

月山矿业公司“四注重”扎实推进绩效管理

本报讯 今年以来,月山矿业公司全面落实集团公司绩效管理工作相关部署,提前谋划,扎实推进绩效管理各项工作,在企业管理中发挥着实实在在的作用。

注重组织保障,健全机构。该公司成立了以党政主要负责人为组长,分管副经理为副组长的绩效领导小组,主要负责人员负责,亲自抓,重要问题亲自部署,亲自协调,分管领导高度重视,协助“一把手”抓好落实。下设绩效考核小组,具体开展绩效管理各项工作,推动责任落实、任务落地。

注重体系完善,完善内容。该公司绩效考核以年度战略目标为核心,以集团公司下达的年度考核目标为前提,以公司年度生产经营计划和预算为基础,根据各单位、部门工作职责以及安全、质量、成本、效率等核心指标为主线,突出“业绩导向”,建立科学考核体系,形成一套考核制度健全、考核流程规范、考核结果应用、考核实施保障有效的制度。让企业战略目标贯穿到绩效管理每个环

节,充分发挥绩效考核导向和激励作用。

注重动态管理,控制过程。为了更好地完善绩效管理工作,该公司绩效考评小组根据本年度绩效管理执行情况及存在的问题不定期对各部门、单位进行绩效目标工作调研,收集年度绩效目标执行过程中不合理问题及各部门、单位提出一些好的建议,通过相关会议讨论研究,不断改进完善。在日常绩效管理中,通过召开月度绩效考核例会,定期对指标完成情况进行分析,对绩效管理存在的不足下达整改措施,加强绩效考核过程管理,促进绩效工作不断提升。

注重结果运用,有效激励。该公司认真落实绩效考核结果运用,真正发挥绩效考核在评先评优、人才培养、干部选拔、岗位调整、个人薪酬发放等方面发挥实质性激励约束作用,切实达到了员工队伍稳定、工作热情高涨、工作效率和质量大幅度提高,助推了公司年度目标的顺利实现。 田芳 王英

动力厂开展“学习二十大,奋进新征程”知识竞赛

本报讯 “党的二十大”主题是高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻新时代中国特色社会主义思想,弘扬伟大建党精神,自信自强、守正创新,踔厉奋发、勇毅前行,为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。”11月25日下午,动力厂七楼会议室开展“学习二十大,奋进新征程”知识竞赛。供水车间代表队的严涛涛准确流利地回答出一道50分的“风险题”,赢得现场观众热烈的掌声。

比赛现场气氛紧张热烈。围绕党的二十大精神、党史学习教育、“学习强国”学习平台内容,5个代表队15名选手进行了四个环节的激烈比拼。必答环节,选手们充分展示了过硬的理论功底,比分胶着不相上下。抢答环

节,综合维修车间代表队眼疾手快、对答如流,迅速取得比分优势。“我们坐在C位,就要赛出C位的气势。”维修车间队员们相互鼓励。“我为动力建言献策”是此次知识竞赛“巅峰对决”特色环节,选手们围绕企业改革发展、科技创新、党建亮点、支部特色等方面内容,畅谈企业发展,擘画美好未来。热电车间党委成员、副主任官瑞畅言:“随着党建工作深度融入生产的理念扎根基层,支部将会把工作重点放在安全环保生产一线,做好即将实施的两炉两机运行生产组织、双减项目改造及锅炉低负荷稳燃等项目,为热电安全环保高效运行贡献力量。”经过激烈角逐,最终维修党支部、机关党支部和热电党支部分别获得此次知识竞赛前三名。 董玲

铜冠冶化分公司备战疫情防控稳生产

本报讯 鉴于当前疫情形势发展,铜冠冶化分公司结合集团公司及属地疫情防控相关要求,强化疫情防控措施,全面做好应急准备,坚决守住底线稳生产。

严防外来输入。实行人员进出单通道,全面加强外来人员和外来车辆管控。对外来人员近期非必要不安排来铜进厂;省外及省内低风险地区人员进行3天3检,且第三次核酸结果阴性后方可入厂;7天内有高风险地区行程史的禁止入厂。所有运输车辆一律从物流门入厂,司乘人员全程佩戴口罩,扫描“场所码”,出示“两码”及48小时内核酸检测阴性报告,进入厂区后全程不得下车。根据车辆及运输货物来源地、途经地等进行分类登记,全面消杀,做好车辆相关信息登记、留存备查。

