

创新引领 敢作善为 奋力完成全年目标任务加快建设世界一流企业

——丁士启在铜陵有色金属集团控股有限公司十届三次职代会上的报告(摘要)



各位代表、同志们:

现在我代表集团公司向大会报告工作,请审议。
这次大会主要任务是:深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,全面贯彻党的二十大和二十届二中全会精神,认真落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,按照中央和省委经济工作会议部署要求,动员和团结集团公司广大干部职工,稳中求进、创新引领,锐意进取、敢作善为,为全面完成2024年各项任务、加快建设世界一流企业而奋斗。

一、开新局、建新功,2023年高质量发展迈出坚实步伐

2023年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年,集团公司上下坚决贯彻落实中央、省委省政府和省国资委决策部署,坚持稳中求进工作总基调,有效应对错综复杂形势,全力战胜前进道路上的困难和挑战,聚焦稳健增长“主战场”、安全发展“主基石”、改革管理“主抓手”、产业升级“主引擎”、党建引领“主旋律”,各项工作都取得了一系列的丰硕成果。

——这一年,我们奋力拼出高效发展新业绩。坚持千字当先,上下一心、群策群力,抓生产、稳经营,抢机遇、拼发展,打好挖潜增效组合拳,集团公司生产经营主要指标创历史新高。集团公司年利润历史性首次突破50亿元大关,发展的基础更实、质量更高,跨入了新的发展阶段。

——这一年,我们坚定迈出资产重组新步伐。抢抓资本市场机遇,实施股份公司及并购重组中铁建铜冠70%股权等。同时,铜冠矿建、铜冠池州上市稳步推进。国有资产实现保值增值,为集团公司长远发展奠定了更加坚实的基础。

——这一年,我们齐心协力开创欣欣向荣新局面。面对激烈市场竞争,集团公司稳扎稳打、稳步向前,各业务板块持续发力,不断取得进步,各单位、各部门同心协力,共推高质量发展。集团公司连续5年跻身世界500强,荣登2023安徽企业100强、安徽制造业企业100强双榜首,荣获“2023安徽十佳行业领军企业”称号。集团公司巩固了全省和行业领先地位,展现拔节向上、蓬勃发展的新气象。

一年来,主要抓了以下工作:

(一)勇当发展生力军,生产经营保持稳健态势
加强生产调度和管控,生产经营保持稳定运行。抓住铜价和铜冶炼加工费处于相对高位的市场机遇,积极创造优异经营业绩。各单位认真落实集团公司部署,优化生产组织,实现稳产高产。

(二)打好环保保卫战,“双零”目标顺利实现
完善全员安全生产责任制,压实安全环保管理责任。加大考核问责力度。持续开展安全环保主题活动,培育特色环保文化。加大“三违”行为查处力度,强化

外协队伍“一体化”管理。水木冲尾矿库整体移交铜官区政府,助力无废城市建设。聚焦消防安全重点,开展专项检查,消防安全形势平稳。经过全公司共同努力,2023年集团公司首次实现安全“零工亡”、环保“零事件”目标。

(三)夯实主业基本盘,转型升级步伐不断加快
加快强链补链延链,产业结构持续优化。深入实施“十四五”规划,开展提质扩量增效行动。大力发展新兴产业。落实智能化发展规划。加快绿色低碳发展。

(四)下好创新先手棋,科技兴企动能持续增强
完善创新标准化体系,创新体制机制不断优化。整合优质创新资源,加快创新平台建设。加大科研投入,股份公司位列2023年全省研发投入百强企业榜第六位。加强科技攻关。加强创新团队建设。

(五)跑好改革接力赛,发展内生活力持续激发
持续深化改革,加快建设现代新国企。完成国企改革三年行动评估验收,集团公司综合评估结果在省属企业排名靠前;国企改革专项工程铜冠铜箔“双百企业”获评全国标杆等次,这两项工作获省国资委通报表扬。

(六)抓好党建聚合力,企业呈现向上向好新面貌
牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求,抓好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,推动理论学习入脑入心。主题教育取得实实在在成效。夯实党建基层基础。推进党风廉政建设。助力乡村振兴。加强ESG建设。

创集团公司发展辉煌业绩!

按照中央、省委省政府和省国资委要求,结合集团公司改革发展实际,确定集团公司2024年工作主题为:创新引领、敢作善为。

全年工作指导思想:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议精神,全面落实省委十一届六次全会、省委经济工作会议精神,牢牢把握经济建设这一中心工作和高质量发展这个首要任务,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极服务和融入新发展格局,不断增强企业核心功能、提高核心竞争力;紧扣建设世界一流企业目标,坚持创新引领、努力敢作善为,全力实现高位增长,全面完成2024年目标任务,推动集团公司高质量发展。

2024年,我们要坚持“六化”导向,做好以下工作:

(一)坚持精细化抓安全,以高水平安全保障高质量发展

一是全力提升本质安全水平。严格执行安全管理制度,落实落细安全管理措施,实现安全“零工亡”目标。加强全员安全管理,落实“三管三必须”要求,层层压实安全生产责任,提升本质安全水平,保障所有员工高兴上班、快乐工作、平安回家。严格落实消防安全主体责任,抓好火灾防控、隐患排查整改工作,确保消防安全落落实细、取得实效。加强职业卫生管理,保障员工身心健康。

