

阔步迈向新征程 奋力谱写新篇章 为建设具有全球竞争力的“五个一流”企业集团而奋斗

——杨军在中国共产党铜陵有色金属集团有限公司第三次代表大会上的报告摘登

这次大会是在举国上下深入学习贯彻党的十九届六中全会精神、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时期召开的一次十分重要的会议。
大会的主题是:高举中国特色社会主义伟大旗帜,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,按照省第十一次党代会部署,坚定信心、勇于担当,坚定不移走好高质量发展之路,阔步迈向新征程、奋力谱写新篇章,为建设具有全球竞争力的“五个一流”企业集团而奋斗!

一、奋发图强的五年

第二次党代会以来的五年,是集团公司发展史上极不平凡、极不寻常、极不困难的五年。在省委省政府和省国资委的坚强领导下,在铜陵市委市政府的支持帮助下,集团公司党委团结带领全体党员干部和干部员工,直面挑战、攻坚克难,凝心聚力、真抓实干,顺利实现“十三五”圆满收官,各项工作取得显著成效,成功跻身世界500强并连续争先,企业迈入高质量发展的新阶段。
一是综合实力重大跃升。积极应对复杂多变发展环境,锚定战略目标不动摇,全力以赴抓生产、拓市场、控风险、提效益,促进生产经营大局稳中向好。苦练发展内功,打好降本增效“组合拳”,推动挖潜降耗向全领域、深层次拓展,企业效益逐年大幅增长。在“十三五”收官之年,集团公司上下众志成城战疫情,齐心协力稳增长,在大战大考中交出满意答卷。预计今年集团公司主要产品产量、销售收入、利润等指标将全面创历史最好水平,巩固扩大了在全省和行业内的领先地位。
二是产业结构优化升级。紧盯国家和行业发展方向,加快调结构、转方式、促升级,推动产业结构持续优化。采用新模式建成沙溪铜矿并迅速达产见效,主动关停昌昌冶炼厂,完成赤峰金剑铜业公司“退城入园”,将金冠铜业分公司打造成为全国最大单体矿铜冶炼厂。建成池州铜箔二期二段、铜陵铜箔一期。全面建成厄瓜多尔米拉多铜矿一期并实现达产达产。加快井巷土建、建安安装、工程监理等产业“走出去”。大力发展非金属材料产业。加大现有资源开发利用。

厄瓜多尔米拉多铜矿。五年来,我们奏响改革强企最强音,立潮头、破障碍,以刀刃向内的勇气推进重点领域改革,解决了许多过去想解决而没能解决的问题。五年来,我们奏响绿色强企最强音,抓安全、重环保,投入前所未有的精力和资金,在坚持生态优先、绿色发展上彰显国企本色。五年来,我们奏响正风强企最强音,强主责、勇担当,深入践行“三严三实”,毫不松懈纠“四风”、树新风,营造风清气正的良好发展环境。如今的铜陵有色,规模实力持续走强、发展动能持续释放、攻坚合力持续凝聚,明天必将更加美好!
成绩的取得,离不开省委省政府、省国资委的坚强领导和铜陵市委市政府的大力支持,离不开集团公司全体共产党员、广大干部员工的奋勇拼搏、无私奉献。在此,我谨代表中共铜陵有色金属集团有限公司第二届委员会,向一直以来关心、支持、帮助我们各级领导,向集团公司全体共产党员、广大干部员工和离岗退休人员,表示衷心感谢和崇高敬意!

