

打造世界铜冠 争创一流企业

(上接第一版)

(二)深耕主业、厚植优势,坚定不移做强做优做大铜产业

无论外部环境如何变化,公司都牢牢端住铜产业这个“饭碗”不动摇,聚焦主责主业,调结构、优布局、促提升,持续完善产业链条,增强产业核心竞争力。

筑牢矿产资源“粮仓”。公司以矿起家,因矿而兴,矿产资源是公司发展的根基。依托矿山基础,公司先后发展了冶炼、加工、井巷施工、建筑安装等关联产业,成为拥有完整产业链的有色金属企业。公司在矿山建设和管理方面走在全国前列,其中,冬瓜山铜矿是亚洲最大的现代化千米深井矿山;安庆铜矿是我国有色行业第一座新模式矿山,采用“三高三少”(采矿高强度、作业高效率、经济高效益,矿山用人少、辅助设施少、企业包袱少)机制,劳动生产率为同期矿山的3倍以上;沙溪铜矿采用新模式建设运营,走出一条资源禀赋不足的矿山发展新路径。2023年,公司矿山自产铜量超过17万吨,较“十二五”时期增长了2.4倍,资源保障能力大幅增强。同时,公司积极扩展主业范围,进入非金属产业,建成首个非金属资源项目——金磊矿业灰岩矿开发项目,拓宽了产业发展新空间。

打造世界领先铜冶炼产业。1950年,公司建设新中国第一座铜冶炼厂——第一冶炼厂,此后又建设了第二冶炼厂(金昌冶炼厂)和金隆铜业。进入21世纪,公司主动关停第一冶炼厂和金昌冶炼厂,通过腾笼换鸟、产业升级,新建金冠铜业“双闪”项目和“奥炉”搬迁改造项目,同时,收购张家港铜业、赤峰金剑铜业(后改名为金通铜业),建设绿色智能铜基新材料项目和金通铜业二期项目,预计“十四五”末公司铜冶炼产能将迈向世界第一。公司铜冶炼产业在变革中发展,在创新中进步,构建了以铜陵为中心、省内外多点分布的产业辐射圈,打造了皖江、长三角和北方三大冶炼产业基地。其中,金隆铜业是我国第一家中外合资铜冶炼企业,通过与日本企业合作,引进吸收日本铜冶炼先进技术和管理经验,为公司乃至全国铜冶炼产业的发展奠定了坚实的技术基础。金冠铜业在引进消化再创新的基础上,阴极铜年产能达到76万吨,成为我国单体最大的铜冶炼工厂、世界铜冶炼标杆工厂。金通铜业是国有资本与民营资本合作的典范,经营效益持续攀升。绿色智能铜基新材料项目采用世界最先进的工艺技术,建成后将成为全球单系列规模最大的绿色智能铜基新材料工厂。

推动新材料产业迈向高端。20世纪80年代,公司进入铜加工领域,经过40多年的发展,公司铜加工产业不断壮大,成为产业链不可或缺的一环。目前,公司铜加工产业门类齐全、产能规模适度、装备工艺技术先进,构建了以皖江为主、国内外兼顾的铜加工产业辐射圈,主要产品包括铜箔、铜板带、漆包线、磷铜球、棒材等,年生产量超40万吨。近年来,公司以新能源、新材料产业发展为契机,坚持有所为、有所不为,推动铜加工产业高端化、差异化发展,稳步扩大产业规模,持续增强产业优势,打造国家级铜基新材料产业基地。目前,铜箔年产量达到8万吨,行业地位进一步巩固。铜箔、铜板带、新能源汽车驱动电机用高效异形电磁线等高附加值铜加工产品被广泛应用于光伏、高铁、军工等高端领域,进入国内外500强企业供应链。依托全产业链优势,大力发展锌基新材料、铍基新材料、银粉等战新产业,推动新材料产业向价值链高端迈进。

(三)全球视野、开放合作,打造具有重要影响力的国际化企业

公司紧跟我国改革开放的时代步伐,主动“走出去”,统筹好两个市场,用好两种资源,实施国际化战略,扩大对外合作交流,推动国际化经营迈上新台阶。

打造金融贸易优势。公司是国内最早与世界融通接轨的有色金属企



9月20日,铜陵有色集团全产业链在2024世界制造业大会亮相。

业,先后同30多个国家和地区建立经济技术和贸易合作关系,电解铜、白银、铜加工材等数十种产品销往日本、德国、美国、新加坡等十多个国家和地区。2003年,公司牵头成立中国铜原料联合谈判小组(CSPT),联合国内铜企业与国际矿业巨头博弈,积极争取国际原料进口话语权,有力地维护了国家和行业整体利益。在严控风险的前提下,发展高质量贸易,推动产融结合、贸融结合,提升贸易服务实体经济能力。以上海和香港贸易融资平台为基础,拓展大宗商品贸易规模,积极参与和引导国际铜市场,支持实体产业发展。“十四五”以来,公司完成进出口贸易额394.68亿美元,其中2023年完成145.4亿美元,同比增长24.08%,进出口贸易总额连续多年居全国铜行业首位。成立铜冠招商先进结构材料基金,参与安徽省战略投资基金;成立铜冠投资上海公司,积极探索产业发展新模式,推进现代服务业与先进制造业融合发展。

