

中国2021年精炼铜产量创年度最高纪录

2021年中国精炼铜产量同比增长7.4%，连续第二年超过1,000万吨，并超过2020年的前一个峰值，受价格强劲提振，并抵御了拉闸限电的干扰。

国家统计局周四的数据显示，中国2021年的精炼铜年产量为1049万吨。

根据国家统计局的数据，2021年12月份精炼铜产量比

上年同期下降6.1%，至91万吨。

统计局说，去年中国铅、锌和氧化铝的产量也创下了年度最高纪录。

中国去年的粗铁矿石产量跃升9.4%，达到9.8053亿吨，因为中国政府呼吁提高国内产量以满足强劲的炼钢需求。

统计局

铜管棒、杆线行业集中度进一步提高

2021年铜管行业主要项目有：5月8日，海亮与奥博特成立合资公司，海亮股份占70%，奥博特占30%；11月1日，山东海亮奥博特铜业有限公司正式运营。润来科技新投产4条铜管生产线，计划2022年再投产4条生产线，达到30万吨年产能。宁波金田铜业年产6万吨小直径薄壁高效散热铜管项目已完工，年产1万吨大直径内螺纹铜管生产线技改正在安装调试。

此外，相关签约投建的项目有：2021年7月15日，江铜(上饶)工业园区项目签约，江铜将建设年产10万吨锂电铜箔、22万吨铜杆、3万吨铸造材料三个项目。2021年7月29日，金田集团广东一期项目正式投产，包括年产2万吨异型精密铜排、年产35万吨高精度铜线、年产2万吨新能源汽车专用电磁线。二期项目也在加快建设，主要生产高精度

铜棒、线制造生产线项目。2021年铜杆行业主要项目有：宁波长振铜业“年产20万吨再生环保高精度铜材生产线技术改造”项目进入尾声。金田铜业年产5万吨高强高导铜合金棒线项目正在建设中。江西贵溪力博有色智造工业园一期项目今年投产。宁波博威合金在越南建设年产3.18万吨特种合金棒、线制造生产线项目。

2021年铜杆行业主要项目有：2021年7月15日，江铜(上饶)工业园区项目签约，江铜将建设年产10万吨锂电铜箔、22万吨铜杆、3万吨铸造材料三个项目。2021年7月29日，金田集团广东一期项目正式投产，包括年产2万吨异型精密铜排、年产35万吨高精度铜线、年产2万吨新能源汽车专用电磁线。二期项目也在加快建设，主要生产高精度

在沉寂了十多年之后，曾经是矿业界最激进的交易撮合者——必和必拓集团，正在为回归大规模并购做好准备。

据知情人士透露，必和必拓已扩大其交易团队，包括在伦敦的团队，并有意寻求一项转型交易。知情人士说，该公司正在评估包括Freeport McMoRan Inc. 和嘉能可(Glencore Plc)在内的竞争对手，同时强调目前没有迹象表明它正在准备任何投标。

首席执行官迈克·亨利(Mike Henry)于2020年初接任以来，这家全球最大的矿业公司的一系列重大变革都将以一项大型交易告终。该公司正寻求在绿色能源转型所需的金属扩张领域，并正在退出石油和天然气行业，同时向加拿大一座新的大型钾盐矿投入数十亿美元。本周将提交股东投票表决一项计划。必和必拓表示，该计划将使其在伦敦的上市更加“灵活”。

在上一轮大宗商品繁荣鼎盛时期的一系列交易大错特错后，最大的矿商在很大程度上拒绝了大规模并购。超额现金已通过大量股息和回购返还给股东。但随着全球能源转型步伐加快，人们越来越认识到，用能够生产脱碳所需材料(如铜和镍)的矿山取代化石燃料资产至关重要。必和必拓已经是最大的铜矿企业之一，也是特斯拉公司的镍供应

一个集科研与产业一体的公司如何与市场接轨，实现效益最大化？云铜科技用足用好“改革”这个关键一招，于2021年7月，拉开了职业经理人改革的序幕。

短短半年时间，向改革要动力、向改革要活力、向改革要效益，在职业经理人班子的带领下，云铜科技干部职工快马加鞭、奋起直追，在落地见效上加大力度、加快速度、拓展深度，不断创新发展新格局，培育发展新优势，开创发展新局面，交出了一份阶段性答卷，完成了职业经理人改革阶段目标。

顶层设计，改革激发“新动力”

守是末路，改才有出路。云铜科技相较于传统企业，具有市场化程度高、创新强度高、知识技术密集等特点，试点条件相对成熟。同时，上级公司希望云铜科技做优做强，为企业高质量发展提供科技支撑。