薪酬等管理对标工作,推动对标一流行动向纵深拓展,实现对标理念、方法、制度等全面提升。坚持以“每周一问”为抓手,提高全员发现问题、解决问题的意识和能力。
加速提升数字化智能发展水平。紧跟国家、省、市智能制造要求和行业智能化发展趋势,完善集团公司智能制造实施方案,抓好智能矿山、工厂试点建设,落实智能化提升项目。立足数字化转型发展战略,以服务有色金属全产业链企业为核心,做大做强智能化服务产业。不断完善以ERP系统为核心的一体化企业信息管理体系。
扎实开展安全环保。创新开展安全环保主题活动。完善安全环保管理制度、考核办法。加大安全环保隐患排查力度。开展安全科技研发、危险化学品工艺安全控制研究,推广应用新技术、新设备、新材料、新工艺,持续提高自动化生产水平。大力促进5S精益管理与安全环保管理融合。加大环保的有效投入。抓好各类安全环保督察反馈问题整改,杜绝同类问题反弹。
全面加强风险防控。认真落实省国资委风险防控部署,压紧压实高责任、形成主动防范、及时化解、常态防控的有效机制。突出加强重大风险跟踪与防范。坚持统筹“两手”、打好“两战”,严格落实常态化疫情防控要求,特别是海外项目要认真细致落实防控措施,切实筑牢防控屏障,确保员工生命健康和生产经营大局稳定。
持续夯实基础管理。继续用卓越绩效模式统领各项管理。抓好标准化良好行为企业评审。持续深化绩效考核管理,提高考核科学性实效性。强化全面质量管理,积极探索和创新质量管理方法,进一步提高产品及服务品牌竞争力。切实加强金属平衡管理。严格落实“双碳”目标要求,加大节能科技研发和低碳技术研究,大力推进节能减排,促进绿色低碳转型发展。
(五)构建一流的体制机制,激发高质量发展内生动力
持续优化公司治理体系。按照省国资委统一部署,深入推进深化改革创新试点工作,落实好“双百行动”改革措施。稳妥推进职业经理人制度、经理层成员任期制和契约化管理试点。发挥企业党组织、董事会、监事会、经理层等治理主体职能,完善公司治理结构。

三是企业改革蹄疾步稳。加快建设现代企业制度。实施上市公司员工持股计划、集团公司员工薪酬递延计划,构建更加紧密的员工与企业命运共同体。安徽铜冠铜箔公司首发申请获创业板上市委员会通过。安徽铜冠铜箔公司入选“国企改革双百行动”企业名单。推进设计研究、信息技术等产业市场化转型。深化三项制度改革。根据省委省政府统一部署,物流产业整体无偿划转至安徽港航集团,为全省港航资源整合作出积极贡献。剥离企业办社会职能,完成“三

六是党的建设全面加强。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,全面落实习近平总书记考察安徽重要讲话精神。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育,实施党建工作“领航”计划,构建项目攻关行动。落实意识形态工作和网络意识形态工作责任制。开展“讲重作”“讲严实”“三个以案”警示教育等。认真抓好中央巡视、省委巡视、省审计厅审计反馈意见整改。建成铜陵有色展览馆,《新中国第一块铜锭》入选中央电视台《信物百年》、安徽电视台《江淮柱石》微纪录片。坚持在效率效益提升基础上,稳步提高员工收入。积极履行国企政治责任和社会责任。
栉风沐雨,砥砺奋进。五年来,我们奏响主业强企最强音,挑重担、扛大梁,发挥头部企业效应,奋力迈进世界500强。五年来,我们奏响开放强企最强音,踏远方、求合作,克服千难万险全面建成

铜业公司快速达产达标。稳定金隆铜业公司、张家港铜业公司现有产能。稳健发展铅锌冶炼产业。
坚定不移做优铜基新材料。紧抓新建、新能源为高端铜基材料带来的新需求,大力发展以优质铜基材料为主的制造产业。推动铜加工产品向价值链中高端迈进,与新能源产业形成配套合作关系。优化铜陵格基里、法国格基里赛公司产品结构。抢抓新能源汽车产业机遇,积极研究和研发新能源材料,努力形成产业链。
坚定不移做深循环经济。按照“减量化、再利用、资源化”原则,深化资源综合利用,打造循环经济升级版,建设一流的资源综合利用示范企业。加强有色金属二次资源综合利用,提高高价值元素提取能力。加大贵金属研发投入,完善化工产品体系,优化产业结构,提升产品档次。
(二)发展一流的现代服务业,厚植高质量发展新动能
完善高水平贸易和融资体系。坚持期现联动、产融结合、工贸结合、内外贸结合,不断创新商业模式。抓好有色金属、贵金属期现货交易,提升市场信息收集与研判能力,丰富业务品种,培育新的利润增长点。完善集团公司贸易融资平台,努力拓展低成本融资渠道。加快构建集团公司经营贸易统一运作平台。
构建高效金融服务平台。积极推进金融与实体经济深度融合。进一步提升金融服务实体经济效率。不断扩大财务公司业务范围,更好服务集团公司资金管理、产品营销和资本运作。全面开展供应链金融服务,实现金融业务系统与集团ERP、财务共享中心、内控系统等深度融合。运营好产业投资基金。适时成立资本运营管理平台。
培育高端工程建设品牌。积极推进工程建设资源优化整合,打造具有国际竞争力的工程建设产业。支持铜冠铜建公司统筹两个市场,拓展关联产

