

铜冠电工：深耕新材料 开辟新赛道



图为铜冠电工公司外景。



岁月长河，奔腾不息；奋斗征程，永无止境！近年来，铜冠电工公司（以下简称铜冠电工）始终瞄准高端化、绿色化、智能化发展方向，扛牢集团公司赋予“承担创建世界一流企业行动战略性新兴产业重点任务单位”的使命，勇担“高端铜基新材料前沿领域关键核心技术攻关”的重任，战险滩、迎风雨、立潮头。铜冠电工人执奋斗之笔，以实干为墨，一笔一画绘就出公司发展的壮美画卷。

雨后山更青——变革重组谋求转型升级

却顾所来往，苍苍横翠微。三十载回望，那一串串奋斗的足迹是那么清晰坚实。

铜冠电工，前身是1991年6月成立的铜陵有色金属公司电线电缆厂，是由原汽运公司电缆厂、金口岭电工厂、有色铜材厂拉丝车间合并重组的生产电线电缆的专业工厂。自此，铜冠电工踏上了铜加工发展之路。

1999年，美的集团、格力集团纷纷在芜湖建厂，时任电线电缆厂厂长的刘建设敏锐地意识到这是一个近水楼台先得月的好机会，积极建议集团在芜湖经济技术开发区选址兴建漆包线加工厂，为国内知名电器企业提供配套服务。同年8月，芜湖市经济技术开发区正式下发文件批准立项，电线电缆厂立即选派一批精兵强将组建芜湖漆包线项目组，开始了艰苦的异地创业。建设初期，一切都要从头开始，他们白天紧盯项目建设，晚上就挤在开发区附近的民房里复盘前期进程，安排下一步计划。



图为铜冠电工公司漆包线分厂西玛梅达高速漆包机设备。

“犹记得当年安装设备时，安装人员为了节省开支、方便工作，就直接睡在厂房里，很多人身下就垫着一张纸板睡觉。”一位参与芜湖建厂的老员工感慨道，“当年虽然条件艰苦，但大伙儿都有一个共同的目标——‘兴我有色，振兴线缆’，都咬着牙、攒着劲，拼命也要把厂子建好。”

就这样，在各方的共同努力下，厂房竖起来了，设备安装好了，产品一次性生产成功，实现了“当年投产、当年创效”。

奋斗的步伐不停。2009年2月，电线电缆厂与老铜材厂磷铜车间合并，正式更名为铜陵有色股份铜冠电工有限公司。次年，为响应铜陵市委、市政府打造“千亿元铜产业”的发展规划和铜陵有色集团大力发展铜精深加工的部署，公司扩大产能，着手新厂建设。一支由大学生组成、平均年龄28岁左右的突击小队成为搬迁的主力军。

“我们主要负责设备搬迁，过程中遇到不少困难。夏天天热，我们六点就开工。搬动机的时候，吊装无法确保安全，我们就跟着经验丰富的老师傅们一点点试吊。虽然每天都很辛苦，但我们干劲满满，一点都不觉得累。”当时还是新进厂的大学生杨欢回忆过去，那段青春奋斗的时光还历历在目。

历时两年一座年产五万吨现代化漆包线生产基地在古铜都拔地而起，铜冠电工由此开启了新的征程。

居安思危，远谋而兴。企业要持续发展，就要向市场要效益。该公司深知优质新客户是企业持续发展的源泉，不遗余力地开发新客户资源，扩大产品在家电行业的市场份额，提高品牌影响力。积极调整客户结构，致力于构建大客户体系，通过对美的集团、长虹华意、上海日立等重点客户高频次、高质量的

走访交流，有效稳定和扩大了现有客户的订单规模，为公司业绩的持续提升注入了强劲动力。

“每一次拜访客户，我们都会做好充分的准备，即使被客户拒绝，也不会打消我们推广产品的决心。”负责电动车市场销售工作的刘德进认真说。

为了让“铜冠”牌漆包线在电动自行车行业得到更多客户的认可，该公司整个销售团队走遍大江南北，足迹遍布11省30余地市，用尽了上千本销售资料，拜访和发生业务往来的客户共计56家公司。功夫不负有心人。在他们的不懈努力下，“铜冠”牌漆包线自2013年进入电动自行车行业以来，市场占有率逐年递增，现以30%以上的市场占有率，稳坐行业龙头地位。