带着上级的期许，云铜科技开始盘点家底瘦身健体，聚焦主业发挥优势。在2021年7月2日的干部大会上，云铜科技对职业经理人进行任命，签订了《职业经理人聘任协议》，建立责权利清晰的职业经理人聘用约定，坚持公司效益与职业经理人权益并重。

云铜矿业副总经理、云铜科技董事长史道峰提出“三步走”发展战略，即：第一步，做强做大铜烟综采回收系统；第二步，建造云铜生产技术支持系统；第三步，建成区域级危废处理技术中心“+”，为云铜科技描绘了发展“蓝图”，激发了干部职工干事创业精气神。

随即上任的云铜科技党委书记、总经理张辉用好“调查研究”这一法

万吨特种铜杆生产线实现竣工生产，宝胜精密导体年产22.5万吨连铸连轧铜杆生产线投产，金田铜业年产35万吨高导高韧铜线项目已完工投产，楚江新材正在建设年产30万吨绿色智能制造高精高导铜基材料项目(一期)。

此外，相关签约投建的项目有：2021年7月15日，江铜(上饶)工业园区项目签约，江铜将建设年产10万吨锂电铜箔、22万吨铜杆、3万吨铸造材料三个项目。2021年7月29日，金田集团广东一期项目正式投产，包括年产2万吨异型精密铜排、年产35万吨高精度铜线、年产2万吨新能源汽车专用电磁线。二期项目也在加快建设，主要生产高精度

全球最大矿业公司正在考虑对嘉能可、自由港的并购

商。然而，铁矿石仍然是其最大的赚钱者，也是钢铁生产用煤的主要生产商。

必和必拓的交易团队正在研究嘉能可(Glencore)和美国铜业巨头自由港(Freeport)等竞争对手的选择和运营模式。知情人士说，淡水河谷公司的贱金属部门也在其关注范围内。

知情人士说，这项工作仍处于早期阶段，主要集中在内部，而不是外部顾问。知情人士表示，其一些潜在目标的估值接近历史最高水平，这也可能是一个绊脚石。

必和必拓发言人表示，该公司不对市场传言或猜测置评。必和必拓的一个考虑因素是，如果竞争对手的估值下降，必和必拓准备采取行动。自由港目前的市值约为650亿美元，而嘉能可的市值为730亿美元，在大宗商品价格反弹后，两家公司的市值都接近多年高点。必和必拓和其竞争对手力拓集团(Rio Tinto Group)内部已经认识到，过去去规模较小的竞争对手值暴跌时，他们错过了机会。

必和必拓本身的市值约为1680亿美元，其股价接近历史最高水平。在煤炭和铜价格上涨的推动下，



铜基合金棒材、高强高韧高导电铜带和异型精密铜排。

从以上数据可以看出，资金实力

较强的大企业扩张速度明显大于小企业，产业集中度将进一步提高。

中国铜加工

这个世界上最大的大宗商品交易商在过去12个月里暴涨了约50%。该公司预计将在2月份公布收益时实现创纪录的利润和丰厚的股息。

必和必拓的一个考虑因素是，达成交易的时机已经成熟，并表明它没有付出过高的代价。从上一次超级周期的高峰开始，采矿业就一直受到灾难性交易的困扰，这场超级周期摧毁了数十亿美元的价值，许多投资者正在继续推动交易。

竞购这两家公司都将对必和必拓的战略构成挑战。虽然嘉能可是最大的铜矿企业之一，但它也是热煤(必和必拓一直寻求退出的大宗商品)的主要发货人，在世界上一些最困难的司法管辖区拥有数十项复杂资产，并面临持续的法律调查，包括美国司法部的调查。

与此同时，自由港拥有一系列老化的美国铜矿，最终关闭这些铜矿可能花费数十亿美元。

虽然对更大交易的兴趣仍处于初步阶段，但必和必拓寻求增加铜和镍的敞口这一举动，已显示出在较小规模上增加活动的迹象。

该公司本月同意以4000万美元收购坦桑尼亚一个镍项目的股份，去年还收购了一家美国初创公司，该公

司可以从废石中加工铜。该公司还与亿万富翁罗伯特·弗里德兰(Robert Friedland)就参股刚果民主共和国一个未开发的铜矿项目进行了谈判。

但它也遇到了一些挑战。在被澳大利亚亿万富翁安德鲁·福雷斯特(Andrew Forrest)出价超过后，该公司被迫在六个月的时间内收购一家加拿大铜矿商，从而蒙受了令人尴尬的损失。必和必拓在多年来对该铜矿开发者的追逐中，也卷入了SolGold Plc的内部纠纷。

