

铜冠池州公司铅锭质量成为行业标准领跑者

本报讯 近日,从国家第三方权威检测机构北矿检测技术股份有限公司获悉,铜冠池州公司铅锭含铅标准大于99.997%,远超国家标准最优牌号1号铅锭99.994%的要求,铅锭质量水平跃居国内同行领先水平。

该公司在炼铅行业有着60多年的生产历史,具有丰富的工艺实践经验。为更好适应市场需求,发挥“铜冠”牌铅锭的行业标杆引领作用,该公司持续推进铅冶炼技术进步与创新,强化智能管控和精细化操作水平,所产铅锭质量稳步提升,实现了从超越标准、引领同行的“升”“铅”之路。面对新能源汽车行业的迅猛发展,客户对铅锭的质量要求越来越严苛。2022年,有色金属标委会对现行铅锭的标准讨论稿进行评审修订,关键杂质元素铋含量标准将由原先的0.004%下调至小于0.0015%。压力就是动力,今年开局以来,该公司以精益求精的品质追求为导向,以提高市场占有率为抓手,全力对标世界一流行业标杆,又提出了打造99.997%高品质铅锭的要求,再次吹

响了向炼铅行业最高水平冲刺的“集结号”。

该公司按照质量管理体系的过程方法进行全要素管控,全力做好高品质铅锭生产的组织协调与攻关,做到工艺流程标准全覆盖,影响因素全分析、内外变化全关注;实现各环节动态监控,各要素预见管控、各系统全局调控,为铅锭的生产奠定了坚实基础。据悉,面对处理集团二级单位高铋物料的严峻工艺挑战,该公司以创新引领和精细化控制为手段,不断优化铅冶炼过程工艺,推广冷凝水自动刷板工艺,严格管控生产过程,细化工艺操作,采取缩短阳极泥掏槽周期、对阳极泥压滤液体进行两次过滤、清水洗涤析出铅等措施,使生产过程中的杂质元素铜、铋等得到稳定控制,确保了高品质铅锭稳定产出。

“我公司主动应对,绸缪未来标准的更新要求和关键战略客户的个性化需求,不断自我加压,通过不断创新优化工艺,实现了铅锭品质的持续提升,提前达到并超越了未来标准。”该公司企管部负责人如是说。 纪陈红

张家港铜业公司打好“组合拳”筑牢安环“堤坝”

本报讯 张家港铜业公司围绕2023年度生产经营目标,不断筑牢安全环保防线,全面强化安全环保工作,确保实现安全环保年目标。

年初,该公司五届一次职代会上提出了“凝心聚力强管理,稳中求进深挖潜;铜超二八创三干,实现安全环保年”的年度方针目标,为此该公司多措并举将安全环保工作落实落细。首先是加强安全管理提升风险管控力度,强化与外协单位“一体化”管理和隐患排查整改闭环管理;其次是大力开展“安全百日无违章”活动,压紧压实各层级安全环保主体责任,并常态化开展反“三违”活动,落实“三管三必须”原则,确保各类风险和伤害因素处于可控可防状态;最后是以绿色发展为先导,着力提升安环本质化

水平,规范危废固废处置,加强废水、废气的管理管控,加强各类环保设备的巡查和点检。

该公司将强化安全环保责任意识作为中心工作,加强安全管理信息化平台建设,提升安全风险分级管控和隐患排查治理能力,切实提高员工的安环意识、安全风险辨识能力和防控能力,为生产经营保驾护航。春节假期后,该公司安全环保部分批次组织外来施工队伍节后复工安全教育培训,并对节后返岗外部用工进行调查摸底,重点做好关键岗位、特殊工种的安全教育。据悉,该公司去年共培训外来施工人员260人,查处三违60人,排查隐患563条,隐患整改率达到99.8%,实现了全年“安全零伤害,环保零污染”的不俗成绩。 许乾

月山矿业公司全力筑牢廉洁从业“四道防线”