加强厂区管理。压实疫情防控主体责任,做好全体员工和对口单位的宣传、教育和引导工作,严格要求全体员工进厂扫描“场所码”,督促做好日常

健康监测、“两码”核验及核酸检测。倡导员工做好日常个人防护,少出门、少参加聚集性活动。近期非必要不安排员工出市,重点安排员工前往高风险地区地区和疫情重点地区出差,对外来人员接触频次较高的岗位,严格做好个人防护与环境消杀工作,指定专人负责做好疫情防控相关排查、统计、上报、汇总等各项工。

做好应急准备。根据铜冠冶化《关于进一步强化工业企业疫情防控工作的通知》等要求,第一时间召开疫情防控工作布置会,总结上半年疫情封闭管理经验,高效统筹疫情防控和生产经营各项工作。坚决克服麻痹松懈心理,等待观望心态,切实加强防控指导和督导检查,风险分析研判和协调调度、服务保障,提前做好闭环管理条件下的原材料和防疫物资储备、员工生活物品物资保障等相关准备工作,确保应急物资拿得出、用得上、处置快。 胡永斌

走皖南红色之旅 学党的二十大精神

——技术中心党委组织党员开展红色教育纪实

11月24日至26日,技术中心党委组织开展了为期三天的皖南红色之旅,在红色实践中学习宣传贯彻党的二十大精神。

党员们第一站来到了岩寺新四军军部旧址纪念馆,在这里了解了新四军军部机关及一二三支队在岩寺地区集中、整编、训练等基本情况以及在八年抗战中的艰苦征程。参观结束,全体党员在纪念馆广场肃立,向新四军六将领袖像敬献花篮,以表对革命先辈的深切缅怀;高举右拳重温入党誓词,用铿锵有力的声音再次向党做出庄严承诺。随后,全体党员来到岩寺镇小练村。这里曾是黄山市第一个党支部诞生地,歙县临时县委成立地,皖赣周边14个县的革命活动中心。该村党支部书记介绍了徽州地区第一个党支部建设历程以及期间涌现出的革命先烈和英雄事迹。此后,党员们走进了安徽中国徽州文化博物馆,徜徉在这座国家一级博

物馆,体会徽州文化的博大精深,追忆千年徽州山水人文之美。11月25日上午,全体党员来到黟县柯村这座“皖南红色第一村”。作为红色革命老区,这片土地留下了方志敏等老一辈无产阶级革命家的光辉足迹以及“柯村暴动”、皖南苏维埃政府建立等光辉篇章。中午,党员们来到休宁县状元文化博物馆,聆听宋朝至清末,19位安徽黄山休宁人“蟾宫折桂”的传奇故事。下午则辗转至中共皖南特委旧址纪念馆,重温新四军烽火皖南的抗战记忆。11月26日,党员们参观了安徽陶行知纪念馆及黄山区烈士陵园。

此次红色之旅是技术中心党委为广大党员干部上的一堂生动党课,也是技术中心党委贯彻落实党的二十大精神有力实践,全体党员在重走革命路中重温时代记忆,并将以此为激励,艰苦奋斗、砥砺前行,做好红色精神的继承和弘扬。 陈梦秋



开展技术比武

近日,金隆铜业公司变电工和配电工正在评委监督下开展技术比武。该公司把技术比武作为提高职工专业技能和促进生产经营的重要手段,每年系统性组织开展炉长、行车、制酸、浮选等工种技术比武,在企业中形成了比学赶超的良好学习技术氛围。 章庆 樊建平 摄

凝聚“志愿”力量 彰显国企担当

——记铜冠铜箔公司疫情防控社区志愿者们

11月24日以来,池州市疫情突然暴发,铜冠铜箔公司第一时间开启员工驻厂闭环生产经营模式,确保公司生产经营稳定运行。而在铜冠铜箔公司有这样一批员工,虽不能坚守在生产一线,却以当社区志愿者的方式助力抗疫,展现着国有企业应有的社会责任担当。

抗疫一线“夫妻档”

“在微信里看到社区招募志愿者”,我和我老公第一时间就报名参加。我们公司铜箔五工厂电力自动化员工郭琴介绍,她和她老公王斌是今年才入职的新员工,就没有被公司安排驻厂。经过培训之后,他们夫妻二人立即投身到社区志愿者队伍中,从检查24小时核

酸、消毒消杀到进行核酸采集,不善言辞的夫妻二人却总能把每一项工作想得周到,做得细致。“我们在社区做志愿者的时间不固定,这几天主要工作是对封控在家的居民进行上门核酸,24小时随时都有可能出发,有时半夜也会接到通知。”在电话采访中,王斌和笔者说。截至12月1日,郭琴和王斌已进行志愿服务8次,采集核酸信息1003次。

