铜陵有色报

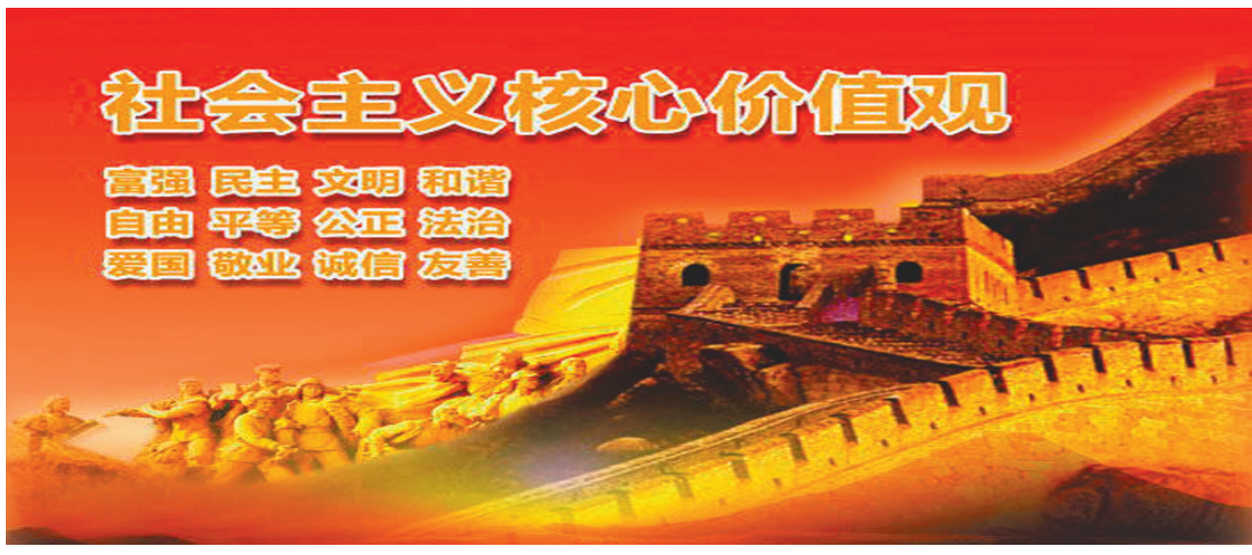
TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2022年4月14日 星期四 农历壬寅年三月十四 第4673期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4990期

铜陵有色金属集团控股有限公司主管 主办 《铜陵有色报》编辑部出版 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版



一季度为什么这样“红”

——铜冠冶化分公司生产与抗疫做到“两个”统筹

铜冠建安杯 有色一流 征文

今年以来,铜冠冶化分公司以“开局即决战、起步即冲刺”的奋斗姿态,铆足干劲抓生产,苦练内功抓机遇,坚持疫情防控和生产经营两手抓、两不误。一季度,主要产品硫酸、球团和发电量分别完成计划的106.78%、102.93%和126.67%,盈利6081万元,实现首季“开门红”。

统筹生产经营:抢抓机遇增效益

紧盯原料确保“粮草供应足”。兵马未动,粮草先行。今年初,由于集团公司内部矿山大修,硫精砂、高硫铁等原料品质及产量波动影响较大。该分公司建立应急快速响应机制,与集团公司总调建立日常沟通机制,实时掌握内部矿山生产“第一手资料”。根据硫酸、球团市场行情,围绕效益增长点,以效益测算数据为指导,委托集团公司商务部从外部市场采购适当优质原料,调整产品结构,发挥集团公司内部矿山原料优势,确保“库内有料生产不断料”,为优化硫酸原料配比组合,抢抓市场机遇备足“粮草”。

