

守牢“稳”的底线 保持“进”的姿态 奋力完成全年目标任务喜迎党的二十大

——在铜陵有色金属集团控股有限公司2022年年中工作会议上的报告(摘要)

丁士启



同志们：

这次大会的主要任务是：全面总结集团公司今年以来主要工作，认真查找存在的问题与不足，科学分析面临的形势与任务，研究部署下半年重点工作，进一步认清形势、明确任务，坚定信心、拼搏奋斗，守牢“稳”的底线，保持“进”的姿态，奋力完成全年目标任务，喜迎党的二十大。

一、迎难而上、稳中求进，上半年改革创新发展等各项工作取得新成绩

今年以来，在省委省政府和省国资委的坚强领导下，集团公司上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，紧紧围绕年度方针目标，统筹抓好疫情防控、生产经营、改革发展和党的建设，各项工作取得明显成绩。

——在疫情防控中展现担当作为。今年以来，面对多地多点散发的疫情冲击，特别是3月份铜陵地区突发疫情，集团公司贯彻“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，严格落实属地责任，以有力有效的防控举措、封闭生产的成功实践，避免了停产将引起的重大损失，有力维护产业链供应链安全，实现了稳定高效生产。

——在稳住经济上取得显著成效。抢抓主产品价格相对高位运行、各地大抓项目的难得机遇，努力把外部有利条件转化为实实在在的发展成果。经营业绩再创新高。

——在防范上防风险保安全。始终抓牢风险防控，提升安全发展能力，有效应对俄乌冲突、欧美经济通胀等带来的诸多挑战，实现了稳健发展。

（一）应对复杂局面，扛重任稳大盘保增长

今年以来，集团公司统筹抓好疫情防控、生产经营等各项工作，科学制定预案，加强调度，保障执行，全力稳住生产经营大局。上半年主要产品产量稳健增长，生产铜精矿含铜完成全年计划的55.3%，阴极铜、硫酸，分别完成全年计划的50.1%、49.1%。

（二）聚焦提质扩量增效，抓项目促升级增动能

立足延链强链补链，全力实施提质扩量增效行动计划，加快重大项目谋划和建设，产业链竞争能力进一步增强。

（三）深化改革攻坚，破难题优机制激活力

紧盯改革难点，加大攻坚力度，加快国企改革三年行动。

（四）着眼创新发展，补短板提能力增优势

持续加强创新体系建设。

（五）锚定世界一流，强管理练内功保安全

积极开展各种专业管理活动，提升管理实效。切实抓好5S精益管理“提升年”和“设备见本色”活动，现场管理水平持续提升。深入开展“强化意识、防控风险”主题活动，全面排查各类隐患，严查“三违”行为，强化外协队伍“一体化”管控，安全形势保持稳定。从严从实抓好各级各类环保督察问题整改。切实强化风险防控，加强内控管理和风险管理，完善风险防范化解机制。加快推动产业智能化发展。加大政策研究力度。紧盯影响产业链供应链稳定的因素，强化过程管控，确保原料、重大资材等安全供应。

（六）贯彻“一改两为”，抓党建夯基础强保障

严格落实党委会议“第一议题”制度，抓好党委理论中心组学习。健全党史学习教育常态化长效化机制。贯彻全省“一改两为”大会精神，坚持不懈改作

当前，受地缘冲突加剧、新冠疫情等影响，欧美发达经济体通胀高企，货币政策发生转向，全球经济复苏势能减弱，但随着各国不断加大宏观经济调控，新一轮科技革命的蓬勃发展，将为世界经济复苏注入积极动力。虽然国内经济目前面临下行压力，但韧性强、回旋余地大的基本面不会改变，特别是随着国家出台一揽子稳经济政策，实施积极的财政政策和稳健的货币政策，开展适度超前的基础设施建设，形成新的投资良性循环，将推动经济保持在合理运行区间。有色金属产业面临周期性波动压力，但整体向好的态势没有改变。

下半年我们要重点抓好以下工作：

（一）下足增产增效硬功夫，以一流业绩争当稳增长排头兵

一是要坚持效益最大化原则，精心组织生产。紧盯关键领域和重点单位，强化统筹调度，确保高效稳产。二是要提升产品市场占有率。发展高质量贸易，不断提升行业影响力。

三是要做精挖潜增效大文章。大力推动降本增效向纵深拓展，向指标优化要效益。

（二）锤炼风险防控硬本领，以底线思维加固安全发展防护网

集团公司年中工作会议的主要任务

全面总结集团公司今年以来主要工作，认真查找存在的问题与不足，科学分析面临的形势与任务，研究部署下半年重点工作，进一步认清形势、明确任务，坚定信心、拼搏奋斗，守牢“稳”的底线，保持“进”的姿态，奋力完成全年目标任务，喜迎党的二十大。