“关键时刻得站出来”

彭蓓是该公司的一名工会干事,她家所在小区在此次疫情中被列为第一批高风险地区名单。“睡了一觉起来,小区就被封控起来了,在家待了两天之后,看到业主群里在招募志愿者,我就

报名参加了。”彭蓓说,“我们小区里面志愿者是三班倒,我服务的时间段是下午4点到晚上12点。”由于彭蓓没有参加系统的培训,她目前的主要服务内容就是帮忙送生活物资、给上门核酸信息采集员带路等。“说老实话,我们小区出现了阳性,选择出门当志愿者,心里还是有点害怕的,但我是一名预备党员,关键时刻就得站出来。”彭蓓坚定地说。

“老人小孩需要我”

“本来准备去驻厂,结果半夜小区封控起来了,我就在社区当志愿者了。”家住池州市贵池区翠微社区湖滨花园小区的方周是该公司铜箔五六工厂生箔工段的一名员工,他所在的小区不仅是老

小区,还是学区,里面居住的老人、小孩约占小区总人数的一半。“小区老人小孩多,我就负责统计他们日常需要的药品,由于气温骤降,我们社区一部分驰援池州的医护人员没有带厚衣服,也是由我负责统计。不说了,有电话打进来了。”据方周介绍,由于封控,车子开不了,他白天就在电瓶车等电话。虽然寒风瑟瑟,但方周总是能随叫随到,一天下来,方周平均要接到100多个电话。

疫情面前没有旁观者,疫情防控没有局外人。铜冠铜箔公司的志愿者们用自己微弱的光,汇聚成一股充满力量的火焰,在这个冬季,温暖着池城,助力疫情防控。 何亮 吴猛



推进安全文化建设

金威铜业分公司板带分厂粗轧机组员工日前正在操作台前作业。该分厂粗轧机组在日常生产中持续推进安全文化建设,提高全员安全生产意识,助推企业实现高质量发展,机组安全生产管理颇有成效。日前,该粗轧机组荣获了2020~2021年度全国“安康杯”竞赛优胜班组称号。 王红平 方雷 摄

风雪中抢修保产战



一线直击

11月29日下午2点,合肥地区气温骤降,连绵的阴雨夹杂着凛冽的寒风,寒风不时灌入合肥铜箔公司铜箔一二工厂一期溶铜工段内。此时维修工段长王浩带着几名焊工,正热火朝天地焊补槽罐。

据悉,为了保障设备安全稳定运行,合肥铜箔公司维修工段利用一期溶铜工段停机挂土间隙,对车间泵进口管道进行维护。在维护时发现B列循环槽罐外有一处竖板出现腐蚀开裂,便立即将情况向上反映。接到汇报后,铜箔一二工厂立即安排车间采取措施,将槽罐内的溶液排净并组织紧急抢修。“确定!我刚

又仔细查看了一遍,槽罐内的底面立板还有4处腐蚀开裂,修复难度比较大。”面对场长汪魏的询问,刚从槽罐爬出来的焊工王伟伟一边翻开手机给领导看槽罐内部的腐蚀开裂情况,一边忐忑地说,“加上天气寒冷,裂缝大,焊完后还得做漏液试验,以防焊缝开裂,保守估计最快也要到21时才能交付。”听了王伟伟的汇报,一期溶铜工段长高涛急了:“楼上生箔车间不停地催催催70微米的箔要赶货,让我保证B列开机。要不是需要停机挂土了,我都不愿停机!王浩,你们就不能再快一点吗?”“再快一点?焊缝裂了别说赶货,机都别想开!”“好了,别争了,马上通知二楼工段调整人员,所有工段配合维修和溶铜全力开展抢修和

挂土作业,争取21时溶铜开机,23时楼上生箔开机!”汪魏打断了高涛和王浩之间的争执。不一会儿,接到命令的众人纷纷赶到溶铜工段开始帮忙。顷刻间,槽罐里滋滋的电焊声和车间内溶铜工清洗硅藻土罐的口令声在寒风中此起彼伏。

20时20分,合肥迎来了入冬的第一场雪,室外气温低至零下。王浩和王伟伟他们顾不上穿鞋,看到匆匆赶来接班的高涛等人,王浩他们顾不上擦汗的身体,兴奋地将抢修成果分享给大家。高涛接手后,跟班挂土作业。又经过两个小时的努力,终于在23时前恢复了供电,使B列三台生箔第一时间投入生产,减少了对生产交货的影响。 吴云霞