稳产高产实现“效益最大化”。坚持效益最大化原则,该分公司科学运用效益测算模型指导生产,硫酸系统在入炉原料配比上做足文章,确保硫酸产出率的同时,千方百计提高硫铁矿烧渣含铁品质。球团系统通过精准配料,合理控制原料含硫量,最大限度地提高硫铁矿烧渣配比率,努力做到效益最大化。结合设备运行实际状况,合理控制系统负荷,提高生产有效时间,以稳产促高产。紧盯产量指标,实施“稳生产”一揽子措施,通过强化管理、精细操作、优化工艺等一系列举措,进一步优原料、提配比、保稳产。

分级包保设备“落到人头上”。从设备基础管理入手,该分公司在去年推动形成岗位操作点检和专业点巡检紧密结合的设备保全体系基础上,紧盯影响生产作业率比重较大的设备设施,对重点设备进行等级划分,建立公司领导、职能部门及生产车间负责人牵头的分级包保制,组建重点设备保障小组,做到关键设备有人管、有人做、有人查。大力推行设备管理专项考核兑现,提高设备能源管理一线岗位待遇,提升维修质量和效率。执行设备分片网格化管理,强化班组“旁站式”维修监护,夜间和突发维修占比同比大幅下降。

对标一流管理“降本出新招”。以对标强管理,重点严控维修费、运输费、劳务费等费用非合理支出,优化考核指标,以数据量化考核推进关键指标不断优化。针对今年电价上涨等不利影响,每吨球团要额外增加400多元成本。球团车间以提高胺液吸收效率为突破口开展技术攻关,力争氨液利用率比过去提高5个百分点,降低脱硫成本500多万元。为重点解决设备老化系统故障率高等问题,硫酸车间开展硫铁矿制酸系统工艺优化改进项目攻关,全力稳定系统作业率,力争全年投料量增加3万吨,增创经济效益2000万元。

统筹疫情防控:封闭管理稳生产

运筹帷幄成立“临时指挥部”。3月14日,泰富、金冠等单位员工暂停流动进行全员核酸检测。该分公司敏锐意识到此波疫情的严重性,立即启动疫情防控应急预案,预判部署后续疫情防控工作安排。迅速成立党政主要领导负责制的防控专班,召开疫情防控紧急会议,全面封闭生产管理。高效应对疫情变化,畅通各方信息沟通,实行集中联署办公,全面统筹部署防疫物资保障、现场消杀消毒及突发情况处置、人员到岗情况及住宿安排、核酸检测协调以及后勤保障等各项工作,全方位督查基层车间疫情防控措施落实情况,全力筑牢疫情防控屏障。

未雨绸缪打好“有准备之仗”。为应对因疫情变化逐步升级的管控措施,从3月16日起,该分公司后勤总务食堂人员就结合岗位性质陆续留守,并调动一切资源力量储备生产、防疫及生活物资,保障各类物资库存充足。在确保一日三餐和夜班宵夜正常供应的基础上,千方百计供应各类水果,提高饭菜质量,增加菜品花色。紧急购买床垫,统筹利用各类会议室、派班室,鼓励补助员工自带被子,合理安排员工住宿。成立“室长”负责制和志愿者队伍加强管理,全力以赴让员工吃好、住好、休息好。

强化责任落实“守好责任田”。压实疫情防控主体责任,该分公司建立分级包保制,加强24小时值班巡查,落实落细封闭管理各类管控措施,全力守护员工生命健康。明确驻厂封闭管理工作纪律,加强重点人员的排查管控,做好就地隔离工作。组建党员志愿者队伍,严格按照“不漏一人”要求,完成驻厂员工9轮核酸检测和日报零报工作。时刻关注员工思想动态和身体状况,及时解决员工“急难愁盼”问题,加强心理疏导,稳定员工情绪,激励驻厂员工安心工作保生产。

