

# 勇立潮头 奋楫笃行

## ——铜冠矿建公司走国际化发展之路纪实



图为铜冠矿建公司赞比亚谦比希项目全貌。



在全球化浪潮的推动下,越来越多的中国企业勇敢地走上了国际化发展的道路。其中,铜冠矿建公司以其前瞻性的战略眼光和卓越的业绩,成为行业的佼佼者。今天,就让我们一起探寻铜冠矿建公司国际化发展的足迹,感受其勇立潮头、奋楫笃行的风采。

### 生存抉择 瞄向国外市场

铜冠矿建公司原为铜陵有色井巷公司,成立于1962年5月,是一家从事矿山开发服务与相关技术研发历史较为悠久的企业。

经过60多年的发展,如今,铜冠矿建公司在超深竖井一体化解决方案、双超矿山运营管理、矿山服务智慧赋能、深井水害综合防治、高寒矿山作业温控、高空钢结构精准对接等方面形成了多项核心技术,并以此构建起较为完备的一体化

欢送首批赴赞比亚工作人员的仪式隆重举行。时任铜陵有色集团副总经理龚华东出席仪式。首批14名赴赞工作人员带着全体员工、家属的重托和殷切期望,毅然踏出国门,开启了走向海外市场的新征程。随后又有三批约170余人奔赴赞比亚工地,踏上异国他乡参与首个海外工程的建设。

当时的铜冠矿建人或许想不到,18年后的今天,海外工程已占到全公司业务的一半江山,成为企业发展中的中流砥柱。特别是近年来,铜冠矿建公司坚持实施“走出去”战略,紧紧抓住“一带一路”发展契机,不断增加海外市场布局,业务拓展到赞比亚、刚果(金)、津巴布韦、土耳其、哈萨克斯坦、蒙古、厄瓜多尔等国家,在国内外市场有力塑造了铜冠矿建品牌形象,成为一家专注于向全球非煤矿山提供工程建设、运营管理、优化设计、技术研发等一体化开发服务和相关增值服务的国家级高新技术企业。

外设备设施的运输和工作人员的许可等情况掌握得不够详尽,导致国内订购的设备设施迟迟无法起运,现场施工进度受到影响,甚至一度连基本生活物资供应都无法保证。筹备工作进展缓慢,也无法获得工程款,项目一度到了接近停工的尴尬境地。

项目建设不等人,为尽快满足现场施工需要,打好海外工程第一炮。铜冠矿建公司采取有力措施与国内物流运输商协调,督促其加强过程控制,使设备设施尽早运抵现场;钻研掌握当地矿山生产方面的法律规定,主动与矿山安全部门联系,第一时间提供国内设备设施有关技术资料,接受相关检查,及时修改完善图纸,设备设施获得认可;安排专人与业主方人事部门、所在地移民局协调,迅速落实中方工作人员许可证的签发工作;加强市场调研,充分掌握生产生活物资供应情况,及时向供货商提供需求计划,保证物资及时到位;积极落实资金,缓解资金短缺状况……通过一系列有力措施,顺利完成设备基础及封口盘的施工。

然而,新的问题又接踵而至,人员短缺怎么办?铜冠矿建公司尝试招聘当地劳工进行补充,并安排中方工作人员进行“传帮带”,在保证人员与资源充足的同时,增进了与当地员工的友谊和与政府的良好关系。

同时,为尽快适应海外工作要求,项目部开设了“一小时英语课堂”夜间“充电站”,海外人员白天工作,晚上补课,学习海外技术、管理标准等专业知识。

经过前一阶段的艰苦摸索,到2006年底,整个项目逐步转入正轨,国内先进设备全部运抵到位,生产效率大幅提升,各条井的施工进入了快车道。

长期工作在异国他乡,对员工的精神、意志的考验是巨大的,通常一年才回家一次的海外工作人员,每次在过关检查时为了能及时将设备配件带往项目部,往往不得不将自己随身携带的物品丢下;家中孩子中考高考、老人生病甚至去世,大家都是咬着牙把焦虑、悲伤埋藏心底,顽强坚守岗位。虽然目前海外员工的工休已经从一年一休缩短到半年一休,物流也便捷了很多,但是创业之初的艰辛依然历历在目。