作为世界上最大的矿业公司，必和必拓对其最大的竞争对手并不陌生。2008年，它放弃了对世界第二大矿业公司力拓集团(Rio Tinto Group)的敌意收购，这将是该行业有史以来最大的交易。它还以大约400亿美元的价格收购了萨斯喀彻温省钾肥公司(Potash Corp.)。

必和必拓最后一笔重大交易是2011年以121亿美元收购Petrohawk Energy Corp. 事实证明，在花费数十亿美元扩大业务后，该公司削减了亏损，并于2018年出售给英国石油公司。

富宝资讯

昂首奋蹄奔未来 ——云铜科技试点推进职业经理人改革见成效

宝。不发通知、不打招呼、不用陪同、直奔基层、直插现场，深入了解企业生产、工艺、管理、经营、党建等各方面情况。

面对经营团队配置不优、人才捉襟见肘、日常管理随意的窘境，经过一番认真分析和深入思考，云铜科技经营班子达成共识：经营企业，首先在人，要从人开始改。云铜科技充分运用改革政策，纵深推进职业经理人改革，从内部挖人才，从改革中找答案。

一场围绕改思想、改观念、改作风、改结构、改机制的“变革”悄然推进。

深化融合，改革迸发“新活力”

“你们科技”“你们富民”“你们压铸”……以前，云铜科技对下属企业管理粗放，员工归属感不强，话语间道出了相互间的隔阂。

“我们都是家人，都是云铜科技。”张辉调研现场时反复强调“家文化”的重要性，融合互促的必要性。同时，他牵头将委员会、总经理办公室等公司会议安排在实体企业富民新冶召开，到生产一线为干部职工颁奖，让现场干部职工拥有更多参与感和获得感，更有归属感。

“同工不同酬”搞不好事，“大锅饭”带不起节奏。薪酬设计要立足实际，照顾各方心理，促进新鲜血液和既有传统融合，让大家水乳交融，在实现改革目标的同时，降低改革震

荡。云铜科技职业经理人班子一拍即合，随即对职业经理人期间的薪酬体系进行优化设计。

“鸡蛋从外部打开是食物，从内部打开就是生命。”调研、访谈、讨论、研究，云铜科技改革团队放弃休假、挑灯夜战，为制定出更加公平、公正、科学、有效的改革方案、薪酬制度、管理办法。2021年12月20日，云铜科技市场化改革方案、薪酬管理办法、劳动合同补充协议等顺利通过职工代表大会。一股强烈的改革热潮袭来，压缩管理层级，全员起立竞聘上岗。

能否坐得住，协议说了算；干得好不好，指标说了算；收入多与少、业绩好不好，薪酬说了算。云铜科技将业绩考核结果与薪酬兑现、实施聘任挂钩，进一步优化薪酬和考核机制，逐步实现人头上有指标、人人肩扛责任，薪酬成为激发员工潜力的强大“引擎”。

聚力攻坚，改革实现“新效益”

“不相信有完不成的任务，不相信有战胜不了的敌人。”现任职业经理人面对问题不逃避，正视问题敢担当，将一些历史遗留问题、上级督办问题、整改事项等进行梳理，提上日程，组建团队，专项推进。

云铜孵化园“两非”剥离提前1个月完成上级考核目标，为打造独具特色的“云铜科技园”夯实基础；优化烟综采回收组织，焦炭单耗指标较2020年同比下降4.96%，渣含铅同

比下降53.62%，创历史最优；投资800余万元完成三个生态环境保护重点项目，安全环保职业健康实现“六为零”。

没有最好，只有更好。云铜科技以创新赢未来，走好“砺”望之路。高纯硒作为关键材料列入《中央企业科技创新成果推荐目录(2020年版)》，《高纯硒与高纯硒制备关键技术研究与产业化应用》项目纳入云南省2021年工业领域科技计划，获得了政府研发资金支持。

与市场对标，业绩论英雄。云铜科技营销团队一改往日“客户上门”的作风，主动走出去“拜访客户”。通过拓展销售渠道、开发新客户、创新销售模式、加强供应商管理、入驻阳光采购平台等多措并举，取得了“跑赢市场，好于预期”的业绩，提前超额完成上级考核指标。

平台依靠产业做实，产业依靠平台做高。以前，云铜科技吃“硬”饭，当“包租公”，日子时好时坏；而今，云铜科技聚焦主业，当“拓荒牛”，日子越来越好！2021年，云铜科技干部职工工资明显增长，创历史新高。职业经理人改革，打通淤血堵点；通过明晰责权边界，市场化经营机制建设迈出新步伐，彻底扭转了员工没盼头、干劲干坏一个样、工作缺乏生气的不良局面。