2018年，面对转型升级的压力，该公司发展陷入困境，破局势在必行。同年8月，在集团公司统筹推进下，铜冠电工、铜冠铜材开始重组整合，2019年铜冠铜材正式成为铜冠电工子公司。重组不只带来“量”的变化，更带动“质”的提升。重组整合后，企业进一步壮大规模，延长了产业链，实现了内部资源配置优化和产业链一体化。通过加快建设现代企业机制，完善公司党委会、经理办公会议事清单制度，党的领导和公司治理深度融合。内部管理和考核激励机制不断取得突破，实行重实绩、重贡献的薪酬分配机制。积极推进历史遗留问题处置，成功处置福利配套厂、中冠电缆、铜材厂老地段等历史遗留问题，开展清退处置低效无效资产专项行动，彻底甩掉历史包袱，让公司未来发展轻装上阵。铜材公司的加入为公司转型突围、提升发展注入了新活力。

“国有企业不可故步自封，必须积极向改革要动力要活力，全力以赴，推动企业高质量发展。”该公司时任党委书记邵俊如是说。

改革路上，立志高远、锐意进取的电工人继续扬帆前行。2019年，该公司实行三年经营期目标考核工作。为此，该公司对内坚持严格管理，对各子公司、分厂推行经营责任制考核，对行政管理人员和专业管理及技能操作人员实行缴纳风险抵押金制度。2019年至2021年，该公司开足马力奋勇前行，实现了扭亏为盈的完美蜕变，2021年营收首次破百亿大关，公司发展进入良性循环。铜冠电工犹如一只展翅高飞的鸟儿，在铜陵有色集团的烈火熔炉中，实现了凤凰涅槃，浴火重生。

好风凭借力——创新驱动赋能新质发展

脚印遍布各处，思考随行而动。一系列高质量发展的顶层设计和实施路径

跃然而出，在铜加工的道路上，铜冠电工迈进的步伐越来越稳健。

创新，这是铜冠电工近年来发展的关键词。

谋创新就是谋未来。铜冠电工不断加大科研投入，完善激励机制，鼓励全员实施开放式创新，大力培育新质生产力，为企业高质量发展蓄势赋能。

坚持数智转型赋能发展。该公司漆包线MES生产制造执行系统全面上线，生产数据的实时采集、分析和处理，对生产过程进行全面监控和管理，实现了指尖操控和精确到“秒”的智能排产。同时MES系统让采购、生产、销售、库存、质量等全环节信息化和数字化，提高公司生产经营的透明度和效率，为企业实现数字化转型迈出重要一步，奠定了企业未来可持续发展的坚实基础。

该公司芜湖公司生产的漆包线分类细，同一规格的产品根据线径、颜色等特性都会细分为几十种产品，这导致传统人工包装线成为效率瓶颈，难以迅速响应日益增长的发货需求。面对挑战，芜湖公司勇于创新，通过对包装系统进行智能化改造，将包装信息电子化，实现包装信息与ERP系统、MES系统对接。这一改造不仅实现了包装数据的即时录入与共享，更让产品包装的人、出库信息一目了然，极大地提升了信息透明度与准确性，从根本上消除了因人为错误导致的包装混淆问题。芜湖公司还引入了自动化机器人，这些智能“工匠”根据预设程序自动完成从取料、包装到码垛等一系列复杂工序，极大地提升了包装线的生产效率与稳定性。

坚持产品创新优化升级。面对日新月异的新能源汽车市场需求，2022年底，铜冠电工做出具有前瞻性的决策——进军新能源汽车市场。这一举措标志着公司在新能源领域迈出了坚实的一步。为此，该公司迅速组建了一支产品研发团队，挂图作战，倒排时间节点，对新能源汽车驱动电机用异型电磁线展开了紧锣密鼓的重点项目攻关。从产品研发到进口设备采购安装调试、工艺调整及操作人员工艺流程学习掌握，历时八个多月，成功研发出客户认可的新能源汽车驱动电机用异型电磁线，实现了产品结构转型升级一次质的飞跃和突破。

该公司围绕产品高端化战略，紧盯高附加值铜加工产品和个性化新品研发，积极推动公司产品由传统应用领域向新型高端领域转型升级，光伏组件用高纯无氧铜丝、碎铜合金、高端微细线、无氧铜排等产品陆续推出市场。

坚持科技引领绿色发展。铜冠电工锚定企业绿色发展导向，2019年以来环保投入1200万左右，为所有漆包机加装

了低温催化燃烧废气处理装置，实现了挥发性有机物实时检测。2020年，芜湖公司对废气排放优化管道集中和VOCs在线监测，在VOCs检测平台搭建检测仪器上传系统，实现了在线生产VOCs数据实时上传环保局网络对接，在线监测数据显著低于国家标准。通过环境基础管理，芜湖公司极大提高了废气排放管控能力，实现了行业领先，并受到芜湖市环保局高度认可。与此同时，该公司节能减排亦取得硕果：27台漆包机全部完成节能改造，电耗逐年下降，降幅达到24%；厂区内全部实现雨污分流。

