不等不靠主动作为

——记金隆铜业公司圆盘浇铸主操手杨勇

图为杨勇正在维护保养设备。

学习身边榜样

杨勇是金隆铜业公司精炼课阳极炉圆盘浇铸的一名主操手,他在工作中的最大特点是认真负责、不等不靠,遇到任何事情都不推诿,总是积极主动想方设法解决。他一直是该课职工心目中的工作榜样。

今年6月30日大夜班,在浇铸阳极板时,他突然发现A盘水槽冷却水水柱冲得很高,原来是受高温高压影响,2号水槽进口阀爆管。水槽冷却水因为爆管水位突然降低,高温阳极板在进入水槽后,因为没有足够的水源覆盖,得不到缓冲,和少量的冷却水产生对冲形成水柱,阳极板会因此造成碰撞而导致变形,如不尽快处理会导致生产受阻。杨勇迅速将水槽出口阀全部打开,同时将进口阀也全部打开降低水槽进口压力,保证水槽内冷却水量,维持正常生产,待浇铸结束后进行爆管处理。一切处理结束后,杨勇马上联系班长和值班设备主管,终于在凌晨3点半将爆管处理好,保证了水槽系统稳定运行。

杨勇始终保持着积极认真负责的工作态度,发现问题积极主动地去处理,认认真真完成本职工作,兢兢业业站好自己的每一班岗,绝不让隐患留给下个班。

见到杨勇时,刚开始他还有些不好意思,但是说起自己最得心应手的工作,他很快便打开了话匣子。他对如何控制浇铸速率提高阳极板质量颇有经验,给笔者罗列了好几个注意点,还配以照片加以解释,真是面面俱到。

经过了解,杨勇是2019年7月份从金昌冶炼厂转岗过来的,在老厂时他还是个班长呢。来到金隆铜业公司后,面对新的设备、新的环境,遇到了好多难以解决的问题,不是很适应,多亏了班长和课室领导的谆谆教导和鼓励,他一步一步从解决问题中总结经验,越做越好,越干越利索。

“杨勇接受能力快,主动性强,积极自觉、不等不靠,与同事们非常团结。工作勤奋踏实,安排的活儿不仅都能按时完成,而且从不抱怨,工作的事大家有时候还没开始动起来,他早就忙活起来了。”他的班长陈尚飞说,“积极主动、默默无声是杨勇最大的特点,无论白天还是深夜,遇到设备突发故障,杨勇不仅会及时发问题并解决问题,而且绝不会把问题拖到明天。工作自觉性自律性非常到位。特别是在圆盘浇铸参数控制这一块,这方面要求很严格,不允许有任何出错的地方,杨勇一有时间就会和我讨论有关参数设置和控制的问题。”

面对夸奖,杨勇说他早就习惯了,在老厂是这样,在新的岗位还是这样。他经常爱就工作问题进行思考:为什么会出现这种情况?为什么要这样操作?……实在想不明白就会问班长、问同事,他把自己的想法与他们的回答联系起来,再通过实践去分析解决问题,这样印象会比较深刻,以后遇到了诸如此类的问题便会迎刃而解。

在日常,浇铸包电子称上的盖板有积灰和积铜需要定期清理,电子称和浇铸包工作时是联动的,每次浇铸包在浇铸开始时,高温铜水与浇铸包接触会有少量的铜水喷溅到电子称的盖板上及缝隙中,如不及时进行清理,就会造成电子称数据异常和失效。每次浇铸结束,在浇铸包吊离后,他总是第一个上去,手拿钢钎和大锤进行细致地清理。有一次在浇铸的时候,由于A盘电子称限位故障,产生铜水满溢。当时杨勇是第一次遇到这种状况,十分紧张,在陈班长悉心指点下,杨勇一边及时通过摇炉降量,另一边对B盘正常浇铸包实施加量紧急处理,避免了安全隐患的产生。有了这次经验之后,杨勇在进行铜水浇铸时就更加小心翼翼,操作的手法更加稳当。记得还有一次杨勇上夜班,大概凌晨两点左右,他发现圆盘提取机不能自动操作,此时中控没有出现报警画面,杨勇一看到有异常情况发生,立即飞奔出中控室,首先检查圆盘提取机现场及周边,发现都是正常的,他又跑回中控室仔细观察,发现原来是圆盘限位故障,因为限位长时间高强度工作,故障突显连锁启动。他立即打电话给班长,然后按照指示处理好。杨勇以安全生产为重,发现问题,不等不靠主动作为第一时间处理,保证了生产的正常运行。