在职业经理人改革的道路上，云铜科技人豪情壮志、信心满怀，只攀险峰不问高，踏实奋进赴新程！

中国有色金属报

2021年12月份工业生产者购进价格中有色金属材料及电线类价格同比上涨19%

日前，国家统计局发布数据显示，2021年12月份，全国工业生产者出厂价格同比上涨10.3%，环比下降1.2%；工业生产者购进价格同比上涨14.2%，环比下降1.3%。2021年全年，工业生产者出厂价格比上年上涨8.1%，工业生产者购进价格上涨11.0%。

工业生产者价格同比变动情况。工业生产者出厂价格中，生产资料价格上涨13.4%，影响工业生产者出厂价格总水平上涨约10.07个百分点。其中，采掘工业价格上涨44.2%，原材料工业价格上涨19.7%，加工工业价格上涨8.2%。生活资料价格上涨1.0%，影响工业生产者出厂价格总水平上涨约0.25个百分点。其中，食品和一般日用品价格上涨1.4%，衣着价格上涨0.4%。

工业生产者购进价格中，燃料动力类价格上涨35.5%，化工原料类价格上涨20.5%，有色金属材料及电线类价格上涨19.0%，黑色金属材料类价格上涨14.0%。

工业生产者价格环比变动情况。工业生产者出厂价格中，生产资料价格下降1.6%，影响工业生产者出厂价格总水平下降约1.21个百分点。其中，采掘工业价格下降6.8%，原材料工业价格下降1.7%，加工工业价格下降0.9%。生活资料价格持平。其中，食品和一般日用品价格均上涨0.1%，衣着价格下降0.3%，耐用消费品价格下降0.1%。

工业生产者购进价格中，燃料动力类价格下降3.8%，黑色金属材料类价格下降2.2%，化工原料类价格下降1.7%，有色金属材料及电线类价格下降1.4%。

中国有色金属报

去年智利铜出口额增长40.6%

据外媒报道，智利央行日前宣布，铜价上涨使得这个世界最大铜生产国2021年12月份铜出口额增长了21.9%，全年增速则达到40.6%。

上个月，智利铜出口额达到49.1亿美元，全年总计534.2亿美元。

去年，全球经济从疫情中恢复，铜价创历史新高。

但是，一些专家认为，由于全球供给增加，今年铜价将走弱。

2021年12月份，智利贸易顺差达到5.2亿美元，同比增长21.7%。

2021年，在铜出口额增长推动下，智利全部贸易顺差为109亿美元。2020年智利贸易逆差为183.7亿美元。

自然资源部

世界最大铜生产商产量下降

据BNAmericas网站援引路透社报道，智利铜业委员会(Cochilco)日前发布的数据显示，包括智利国家铜业公司(Codelco)和埃斯康迪达(Escondida)在内的主要铜矿(商)2021年11月份产量同比下降。

2021年11月份，Codelco公司产量为15.38万吨，同比下降7.4%。2021年前11个月产量同比下降0.4%。

世界最大铜矿山——必和必拓公司旗下的埃斯康迪达铜矿2021年11月份铜产量为

8.03万吨，同比下降11.6%。2021年前11个月产量同比下降14.5%。

嘉能可和英美集团合资的科亚瓦西(Collahuasi)铜矿2021年11月份产量为5.07万吨，同比增长5.1%。2021年前11个月产量同比下降0.8%。

CoChilco的数据显示，2021年11月份，智利铜产量为48.18万吨，同比下降0.6%。

自然资源部

卡莫阿卡库拉铜矿2022年将生产29-34万吨铜精矿

艾芬豪矿业(Ivanhoe)日前发布的2022年产量指南显示，其位于刚果民主共和国(DRC)的卡莫阿卡库拉(Kamoa-Kakula)铜矿综合体在2022年将生产29万至34万吨铜精矿。该公司表示，卡莫阿在2021年的铜精矿产量为105884吨，超过了公司预测区间92500至100000吨的上限。其中2021年12月份产量达到创纪录的18853吨。

该公司补充说，2022年的铜生产成本为每磅1.20美元至1.40美元之间。艾芬豪表示，2021年的产量预测范围最初定在8万至

9.5万吨。卡莫阿铜业的一期选矿厂在2021年5月份成功投入运营，并于2021年7月1日实现商业运营。

第一阶段预计每年生产约20万吨铜，第二阶段扩建将把产量提高到每年40万吨以上。卡莫阿-卡库拉铜矿项目是一家合资企业，艾芬豪矿业持有39.6%股份、紫金矿业集团持有39.6%股份，水晶河全球公司(Crystal River Global)持有0.8%股份，刚果民主共和国政府持有20%股份。