“公司连续两年获得安徽省环保诚信企业称号，已成为漆包线行业内环保治理领跑者。”该公司党委副书记、经理韩厚华说。

2019年以来，铜冠电工确立科研项目29项，牵头或参加国家相关标准制定3项，获4项发明专利和63项实用新型专利授权，先后获得集团公司科技进步奖3项，多个项目获安徽省质量协会优秀QC成果奖。其中，安徽省重大科技专项“新能源汽车充电桩用易切削高导铜合金的研究与开发”于2019年通过省科技厅组成的专家组验收，部分产品指标处于行业一流水平。铜冠电工奋力以“科技蓝”托起强企梦，自主创新的引领作用充分彰显。

源头活水来——党建引领厚积薄力源泉

党旗所指，就是行之所向。党建是国内企业发展的生命线。铜冠电工充分发挥党的领导核心作用，努力把党的政治优势、组织优势转化为企业高质量发展的强劲动力，有力保障了各项事业健康快速发展。

党建品牌，作为党建工作的璀璨名片，近年来在该公司发展熠熠生辉。该公司致力于“精铸”与“擦亮”党建品牌，深入挖掘党委及各党支部的党建工作精髓与亮点，推动党建工作与生产经营深度融合，实现了“红色引擎”与“发展动能”的交相辉映。2023年“党建引领新风貌打造‘六零’新工厂”特色工作入选集团公司党委基层党建“领航”计划示范库，“匠心向党赋能电工”入选培育库。

该公司坚持在各级党组织中广泛开展“党员示范岗”“党员突击队”“我是党员我在岗”等活动，让党员先锋模范作用在公司重大战略落地、重点项目建设、关键技术攻关、各项任务攻坚活动中充分发挥。

发挥党建攻坚合力。该公司积极探索“党建+”融合发展新模式，深化党建项目攻关行动，牢固树立“一个党员就是一面旗帜”，让党员在攻坚克难、解决疑

难杂症中发挥骨干作用，实现党建工作与生产工艺管控、生产难题化解、科研技术攻关、降本提质增效、管理水平提高等同频共振、同向发展。2024年度公司党委《新能源汽车驱动电机用高效异型电磁线开发及产业化应用》获集团公司党建项目攻关行动“进步奖”。

创新践行国企担当。把“企业梦”融入中国梦，该公司线材公司作为福利企业，一直以来秉承高度的社会责任感，致力于为残疾人群体提供就业机会，以实际行动彰显社会担当。公司自2019年以来，通过开展助残日、逢年过节赠送米面油和其他生活用品，时刻关心职工工作和生活情况，解决他们在日常工作中的琐碎问题，切实将企业的温暖关怀送至残疾员工身旁。“每年助残日，领导的关切慰问都如同温暖的阳光，照亮了我们前行的道路。”一位残疾员工，以他特有的手语语言，满怀感激地表达着这份由衷的喜悦与感动。

党群连心，该公司积极引导党员走向服务一线，广泛开展结对帮扶、关爱困难职工、金秋助学、义务植树、爱心献血、普法宣传等一系列志愿服务活动，让国有企业的社会担当当见行见效。

一路走来，铜冠电工脚踏实地，攻坚克难，不断发展壮大。回望来时路，数据最有说服力：营业收入从2019年85.67亿元到2023年144.42亿元，增长68.58%；五年累计创造利润总额1.35亿元；职工收入增长48.3%。

天道酬勤。在探索前进的征程中，该公司获AAAAA“标准化良好行为”企业认证，近年来先后获得“中国铜导线优质供应商二十强”“安徽省质量管理活动优秀企业”“安徽省劳动保障诚信示范单位”“第八届铜陵市市长质量奖”等荣誉，连续多年获得省、市“文明单位”称号；“TU2 φ 12.5电工用铜线坯”为国家级“绿色设计产品”，系列漆包线产品已取得美国UL安全认证。“铜冠”牌产品的知名度不断得到提高，品牌效应逐渐显现。