“一定要把公司第一个海外工程做好!”凭借着这份“舍小家顾大家”的执念,参建者们用5年时间完成了VS3C、VS3B、VS3E、PS等四口井的施工任务,其中井深993.1米的管子井掘砌施工,被在赞比亚施工的南非非井集团公司、加拿大非井公司等国际一流非井公司所称赞。

首个海外工程赞比亚康克拉工程的安全高效优质完成,得到了业主、监理及世界同行的高度肯定。同时,也锻炼出了素质过硬的海外工程建设队伍,学习掌握了国际施工标准及管理模式,提高了铜冠矿建公司在国际市场的知名度和影响力。

2011年底,该项工程一举荣获首届国家优质工程海外工程银质奖,铜冠矿建公司成为中国有色金属行业和安徽省首家获此殊荣的企业,标志着铜冠矿建公司国际工程的建设质量和工程管理水平达到全国一流、国际先进水平。

康克拉工程一炮打响后,铜冠矿建公司先后承建了赞比亚谦比希铜矿西矿体、东南矿体工程,实现了首次“借船出海”到独立“造船出海”的跨越,扩大了海

外市场“朋友圈”,牢牢扎根于广袤的非洲大陆。

2021年,铜冠矿建公司承建的赞比亚谦比希铜矿东南矿区探建结合采选项目又荣获中国境外建设工程鲁班奖。

### 锐意开拓 扩大海外版图

凭借着坚定的信念、不懈的努力,铜冠矿建人不断开拓新市场、拓展新业务,稳健地踏上了充满挑战与机遇的国际化征程。

独木不成森林,合作才能共赢。在认真总结海外工程建设经验的同时,铜冠矿建公司积极与国内大型企业集团、央企、设计研究院加强合作,坚持互利共赢,抱团出海;依托在亚洲、非洲、南美洲地区的在建项目,更加深入对接国际市场,充分利用与当地政府、中国使馆、同行合作伙伴等建立起来的良好关系,加强信息沟通和资源共享,不断充实合作内容,形成合作共赢的良好局面。

打铁还需自身硬。借助铜陵有色集团公司国际品牌影响力,铜冠矿建公司自强自立,厚植国际市场,借助海外工程项目建设平台,培育更多国际化管理、技术和操作技能人才,提高核心竞争力,得到国际市场广泛认可,实现海外业务新突破。2013年6月,中标承建刚果(金)金森达铜矿的斜坡道工程,形成了与在建的赞比亚项目基地遥相呼应的良好局面。

2013年,习近平主席提出共建“一带一路”倡议,为铜冠矿建公司海外事业发展带来了蓬勃生机和更加广阔的前景。

2014年,铜冠矿建公司锐意开拓,跨越地中海走进欧洲,中标土耳其KURE铜矿竖井安装工程,实现辅业独立进入海外市场零的突破。

2016年3月,中标蒙古国新鑫有限公司乌兰铅锌矿掘进(含探矿)、采供矿工程,标志着铜冠矿建公司第二产业采矿业也进入了国际市场。不断跨越的铜冠矿建人在“十三五”开局之年再度发力,海外市场“蛋糕”越做越大。

2016年,创业者的脚步又横跨太平洋走进美洲大陆,连续中标厄瓜多尔米拉多铜矿胶皮带隧道和尾矿库初期坝导流工程、厄瓜多尔金王(金矿)矿业股份有限公司露天采场剥离和支护等工程。随后又中标承建北方矿业集团公司科米卡铜矿工程、哈萨克阿尔杰米耶夫矿项目工程。

近20年的海外市场搏击,铜冠矿建公司始终秉承“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐”的精神特质,牢牢抓住安全和质量“两大法宝”,不断夯实稳健发展根基。