向“水”要环保效益



“我们要在完善安全环保、成本管理、精心操作、系统优化等方面下功夫,做好‘水’文章,向‘水’要效益。”在班组会上,张家港铜业公司动力车间值班长李启刚就优化创效工作提出了具体工作措施。

李启刚是一名有着丰富经验的水处理技术人员,近年来一直在负责公司水处理班组管理工作。如何做好水质管理,把“节能降耗,达标排放,持续改进,污染预防”这十六字公司安环方针做到实处,他深感责任重大。面对部分老设备的升级换代,人员流动量频繁,学历偏低和管理范围的增加等,李启刚没有退缩,勇敢面对,一点一点地克服。他首先想到从提高全员的整体专业素质着手,加强对新员工的培

训,从水处理系统工艺流程、运行特点与控制、日常运行管理及原水净化、循环冷却水系统运行、废水预处理和深度处理、水质异常分析处理、药剂配制与投加等方面一一讲解。轮班分批地带领大家反复跑现场,反复实践,逐渐提高员工熟悉水处理设备的性能,并能运行水处理设备,产出达标的水。今年,他提出“提高水处理设备处理能力的合理化建议,并付诸实施,使雨水处理设备的日处理能力得到提升,超过设计的每天500立方米的处理量,实现了安全环保、降本增效目标。

2021年,公司在污水总排口处加装了一套污水在线监控系统,对全厂的水循环系统实施24小时实时监控,通过科学系统的数据和画面展示公司污水治理排放情况,增强了治污工作的透明度及监管力度。根据公司环保部门部署,李启刚带领班组成员群策群力,到今年,处理

后的污水回用,循环水使用率继续保持在85%以上,全面降低了公司污染物的数量,减少消耗,为企业创造了效益。

每年雨季来临,由于公司地势较低,产生大量的雨水,为了保证厂区安全,李启刚始终关注天气预报,在雨水来临前,及时降低雨水收集池水位,同时,开启水处理设备,24小时处理雨水,保证水质达标并合格排放,没有造成对自然水质的破坏,保障公司在雨季的安全生产,并产生社会效益。

2022年1至11月份,公司水处理循环水装置实现节水4.5万立方米,节约1万度,循环水电耗同比下降约54%,实现了向“水”要环保效益的目标。“在我们公司,只要提到水处理,大家都会第一个想到的人就是李启刚,他不仅做好了水质检测环保工作,还使水循环利用产生了显著效益。”动力车间主任阎剑峰说。 丁俊苗

梳理修补“漏洞”助安全

“各出矿”点格筛设计得太深,人员上下不方便,建议安装扶手或设计台阶。”“井下采区配电所附近不能有杂物,上次采区配电所就发现有蛇皮袋被大爆破冲击波带人变压器,这样容易引发短路,火灾等供电事故。”近日,冬瓜山铜矿大团山工区召开的“安全漏洞”梳理讨论会上,各班组成员踊跃发言,场面火热。

为积极响应该矿“百日攻坚”行动安全隐患排查,该区高度重视此次攻坚行动,主要负责人亲自抓,周密部署,确保工作落实到位。该区通过各班组采、出、运、维等工作中“安全漏洞”梳理,查找安全工作的欠缺和

不足,提出了21条安全建议及防范措施,并要求以“一失万无”的警惕确保“万无一失”的安全,对危险源、安全隐患要做到心中有数。

手上有招,时刻绷紧安全弦不放松。安装“防护墙”堵“漏洞”。针对近期查出的负670米采区配电所配电柜门脱焊,该区组织采矿班精兵强将利用中孔爆破回收的三寸板,对该采区配电所前门安装了“防护墙”,此举有效降低了大爆破以及出矿二次爆破对采区配电所内供配电设施设备爆破冲击破坏,确保了生产供电正常。

新增出矿二次爆破防范措施修补安全“漏洞”。为防止部分爆破员

图省事,设置警戒不到位,爆破作业时,用红色自喷漆划定起爆点,每次起爆前拍好各点起爆警示灯现场照片,要求必须使用水印相机拍照,显示日期,没有水印相机功能的,拍照后必须截图,然后上传至班长群,每天由专人验证照片的真伪,一经发现爆破员弄虚作假,上报安环部进学习班。

“全盘式查杀”安全隐患漏洞。该区通过不断完善全员、全过程、全盘式安全梳理,隐患排查整改管理体系,清除隐患,堵塞漏洞,预防潜伏“病毒”,升级防护“软件”,为该区安全生产筑起一道坚实的“安全防火墙”。 刘志刚