本报讯 廉洁树新风,勤廉谱新篇。2023年,月山矿业公司提早谋划,以四道防线筑牢廉洁从业“堤坝”,营造浓厚的廉洁文化氛围,推动廉洁理念不断入脑入心。

建设廉洁家庭作为第一道防线。该公司向广大党员及其家属发出倡议,督促家人自觉净化生活圈、娱乐圈、交往圈,防止被“围猎”;不铺张浪费,讲排场、比阔气,带头移风易俗,不大操大办婚丧喜庆事宜;争做子女清正廉洁的榜样,把家庭建设成为廉洁的港湾、幸福的港湾。倡议得到全体党员和家庭的积极响应,表示携手企业和家庭共同筑牢拒腐防变的坚固长堤。开展廉洁从业承诺作为第二道防线。签订了

各部门、各单位党风廉政建设责任书;中层管理人员、关键岗位人员签订了廉洁从业承诺书。开展警示教育作为第三道防线。组织全体党员干部和关键岗位从业人员学习中央纪委国家监委和省纪委监委关于违反中央八项规定精神典型案例通报精神。举办职工廉洁文化作品展,通过摄影、绘画、书法等展现形式,进一步弘扬“清廉自守、勤俭自强”的廉洁理念,以多种形式聚焦节点重提醒。开展作风建设监督检查作为第四道防线。节假日期间,月山矿业公司纪检工作人员聚焦节日期间易发的“四风”问题,细化监督检查工作方案,成立检查组,进行明察暗访,持续推进正风肃纪。 鲍小康

金隆铜业公司精炼课加强生产预判操作

本报讯 2月份,金隆铜业公司精炼课开展生产计划提前预判,并进行不断完善推进,确保技术经济指标均达到计划要求。

该课首先发动各生产工序班组长积极建言献策,根据近期生产实际提出自身存在的问题和解决问题的建议,针对发现的问题点,建立《生产异常台账》,以数据、具体举措完成情况等为支撑,对问题进行量化,更直观地对生产情况进行剖析,避免影响生产经营的事件发生。同时对重点源头铜水、冷铜物料、重点设备、重点问题等进行监控,加强工序间沟通协调,确保各工序流程通畅。该课集思广益,对下一步生产过程中可能遇到的难题提前进行预判,并开展现场讨论解决方法,以便达到稳步增产增效的目的。目前该种生产管理模

式已取得良好效果,使生产管理更加明晰,工作计划更加系统。该课重点要求在生产过程中,要对月度计划生产量进行科学合理组织,实时对作业流程中的作业方案进行优化,充分调动人员积极性并发挥现阶段设备已具备的优势,坚持正规循环作业。各工序制定详细的生产组织措施,认真考核每班生产任务完成情况。加大重要生产节点和环节推进奖惩考核力度,认真抓好各岗位各个作业面的质量标准化工作,统筹好现场管理和安全环保平衡,做好双重预防。各工序间加强沟通,做好工艺衔接、设备衔接,根据工作面对接时间、流程控制要求等实际情况精抓细作,按照轻重缓急的原则细排节点,进一步压缩作业周期时间,提高冶炼效率。 刘胜



狠抓品质管控

中铜都公司高度重视银粉产品质量管控,严格落实岗位标准化作业制度,注重从生产源头抓起,切实做好生产过程工艺控制,确保向客户交付满意产品。图为近日该公司检验人员正检测银粉产品出厂前粒度分布指标。 钟科轩 摄

打破僵局 创造活力

——安徽铜冠(庐江)矿业公司国产化衬板备件改造小记



一直受困于进口厂家定锥衬板技术的限制,安徽铜冠(庐江)矿业公司动力运转中心集思广益,成功对850米中段破碎系统定锥衬板国产化改造,通过对各项性能及参数的测试,改造后的国产衬板良好的作业性能完全媲美国外进口备件,成功打破技术“僵局”,创造生产活力。