进入“十四五”,铜冠矿建公司国际化发展步入快车道。

2022年8月与北方矿业签约刚果(金)卡莫亚铜钴矿深部矿体采矿工程,合同工期10年,这是自2019年6月承建施工该矿山基建工程竖井标段以来,取得的又一战果。

2023年9月,再度中标厄瓜多尔米拉多铜矿4620万吨/年(扩建)采选项目北矿体基建剥离、上山道路及首期排土场工程。

2023年底,继承建中色非矿赞比亚东南矿体南采区工程后,又承接了中色非矿东南矿体北采区工程。

难啃的工程后,又一举拿下地下采矿工程、深部延伸开拓工程总承包合同。该公司国外项目在建工程总量得到倍增,实现了从立足站稳到做大做强、从起步到跨越。

“我们要对标世界一流施工效率,高效干好在建工程,深入实施提质扩量增效。坚持安全优质高效施工,始终以最优的资源配置、最快的响应速度、最强的施工能力,抓好海外工程建设,确保按期完成任务。”面对来之不易的机遇与挑战,铜冠矿建公司总经理王卫生表示。

国际化发展之路越走越宽。近年来,铜冠矿建公司在不断深化和巩固原有项目工程的矿山基建的基础上,采矿业务也同步做大做强,成长为集矿山施工、采矿运营一体的海外矿山工程总承包商。同时“大手牵小手”,主业带辅业,助推国际化联动发展,机电安装、防治水、机械修造、国际贸易等业务不断向海外拓展。

国际市场竞争越来越激烈。铜冠矿建公司先后取得由商务部颁发的《对外承包工程经营资格证书》《企业境外投资证书》和《国际贸易经营资格证书》,具备独立承接海外工程、进行海外投资和经营贸易的资格。目前,铜冠矿建公司在海外建立了赞比亚、刚果(金)、蒙古3个子公司和厄瓜多尔分公司,海外项目从业人数达两千余人,海外市场营业收入比重也在逐年增大。

### 追求卓越 服务全球矿业

国际化发展并非一蹴而就,需要企业在实践中摸爬滚打、探索学习。

铜冠矿建公司始终坚持创新驱动,通过引进国际先进的管理经验和先进技术,不断完善国际化市场开发体系,提升技术研发能力,探索和攻克矿山工程的前沿技术;大规模购置先进装备,淘汰落后装备,提升装备水平,分阶段分区域建立竖井、平巷、采矿机械化作业线,不断增强企业核心竞争力与品牌影响力,为国际化发展奠定了坚实基础;积极推行项目属地化管理,充分利用当地的人力资源,因地制宜培育当地技术、生产骨干和班组管理人员,同时解决了当地国际人员就业,营造良好的合作共赢的国际营商环境。

巨大成功的背后,是铜冠矿建公司几任领导的勇于开拓和坚守,更是一批又一批海外建设者舍小家顾大家的艰苦

创业,他们始终秉承创造成就未来的企业核心价值观,推动铜冠矿建公司国际化发展实现一次又一次的跨越。

他们中有12年始终奋战在海外的“中国好人”、集团公司“劳动模范”宗正节;有8年坚守非洲项目,从一个初出茅庐的“白面书生”历练成为井下无轨设备“良医”、被非洲同事亲切称为“铁柱工匠”的张金柱;有11年历经海内外项目磨炼,从一名大学毕业生成长为中层管理人员的张亚锋……

“回首过去的11年,我不禁深思,究竟是什么力量支撑我在这个居无定所、四处奔波的工作岗位上坚守了这么久?”张亚锋说起海外奋斗经历无限感慨,“记得在组织蒙古国乌兰矿项目大爆破那天,项目部所有人员全部出动,凌晨四点只吃了一包泡面就开始下井装药。一直忙到晚上七点多才结束装药工作。而我则继续带着爆破工连线到十点。一声炮响,我累得精疲力尽地瘫倒在地,但内心的幸福感和成就感让我热泪盈眶。是选择安逸地待在一座矿山看日出日落,还是勇敢地走遍全球欣赏不同的风景?我相信矿建公司的员工们会选择后者。”