“防疫情、保生产”在行动

11月24日,一场突如其来的疫情袭来,铜冠有色池州公司面临严峻考验。该公司党委连夜召开疫情防控紧急部署会议,铅分厂党支部立即行动起来,按照党委要求落实“防疫情、保生产”任务。

“各工序立即通知白班,小夜班岗位人员留在厂里等待通知!”当天下午2点多,铅分厂工作群突然出现一条消息,渣处理等4个工序闻声而动,第一时间告知所有班组长通知到每一个相关岗位人员。“一听到这条消息,我白班下班后就在更衣室等待,自己心里也知道要实行封闭生产了。这个节点正是各岗位需要人手的时候,我必须服从命令。”熔炼炉班长夏玉生说。“请各工序通知全体班组长,无特殊情况的员工立即到厂里就位!”晚上8点整,该分厂工作群内又发布了一条消息,16个班组长随即通知每一位员工。

晚上9时许,除少数白天已封控小区的员工,该分厂400余名员工中有318人相继到岗待命;晚上10点,池州市宣布封城管控,该分厂全员进入战斗状态;晚上11点,铅分厂组织各工序召开防疫情、保生产落实会;25日凌晨1点,铅分厂4个工序将所有到厂人员重新排班,逐个安排休息场所、发放生活用品……铅分厂生产现场一派繁忙景象,熔炼炉炉前工正在烧渣口,烟化炉中控紧盯操作画面等待进渣,中间仓岗位准备开启进渣阀门,巡检人员现场检查各岗位的操作……这是实行封闭管理的第一个大夜班,该分厂各工序生产一线秩序井然,基本没有受到疫情影响。“在这个特殊时期,我作为班长更要带好头,管理好班组内各岗位人员,维护好本班生产秩序。”熔炼炉班长沈毅说。“铅分厂全体员工积极响应党支部疫情就是命令的号召,这让我十分感动!全体上下坚信我们一定也能够打赢这场‘防疫情、保生产’战斗,不折不扣完成公司党委部署的防疫及保产任务。”沈毅说,铅分厂党支部书记张磊自信而坚定。 张良标

铜冠(庐江)矿业公司年产330万吨采选项目档案顺利通过验收

本报讯 11月25日,沙溪铜矿年产330万吨采选项目档案顺利通过验收。验收组经综合评议,认为安徽铜冠(庐江)矿业公司沙溪铜矿年产330万吨采选项目档案收集齐全完整,案卷整理系统规范,竣工图编制基本符合归档要求,对照《安徽省重大建设项目档案验收标准》逐条评议,评定项目档案总得分为90.5分,达到项目档案验收“优良”等级,同意通过档案专项验收。

该公司年产330万吨采选项目于2007年开始筹备,筹备初期,该公司就成立综合档案室及档案工作领导小组,各部门设兼职档案员,认真履行项目档案管理工作责任制,同时制定《档案管理制度》《档案信息系统中线实施方案》等规章制度,确保档案工作有章可循,有法可依,将项目档案质量第一的理念贯穿档案管理全过程。项目建设过程中,为了确保项目档案完整、准确、系统的顺利验收,该公司加强档案前端管控,超前开展培训交底;把握关键环节,做到精细化管理;严格执行合同管理,保证档案质量受控;加快信息化建设,提升档案服务水平,全力发挥档案信息在生产经营中的应用并克服困难确保按期验收。据了解,该项目共有67个单位工程,其中在建工程11个,土建工程34个,安装工程22个。项目共形成项目档案1365卷,其中基建档案1035卷、设备档案283卷、科研档案22卷。 黄从斌 刘建设

金冠铜业分公司举办2022年度QC成果现场发布会

本报讯 近日,金冠铜业分公司举办2022年度QC成果现场发布会,对基层单位7个QC小组优秀QC成果进行现场发布和评审,其中奥炉精炼车间“智控QC小组”发布的《研发一种渣级全流程智能控制技术》创新型课题荣获一等奖。

各QC小组通过绘声绘色的QC成果发布讲解,再现了小组活动的每一个过程,展现小组在质量改进与创新、降低消耗,以及改进安全、环境和经济效益等方面取得的成果。专家评委就课题内容从QC活动程序、统计工具、经济效益等方面给予细致点评并指出存在不足和改进方向。该公司在QC成果现场发布会,强调QC小组成员要从思想上重视QC活动,本着谁做就要做好责任担当,针对生产过程中的难点和改进改善机会,从小、实、活、新等方面选题,为公司改进与创新活动献计献策;并充分发挥自己的才能,从细节上做好每个步骤,扎扎实实开展QC活动。 王明芳