生产组织到位“实现两不误”。紧紧围绕“封控状态保生产”要求,该分公司以稳定生产为前提,坚持效益最大化科学组织生产。统筹岗位人员力量调配,成立生产保障应急小队,建立“12+12”工作机制。强化安全环保监管,建立健全封闭生产期间安全环保巡查制度,分层分级落实安全环保责任。与开发区、集团公司加强沟通联系,打通重点供应商供货渠道,保障膨润土、液碱等辅材供应,全力确保生产系统安全环保稳定运行。3月份超额完成计划任务,生产硫酸5.6万吨、球团9.5万吨,盈利3674万元,为实现首季“开门红”打下坚实基础。

胡永斌

保原料稳生产促发展

——商务部进口铜料科战“疫”保供工作小记

近期疫情在全国多点散发,复杂多变的疫情态势令铜陵市大部分企业停工停产,形势异常严峻。集团公司商务部以时不我待的精神抓实抓细疫情防控各项工作和保原料稳生产促发展工作。

在原料保供方面,商务部进口铜料科在确保原有矿山直供渠道基础上,开发新渠道新增优质原料供应商,并结合市场不确定性及采购计划需求,抢抓市场机会,实现进口铜精矿效益最大化采购,克服疫情不确定性以及海运异常、港口塞港等突发困难,灵活快速开展现货采购,及时补充原料缺口,结合效益库存运作,确保公司原料充足供应。港口现场管理更加精细,协调海关通关报检,改变物流组织方式,抢发铜精矿保障炼厂生产。

疫情期间,进口铜料科进一步做好海外自有矿山米拉多铜精矿的运输和转运工作,确保货物安全高效运至冶炼厂,保障了集团公司原料供应稳定有序、生产正常。

3月17日上午,集团公司商务部进口铜料科两名同事突然接到铜陵市疾控中心电话,通知其为一名无症状感染者的密切接触者,需立即回到家中隔离,等待集中隔离通知。

得知这一紧急情况,进口铜料科第一时间逐层上报至商务部和集团公司。集团公司当机立断、迅速反应,全面排查相关次密接人员,下发通知要求有关人员立即返家隔离等待进一步安排。商务部领导班子率先垂范,各业务科室层层传导,严格落实防疫政策,并对工作环境进行消杀,发放口罩、消毒液等防疫用品。

集团公司商务部进口铜料科–铜原料进口团队,每年从海外采购数百万吨铜精矿,在保障集团公司生产经营正常平稳运行中发挥着关键作用。

保原料就是保生产,保生产就是保发展。当时,科室全体人员都得集中隔离,原料怎么保障?

登上隔离大巴的时候,进口铜料科的每位成员都拎上了自己的笔记本电脑。这是他们的办公必备工具更是战疫保供的“武器”。“隔离点有无线网就用无线网,没有无线网就连上手机流量热点。”进口铜料科业务员黄文昊说。

疫情防控改变了日常生活,也打乱了日常各项工作部署。自3月18日起,按照铜陵市新冠肺炎疫情防控指挥部统一安排,商务部相关密切接触者以及次密接者需进行转运集中隔离。受此影响,相关人员不得不线上办公。为此,进口铜料科第一时间将科室例会“搬”到“云”上,通过在线会议的方式,全体科室人员围绕具体原料业务充分讨论、交流学习,业务员轮流汇报工作进展,科室领导针对性指导、部署、解疑答惑,并要求会后立即条条梳理每一笔业务并制作详细台账发相关部门对接……从开始的“陌生”到现在“得心应手”,“云例会”已被大家熟练掌握并灵活应用,做到了科室业务交流零障碍、工作部署零延迟。

“各位领导,原料需求计划有调整,请查收我们最新的原料需求。”“米拉多矿需要尽快安排进厂。”“按照最新防疫通知文件,进口粗铜的货运司机明天不一定能出得来了,司机的通行证被收回去了。”……面对诸多突如其来的各项紧急问题,分散在隔离点的进口铜料科全体人员有条不紊条条落实,妥善处理。