过去,该公司负850米中段破碎

系统使用的定锥衬板为进口设备,厂家对设备的材质和规格尺寸均严格保密,未提供详细图纸和说明,使用周期基本只保持在8至9个月,破碎效能处理230万吨矿石后就需要进行整体更换,但又存在供货时间长、成本高等问题。同时,为配合选矿产能升级,进一步提升处理量,对人选矿石的粒度做出更严苛的要求,最大粒度要控制在150毫米左右,在2020年12月至2021年1月,该公司将破碎系统的排料口控制在150毫米以下,很快就出现了定锥衬

板磨损过快的问题,导致了定锥衬板和动锥使用周期进一步缩减,连最初的8-9个月都达不到,严重制约生产效益提升。为改善这一现状,该公司决定从衬板材质和工艺着手,进行国产化试验,着力打破技术“僵局”。

2021年年中,该公司对原进口备件的各项数据和指标进行现场实测,在保证原先的机械强度的基础上,对衬板结构进行了技改,在衬板中预先浇筑耐磨钉柱销,使得耐磨性进一步提高,在结构布局上也进行了分析研

究,决定下两层衬板使用国产耐磨钉柱销衬板,上两层使用普通国产衬板,从使用情况来看,该套衬板自2021年8月第一次投入使用以来,到2022年11月进行再次更换,使用周期超过14个月,累计处理矿石量达到429万吨。据统计,2022年破碎系统的整体效率为每小时2740吨,较2021年的每小时3000吨进一步减少,说明排矿口比之前也进一步缩小,在这种不利因素的影响下,实现了寿命周期和处理量的大幅提升,创造了可观的经济效益。

吴树华 胡正鑫



确保矿产品颗粒归仓

2月15日,怀宁金宁物流有限公司驾驶员在运输结束后清洗车辆货箱。该公司按照铜精砂运输管理办法,认真落实“装载、运输、卸货、装车”四个环节的工作责任和措施,严防“抛、冒、滴、漏”,运输结束做到工完场清,货完车净,力争“颗粒归仓”,有效减少途损。

张华 摄

升级改造稳生产

本报讯 日前,铜冠冶化分公司动力保全中心循环水系统升级改造项目投入运行,技改后的纤维球过滤器吸附悬浮物能力实现大幅提升,循环水水质改善明显,为余热发电机组稳定运行提供有力保障。

该分公司动力保全中心现有两套余热发电机组,循环水系统是余热发电重要的组成部分。作为汽轮机冷凝器冷却介质,循环水如果水质不好,会使冷凝器冷凝管结垢,造成传热性变差,影响汽轮机出力运行的经济性。此外,长期水质差还会加速冷凝管腐

蚀,甚至穿孔泄漏劣化凝结水品质,污染锅炉水直接影响余热锅炉的安全运行。

为提升循环水水质,2022年7月该分公司动力保全中心启动循环水系统升级改造项目,重点对原有的纤维球过滤器进行升级。据了解,原有老循环水系统有3套设备,并配有反水水泵3台及各类管道等。老系统纤维球过滤器运行期间需要进行人工反冲洗操作来确保过滤后水质。但在反冲洗、正洗时,进水阀门不能一次性快速开启,而是要观察到排污水均匀满管后才能全部开启进水

阀门,待调整平稳后再开启电动搅拌机。工艺操作复杂繁琐,漏水量大且设备故障多,达不到提供更好水质的要求。

改造后的新循环水系统虽然只有2套,配有反水水泵2台及各类管路等,且自带控制系统,将反冲洗由原来的人工操作升级改造为自动化操作。同时,纤维球过滤器过滤能力提升,防腐性增强,出口水质可达到每升含油和悬浮物小于3毫克、颗粒粒径中值小于3微米的标准,全面提升循环水系统水质处理能力。

胡永斌 钱劲

铜冠电工公司全面开展全要素对标管理

本报讯 新春伊始,铜冠电工公司结合年度任务目标和重点工作,积极开展全要素对标管理工作,通过抓好“三个级次”“四个到位”,外对先进同行、内部互相竞争,提产降本、提质增效、管理高效,将对标管理向纵深推进,形成全员参与全要素对标的良好氛围,促进企业生产经营和各项管理工作的有序开展。

