

抢占“制高点”

——铜陵有色收购法国格里赛公司纪实



铜冠格里赛工厂鸟瞰图。

美丽清澈的瓦兹河流经法国北部的法兰西大区,在巴黎西北16公里处与举世闻名的塞纳河相遇,两河携手奔腾向西,最终汇入浩瀚无际的大西洋。

追溯历史,铜冠格里赛的前身是法国格里赛公司,由格里赛家族1760年创建于巴黎玛莱区,至今已有260年历史。

随着发展,铜冠格里赛公司在全球范围内不断扩张,产品广泛应用于航空航天、汽车工业等领域。

50年代前苏联援建的,技术水平和产品质量都不尽如人意。

铜陵有色决策者们审时度势,决定进军铜加工行业,上马“年产10万吨高精度铜及铜合金板带材”项目。

在项目一期设备的国际竞争性招标中,法国格里赛公司凭借其扎实的工艺技术、精密的机械制造、合理的商务报价成功中标。

转机

“春来未有不阴时”。商场如战场,任何企业的发展都不是一帆风顺的,有着260年深厚历史积累的法国格里赛公司同样如此。

2015年8月,铜陵有色在获知有关信息后,敏锐地意识到法国格里赛公司的危机可能会给合资公司的运营带来负面影响。

为此,铜陵有色迅速采取行动,调集精兵强将,收集情报,进行专业研判。果然,2015年11月3日,法国楠泰尔商业法院宣告格里赛公司破产。

可借助这个平台,登陆欧洲市场,扩展融资平台,寻找投资机会。

二是促进铜陵有色技术升级,提高产品竞争力。法国格里赛公司历史悠久,对铜及铜合金板带材的生产、研发有着深厚的历史积累。

四是依靠法国格里赛公司研发团队,促进铜陵有色铜加工业的发展。法国格里赛公司的工程研发部门有着成熟、先进的铜加工设备的设计、制造水平。

制行动:一是启动合资公司董事会召集程序,让法院及破产管理人了解合资公司的股权及后期运营存在的问题与麻烦;二是向法国商业法院递交了三份债权申报书。

2016年6月9日,铜陵有色在法国成立铜冠格里赛,注册地址在法国巴黎香榭丽舍大街102号。

至此,铜陵有色成功完成并购法国格里赛公司,成立铜冠格里赛公司。

重生

2016年9月,铜冠格里赛公司生产线正式重新启动。停转了近一年的机械设备发出古典交响乐般悦耳的声音。

然而,复兴之路并不顺利。2017年、2018年、2019年,铜冠格里赛公司连续三年一直处于痛苦的恢复期。

这三年,涅槃中的铜冠格里赛犹如一个大病初愈的病人,一日一日、一月一月在慢慢恢复。

2019年,随着新能源行业的迅猛发展,大功率引线框架需求旺盛,需要大量进口,国内没有一家异型铜带公司产品进入汽车电控领域。

2020年,新冠疫情笼罩全球。法国也不能幸免。也就是在这一年,铜冠格里赛公司上下心,达成共识;要发展,不停产。

2021年、2022年、2023年,铜冠格里赛公司连续盈利;该公司2024年前8个月的盈利已接近前三年全年的平均盈利。

铜冠格里赛在完成铜加工生产的同时,还继续保持装备制造的研发创新传统。2021年,该公司为宁波BW公司提供一条电解法铜带清洗线。

依托格里赛公司的品牌、供应链和技术支持,铜陵有色的产品迅速进入欧洲半导体产业链,在东亚市场也占据有利的市场份额及高端产品的定位。

2021年6月,为庆祝中国共产党百年华诞,中国驻法大使馆主办、法国中国工商会联合欧洲时报具体承办“中法经贸合作成果展”,铜冠格里赛公司入选该成果展。

目前,欧盟业界对铜冠格里赛公司市场估值超过数千万欧元。

“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。”未来,铜冠格里赛公司将凭借“锡磷青铜在线处理”“电解法清洗”“热轧开坯在线淬火、洗面、三机架连续冷轧集成”“铜带边部毛刺处理”“异型电子铜带连续锻打生产”“异型铜带铣削法生产”“铜带立式展开式退火”等全球独家专有技术,在全球铜加工界纵横捭阖。

回顾整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。

回首整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。

回首整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。

后记

正如中国贸促会驻法代表、法国中国工商会秘书长李文国先生所言:中资企业特别是央企国企在法收购法国企业后如何保证其成功运营实现盈利?铜陵有色的法国铜冠格里赛公司就是一个低成本收购并成功运营的典范。