建好海外投资项目。公司于2006年开始对外投资,截至目前,海外投资总额达144亿元,拥有海外投资项目5个、工程建设项目12个。其中,厄瓜多尔米拉多铜矿是公司最大的海外投资项目,也是安徽省最大的海外资源类项目。米拉多铜矿一期工程于2019年建成并迅速达产,目前二期扩建工程已经开工建设,计划2025年建成,项目达产达标后,公司自产铜量将达到25万吨。该项目是国内有色金属行业企业海外建矿的成功典范,也是厄瓜多尔第一个固体矿山项目,对深化中厄两国合作产生了积极的推动作用。该项目实现自主设计、施工和运营,大幅提升了公司资源自给能力,夯实了战略资源及关键基础材料“硬支撑”。同时,公司与央企建立稳定的原料运输战略合作,开创了国外原料运输及进口通关新模式,提升了我国铜产业链韧性和安全水平,增强了国家战略资源保障能力。

扩大海外产业圈。公司坚持抱团出海、“造船”出海,以米拉多铜矿建设为契机,引导和推动关联产业走出国门,开拓国际市场。铜冠矿建于2006年走出国门,施工版图拓展至非洲、欧洲、亚洲等,“十四五”以来累计签订海外工程合同额13.2亿美元,成为具有国际竞争力的知名矿建品牌。收购法

国格里赛公司,整合提升国内铜加工产业链,打通参与欧洲市场竞争的重要通道。目前,公司井巷施工、建筑安装、监理服务、信息科技、矿山服务、钢球制造、设备制造等产业纷纷进入海外市场,参与国际竞争,“走出去”产业圈不断扩大。

(四)把握趋势、向新而行,奋力推动高端化、智能化、绿色化发展

高端化、智能化、绿色化发展,是实现传统产业转型升级的必由之路。面对新一轮科技革命和产业变革,公司准确把握产业发展方向,加快传统产业“三化”转型,大力培育和发展新质生产力。

坚持高端化引领。高端化发展是指产业从相对低端向高端方向不断攀升的过程。长期以来,公司聚焦高端化发展主战场,推动产业链、价值链向中高端跃升。依靠科技创新,加快设备和技术升级。公司矿山、冶炼等产业主要生产装备和工艺技术达到国际先进水平,其中高效深井大规模强化开采等采矿技术装备世界领先,矿山自动化选矿控制系统等设备达到国际一流水平;常温变量喷射——动力波洗涤闪速炼铜技术等工艺,推动了我国铜冶炼产业现代化发展,成为全球铜冶炼引领者。加强品牌建设,提高价值创造能力。“铜冠”牌高纯阴极铜在伦敦金属交易所(LME)注册,“铜冠”牌银锭在伦敦金银协会(LBMA)注册,成为国际知名品牌。实施卓越绩效管理,加强产品质量全过程管控,提高管理精细化水平,以“产品卓越”推动“品牌卓越”,先后获得全国质量奖和中国工业大奖表彰奖。加强新工艺、新产品研发,陶瓷基板用电子铜带、微合金化无氧铜带等铜基新材料性能达到国际领先水平,高温高延伸电子铜箔、5G通信用RTF和HV-LP电子铜箔等新产品实现产业化。开发6N高纯铜、硒、碲、铋、碲铜合金、碲铜中间合金等多种稀有稀散金属产品,为铜产业链的延伸打下良好基础。

坚持智能化驱动。智能化发展是利用新兴技术推动产业场景智能升级,实现产业数字化。公司把握智能制造主方向,将现代数字信息技术与传统产业有机结合,推动产业智能化转型。公司产业智能化发展主要分两个阶段。第一阶段是实现产业自动化,促进“两化”融合。先后建成ERP系统、能源管理中心、综合生产调度与安全环保监控管理等系统,实现全面覆盖并应用,为数字化转型打下良好基础。第二阶段是加速智能化。发挥公司工业企业场景优势,推进智慧矿山、智能工厂、智能管理建设,在部分关键岗位、物流仓储等场景实现机器代岗、自动化减人、智能化管控。先后建设了矿山千米井下有轨运输无人驾驶、矿山智能仓储、铜冶炼工厂生产制造执行系统和全流程智慧物流系统等93个智能化项目,实现10个关键、艰苦岗位无人化替代,有力支撑工业互联网平台获评安徽省重点工业互联网平台,两项冶炼智能化应用项目分别入选中央网信办、国家工信部典型案例。