提升行动,提高合规管理水平。树牢合规经营理念,杜绝不规范经营行为。加强审计工作。

(二)坚持高效化抓生产,创造更加优异经营业绩
一是稳定生产增效益。各单位、各部门要按照效益最大化原则,科学组织生产,努力提高生产计划实现率。

二是优化指标增效益。强化基础管理,抓好技改技措和技术创新活动。推广成熟技术项目应用,优化工艺流程,不断提升各类技术经济指标,降低生产成本,提高发展效益。

三是稳健经营增效益。聚焦“一利稳增长、五率持续优化”,加强经营管理,积极改善净资产收益率,努力提高全员劳动生产率,特别注意提高营业现金比率,千方百计提升效益指标,努力实现利润总额、净利润和归母净利润协同增长。

(三)坚持多元化谋创新,加快形成更多新质生产力
一是打造多高能级创新平台。运营好2个高能级研发平台,整合内外创新资源,增强创新能力。建强2个省重点实验室,按时完成目标任务。

二是建设高水平创新团队。加强创新团队建设,提升团队创新能力。完善重大技术课题“揭榜挂帅”“赛马”等机制,力争取得实质性突破。

三是建设高素质人才队伍。实施人才强企战略,扎实推进“人才安徽行”等系列活动。落实柔性引才、高层次人才引进等制度,加大博士等高层次人才、紧缺型人才引进,壮大核心人才队伍。加强技能型人才队伍建设。加强员工培训。优化人才考核体系,激发各类人才创新、创造热情。

(四)坚持高端化促升级,全力建设现代化产业体系
一是夯实资源“粮仓”。抢抓新一轮找矿突破行动机遇,推进矿产资源发展战略,加快资源获取和开发,增强资源保障能力。

二是锻造冶炼长板。全面推进重点工程项目建设,巩固扩大冶炼产业规模优势。

三是壮大新兴产业。积极服务全省“首位产业”发展,落实战略性新兴产业发展规划,培育专精特新企业,打造新的经济增长点。

四是强化数智赋能。落实智能化发展规划,抓好数字化基础设施建设,推动产业数字化转型、智能化升级。

(五)坚持市场化抓改革,持续释放发展强大活力
一是推进治理体系现代化。坚持“两个一以贯之”,扎实开展国企改革深化提升行动,努力取得实效。

二是推进经营机制市场化。坚持市场化改革方向,加快建立更具活力的经营机制。

三是推进优质资产资本证券化。推进铜冠矿建北交所上市。有序推进上市资源培育。运营维护好两个上市平台。

(六)坚持长效化强党建,凝聚高质量发展磅礴力量
一是强化思想政治引领。把政治建设摆在首要位置,增强政治敏锐性,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,衷心拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”。建立健全长效机制,巩固拓展主题教育成果。严格落实“第一议题”制度,及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话、指示批示精神,把学习成果转化为推动高质量发展的实际成效。持续抓好省委巡视反馈问题整改。

二是深化党建融合赋能。认真落实党建工作责任制,建强基层组织体系。贯彻落实党建“五项工程”,统筹推进党建工作“领航”计划提升行动、党建项目攻关行动,实施基层党支部党建工作质效评价,提高党建实效。健全完善干部选拔任用和管理监督机制。加强能力素质培养,健全年轻干部常态化选拔机制。

三是推进全面从严治党。坚持严的基调不动摇,落实全面从严治党重点任务清单,精准运用“四种形态”,深化标本兼治,提高一体推进“三不腐”能力和水平。

四是营造和谐奋进氛围。把握正确舆论导向,加强宣传思想工作,讲好有色故事,弘扬正能量,实现人企共同发展。推进平安有色建设。高水平做好ESG工作,助力乡村振兴。

各位代表、同志们,让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,勇毅前行、努力工作,奋力实现2024年方针目标,加快建设世界一流企业,为我省打造“三地一区”、建设“七个强省”作出新的更大贡献,以优异成绩喜迎新中国成立75周年、集团公司成立75周年!

集团公司2024年工作主题 创新引领 敢作善为

集团公司2024年工作指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议精神,全面落实省委十一届六次全会、省委经济工作会议精神,牢牢把握经济建设这一中心工作和高质量发展这个首要任务,坚持稳中求进工作总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,积极服务和融入新发展格局,不断增强企业核心功能、提高核心竞争力;紧扣建设世界一流企业目标,坚持创新引领、努力敢作善为,全力实现高位增长,全面完成2024年目标任务,推动集团公司高质量发展。

集团公司2024年重点工作

- 一、坚持精细化抓安全,以高水平安全保障高质量发展。
- 二、坚持高效化抓生产,创造更加优异经营业绩。
- 三、坚持多元化谋创新,加快形成更多新质生产力。
- 四、坚持高端化促升级,全力建设现代化产业体系。
- 五、坚持市场化抓改革,持续释放发展强大活力。
- 六、坚持长效化强党建,凝聚高质量发展磅礴力量。

二、稳增长、提质效,争创2024年发展新业绩

2024年是新中国成立75周年、集团公司成立75周年,也是集团公司实施“十四五”规划、建设世界一流企业的关键一年,做好各项工作,意义十分重大。面对新形势、新任务、新要求,我们必须坚持高质量发展,坚守主责主业,保持战略定力,坚定信心、真抓实干,携手共

二是全力筑牢环境保护防线。深入贯彻习近平生态文明思想,强化环保管控,实现环保“零事件”目标。

三是全力推动绿色低碳发展。落实“双碳”规划,加快推进绿色制造体系建设,进一步提高能源资源利用效率和清洁生产水平。

四是全力强化合规经营管理。深入开展合规管理



职工代表交流发言。



图绘大会会场。