刘 胜

巧用“加减乘除”法 解好“流程管理”题

——铜冠铜箔公司铜箔五六工场深入推进精益流程管理工作

基层风采

今年以来,铜冠铜箔公司铜箔五六工场以提升核心竞争力为目标,以深入推进精益流程管理为抓手,细致推进各项工作深度融合,巧用“加减乘除”法,推动流程管理不断迈上新台阶。

“加”上智能,减少工作强度。2022年年初,该工场开展“铜箔设备及自动化改进项目”活动,采用问卷调查和会议讨论的方式,收集改造“金点子”,提高设备自动化水平,在重点部位实施以机械化作业替换人工作业、以自动化生产减少作业人员、以智能化管控减轻员工工作强度,提升本质安全水平。

该工场生箔工段在线抛光工序一直依靠传统的人工手摇,该工场电力自动化工段主动作为,将这一控制系统改为自动控制。改造完成后,该工段成为全工场“机械化换人、自动化减人、智能化无人”改造升级试点示范标杆和应用场景,极大程度上缩短了操作时间,节省了人力物力。

设备是提高工作可靠性的源头,近年来,该工场持续对设备进行升级换代。自从该公司物理检测室引进第一台面密度仪之后,生产工序也在逐步推进面密度仪的安装,根据不同客户的要求设定不同的参数来保证铜箔成品质量。“面密度仪通过持续扫描,可以在第一时间发现铜箔薄厚不均、标重不符等问题。”该工场分切工段长吴慧瑾和笔者说。

“减去”空闲,确保学习时间。七月以来,为提升工场骨干对流程管理的认知度,该工场充分利用生产间隙时间,组织工场管理人员、生产骨干和技术人员进行精益流程化管理培训。

在开展精益流程化管理的同时,该工场还定期开展“设备管理”大讲堂活动,组织工场生产骨干上讲台,为员工讲解本工段设备以及工作原理,让大家对工场各生产工序的设备进行了解,掀起全员学习的热潮。“‘设备管理’大讲堂活动的开展,鼓励员工之间相互学习、相互交流,促使员工对生产各工序设备进行了解。只有掌握了整个生产设备、生产过程、生产工序,才能使铜箔的产品质量进一步提高。”该工场党支部书记汪福来说道。

除此之外,该工场还在图书角不定期增加与流程管理有关的报刊和书籍,让员工在空余时间进行学习。“精益流程管理的实现首先要全面、正确认识流程,为流程开展‘把脉问诊’提供载体和依据,进而‘开方抓药’促进流程‘强身健体’,所以首先要让所有员工意识到流程管理的重要性。”该工场场长王俊义在培训时和参训人员说道。

“乘”以党建,提高生产效率。“党建工作与生产经营就像车轮的轮轴和轮毂,只有相辅相成,同心同力,才能最大限度发挥效能。”该工场党支部书记在汇报党建攻关项目进展情况时说。

依托“党建项目攻关行动”,强力破解生产过程中的难题,该支部“溶铜自动化改造”攻关项目,通过编写、安装离子浓度计在线控制程序,使溶铜工段送检铜浓度次数由之前4小时一次减少至一周一次,班组由每班4人减少到每班3人,大大减少溶铜工段工作强度,解决了溶铜工段现场依靠人工控制、员工工作强度较高和控制时效性不强等一系列问题,极大地提高了溶铜工段生产效率。

近年来,该工场党支部在工场开展“党员领衔科技攻关,助力企业创新发展”党建品牌创建活动,服务生产,服务职工,坚持发挥支部战斗堡垒和党员先锋模范作用,促使广大党员在岗位上争当能手,解决生产技术难题,提高产品档次和成品率,助力企业高质量发展。

“除”掉堵点,解开生产难题。通过流程梳理和分解,摸清工场现阶段生产难点堵点工作,梳理的目的在于发现流程管理短板。该工场一开始就确立了工作重点:一是抓源头,明确主管领导和分管领导责任,将理论方法和专业技术相结合,“知行合一”,有的放矢;二是抓难点,围绕工场生产过程中的难点问题,力求在最短时间内对生产过程中的难点问题进行突破;三是抓试点,进一步总结试点流程管理经验,探索构建精益流程管理模型,在二期二段溶铜工段进行试点,形成可复制、可推广的建设标准。

化学检测室一直面临着人工检测慢,数据有误差的难题。为此,该工场主动作为,联系厂家为实验室量身定做了一台电镀分析仪。“以前人工检测一个样需要两分钟,自从引用这台电镀分析仪之后,只需30秒就可以完成。”化学检测室班长杨巧燕说道。据了解,这台电镀分析仪仅铜离子检测这一项就可以将检测误差值从0.5克每升降低到0.05克每升以内,甚至更低。