该公司根据全要素对标工作部署,建立了公司层面、分厂层面、班组层面的三级对标体系。其中,公司本部从技术工艺、经营管理、市场营销、产品质量、安全环保、科技研发六大板块全方位开展对标管理,并通过指标层层分解到各单位、部

门和具体生产管理相关工序。从资产负债率、应收账款周转率、存货周转率、销售毛利率、营销管理、生产组织、质量和人力资源管理八个方面开展全要素对标,各子公司、分厂也结合实际制定相应的对标指标。线材公司、铜材公司、芜湖电工公司围绕利润、成本、生产技术指标和劳动生产率等关键指标,专项部署,抓细抓实抓出成效,深入推进创标工作。

在对标管理工作中,该公司将对标管理工作例会与经济活动分析会相结合,每月召开对标提升工作会议,各相关部门分别进行工作汇报,按照要求对全要素对标工作进度和效果进行分析,对存在的问题

及时采取措施。同时,通过各单位汇报交流,现场互相点评、实实在在看到对方优点,互相学习、良性竞争,并就对标企业抓实降本降费的案例和对标管理工作方法进行学习、借鉴。此外,为切实把全要素对标工作贯彻落实到生产经营各个环节、每道工序、每个岗位,做到全方位、全覆盖,各单位、部门进一步细化了对标方案,明确了对标基准、目标和措施。并对工作进度和效果进行对标抓落实和量化考核评价,纳入月度绩效和年度绩效。

通过绩效杠杆作用,做到全要素对标管理执行到位和考核到位。

华伟

铜冠建安公司优化财务物资管理实现经济质量平稳向好

本报讯 优化财务与物理管理流程等工作,成为铜冠建安公司近年来加强企业管理重要手段之一,也成为该公司促进经济质量平稳向好的重要“利器”。

近年来,该公司着力控制风险,降低成本,促进企业经济运行质量。在该公司,加快项目结算力度,成为项目管理者重要工作。去年至今,该公司已完成工程结算528项,同时明确了8.16亿元债权债务,为清欠工作提供了有力的依据。与此同时,该公司还大力推进依法合规管理,充分发挥法律、审计职能的作用,通过审计监督,有效规范了企业的生产经营行为,通

过一些案件诉讼,还避免超百万元的经济损失,依法维护了企业的合法权益。在财务、物资管理持续优化过程中,该公司财务共享线上业务上线,会计核算在公司更加标准、规范。作为配套与同时推进的手段,该公司在实现财务物资管理流程优化同时,还大力推进专业化重组,减少该公司管理层次。该公司将所属的基层单位的财务、物资整合到该公司机关本部,真正实现了机构“扁平化”管理,优化业务流程,切实达到了一定程度的减员增效目标。充分发挥预算指标引领作用,可控管理费用长期可控,财务运行质量持续

向好。这是该公司在推进财务物资管理流程优化中取得的实实在在的效果。去年至今,该公司通过持续控负债、降成本,建立月度回款跟踪制度,累计回收工程及销售款10.45亿元。通过加强资金集中管控,坚持收支两条线原则,做到“谁收款、谁使用”,保障了企业材料物资、劳务费用支付。在政策的合理利用上,该公司适时用好有关于企业的国家政策。去年至今,该公司有效争取政策奖补资金1473万元,其中税收优惠714.07万元,政策补助96.21万元,政策奖补663.08万元。