非常时期,商务部各级领导不忘做好职工思想工作,在工作群里实时关注业务动态,及时给予指导;特别新建集中隔离群,给予正在集中隔离的同事们加油打气,加强心理疏导……

一项项细致的工作,进口铜料科不折不扣地完成。当前,冶炼厂原料可供,生产稳定。

陈 琳

安庆铜矿强化『监督举措』筑牢廉洁防线

本报讯 日前,安庆铜矿纪委以强监督、深教育、严执纪、抓队伍为抓手,全面履职尽责,在矿山安全环保生产经营活动中积极发挥监督保障执行作用。

该矿纪委开辟了“安庆铜矿纪检工作群”收集传达违反中央八项规定精神问题的通报和中纪委、省纪委查处的典型案例,该矿两级党组织、各单位通过各种形式组织干部职工,特别是“人、财、物”岗位工作人员重温中央八项规定和集团公司关于改进作风23条的实施意见,及时开展中纪委、省纪委查处典型案例的学习。扎实推进廉洁风险防控,开展预防基层“微腐败”清单梳理和学习教育活动,共查找风险点50个。

该矿纪委围绕学好用好习近平关于坚持和完善党和国家监督体系的重要论述,征订了20余套学习教材发放到党员干部手里,利用纪检工作例会、民主生活会、组织生活会、党员学习日等进行深入学习。该矿纪委立足职责定位,主动对标对表,坚持用好四种形态,一体推进“三不”体制,坚定不移正风肃纪反腐,并做到纪检工作规范化。

通过警示教育常态化,进一步推进廉洁文化建设。丰富警示教育载体和内容,将警示教育融入矿山安环生产,实现“规定动作”日常化、“自选动作”经常化。注重执纪问责实效。围绕党建党务、矿山生产经营等中心工作,遴选重点、关注难点、紧盯焦点,创新开展重点工作监督,切实将企业纪检工作落到实处。

健全作风监督制度。突出监督重点,强化监督频次,紧盯“关键少数”,完善各项监督管理制度,不断强化领导干部和关键岗位人员廉洁自律意识,激发党员干部干事创业内生动力。在疫情防控工作中,该矿纪委发挥监督作用,开展新冠疫情联防联控常态化落实督查,切实保障职工生命健康安全和矿山生产运营秩序。

胡耀军 程 前

铜冠电工公司员工日前正在进行立机下线作业。3月份以来,铜冠电工公司面对新冠肺炎疫情影响,积极应对,通过统筹安排、精心组织,采取了公司历史以来首次全封闭式生产,保证了生产正常运行,并取得了3月份生产铜漆包线2909.3吨、铜杆19428吨,分别完成月度计划的107.75%、105%的可喜业绩。

王红平 华 伟 摄

铜冠建安钢构公司实现首季“开门红”

本报讯 面对突袭的疫情,作为铜陵市疫情隔离点项目建设参建单位——铜冠建安钢构公司,严格按照市疫情防控要求,全力协助上级单位顺利完成隔离点项目建设工作。在抗击疫情的同时,钢构公司紧抓生产经营这条生命线,紧盯各项目施工建设目标,想方设法、排除万难,做到在建项目不停工。截至3月底,该公司累计完成产值4258万元,完成年计划的28.4%,顺利实现首季“开门红”。

受疫情影响,该公司除疫情隔离点建设项目外在铜项目均已停工,但外地项目却丝毫不松懈,持续加快推进建设进度。池州铜铅锌多金属资源综合利用项目许多子项原定完工时间为4月上旬,疫情发生前还余下10多个子项构件未进场,因材料未到,无法投入生产。为赶工期,项目经理积极与业主沟通、协商使用库存材料替换,并梳理构件安装施工顺序,与公司生产部门联系优先制作现场急需的构件,确保疫情解封后,能首先保证构件运至现场安装。

