

项目经理宋林的一天

在平凡的岗位上不懈地追求 ——记矿产资源中心2021年度生产标兵黑华瑞

6月3日,作为新冠建安钢构公司浙江海亮项目经理,宋林一天一次的安全晨会,雷打不动。

安全晨会,唤起一天的斗志

清晨6时,一阵清脆的闹铃声叫醒了宋林。他常说“每天的太阳都是新的”,但现在可能没有灿烂的阳光,不仅是因为天才亮,而且外面正下着蒙蒙的细雨。他惯性地起床穿好衣服、洗脸刷牙,准备完毕就出门。天气对于他来说,似乎没有任何影响,还有员工提出下雨天不开晨会的建议,但他斩钉截铁地反问:“建安钢构班组难道就顶不住一场雨吗?”随着集合的口令,晨会在雨中准时召开,宋经理的讲话掷地有声,盖过淅沥的雨声。大家显然被这铿锵有力的声音感染,个个精神抖擞,豪情万丈般似乎将要释放出一股力量。安全晨会持续近10分钟,盘点现场安全得失,强调今天工作内容和安全注意事项。对宋林而言,“安全无小事”这个道理没有入比他体会更深。

项目上的年轻人都觉得宋经理是个很亲切的人,虽然只有46岁,但已是头发稀少,他那稍带家乡口音的普通话亲和力十足。而他对自己的评价:“我是个只为过程兴奋的人,时刻激励着我的是热血豪情,把一个个艰辛的工程作为自我挑战,创造奇迹的人生经历。”

现场,是他的舞台

上午8时,平日上班时间的开始,宋林戴上安全帽,走向浙江海亮2号厂房施工现场。虽然年初受新冠疫情影响,为保证工程建设进度,项目开展了大于120天劳动竞赛。用他的话说:“时间很紧,任务很重,公司项目点多面广,不可能给我很多人,我要用好现有员工,每天奔波在业主和现场之间。”说起管现场,宋林也有自己独特的感受——“多去比少去好,早去比晚去好”,每个项目都有自己的月计划和周计划,要通过查看实际施工状况,才能感知与计划有无差别,安全有无漏洞。在项目管理中,过程决定结果,只有在施工过程中不断检查、认真核查,才能保证施工结果的速度和质量,早一点上去就能早一点发现问题,上午发现的问题下午就可以组织解决而不用拖到第二天。经过攀爬玻璃钢爬梯,宋林来到房屋面的安装作业面,今天的主要任务是处理班班反映的现场焊接问题。柳焊出身的他亲自来解决,一来这样自己更放心,二来也能进行现场教学。宋林总是这样说:“我也会要别人会,与其催着别人使劲干,不如带着别人一起干。”浙江海亮项目员工中有能吃苦的新学员,但缺少经验,宋林秉持公司的人才培养理念:项目是公司的过去,人才是公司的未来。他在施工现场有什么新的体会或感受都会毫不吝啬与同事们分享,他不止教会经过对焊接问题的现场把脉,发现不是人员技术和钢材质量问题,最终确定由于最近浙江连续的阴雨潮湿与施焊环境所致。焊接问题解决了,宋林便开始检查屋面瓦安装问题,钢结构屋面防渗漏重点是做好安装细节工作,程序要规范、到位,一次性将工作做好,容不得半点马虎,检查完屋面,他又下到设备钢平台上面,对钢平台铺设焊缝质量检查,查看临边洞口防护措施,此时宋林已满头大汗,他不停地嘱咐作业人员要注意施工安全。

9时10分,刚刚明亮的天气刹那间又变得阴沉下来。宋林踏着泥泞的道

路来到吊车旁,例行检查车辆证件情况、司机特种作业证、进场手续等各个环节进行了逐一检查,第一时间把所查问题记录在案。他把现场专职安全员部翔叫到身边,严肃地说:“安全是天大的事,构件表面有水珠,吊装前要确保一切工作万无一失,没有安全生产就什么也没有,怎么样去做我想你们都明白。”宋林只要到现场他都随身带一个算是工作日志的记录本,上面记录了检查内容和问题。来到窗檩条安装处,宋林盯着水平和垂直度仔细看了看,又伸手把檩条上泥土擦了擦,叮嘱安装人员注意尺寸和构件表面干净。面对前期劳赛节点都按期完成,他有足够的理由去享受喜悦,也有足够的理由来回想往昔峥嵘岁月,但他只是轻描淡写地撂下一句:确保2022年7月20日完工节点目标。