江君 李海波

铜冠铜箔公司通过TS16949质量管理体系审核

本报讯 2月6日至14日,上海奥世管理体系认证公司审核专家对铜冠铜箔公司及其子公司的TS16949质量管理体系进行了系统、全面的年度监督。

审核组专家通过现场查看、询问、查阅相关文件、记录等形式,对公司质量管理体系运行情况进行了全面、深入的审核。通过现场审核,审核组专家对公司质量管理体系取得的成绩给予了充分肯定,认为公司的质量管理体系符合标准规定要求,体系运行有效,具有自我完善和自我改进的能力,审核组准予保持体系认证证书。从2012年开始实施TS16949质量管理体系工作以来,铜冠铜箔公司从满足客户的需求、工艺的改善、产品的交付等方面,严格遵循TS16949质量体系规范开展工作,得到客户和市场的一致认可。“铜冠铜箔公司将继续严格遵循相关标准,对产品质量追求不断创新、对产品质量严格把关,做到一丝不苟,发挥专业执着、精益求精的工匠精神,进一步提升产品的研发、生产、检验等环节质量管理,向更高层次的质量管理水平迈进。”铜冠铜箔公司相关负责人在末次会议上说。 郑敏

冬瓜山铜矿掘进一区开展党史知识竞赛活动

本报讯 以史为鉴,可以知兴替。为深入学习贯彻党的二十大精神,营造比学赶超、开拓奋进的浓厚氛围。近日,冬瓜山铜矿掘进一区利用党日活动举办了一场“党史知识竞赛”,激励广大党员、群众学党史、悟思想、办实事、开新局。

此次党史知识竞赛面向全区职工,以抢答的方式进行。竞赛中,参赛选手轮番抢答,你追我赶,场面十分激烈。“这题我会,选我,选我。”“请作答。”“坚持走中国特色社会主义政治发展道路,全面发展全过程人民民主,社会主义民主政治制度化、规范化、程序化全面推进。”“回答正确!”参赛选手的自信果断,展现了丰富的党史知识储备和良好的精神风貌。整场竞赛将知识性、趣味性融为一体,进一步激发了大家学习的积极性和主动性,坚定了“不忘初心、牢记使命”的信念,持续升温“以赛促学、以学促用、比学赶超”的学习氛围,把党史学习教育转化为履职尽责、砥砺奋进的不竭动力和为服务群众的具体措施,以实际行动深入学习贯彻党的二十大精神。据悉,该矿区多方位发挥党支部的凝聚力,始终坚持把政治理论学习作为各项工作的必备内容,通过党员干部上台宣讲党史知识、开展红色观影、撰写学习笔记等方式,扎实推进党支部党员教育工作,不断激发全体党员干事创业热情。“此次竞赛,学到更多党史知识,也进一步加深了我对党的二十大精神实质的理解。作为一名党员,我要将党史学习融入日常工作,切实把学习效果转化为工作动力,认真履职尽责,踏踏实实地为群众办实事。”比赛结束后,该区一名青年党员说。 甘芳芳

金冠铜业分公司多金属回收车间冲刺首季开门红

本报讯 今年以来,金冠铜业分公司多金属回收车间着力推进生产精益化管理和生产工艺优化改进,促进生产高产和成本降低。1月份该车间烟灰处理量及硫酸锌产品产量分别完成月计划的107%、116%,目前正在稳高产的态势冲刺首季开门红目标。

坚守安环红线,强化本质安全管理;精益组织生产,强化设备维护管理。该车间持续细化各类烟灰成分分析,重点关注原料中铜、砷元素含量,并根据原料成分变化,及时调整生产工艺调节控制,提高工作效率;精确计算各种辅料加入量,严控辅材消耗,做到精益化组织生产。为提升设备安全稳定运行,该车间在强化设备日常点检维护的基础上,联合保全车间每周2次对压滤机、干燥流化床等关键设备开展“联合点检”,及时做好设备故障隐患排查分析和预见性维修工作。同时,以“设备见本色”活动为抓手,将该车间日常管理维护划分到班、责任到人,去年该车间设备自修率达20%以上。为进一步提升新一年工作质效,该车间在持续巩固“硫酸锌提质降耗”“铜萃取电积系统提质降耗”党建项目攻关成果的基础上,落实开展“回收利用工艺优化攻关”,进一步优化回收工序技术优化,提高粗铜产品质量,降低锌粉消耗。持续巩固提升“班组自主管理提升活动”成效,主动对标主力车间、先进单位,提振精神激发班组活力,全力冲刺首季生产开门红。 汤昊东 吴治园