浙江海亮项目工地现场实行封闭管理,人员进场严格履行扫码、测温、登记程序,为保证工程进度不落下,现场每日联系厂部,协调构件运输车辆,项目负责人更是灵活调整施工计划和方案,结合现场实际情况,合理安排穿插施工。铜山金磊矿业项目现场严格执行封闭式集中管理,落实落细疫情常态化管理措施,施工人员各司其职、抢抓工期。截至目前,距完工仅剩 1个月的任务量。沙溪过滤车间扩建项目工地现场,也在紧张有序地加快推进建设进度。在加快施工进度的同时,钢构公司丝毫不放松安全管理,注重抓好工程质量,确保保质保量完成施工任务。

姚胜红

铜冠铜箔公司五六工场下足“微功夫”推动精细化管理

本报讯 今年以来,铜冠铜箔公司五六工场全面树立精细化管理工作理念,通过实施“微服务”“微改善”“微改造”“微治理”等“微功夫”,助推工场精细化管理,让精细化管理有力度更有“温度”。

“微服务”,推动工场设备交流常态化。结合“我为群众办实事”,该工场定期开展“设备管理”大讲堂活动,组织工场生产骨干上讲台,为员工讲解本工段设备以及工作原理,让大家对工场各生产工序的设备进行了解,掀起全员学习的热潮。“‘设备管理’大讲堂活动的开展,鼓励员工之间相互学习、相互交流,对生产各工序设备进行了解,只有掌握了整个生产设备、生产过程、生产工序,才能使铜箔的产品质量进一步提高。”该工场党支部书记说。

“微改善”,推动5S定置管理严要求。据了解,该工场分切工段铜箔保存样一般留存6个月,每个月保存样有接近10000份。对此,分切工段对这些保存样进行了大改善。改善前,这些保存样只是按照时间大致进行分类,要找留存样品很复杂,要把样品保存区翻个底朝天。改善后,要对每卷样品进行了编号,要找哪一卷铜箔保存样,只需按照具体时间、产品规格、产品型号很快就能查找出来。“改善后不仅仅找保存样方便了,整个保存样区看起来人也舒服多了。”该工场分切工段长杨敏对笔者说。

“微改造”,推动降本增效活动上台阶。自去年下半年以来,该工场便在职工中广泛征集“金点子”。在今年3月份“金点子”征集活动中,生箔工段疏仁桂就提出生箔工段的热风机在钛辊抛光和低速运转时可以停机,这一“金点子”刚提出来就让大家眼前一亮,确实,钛辊抛光和低速运转就是在停机状态,热风机完全没有必要开启。经过改造计算,这个“金点子”一年最低可以节约电费52.5万元。

“微治理”,保障消防设施安全不松懈。为贯彻落实集团公司关于安全生产的重要指示精神,该公司开展了消防设施整治活动,公司三地分三组对重要部位、重点防盗部位、重点防火部位、员工宿舍、停车场进行消防专项检查,此次检查该工场发现不合格项达4项。“疫情防控和安全生产是头等大事,消防安全更是重中之重。”该公司生产负责人在消防检查结束后说,要求各地对检查出的消防问题要认真整改,及时治理。

吴 猛

“安环伴我行”征文揭晓

一等奖

“刷图”学安全 作者:汪为琳

限速不限量 作者:刘 丹

二等奖

“双基”治理“双击”发力 作者:张 军

箕斗戴上“紧箍咒” 作者:陈幸欣 张红卫

被体系审核老师点名表扬以后 作者:何 亮 吴云霞

铜冠(庐江)矿业公司外协管理“黑名单”制度获推广 作者:周建军 邢应甜

三等奖

语音提示保安全 “小喇叭”发出最强音 作者:刘 胜

“小青葱”安全成长记 作者:杨勤华

党员安环先锋“百日铸安”进行时 作者:萨百灵 高兴宇

中科铜都公司念好“三字诀”打好安全生产“组合拳” 作者:王拥军

奏响安全主旋律 作者:江 君 华 伟

铜山铜矿分公司“以练为战”筑牢安全网 作者:张 霞 汤四山

优秀奖10名(名单略)