坚持绿色化转型。公司认真践行习近平生态文明思想,把生态文明理念融入发展全过程,坚持生态优先,推动绿色发展。在扩绿增长上做加法。加大环保投入,近年来每年用于环境

保护和环境治理的资金超过2亿元。依托产业链、技术和资源优势,大力发展循环经济,构建了以矿山、冶炼、加工和化工4个产业循环圈为基础的立体循环经济体系,成为国家首批循环经济试点企业。加强资源综合利用,建成尾矿粗砂综合利用、矿山新型充填胶凝材料研发等项目,实现矿山和冶炼废物资源化利用。公司矿产资源综合利用率超过62%,位居行业前列。在降碳减污上做减法。深入贯彻落实“双碳”要求,大力推进节能减排,优化能耗指标,提高绿色发展水平。目前,公司铜冶炼硫总捕集率达到99.86%,尾气排放远低于国家标准;二氧化硫排放强度较“十三五”下降了87.28%,阴极铜综合能耗下降了19.36%。发展绿色能源,建成8个光伏项目,推动能源低碳转型。公司成为全国首批“两化”融合促进节能减排试点示范企业,被列入国家首批矿产资源综合利用示范基地建设单位。

二、公司产业发展经验

75年来,公司既是我国铜工业发展的亲历者、见证者,也是重要的参与者、创造者。回顾75年产业发展历程,我们深刻感受到:

党的领导是国有企业发展壮大的根本保证。坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的根和魂,也是国有企业的独特优势。党建兴则国企兴,党建强则国企强。只有把党的领导融入公司治理各环节,改革发展全过程,将党的政治优势、组织优势转化为竞争优势、发展优势,才能在激烈的市场竞争中保持领先地位。

科学的战略是国有企业基业长青的行动指南。战略是对企业发展的整体性、长期性和前瞻性谋划,在企业发展中起着引领作用。75年来,公司之所以能不断发展壮大,就是因为审时度势、应时而变,科学制定发展战略,坚定不移抓好战略实施。特别是“十四五”以来,公司锚定建设世界一流企业目标,做好延链、补链、强链工作,有力提升了产业链韧性、竞争力和现代化水平,推动了企业持续发展。

科技创新是国有企业转型发展的第一动力。创新是企业发展的原动力,也是企业长盛不衰的基础。75年来,公司始终把科技创新摆在突出的位置上,深入贯彻落实创新驱动发展战略,坚持科技兴企、人才强企,聚焦传统产业升级、战新产业发展,加快发展新质生产力,为企业高质量发展提供了强大的科技支撑。

锐意改革是搞好国有企业的关一招。改革是企业发展的永恒主题。作为与中华人民共和国同龄的国有企业,公司具有鲜明的改革基因,特别是党的十八大以来,公司按照省委、省政府和省国资委部署要求,打好国企改革攻坚战,完成了一批重大改革任务,解决了一批历史遗留问题,有效减轻了发展包袱,为加快建设现代新国企奠定了坚实基础。

国际化发展是迈向世界一流的必由之路。从南美的厄瓜多尔到欧洲的法国,从海外矿产资源开发到其他产业纷纷走出国门,40多年来,公司以更加包容的理念、更加开放的姿态,主动融入世界,与全球一流企业同台竞技。特别是近10年来,公司抓住共建“一带一路”历史机遇,推动更多产业

“走出去”,在参与国际竞争中不断提升国际化经营能力,在对标一流中奋力追赶超越。

三、踔厉奋发,打造世界一流企业

伟大事业在传承中发展、在奋斗



图为铜陵有色集团双闪精炼圆盘浇铸系统智能化自动化生产。

中赓续。党的二十届三中全会对进一步全面深化改革、推进中国式现代化作出系统部署,谱写了中国式现代化建设的崭新篇章。党的二十届三中全会对深化国企改革提出新要求,强调要深化国资国企改革,加快建设更多世界一流企业。世界一流企业是产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的企业,把铜陵有色建设成为世界一流企业,是几代铜陵有色人的夙愿。立足新起点,公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,完整、准确、全面贯彻新发展理念,主动融入长三角一体化发展等国家 and 全省重大战略,坚持一张蓝图绘到底,奋力打造世界一流企业。