如果超越是一种快乐,被超越是一种悲伤。宋林这种永不停步的向前的追逐已经不是一种心情而是一种心境了。雨后的爬梯又湿又滑,但他上下时却丝毫不减利索,刚下来转身就不见了踪影,同事们还没反应过来,他已经赶往智能行车梁基础螺栓作业点。现场人手不足,宋林看在眼里,急在心里,他经常采取现场示范指导的方式亲自参与作业,把好施工细节关,提升标准质量。

办公室,忙碌是他的工作节奏

9时50分,宋林想起和总包单位的一个协调会议,便匆匆忙忙往会议室赶去。“对项目部来说,现在每一分每一秒都很重要,抓住了就赢得了工程建设的主动权。”宋林与总包的会议从不耽擱,特别是周一这样的时间,他要和总包确定新一周的工作计划和施工要求等情况,还有一些具体问题要沟通协调,实际施工中存在的困难也可以详细反映出来。他的记录本这会儿可是派上大用场,宋林把自己在现场发现的一些新情

况都反馈给会议各方,在信息共享的同时也寻求大家的相互配合。

会议结束。他习惯在会议结束的第一时间就着手布置工作,他想让大家以最快的方式看到会议的实际效果。今天对业主变更、需要到货安排等,宋林都要及时反馈到公司相关部门,他怕误了事。一通电话打过后,已过了十二点的下班时间。

13时,宋林午饭直接来到办公室,趁着其他同事休息的短暂时间,和技术员王呈准备着为班组长员工邓连开过生日的事情。他觉得班组长员工几个月没回家,在远离家乡的浙江项目工地给员工过生日是一件有意义的事,借此大家聚在一起为邓连开过生日一定是给他一个惊喜。

下午的工作格外紧凑。14时刚过,宋林先叫来安装班长和安全员,交代一下施工现场的一些问题。他们的谈话不断地被电话和来访者打断,宋林说得最多的话不是“我知道了”,就是“我现在打电话帮你问一下”,或者“我帮你协调处理”。他做事从不拖拉,总是一副“立马就办”的样子,他认为只有快速才是真正效率,及时解决问题才能不拖拉、不积压。三点左右,业主打来一个电话,大概是事情不是特别紧急,也是因为项目这边实在太忙走不开,宋林这次采取了电话沟通的方式,用近20分钟的时间把问题解决了。宋林深知2号厂房工期紧、肩上责任重大,与作为世界500强企业海亮集团公司多年的牵手合作,业主看中了新冠建安钢构公司的速度、质量和能打胜战的吃苦精神。后面3号厂房投标公司也在紧锣密鼓进行中。工作中,宋林很少发脾气。“不管多大压力,乱发脾气都没有道理也不会解决问题。”这看似宋林的一句顺口溜,其实正是他应对工作与生活的通用哲学。

处理完相关事宜,宋林看看时间,已经是16时20分,下班前主要是协调

下工程维护施工进度安排和与本月进度款支付事宜,电话与物资部沟通维护材料到货安排情况,安排技术员拟好支付款证书报送审批。对每一件所要落实的工作,他细细说明和叮嘱,使每一个人都能清楚自己职责和工作范围。安排完这些工作,宋林踏实地长舒一口气,准备去吃晚饭。

夜晚,有梦相伴

19时,临近晚上了,很多人这个时候都会在家休息或是与家人聊天,但对于现在这个进度,宋林还没有到休息的时候。两种情况下的宋林在晚上会加班,一个是白天的事情还没有全部做完;另一个情况是还有员工奋战在一线。因为晚上要进行钢平台焊接加班,所以他一吃完饭就往现场走去,现场焊接其实已经不需要他再做什么事情了,班组长工都很熟练,可是他想着只要他在这,只要能陪着他的兄弟们,自己也会很安心。