今年来,铜箔五六工场以精益流程管理为统领,以《管理评审计划》《岗位标准》《产品实现标准》等各项标准文件规范运行确保流程运转落地。工场各项生产流程运行更加顺畅,工段之间的配合更加高效,管得住的基础更加牢固,理得顺的能力稳步提升,为公司高质量发展提供了坚实基础保障。

吴 猛

图为铜箔五六工场分切工正在使用板型仪检测箔面波浪差值。

退伍不褪色 井下争先锋

——记冬瓜山铜矿2021年功臣、青年岗位能手张超

清晨的第一缕阳光洒进冬瓜山铜矿正52米井口,冬瓜山铜矿掘进一区维修工张超开始了一天的忙碌。他麻利地穿戴好安全防护装备,准备奔赴他的战场:负850大库。作为设备停放检修的场所,因其备品备件多而称之为大库。这里,就是张超每天奋斗的地方。

从部队退伍的张超,站立如松,一头短发,走路带风,干事就是一个字:细。他说,这是在部队一点点磨练出来的。铁一般的纪律刻在胸膛,铁一般的信念坚定方向,铁一般的纪律时刻不忘,铁一般的担当扛在肩上。“真正的士兵,即使脱下军装,依然会保持军人的信念和勇敢。”

2022年5月,正在井下作业的铲车传来一阵阵异响。张超听闻后,立刻赶到现场去检查。“是什么时候出现的问题?”“就是刚刚铲矿的时候,声音很不对劲。”“现在还能不能正常行驶?赶紧开到库房来!”滚烫的设备和闷热的作业环境成为开展检修的拦路虎,他或蹲或仰,对设备的每一个角落进行检查。终于,在对变速箱进行放油检查时发现传动油内含有大量铁屑,激动地说:“问题原来在这,这台变速箱已经不能用了,马上跟区里汇报。”残余的润滑油溅到他身上、衣服上,他都没有察觉。铲运作为掘进过程中至关重要的一环,与下一道工序息息相关,停运一天就会造成莫大的损失。为了能让设备尽早投入生产,他主动请缨,加班加点投入维修。更换好变速箱后铲车依然无法动弹,他想,会不会是新更换的变速箱有问题。把变速箱拆卸下来,对变矩器、传动轴一一检查,发现传动轴法兰盘与原车法兰盘不一致。在拆卸法兰盘时,发现有些固定螺栓因为长期紧死,卸下来很不容易。他不断尝试,润滑、打磨,在十八班武艺轮班“伺候”下,终于完成了安装。他的衣衫已经被汗水浸湿,额头的汗水顺着头盔一滴滴滑落,沾满黑色油污的工作服已看不出那亮眼的橙色。当被问起为什么这么赶的时候,张超笑了笑说,“维修就是这样的,前期做的事越多,后面设备运行出的问题少,才能保证稳定的生产。”

其实在2013年他就接触到了维修,在学习操作铲运机的时候便对自己的设备进行养护,更是萌发了学习维修的想法。2018年,当听闻区里开展“传帮带”活动,他积极的报名参加,跟着师傅后面投入到全新的工作当中。他好学不倦,刻苦钻研,在业余时间购买大量书籍阅读,很快便熟练掌握各项技能,成为理论知识和技能水平双提高的“能手”。在工区无轨设备国产化改造工作中,张超发现设备上使用的销套进口件与国产件在使用效果几乎一致,立即向区部设备技术组汇报,并对使用后的情况进行了反映,既方便了操作人员,又极大地节约了备品费用,一年各类备件修复节约2万多元。该矿自开展“设备见本色”以来,张超主动请缨参加设备防腐。仔细地对腐蚀部位进行除锈、修补,对众多附件一项项拆除、清洗、打磨、整形后才算完成。经他手的设备,无论从外观到性能,几乎都达到新设备标准。“他在工作上尽职尽责,不管什么事都冲在前,以自己的行动影响了他身边的一批青工,当过兵的果然不一样。”这是该工区生产班班长裴学飞对张超的评价。

王 朝

图为张超在井下负850维修库维修凿岩台车推进梁。

久病床前有孝子

每天早晨上班时,管长永都会走到母亲房间的床前,握一握母亲枯瘦的手,同母亲道个别,然后才出门去上班。尽管母亲不能说话,但是眼里却充满了幸福和满足。

今年46岁的管长永,是安庆铜矿动力车间的一名普通管道维修工,在本职岗位上,他踏踏实实默默奉献,领导和同事们夸赞他是一个“待人厚道,工作实在的人”。自结婚以来,因为哥哥远在陕西西安工作,姐姐又远嫁芜湖,父母一直随他们一家生活。