为加快海内外市场发展布局,铜冠矿建公司利用资本市场直接融资,积极推进上市工作,于2024年2月6日北交所IPO成功过会,开启铜陵有色非铜产业迈入资本市场的先河,是铜陵有色第二主业迈向资本市场高质量发展之路,更是非铜产业建立、完善现代企业制度、创新管理体制的一次有益探索,企业海外发展之路越走越宽。

如一艘巨轮,在全球化的市场大潮中,铜冠矿建公司勇立潮头,奋楫笃行,不断探索国际化发展之路。在新的征程上,始终坚持国内国外两个市场同步发展,追求卓越品质,服务全球矿业,打造“设计、施工、运营”全产业链竞争优势,智能施工,生态开采,为客户创造价值,致力成为全球卓越的矿业工程服务商。

“我们将在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下,坚持以实干践行初心使命,以海外事业建设奏响‘一带一路’凯歌,为铜陵有色实现更高质量发展贡献铜冠矿建力量!”铜冠矿建公司总经理王卫生激情满怀地说。

通讯员 曾红林 张茂强



图为铜冠矿建公司中赞员工在赞比亚谦比希项目现场合影。

矿山开发服务技术体系,为各种地质条件复杂项目提供成熟多维的技术解决方案,成为国家高新技术企业、安徽省专精特新中小企业和安徽省创新型中小企业。

企业发展之路没有坦途,将时钟拨回到21年前,铜冠矿建公司处于生存抉择关口。

根据铜陵有色集团公司统一部署,原铜陵有色井巷公司实施关破改制,推进企业重组、全员身份置换、分配关系调整、用工制度改变等各项改革。当时内部市场,冬瓜山矿基建工程这个该公司几十年赖以生存的“吃饭工程”已经结束,集团公司内部工程量萎缩、单价下调;而外部市场,众多民营企业在低端矿建市场竞争中占有机制优势,国内矿业市场竞争异常激烈。重组后的铜冠矿建公司市场份额大幅压缩,企业生存发展面临严峻挑战。

只有开拓新市场,才能走出困境。经过重组改革洗礼的铜冠矿建人决心背水一战,把发展目光瞄向海外市场。2006年,铜冠矿建公司与中色建股份有限公司、南昌有色设计院携手走出国门,借力“出海”。

2006年4月5日,铜冠矿建公司老办公大楼大院,彩旗招展,锣鼓喧天,

同时,为增强海外市场竞争力,铜冠矿建公司从技术层面发力,大力实施科技兴企战略,积极开展技术攻关和自主研发,获各类授权专利111项,发明专利21项;开发企业级工法165项,其中省部级工法76项;主(参)编10项国家标准、行业标准及团体标准,获省部级科技进步奖2项,多项工程被评为国家级、省部级优质工程,这些科研成果成为铜冠矿建公司站稳海外市场的重要技术支持。

从赞比亚康克拉铜矿项目起步,铜冠矿建公司首次进入海外市场,实现了跨出国门的梦想,成为安徽省首家走向海外的矿建施工企业,并由此拉开了海外创业的序幕,在波海涵涌的国际市场劈波斩浪、筑梦远航。

### 决胜万里 扎根异国他乡

“我们一定要发扬舍小家、顾大家的创业精神,打好走出国门第一仗,站稳脚、扎下根!”时任铜冠矿建公司赞比亚康克拉铜矿项目首任负责人,现任铜冠矿建公司党委书记、副经理潭立永坚定地说。

首战康克拉工程并非一帆风顺。在初期施工过程中举步维艰,不仅面临地域、风俗、语言上的差异,而且由于对海



图为铜冠矿建公司哈萨克斯坦VCM项目在雪天的施工现场。