时间很快,不知不觉已经到了22时,同事们下班回去休息了,回到宿舍的宋林给铜陵的妻子打了个电话,他们一起聊着儿子最近学习情况,他此刻才感觉儿子已上高一了,这个当爸爸几乎没有时间管,不免心中有些内疚。宋林有个梦想,他梦想着有一天,啥也不用想,带着一家人去外面痛快玩几天……脸上的笑容让一身的疲倦无处可藏,他可以脱去湿漉漉的衣服,心满意足地睡去,在一个美梦中迎接新的一天!从上海海亮项目到浙江海亮总部项目,一路走来,一路历练……

鲁迅先生曾说:“中国自古以来,就有埋头苦干的人,就有拼命硬干的人……”宋林正是这样的人,而这只是新冠建安人的缩影,像宋林这样的扎根一线、艰苦奋斗的项目经理还有很多很多,他们用智慧和干劲浇筑着再建一个建安的梦想。

姚红胜



宋林在浙江海亮2号厂房检查平台梁尺寸。

二十五载的建设情

——记铜冠建安公司第一事业部施工员张平

“浙浙沥沥,滴滴嗒嗒……”

“这是在江西施工以来听到的最熟悉的声音,雨又开始下了!”说话间,刚回到宿舍的张平匆忙穿上雨靴,来不及搭雨披,拿着手电筒,冒着雨又一头扎进漆黑的夜里,嘴里念叨着:“得赶紧到施工现场确认所有材料的覆盖情况和施工基坑的防护情况,今晚这雨估计又得下一整夜了。”此时,已是晚上9点多,跟随着张平的脚步,笔者来到铜冠建安公司承建的江西鑫科环保项目部现场。

张平,铜冠建安公司第一建筑工程事业部江西鑫科环保项目部施工负责人。1997年毕业于有色技校民建专业,分配至铜冠建安三处木工班组,先后做过木工、铝合金门窗制作安装、测量、放线等工作。2001年底工程处解散后,分至项目部担任施工员。主要负责

的施工项目遍布全国各地。远的有新疆阿克苏招金项目、江西汇池90万吨电解项目、霍邱铁矿项目、池州九华净液及回收铝项目等,近的有焦化住宅楼项目、狮狮净化站水处理项目、动力厂水处理项目、一冶稀贵金属项目、二冶制氧站项目等,难有铜山炸药项目及硫酸厂项目,安徽中冶固废改造项目、南湖改造项目、金隆尾气脱硫改造项目

等,工期长的有金冠40万吨电解项目、奥炉20万吨电解扩建项目、高导铜材项目、铜陵铜箔一期项目、奥炉多金属项目……

项目管理是综合能力要求强的系统工程,既要懂技术更要懂施工,再好的技术不联系施工现场也不能满足工程需要。一个优秀的项目施工员除了要有技术还必须具备向心力、沟通能力、现场管理能力,才能把项目干好。长期奔波于各项目现场,张平积累了丰富的项目管理经验。一事业部江西鑫科环保项目是铜冠建安公司今年最大的外省重点项目,项目伊始困难重重,施工方案一改再改,直到张平的加入,他以清晰的思路、丰富的经验,快速理清并确定下详细、完整的施工方案,使得江西项目施工建设如鱼得水,进展顺利。

在项目施工过程中,张平往往能第一个发现图纸与施工中的差距,对于施工工序先后以及实际施工重难点他都会采取不同的施工方法,面对实际工程建设时能够合理安排施工,把工程中的保安全、保质量、保工期贯穿始终,使项目成本控制取得良好效果。

“无论辗转哪个项目,他都跟你看的一样,认真负责,兢兢业业,从未有过

半点怨言。我与他是并肩作战了20多年的老战友了,张平作为项目施工员,几乎一年365天没有一天休息,白天黑夜连轴转,工地上深深浅浅,无处不是他的脚印,那双脚不知磨坏了多少双厚底劳保鞋,头发也一天天地变白了。”一事业部与张平一同作战江西、分管江西鑫科项目的副经理潘昌安有些心疼地说。“张平家很困难,一家四口,只有他一人工作,妻子、母亲及孩子是在铜陵市中三附近租的房,父亲去世九年了,母亲去年患上了食道癌,家中老幼都由妻子照顾,孩子今年上高三,他无疑成了这个家庭的顶梁柱,家庭离不开他,但由于工作性质,他能留在家中的时间总是持续不了多久,每一次他都是带着对家人的深深愧疚与牵挂踏上往外地工程的路。”潘昌安继续感慨地说。