集团公司下半年主要工作

（一）下足增产增效硬功夫，以一流业绩争当稳增长排头兵

（二）锤炼风险防控硬本领，以底线思维加固安全发展防护网

（三）落实战略牵引硬举措，以攻坚姿态跑出产业升级加速度

（四）抓紧改革管理硬任务，以机制优化增强企业内生动力

（五）增强技术攻关硬实力，以卓越追求促进科技创新大提升

（六）扛起管党治党硬责任，以高质量党建开创高质量发展新局面

一是要坚决消除安全隐患。

二是要坚决推动绿色化发展。

三是要坚决防范化解经营风险。坚持以“时时放心不下”的责任心和警惕性，强化日常风险管控，健全风险防范化解体系，特别是增强应对系统性、突发性风险的能力。

四是要坚决保证疫情防控大局稳定。始终保持对疫情防控的高度警觉和敏感性，切实抓好常态化防控。

（三）落实战略牵引硬举措，以攻坚姿态跑出产业升级加速度

一是要强化项目支撑作用。实施高质量发展战略，加快实现产业升级。

二是要加快实施数字赋能。坚持以数字化赋能企业高质量发展，学习马钢等企业在“高端化、智能化、绿色化”等方面先进经验，点面结合，提升集团公司数字化发展水平。

三是要拓展国际化发展空间。树牢国际化思维，拓宽视野，着眼全行业，总结、学习、推广成功经验，不断提升集团公司国际化经营水平。

（四）抓紧改革管理硬任务，以机制优化增强企业内生动力

一是要推动对标管理再升级。坚持对标一流，提升管理，树立结果导向，狠抓责任落实，全面加强专业管理，提升管理水平。大力推进5S精益管理“提升年”专项活动，加大考核评比和问题曝光力度，不断提升现场管理水平，巩固专项行动成果。持续推进卓越绩效管理，争取各级政府质量奖。修订完善标准体系。抓好现代化管理创新成果。

二是要推动资本运作市场化。

三是要推动整合重组高效化。

四是要推动政策争取更深入。

（五）增强技术攻关硬实力，以卓越追求促进科技创新大提升

一是要持续优化体制机制。健全完善科研制度，整合优化创新资源，激发科研人员创新活力，加快构建具有自身特色优势、适应科技强国战略的创新体系。

二是要加快建设创新平台、团队。

三是要全力抓好科研攻关。

（六）扛起管党治党硬责任，以高质量党建开创高质量发展新局面

一是要始终保持政治定力。坚持把政治建设摆在首位，衷心拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神，落实“第一议题”制度，始终坚持用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。推动党史学习教育常态化长效化发展，增强运用党的百年历史经验解决实际问题的能力。扎实推进“喜迎二十大、展现新状态、奋进新征程”系列主题活动。

二是要有效激发基层党建活力。抓好党建项目攻关，大力推进党建工作“领航”计划提升行动，打造基层党建特色品牌，推动党建工作和生产经营深度融合。认真抓好“三个全面”专项行动，巩固拓展各类问题整改成效。坚决守好意识形态主阵地。实施党支部建设提升计划。

三是要不断提升大监督效力。推动政治监督具体化，精准开展日常监督，完善大监督格局，提高一体推进“三不腐”能力和水平，纵深推进全面从严治党。按照“一改两为”要求，持之以恒改进作风。开展三届党委第一轮巡察工作，常态化加强内部巡察，不断提高巡察质量。集团公司两级纪委要聚焦关键领域和环节监督，加大查处惩治力度，综合运用“四种形态”，做好监督执纪问责各项工作。持续推进廉洁文化建设，教育引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，营造风清气正的良好政治生态。

四是要切实增强企业向心力。认真实施第二批“我为群众办实事”项目。加强厂务公开工作，提高民主管理水平。持续开展劳动竞赛、技术比武、合理化建议等活动。深入开展“温暖工程”，加大结对帮扶、大病救助力度，构建平安和谐企业。继续做好综合治理、工会、共青团、武装保卫、外事、统战、老干部等工作，为迎接党的二十大胜利召开创造良好环境。

同志们，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入贯彻落实省委省政府和省国资委决策部署，拉高标杆、奋勇争先，砥砺前行、接续奋斗，加快建设世界一流企业，为建设现代化美好安徽作出新的更大贡献，创造更加优异成绩，喜迎党的二十大胜利召开！



中铁建铜冠投资公司代表作交流发言。



图为大会会场。