管长永的父母都是老实巴交的农民,妻子在私人企业打工,一家人日子虽然过得清苦,但也和睦幸福。2008年的秋天,管长永的父亲被查出患食道癌,全家人都很着急,远在西安的大哥将父亲接到西安治疗,管长永也随父亲一道去陪护。由于医院陪护床位紧张,管长永连续半个多月都睡在病房的走廊上。大哥得知弟弟平时有胃病,很关心管长永的身体,让他做一个胃镜检查。那天,管长永刚刚拔下导管,手机就响了,医生让管长永赶紧去父亲病房签字做手术。管长永强忍着做胃镜带来的不适签了字。手术很成功,但后续需要长期化疗和精心照顾。管长永陪着父亲又回到了安庆的家中,每个月都要带着父亲去医院做化疗和住上十天左右的医院。尽管姐姐经常回来照料父亲,但是,长期带着父亲治病和护理父亲的任务主要落在管长永夫妇的身上。父亲住院时,每天早晨,管长永都要做上鸡蛋面条或炖上新鲜的排骨汤等流食送到病房,给父亲增加营养。父亲因为化疗反应不想吃东西,管长永就耐心地劝导父亲。在管长永和妻子的精心护理下,父亲的病情得到了稳定。

2010年,管长永父亲的癌细胞扩散需要做开颅手术,管长永只能请假每天24小时陪护。此时,家庭经济也越来越困难了,妻子只能找一家更辛苦的、收入也相对高一点的私人企业打工,增加一点收入。此时,儿子才上小学,一家人的艰辛可想而知。可是不巧的是,这一年母亲又突发脑梗塞和被查出患有帕金森症,真是雪上加霜。两位老人都同时住在医院里,却不在同一个病区,管长永每天既要照顾父亲,又要照顾母亲,让他心力憔悴。有一天下午,父亲出现严重的化疗反应,管长永不停地给父亲按揉胸口,让父亲得到一些缓解。就在这时,母亲病房的主治医生又打来电话,让他赶紧过去,母亲的病情又有新的变化,管长永安顿好父亲后,又匆匆赶到母亲病房,直到母亲病情稳定才松了一口气。这样的情况,三天两头都会发生。那些天,管长永每天只能睡两三个小时,人明显消瘦了许多,可是,为了父母他硬是咬牙坚持了下来。

母亲出院后留下了后遗症,半边身体不能动弹,且说话口齿不清,生活不能自理,照顾母亲的起居饮食都落在管长永身上,妻子下班回来后就会主动换一换他。父母亲尽管身体很差,但是都喜欢吃炖排骨和猪蹄,管长永就经常买回来让妻子煨烂,自己喂给母亲吃。

2012年父亲病逝,临终前拉着管长永的手断断续续地说:“我和你妈让你们夫妇和哥哥、姐姐受累了,我走后,你们还要照顾好你妈。”管长永流着泪点头,父亲安然离世。

父亲去世后,为了照顾好母亲,管长永在母亲的房间里安上了一张小床,自己每天晚上都睡在母亲的身边,这一照顾又是十年。母亲的身体越来越差,每天只能躺在床上,四肢也不能动弹。管长永每天早晚要给母亲洗脸洗脚,夜里要给母亲翻身好几次,只要听到母亲咳嗽,就要用吸痰器给母亲吸痰。有时半夜还要热点牛奶和冲点米粉喂母亲吃。通常夜里也只能睡四五个小时觉。前年,由于常年卧床血脉不畅,母亲的右脚根处长了一个脓疮,请来几个医生上门诊治,医生都说“这样卧床的病人不容易治好。”可是管长永每天都坚持用酒精给母亲的脓疮处擦拭并上药,一点都不懈怠,或许是真诚感动了上苍,两个月后,母亲的脓疮终于痊愈了。

每年冬天,管长永的大哥就会开车将母亲接到西安过冬,也让弟弟夫妇休整一下身体,到了来年春暖花开时,再将母亲送回来。大姐只要稍微有点空闲也会赶回来照料母亲。管长永的儿子自小就很懂事,爸妈不在家时,就会主动照顾爷爷奶奶,还常常给奶奶喂饭;考上大学后,每次打视频回来,总要同奶奶在视频上见一见,让奶奶开心。妻子在外无论多忙,回来都会主动照顾好老人,变着法子做点饭菜让老人多吃一点;每隔几天,妻子就会给婆婆擦拭身体,十多年如一日,从无一句怨言。

2021年以来,母亲的身体状况更差,每天只能靠流食维持生命,每半个月需要换一次胃管,每次都是管长永自己给母亲更换。上门诊治的医生感慨地说“像这样的老人,如果不是儿女孝顺精心护理,恐怕早就不会有今天了。”对此,管长永道“父母亲生养了我们,父母亲老时善待他们是尽人子之孝,无论多辛苦,也是应该的。”

杨勤华