来之不易的数据与耀眼夺目的荣誉，无不渗透着全体铜冠电工人的智慧与汗水，也证明了公司的综合实力得到了市场的认可，铜冠电工交出了一份令人满意的答卷。

忆往昔，岁月峥嵘；期未来，任重道远。从1991年到2024年，铜冠电工风雨兼程走过了非凡的33年。面对新的征程，铜冠电工将立足于铜陵有色集团战略性新兴产业排头兵和成为中国一流的铜基材料供应商的两个定位，在新时代的浪潮中乘风破浪、勇往直前，以敢于中流击水、不惧浪遏舟的豪迈激情，书写公司高质量发展新篇章！

通讯员 方星宇 徐德宝

以“廉”赋能，护航企业行稳致远

近年来，铜冠建安钢构公司多维度厚植廉洁文化沃土，通过强化思想理论武装、深化党建与监督执纪融合等举措，将廉洁文化融入项目建设的每一个环节，筑牢了企业高质量发展坚实基础。

强化思想理论武装 筑牢廉洁文化之基

近年来，铜冠建安钢构公司党支部将廉洁文化建设融入企业文化建设，为企业廉洁文化行筑起坚实的屏障。

为强化广大党员的廉洁意识，该公司利用支委会、党员大会、党小组会等会议，深入学习贯彻习近平总书记关于新时代廉洁文化建设的重大论述，促使党员、干部牢固树立廉洁从业的理念，为企业健

康发展注入了强劲的文化动力。同时，在重大节日和关键时期，该公司采取正面教育与反面警示相结合的方式，加强廉洁警示教育，开展专项监督检查，并将廉洁文化触角延伸至八小时之外，实现全时段、全覆盖的教育引导，提升了党员干部廉洁自律意识。2023年以来，该公司举办党员干部廉政教育和参观各类廉政教育基地活动达16次，推动了廉洁文化深入人心。

铜冠建安钢构公司将《中国共产党纪律处分条例》纳入学习计划，通过上党课组织党员逐条逐句学习，使广大党员对《条例》规定了更为深刻的理解，进一步提高了党员自觉遵守《条例》规定、严守政治纪律的自觉性。

为营造廉洁的浓厚氛围，该公司党支部开展了丰富多彩的廉洁教育活动，组织党员干部参观廉洁文化作品展、廉洁展馆，给广大员工推送廉洁短信等，将廉洁文化融入日常工作和生活点滴，提高全员参与度教育渗透力。

落实支部责任意识 狠抓党员作风建设

铜冠建安钢构公司党支部始终将党内作风建设作为重要任务，坚持问题导向，推行党风廉政建设主体责任制。同时，强化日常监督，严格执纪问责，确保党内政治生态风清气正。

铜冠建安钢构公司将反腐倡廉作为重中之重，推行反腐倡廉责任制。年初与各部门签订反腐倡廉责任书，增强党

员干部的规矩意识和纪律观念。2023年以来，签订部门负责人廉洁责任书16份、管理人员廉洁从业承诺书60余份。

该公司组织开展关键岗位人员廉洁风险防控排查，识别出高风险点11个、中风险点35个，定期组织各部门对风险防控措施进行评估，确保廉洁风险防控体系高效运行。

为充分发扬党内民主，该公司坚持民主集中制原则，确保各项决策事项符合法规和制度要求。2023年以来，召开支委会12次，前置研究或研究决定事项20余项；同时，对评先评优、人才培养、绩效分配等关键事项进行公示，畅通职工意见建议表达渠道，及时回应职工群众意见，切实保障民主权利。此外，

该公司党支部围绕年度生产经营目标，对重点工作、巡视问题整改、职工代表提议办理等工作推进落实情况监督，对履职不到位、工作推进不力的管理技术人员进行考核，确保各项工作高效推进。

积极探索融合路径 确保措施执行有力

该公司始终坚持项目建设规范管理，紧盯项目建设中的关键人、关键事、关键岗位，实施全方位、多层次的行政监督、效能监督及廉洁监督，签订项目廉洁责任书，以强化项目管理人廉洁意识，提高管理人员精准履职能力。

为提升监督效能，铜冠建安钢构公

司积极探索以智能化、信息化手段强化对项目的监督。在绿色智能铜基新材料项目中，采取在屋面搭建施工视频监控，实现了对项目安全的全方位、实时监控，有效提升了项目安全管理水平。同时，该公司聚焦安全隐患整改措施落实、管理技术人员安全履职等重点工作开展落实情况开展专项监督，对发现的问题及时督促整改，确保各项措施得到有效执行。

确保劳务公司劳务人员工资顺利支付是监督执纪重点工作之一，该公司定期要求相关部门摸底排查支付情况，切实维护了劳务人员的合法权益，及时将矛盾化解在萌芽状态。

通讯员 姚胜红