型升级“一幅图”,以战略定力深耕产业赛道

同志们:

本次大会的主要任务是:全面总结集团公司今年以来主要工作,认真查找存在的问题和不足,客观分析面临的形势与任务,科学部署下半年重点工作,进一步统一思想、凝聚共识,坚定信心、迎难而上,努力完成全年各项任务,全面实现“十四五”战略目标,加快建设世界一流企业。

一、上半年工作回顾

今年以来,集团公司坚决贯彻落实中央、省委省政府和国资委决策部署,牢牢把握高质量发展首要任务,坚持稳中求进工作总基调,紧紧围绕年度方针目标,统筹抓好改革发展稳定各项工作,有力有效应对超预期因素冲击,交上了一份难能可贵的“期中答卷”。

——干在当下,经营顶住压力、跑赢预期。面对全球铜精矿供需趋紧、铜冶炼长单加工费处于历史低位且现货加工费持续负值、国内外价差及汇率异常波动等多重困难和挑战,集团公司科学研究决策,坚持稳健经营,保持战略定力、顶住外部压力、持续精准发力,取得了好于预期、优于同期的经营业绩。

——谋在长远,主业向新而行、提质升级。突出扬优势、补短板、提能级,加快战略性项目建设,推动规划图、施工图变成实景图,培育发展新质生产力,巩固提升行业领先地位。

回顾总结上半年工作,主要呈现“六个特点”。(一)攻坚克难,生产经营延续稳的势头。面对复杂局面,制定应对预案,加强生产经营组织,强化各类要素保障,深入挖潜降本增效,加大风险防控力度,保持生产经营大局稳定。各单位积极主动作为,为集团公司发展贡献力量。

(二)标本兼治,安全环保呈现好的局面。深入开展安全生产治本攻坚三年行动,开展“生命至上、绿色发展”主题活动,完善责任体系,抓好隐患问题排查整治。上半年,集团公司上下共同努力,安全环保形势总体稳定。

夯实安全基础见实效。开展重大事故隐患动态清零行动。修订生产安全事故隐患排查治理制度。加强外协队伍管理。加强地下矿山隐蔽致灾因素普查成果应用。加强“头顶库”综合治理。

推动绿色发展增底色。落实环保责任,抓好环保问题整改。开展环保管家服务,提高专业化处理问题水平。持续做好大气污染防治。建设“无废集团”。加强“双碳”管理。

(三)以进促稳,产业升级塑造新的动能。抓项目扩投资一体推进。紧抓当前、着眼长远,加快项目建设,扩大有效投资。

矿产资源获取开发稳步推进。数智化转型升级加快推进。实施数智化专项工程。推进工业互联网平台重点项目建设应用,为加快实现数字化转型、工业场景智能化升级注入新动能。完成DeepSeek人工智能应用私有化部署,实现与有色智联工业互联网系统深度对接。

(四)靶向攻关,科技创新展现进的态势。科技兴企战略加快实施。强化创新主体地位,完善科技创新体系,增强自主创新和协同创新能力。加大科技创新资金投入。

创新驱动发展战略加快实施。加强科技创新平台建设,攻关关键核心技术,探索推进科技创新与产业创新融合发展。

人才强企战略加快实施。做好人才招引留用工作,落实省委“人才安徽行”活动,开展“高校学子铜陵有色行”“招才引智高校行”等活动。九华新材汪九初、金隆铜业孙先如、铜冠铜箔王同等3人荣获“安徽工程师奖”。

(五)蹄疾步稳,国企改革彰显优的效能。注重系统集成,提升改革质效。推进国企改革深化提升行动,加强工作调度。对标世界一流企业价值创造行动加快推进,创建世界一流企业专项行动重点工作有序推进。

推动资本运作,赋能产业发展。铜冠铜箔、九华新材再次入选国务院国资委2025年“双百企业”名单。加强上市公司市值管理。

加强内控合规管理,护航稳健发展。持续开展合规管理提升行动。加强内审工作,抓好审计发现问题整改。规范人力资源管理。推进“两非”“两资”处置。加强股权投资管理。

(六)抓常抓细,正风肃纪保持严的氛围。学习教育扎实开展。把开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育作为今年党建工作重点任务,严格按照上级要求,精心组织,一体推进学查改,开展专项整治,坚持开门教育,开展“我为群众办实事”,推动学习教育走深走实。坚持以严

集团公司下半年主要工作

(一)统筹生产经营“一盘棋”,以挖潜增效促进内涵式发展

(二)织密安全发展“一张网”,以底线思维提升抗风险能力

(三)绘就转型升级“一幅图”,以战略定力深耕产业赛道

(四)高举深化改革“一面旗”,以系统观念推动治理现代化

(五)主打科技创新“一手牌”,以协同融合壮大新质生产力

(六)用好管党治党“一把尺”,以优良作风凝聚强大正能量

展

一是稳生产,努力完成年度生产任务。锚定效益最大化,优化生产组织,强化统筹调度,提升生产效果。

二是稳经营,努力实现年度经营目标。坚守稳健经营理念,加强市场研判,完善营销策略和经营预案,持续抓好主副产品销售、原料采购等工作,确保产销平衡。

三是强管理,努力精细化降本增效。完善基础管理,落实精细化管控措施,开展好对标、6S等专业管理活动,向管理要效益,不断完善技术经济指标。树牢价值创造的导向,强化过“紧日子”的思想,全面实施挖潜降本、提质增效活动,推动内涵式发展。加强全面预算管理,大力开展经济活动分析,强化全过程成本费用管控。加强供应链管理,加大集采力度。加强设备全周期管理,切实完善点检等制度,提高工艺装备运行效率。加大维修费用管控。

一是推动产业高端化发展。抢抓新一轮找矿突破行动机遇,推进资源储备开发,盘活存量资源,扩大增量资源,做好增储上产工作。加快战略性新兴产业集群成长,培育更多的单项冠军和专精特新企业。

二是推动产业智能化发展。做好管理数字化基础工作,切实应用好数字工具,提高工作效率。推进数智平台和场景应用,打造智能化示范厂矿。

三是推动产业绿色化发展。落实“双碳”战略,协同推进降碳、减污、扩绿、增长,提升发展的“含绿量”。持续加强技术进步,利用先进技术改造企业技装备,提升绿色发展水平。大力发展循环经济,努力提高资源利用效率。加强环保产业发展。

四是高质量编制“十五五”规划。

(四)高举深化改革“一面旗”,以系统观念推动治理现代化

一是高质量完成国企改革任务。锚定目标任务,全力补



图为大会会场。