金属网

力拓公布2021年四季度生产业绩

“2021年，我们的产品需求保持强劲，但生产经营情况依然由于新冠肺炎疫情的长期干扰而备受挑战。尽管如此，我们仍然在一些项目中取得了进展，包括皮尔巴拉产能替代项目，这展现了我们业务的韧性，以及我们的员工、社区和运营所在国政府的承诺和适应性。我们从力拓安全生产系统的部署中看到了一些初步成效。我们计划在2022年实施规模更大的推广计划，继续努力提高我们的生产业绩，力争成为最佳运营商。”

“本季度，我们为公司制定了新方向，并建立了一些聚焦于我们产品价值链脱碳的合作，包括绿色钢铁方面的合作。我们还达成了一项具有约束力的协议，将收购阿根廷 Rincon 锂矿项目，这与我们的战略高度一致。这些行动将确保我们可以继续为股东提供有吸引力的回报，投资维持性和增长性项目，并继续推进我们实现净零碳排放的目标。”

2021年第四季度产量及其他业绩：力拓继续把员工和承包商的安全和福祉放在首位。应对新冠肺炎疫情所造成的疲劳、劳动力短缺和其它压力增加了日常运营的安全风险，也让力拓意识到不应在安全业绩方面感到自满。力拓管理的运营业务已经连续第三年实现零工亡。力拓正与合作伙伴努力在非力拓管理运营的业务中也实现同样的安全业绩。

皮尔巴拉铁矿产量为3.197亿吨(100%权益基础)，较2020年下降4%。影响因素包括上半年高于平均水平的降雨量、文化遗产管理事宜、以及增长项目和启动棕地项目的延迟，导致了SP10产量增加。

铝土矿产量为5430万吨，较2020年下降3%，原因是第一季度极为潮湿的天气影响了全年的系统稳定性、设备可靠性存在问题，以及太平洋地区业务计划内的关停期被延长。

原铝产量为320万吨，较2020年下降1%，这是由于2021年7月出现的罢工行动使力拓在加拿大不列颠哥伦比亚省的基蒂马特(Kitimat)电解铝厂的产能减少。工会和员工目前已经达成协议，控制在2022年重新启动工作。

矿产铜产量为49.4万吨，较2020年下

降7%，这是由于新冠肺炎疫情的长期影响导致埃斯康迪达(Escondida)铜矿回收率和产量下降。但蒙古国奥尤陶勒盖(Oyu Tolgoi)铜金矿回收率和品位有所提高，部分抵消了上述不利影响。

由于南非理查兹湾矿业公司(RBM)的社区暴力事件使生产有所削减，以及受到加拿大魁北克省力拓钦铁(RTFIT)计划外维护和设备问题的影响，高渣产量为101.4万吨，较2020年下降9%。在南非国家和省政府的支持下，矿区周围的安全局势趋于稳定，在与当地社区和原住民当局进行了重要接触后，南非理查兹湾矿业公司已于8月24日起恢复运营。

由于长期的劳动力不足和设备问题对给料的影响，以及全年的各种生产运营挑战，加拿大铁矿公司(IOC)的球团矿和精粉产量较2020年下降了6%。

开采许可证(EFL)是公布环境影响评估(EIA)和启动咨询过程的前提，由于该证批准延迟，力拓正在修订塞尔维亚贾达尔(Jadar)磷酸锂项目的开发工期。根据目前预估，在获得所有相关的批准、许可和执照的情况下，首次生产将不早于2027年(之前为2026年)。

在2021年第四季度，力拓建立了多个合作伙伴关系，以加快力拓自身业务和所在价值链的脱碳进程。2021年11月，我们宣布ELYSISTM合资公司在商业规模的电槽槽中成功生产出没有任何直接温室气体排放的原铝。

2021年10月20日，为了加强公司业务、提高业绩表现，力拓公布了一系列行动和一项长期战略，从而确保公司在全球脱碳进程中蓬勃发展，在符合公司政策的前提下持续为股东提供有吸引力的回报。

2021年，力拓在五个试点单位启动了力拓安全生产系统(RTSPS)，聚焦于可持续地释放全系统产能。在该系统推行的第一年我们就看到了回报，例如美国科力托铜矿自2021年7月部署安全生产系统以来，加工运营情况与此前12个月相比有了明显的改善。若新冠肺炎疫情发展情况允许，力拓准备在2022年实施规模更大的推广计划，将在15个运营单位完成多达30个针对安全生产系统项目的部署，并实施80个针对短瓶颈的快速改进项目。

中国有色金属报