“张领导,您别说这些了,我得感谢您、感谢组织对我的栽培。”

才能有今天这么好的工作机会,不瞒您说,能成为一名优秀的项目经理一直是我的理想,我需要提升的地方还很多。”确认完现场防护情况的张平刚刚推门走进来,听到对话,眼眶略带有些湿润地说。“是的,张平一直觉得自己的文化水平不够,专业方面理论知识有欠缺,他上班后就报读了电大工程管

理专业继续学习,二十五年来从不忘时刻给自己充电。”一旁的一事业部项目经理,同样是张平江西项目的战友李明鹏补充道,“与张平一起在江西鑫科环保项目合作已有段时间了,张平很负责,长年累月奔波于项目现场,解决了很多施工难题,有他在,项目干的顺畅了很多,是一名值得我们学习的好同志。”

“二十五年来,张平先后曾6年获得过先进个人及先进生产者称号,但也仅仅我知道,因为他从来都是默默无闻,淡薄名利、埋头苦干的人,唯有谈到工作,他才会起劲。”潘昌安对笔者继续说。

陈卫娟

来自矿产资源中心的黑华瑞,一名普通的党员,自参加工作以来,便始终坚守初心,立足工作岗位,以优异成绩书写人生华章。

黑华瑞,现任矿产资源中心工程勘察部技术主办,2007年毕业于华北水利电力大学土木工程(岩土工程方向)专业,同年进入铜陵有色金属集团铜山矿业有限公司工作。2007年~2009年,在铜山矿业有限公司从事地质技术工作。2009年进入铜陵有色矿产资源中心工程勘察部,从事工程勘察、地质灾害危险性评估、勘查等相关工作。自进入矿产资源中心工作以来,她一直默默无闻地战斗在一线。

潜心学艺做贡献,地质勘察显本领

岩土工程勘察报告是设计者的重要依据,是各项工程建设在设计和施工前必须做的第一步,报告提供的各项设计参数将直接关系到建筑物的安全性和稳固性。虽说黑华瑞毕业于岩土工程专业,通过前两年的地质技术工作积累,也打下了坚实的基础,但刚刚接触到岩土工程勘察报告的编制时略显青涩,只能跟随着老师傅们从头学起,学作业规程、岩层判定、图件绘制等。作为新进大学生,她一直保持着昂扬的斗志,以最饱满的热情对待每一件小事,以精益求精的态度对待她所处理的每一份报告。经过在一线的摸爬滚打和成千上万次的淬炼,她从刚入行时青涩成功转型成为把握外部施工、内部勘察报告编写要领的核心技术人员。进入矿产资源中心以来,黑华瑞先后完成工程勘察、地质灾害危险性评估及勘查、矿山地质环境保护与综合治理等项目报告60余项。作为一名技术人员,她在工作岗位表现突出,先后获评集团公司“青年岗位能手”、集团公司“优秀共产党员”以及矿产资源中心生产标兵等荣誉称号。

“巾帼”奋战在一线,攻坚克难显担当

作为一名地质人员,当他人享受假期的惬意时光,黑华瑞依旧还在忙碌着,无论在野外施工现场,还是在办公室编制报告,处处都能看到她的身影。

2022年的大年初二,本该是在家陪伴父母孩子的时光,因接到冬瓜山铜矿尾矿远程输送与制备固化回填工程项目中岩土工程勘察工作的紧急任务,她放弃了休假。接到任务后,她立即随施工人员进入现场,K0+000~K1+250段管线工程位于老鸦岭尾矿库北

侧山体部分,施工现场环境差,天气条件差,连续几日的降雨加之气温偏低,地表植被茂密,道路湿滑难走,需要人工开路。作为一名女同志,她却从未抱怨过,服从组织安排,与同事一道加班加点,加紧完成野外施工工作。现场施工结束后,为了抢时间完成节点任务,她顾不上休息,独自来到办公桌前整理施工所得数据以及前期相关资料,编制并如期提交了K0+000~K1+250段管线岩土工程勘察报告。