回首整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。

回首整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。

回首整个并购历程,有过沮丧,有过欣喜。一百多个日日夜夜,虽有曲折,虽有反复,虽有险阻,但最终铜陵有色收获了一个良好的结果。



图为铜冠格里赛工厂主视图。

数次扩产搬迁,第一次世界大战时搬迁到巴黎北郊,1970年代搬迁至当前所在地——上法兰西大区维莱圣保罗斯市,巴黎正北60公里处。

法国格里赛公司专注于贵金属、有色金属高精尖材料的研发、加工制造。基于精密的加工技术和创新能力,其有色金属加工产品在整个西方资本主义发展阶段一直处于行业中重要地位。

这样一个拥有悠久历史、极具研发创新能力的法国铜加工企业是如何成为铜陵有色旗下全资子公司的呢?追溯过往,让我们把日历翻回到本世纪初。

缘起

那是一个激情燃烧的岁月。中国的改革开放大幕正风起云涌。正如热播剧《大江大河》所展现的,各行各业的领军企业搞技改、上项目,“大胆地试大胆地闯”,试图“杀出一条血路”。

那个时候,中国的铜加工行业远远落后于欧美日韩等发达工业国家,仅有一家像样的洛阳铜加工厂还是上世纪

系,相互参访、交流学习,互动不断。2014年初,法国格里赛公司高层鉴于亚洲东南亚地区新兴电子工业的蓬勃发展,致信铜陵有色,称其有意将其自主研发、具有世界先进水平、为电子工业配套的“异型电子铜带技术和设备”转移至中国大陆和中国同行合资建厂。

法国格里赛公司专注于贵金属、有色金属高精尖材料的研发、加工制造。基于精密的加工技术和创新能力,其有色金属加工产品在整个西方资本主义发展阶段一直处于行业中重要地位。

这样一个拥有悠久历史、极具研发创新能力的法国铜加工企业是如何成为铜陵有色旗下全资子公司的呢?追溯过往,让我们把日历翻回到本世纪初。

至,铜陵有色与法国格里赛从2001年初相知相识,2014年携手合资,终于成为关系紧密的利益共同体。

至,铜陵有色与法国格里赛从2001年初相知相识,2014年携手合资,终于成为关系紧密的利益共同体。

析,结合铜陵有色实际情况、战略发展方向,铜陵有色经研究决定:全资收购法国格里赛公司!

铜陵有色立即成立了法国格里赛公司收购工作组。

工作组成立后,迅速启动了相关调查研究工作。一方面,多方收集了解法国格里赛公司内部情况;另一方面,对在近年来发生在法国的中资并购案例进行研究,并与其中的两家公司进行了面对面交流,借鉴了他们的经验与教训。

任何一次并购都有着明确的目的,铜陵有色为什么要出海并购法国一家古老的铜加工企业?面对众多质疑的声音,工作组经深思熟虑,提出如果成功并购法国格里赛公司,至少能实现四个方面的目标:

一是拓展市场,提升铜陵有色国际化水平。实施“走出去”战略,开展国际化运营,是铜陵有色多年来追求的一个方向。本次收购如顺利完成,铜陵有色将把铜合金板带材生产制造业务延伸至欧洲发达地区,依赖于法国格里赛公司较强的研发及市场开发能力,铜陵有色将可以在法国甚至欧洲建立起制造、研发、销售基地。

铜陵有色的其他产品也

较量

2015年巴黎的冬天格外的寒冷。一辆银灰色的商务车沿着香榭丽舍大街疾驰。车上端坐着六个中国人,车上很安静,没人说话。

商务车绕过凯旋门,转了个弯,快速向北驶去。二十分钟后,车子停在了一栋静谧的、有着典型奥斯曼风格的大楼前。这一天是2015年12月14日。

一场收购与反收购的较量正式拉开帷幕……

铜陵有色本次提交的收购要约是收购法国格里赛公司的有效资产,要约里包含的资产范围包括法国格里赛自有的、不含任何担保和所有权保留的有形、无形资产,但不包括负债。

报价过低,法院认为铜陵有色的报价仅为1欧元,这对已经破产的法国格里赛公司偿还债务没有任何实质性意义。

据铜陵有色分析,法院拒绝要约的原因可能包括:报价过低,法院认为铜陵有色的报价仅为1欧元,这对已经破产的法国格里赛公司偿还债务没有任何实质性意义。

收到法院判决后,铜陵有色并购工作组一方面与法国商业法院法官及破产管理人密切联系,另一方面,迅速采取反

公示

根据《国家新闻出版署关于开展2024年第七版新闻记者证全国统一换发工作的通知》(国新出发函〔2024〕176号)要求,铜陵有色报社已对拟换证人员的资格进行严格审核,现将我单位拟换证人员名单进行公示:

铜陵有色报社 2024年12月12日