

守牢“稳”的底线 保持“进”的姿态 奋力完成全年目标任务喜迎党的二十大

——在铜陵有色金属集团控股有限公司2022年年中工作会议上的报告(摘要)

丁士启

(三)深化改革攻坚,破难题优机制激活力

紧盯改革难点,加大攻坚力度,加快国企改革三年行动。

(四)着眼创新发展,补短板提能力增优势

持续加强创新体制建设。

(五)锚定世界一流,强管理练内功保安全

积极开展各种专业管理活动,提升管理实效。切实践好5S精益管理“提升年”和“设备见本色”活动,现场管理水平持续提升。深入开展“强化意识、防控风险”主题活动,全面排查各类隐患,严查“三违”行为,强化外协队伍“一体化”管控,安全形势保持稳定。从严从实抓好各级各类环保督察问题整改。切实强化风险防控,加强内控管理和风险管理,完善风险防范化解机制。加快推动产业智能化发展。加大政策研究力度。紧盯影响产业链供应链稳定的因素,强化过程管控,确保原料、重大资材等安全供应。

(六)贯彻“一改两为”,抓党建夯基础强保障

严格落实党委会会议“第一议题”制度,抓好党委理论中心组学习。健全党史学习教育常态化长效化机制。贯彻全省“一改两为”大会精神,坚持不懈改作

当前,受地缘冲突加剧、新冠疫情等影响,欧美发达经济体通胀高企,货币政策发生转向,全球经济复苏势能减弱,但随着各国不断加大宏观经济调控,新一轮科技革命的蓬勃发展,将为世界经济复苏注入积极动力。虽然国内经济目前面临下行压力,但韧性强、回旋余地大的基本面不会改变,特别是随着国家出台一揽子稳经济政策,实施积极的财政政策和稳健的货币政策,开展适度超前的基础设施建设,形成新的投资良性循环,将推动经济保持在合理运行区间。有色金属产业面临周期性波动压力,但整体向好的态势没有改变。

下半年我们要重点抓好以下工作:

(一)下足增产增效硬功夫,以一流业绩争当稳增长排头兵

一是要坚持效益最大化原则,精心组织生产。紧盯关键领域和重点单位,强化统筹调度,确保高效稳产。

二是要提升产品市场占有率。发展高质量贸易,不断提升行业影响力。

三是要做精做细增效文章。大力推动降本增效向纵深拓展,向指标优化要效益。

(二)锤炼风险防控硬本领,以底线思维加固安全发展防护网

三是要拓展国际化发展空间。树牢国际化思维,拓宽视野,着眼全行业,总结、学习、推广成功经验,不断提升集团公司国际化经营水平。

(四)抓紧改革管理硬任务,以机制优化增强企业内生动力

一是要推动对标管理再升级。坚持对标一流、提升管理,树立结果导向,狠抓责任落实,全面加强专业管理,提升管理水平。大力推进5S精益管理“提升年”专项活动,加大考核评比和问题曝光力度,不断提升现场管理水平,巩固专项行动成果。持续推进卓越绩效管理模式,争取各级政府质量奖。修订完善标准体系。抓好现代化管理创新成果。

二是要推动资本运作市场化。

三是要推动整合重组高效化。

四是要推动政策争取更深入。

(五)增强技术攻关硬实力,以卓越追求促进科技创新大提升

一是要持续优化体制机制。健全完善科研制度,整合优化创新资源,激发科研人员创新活力,加快构建具有自身特色优势、适应科技强国战略的创新体系。

二是要加快建设创新平台、团队。

三是要全力抓好科研攻关。

(六)扛起管党治党硬责任,以高质量党建开创高质量发展新局面

一是要始终保持政治定力。坚持把政治建设摆在首位,衷心拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神,落实“第一议题”制度,始终坚持用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。推动党史学习教育常态化长效化发展,增强运用党的百年历史经验解决实际问题的能力。扎实推进“喜迎二十大、展现新状态、奋进新征程”系列主题活动。

二是要有效激发基层党建活力。抓好党建项目攻关,大力推进党建工作“领航”计划提升行动,打造基层党建特色品牌,推动党建工作和生产经营深度融合。认真抓好“三个全面”专项行动,巩固拓展各类问题整改成效。坚决守好意识形态主阵地。实施党支部建设提升计划。

三是要不断提升监督效力。推动政治监督具体化,精准开展日常监督,完善大监督格局,提高一体推进“三不腐”能力和水平,纵深推进全面从严治党。按照“一改两为”要求,持之以恒改进作风。开展三届党委第一轮巡察工作,常态化加强内部巡察,不断提高巡察质量。集团公司两级纪委要聚焦关键领域和环节监督,加大查处惩治力度,综合运用“四种形态”,做好监督执纪问责各项工作。持续推进廉洁文化建设,教育引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线,营造风清气正的良好政治生态。

四是切实增强企业向心力。认真实施第二批次“我为群众办实事”项目。加强厂务公开工作,提高民主管理水平。持续开展劳动竞赛、技术比武、合理化建议等活动。深入开展“温暖工程”,加大对帮扶、大病救助力度,构建平安和谐企业。继续做好综合治理、工会、共青团、武装保卫、外事、统战、老干部等工作,为迎接党的二十大胜利召开创造良好环境。

同志们,让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,深入贯彻落实省委省政府和省国资委决策部署,拉高标杆、奋勇争先,砥砺前行、接续奋斗,加快建设世界一流企业,为建设现代化美好安徽作出新的更大贡献,创造更加优异成绩,喜迎党的二十大胜利召开!

集团公司年中工作会议的主要任务

全面总结集团公司今年以来主要工作,认真查找存在的问题与不足,科学分析面临的形势与任务,研究部署下半年重点工作,进一步认清形势、明确任务,坚定信心、拼搏奋斗,守牢“稳”的底线,保持“进”的姿态,奋力完成全年目标任务,喜迎党的二十大。

集团公司下半年主要工作

(一)下足增产增效硬功夫,以一流业绩争当稳增长排头兵

(二)锤炼风险防控硬本领,以底线思维加固安全发展防护网

(三)落实战略牵引硬举措,以攻坚姿态跑出产业升级加速度

(四)抓紧改革管理硬任务,以机制优化增强企业内生动力

(五)增强技术攻关硬实力,以卓越追求促进科技创新大提升

(六)扛起管党治党硬责任,以高质量党建开创高质量发展新局面

一是要坚决消除安全隐患。
二是要坚决推动绿色化发展。
三是要坚决防范化解经营风险。坚持以“时时放心不下”的责任心和警惕性,强化日常风险管理,健全风险防范化解体系,特别是增强应对系统性、突发性风险的能力。

四是要坚决保证疫情防控大局稳定。始终保持对疫情防控的高度警觉和敏感性,切实抓好常态化防控。

(三)落实战略牵引硬举措,以攻坚姿态跑出产业升级加速度

一是要强化项目支撑作用。实施高质量发展战略,加快实现产业升级。

二是要加快实施数字赋能。坚持以数字化赋能企业高质量发展,学习马钢等企业在“高端化、智能化、绿色化”等方面先进经验,点面结合,提升集团公司数字化发展水平。



中铁建铜冠投资公司代表作交流发言。



图均为大会会场。