(一)聚焦产品卓越,建设更加现代化的产业体系

坚定不移发展好以铜为主的主导产业,形成具有全球竞争力的现代化产业,提供更多高质量的产品和服务,满足国内国际市场需求。加快传统产业转型,推动“老树发新芽”。锚定高端化、智能化、绿色化方向,进一步做大矿产资源板块,做强铜冶炼产业、做优新材料产业,巩固拓展公司在行业中的领先地位。推动现代服务业提档升级,发展高质量贸易,构建高效金融服务平台,打造具有国际竞争力的工程建设产业。发展壮大新兴产业,推动“树林变森林”。落实新兴产业发展规划,围绕新能源、新材料、绿色低碳、数字经济等领域,加快发展太阳能银粉、新能源电池用高纯碳酸酯、高强度耐磨材料等战新产业,壮大产业规模,塑造发展新动能,赢得竞争主动权。谋划布局未来产业,推动“小树变大树”。发挥全产业链优势,结合公司实际,科学发展未来产业。利用现有先进技术,大力发展储能、节能、环保等产业,推进资源高效利用、稀有稀散金属产品等产业发展,抢占未来发展制高点,全力培育新的经济增长点。

(二)聚焦品牌卓著,增强可持续发展能力

把品牌建设摆在企业战略发展的重要位置,不断提升铜冠品牌的知名度、美誉度,提高品牌附加值和竞争力。在对标提升中做强品牌。深入开展对标世界一流企业价值创造行动、创建世界一流企业专项行动,加强管理体系和管理能力建设,找差距、补短板、强弱项,增强企业价值创造能力,促进经营效益提升和资产保值增值,在质量提升中做优品牌。坚持质量立企,弘扬工匠精神,不断提高产品质量,使公司产品成为高质量发展的标志。把绿色发展作为提高产品质量的重要内容,落实“碳达峰、碳中和”要求,加快全方位绿色转型,提升产品含绿量,擦亮绿色发展底色。在深化合作中做大品牌。积极参与高质量共建“一带一路”,进一步扩大开放合作,高水平参与国际竞争,努力从产品竞争升级为产业竞争,在更高水平的对外开放中实现更高质量的发展。运营好现有海外项目,树立中国矿业品牌。建好海外工程项目,打造优质精品工程。提高“走出去”企业产品质量和服务质量,打响铜陵有色海外品牌。

(三)聚焦创新领先,打造更具优势的原创技术策源地

深入贯彻落实创新驱动发展、科技兴企、人才强企等重大战略,因地制宜发展新质生产力,打造国有企业原创技术策源地。更加突出创新核心地位。进一步完善科技创新体系,整合优化创新资源,推动各类要素向创新领域聚集。加大研发投入,解决“卡脖子”难题和强化关键核心技术攻关,提高科技成果转化和产业化水平。坚持内外并重,加强与高校院所合作交流,创建更多高能级研发平台,更加突出科技产业融合。加强新产品研发,提高产品附加值,加快培育高端铜基新材料产业集群。抓好数字化基础设施建

设,推动产业数字化升级,打造智慧矿山、智能工厂,以数字化赋能产业发展。围绕铜产业链绿色低碳发展目标,加强节能减排技术研究,实施绿色化改造,实现减排降碳协同增长。更加强化人才队伍建设。健全人才培养机制,全方位发现、引进、培育、凝聚人才,大力营造真心爱才、诚心引才、倾心聚才、暖心留才的浓厚氛围。加强创新团队建设,优化激励机制,激发各类人才创新创造活力。大力开展技能型人才培养,打造更多“大师工作室”“劳模工作室”。

(四)聚焦治理现代,打造更有活力、更高效率的新国企

坚持国企改革正确方向,以国企改革深化提升行动为抓手,加快建设现代新国企,不断增强企业核心功能,提升企业核心竞争力。完善中国特色现代企业制度。加强党对国有企业的领导,分层分类、动态优化党委“前置事项清单”,更好发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。加强董事会建设,提升董事会运行的规范性和有效性。促进不同治理主体良性互动,提升公司治理整体效能。推进市场化改革。突出市场化方向,大力推动改革向纵深开展、向基层延伸,激发更多活力、动力。深化三项制度改革,完善能上能下、能高能低、能进能出的机制。深入实施经理层成员任期制和契约化管理,持续推进管理人员竞争上岗,加快推动末等调整和不胜任退出。提高资源要素利用效率。抓好产权多元化、国有资产资本化证券化、专业化整合重组、“两非”“两资”清理等改革任务,开展精准化、差异化、个性化改革探索,全力破除制约企业高质量发展的体制机制障碍,不断扩大改革成果,放大改革效能。

奋斗铸伟业,有色则光彩。如今的铜陵有勇,正在打造世界一流企业新征程上勇毅前行。只要我们勠力同心、拼搏奋斗,就一定能创造铜陵有



图为铜陵有色集团两项重大科技项目荣获国家科学技术进步奖一等奖。