经过多年的沉淀,她已然成为了技术小组的中流砥柱,和技术小组的其他同志一样,为了赶时间、抢进度,加班加点完成报告更是成了家常便饭。报告的编制并非外人想象中的那么容易,每一份报告的完成都包含了编制人的辛勤付出。作为小组中唯一一名女同志,她处处体现了女同志细心、坚韧、执着的品质。在报告编制小组遇到瓶颈时,她能够冷静思考,从细节中发现问题,在请教前辈以及查阅资料后将问题轻松化解。她常说:“在野外可能我的体力不如男同志,但是在办公桌前,我可以更好地发挥我细心、耐心的长处。”

是母亲更是党员,无私奉献展风采

作为一名母亲,她时常觉得自己做的不够好,当其他父母在陪伴自己孩子成长时,她总是忙碌在工作岗位上。她的儿子也总是问道:“妈妈,天黑了怎么还在上班?”“妈妈,周末不能陪我去游乐场?”听到孩子的一番番请求,她也曾动摇过,但是她总是这样鼓励自己:“我是一个母亲,更是一名共产党员,我要成为孩子学习的榜样。”2022年,为提升复杂岩溶地区的勘察工程质量和技术水平,黑华瑞作为党员,又一次主动站了出来,以《提高复杂岩溶地区桩基勘察技术水平》作为该中心党委层面的党建项目攻关课题,带领同事围绕场地岩溶发育等难点、堵点问题开展项目攻关,保障了项目顺利推进。既是一名党员,也是一名党员安环先锋队队员,她在现场收集资料时,碰到“三违”现象和行为,总是第一时间指出来,并苦口婆心地劝导工友:“安全环保是企业赖以生存的生命线,如果不把安全环保当回事,最终利益受损失的还是我们职工自己。”工作多年以来,无论是从事技术工作还是管理工作,黑华瑞从未忘记党员身份,以务实的工作作风为周边同事做出表率,体现了一名共产党员的奉献与担当。

吴敏 蒋涵森

无轨设备维修的“文大拿”

在冬瓜山铜矿采矿区,提起“文大拿”,该区职工无不翘起大拇指。“文大拿”本名文辉,是该区无轨设备维修班班长,因技术过硬,善于处理设备的各种“疑难杂症”,被人尊称为“文大拿”。

2003年,文辉调入新成立的采矿区,进行进口铲运机的维修工作。面对这些从没见过“大块头”洋设备。他暗下决心,一定要将这些设备维修技术摸透、吃透。进口铲运机是集机、电、液于一体的现代化装备,需要维修人员掌握最新知识和新技术。文辉坦言道“那时见到这些设备图纸,头脑都是懵懂的,感觉无从下手,但是再难也要学。”日拱一卒无有尽,功不唐捐终入海。正是凭着这股精神,文辉硬是将这些进口铲运机的电路图、液压系统图等深深地刻在脑海中。

在日常维修工作中,他会随身带着一个小本子,每处理一个新的问题,就会用笔记录下来,他说“好记性,不如烂笔头,这些积累起来就是经验,经验才是工作中最好的老师。”渐渐的设备上五花八门的故障现象,各种“疑难杂症”到他手上,都“药到病除”。

2014年的一天,12号LH514E铲运机作业时转向瞬间无力,当班的维修工始终找不到问题的根源,最后只能将调休在家的文辉喊来处理。经过电气控制的排查后,判断为液压故障,通过测压点测压,液压泵输出压力正常,最终发现高压油管更换有个细微的破损点发生泄露,更换油管后解决问题。大家无不拍手叫好,区长拍着他的肩膀说:“文辉,你真是我们区的维修大拿。”从此“文大拿”的名声在采矿区不胫而走。

2019年,文辉被任命为无轨设备维修班班长。在此之前因为部分铲运设备老化,严重造成故障多,维修人员每天疲于维修,同时还要连班加点地处理设备突发故障。怎么样解决这个问题呢?考验着这位新任的班长。只有找到问题的关键处,才能改变这种被动局面。维修工赵健说:“那时文班长就面临着像往常一样,天天围着设备转,我们下班了,他还不走。”

黄锋