史学习教育。坚持和加强党对意识形态工作的领导,严格落实意识形态和网络意识形态工作责任制,牢牢把握意识形态领域主导权和话语权,提高意识形态工作凝聚力和引领力。
(三)切实加强组织建设,充分发挥“两个作用”
全面落实新时代党的组织路线,突出政治功能,提升组织力,推动基层党组织全面进步、全面过硬,充分发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用。树牢“抓好党建是最大政绩”的理念,落实党建工作责任制。扎实开展国企党建工作会议精神贯彻落实情况“回头看”。深化基层党组织标准化建设。持续推进党建工作“领航”计划、党建项目攻关行动,打造富有特色的党建品牌,促进党建工作与生产经营深度融合。继续实施党员示范岗、党员积分制管理等,让党员冲锋在生产第一线,让党旗飘扬在发展最前沿。
(四)切实加强干部和人才队伍建设,增强干事创业本领
坚持党管干部原则,落实国企好干部“20字”标准,打造高素质专业化干部队伍。健全科学合理的选人用人机制,拓宽选人用人视野。加强优秀年轻干部选拔培养,进一步优化干部队伍年龄、知识结构。坚持严管厚爱结合、激励约束并重,建立健全激励机制和容错纠错机制。强化对中层管理人员的监督管理。坚持党管人才原则,深入实施人才强企战略,抓好高层次人才、紧缺人才引进和培养。抓好干部人才队伍教育培训,提高干部人才队伍抓改革、促发展、保稳定的能力。
(五)切实加强党风廉政建设,营造良好政治生态
落实全面从严治党主体责任、

纪监督责任,一体推进不敢腐不能腐不想腐。正确领导、支持和保障纪委工作,督促公司两级纪委规范运用监督执纪“四种形态”。坚持无禁区、全覆盖、零容忍,坚决查处各类腐败问题,严惩发生在员工身边的微腐败。健全监督机制,完善大监督格局。毫不放松抓好中央巡视反馈意见整改和省委巡视整改后续工作。开展第三届党委巡察,有针对性开展巡察“回头看”。弘扬廉洁文化,开展常态化督查和专项督查。完善作风建设长效机制,力戒形式主义、官僚主义。深入践行群众路线。
(六)切实加强文化建设,广泛凝聚发展合力
坚持举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象,践行社会主义核心价值观,加强企业文化建设,实施以“桐冠文化”为品牌的企业文化战略,建设具有鲜明时代特征和独具特色的企业文化体系。坚持党建带工建、带团建,发挥群团组织联系员工群众的桥梁纽带作用。健全民主管理制度。弘扬工匠精神。贯彻以人民为中心的发展思想,不断满足全体员工对美好生活的向往。积极履行国企社会责任,巩固拓展脱贫攻坚成果,倾心助力乡村振兴,连续实施公益支持项目,展现负责任、有担当的企业公民形象。
各位代表、同志们,大道至简、实干为要。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,全面贯彻中央、省委和省国资委党委各项决策部署,增强时不我待的紧迫感、只争朝夕的使命感、奋斗有我的责任感,团结带领全体干部员工,共同谱写集团公司“十四五”高质量发展新篇章,为加快建设现代化美好安徽贡献铜陵有色金属力量!

三、坚持强根固魂,扎实推进高质量党建

二、聚力高质量发展,加快建设具有全球竞争力的世界一流企业

集团公司的“十四五”工作的指导思想是:高举中国特色社会主义伟大旗帜,深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识,坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位,坚决维护党中央权威和集中统一领导,完整、准确、全面贯彻新发展理念,服务和融入新发展格局,坚持稳中求进工作总基调,以推动高质量发展为主题,以深化供给侧结构性改革为主线,以改革创新为根本动力,以全面从严治党为根本保证,积极融入长三角一体化发展等国家重大战略,加快调结构、转方式、促升级,推动集团公司高质量发展。
依据上述指导思想和发展战略,集团公司“十四五”发展主要目标是:建设具有全球竞争力的“五个一流”企业集团。
一是促进稳定性增长,站稳世界500强企业之列。
二是推动高质量发展,即实现产业优势更加突出、创新动能更加强劲、开放合作更加深入、绿色低碳更加凸显。
围绕上述目标,我们将重点打造“五个一流”:
(一)建设一流的有色金属和非金属产业基地,稳住高质量发展基本盘
坚定不移做大矿产资源。立足“一带一路”沿线区域及国内内蒙古、新疆等地,以控股、参股等方式并购大型资源项目,积极跟进省内资源项目,持续提升资源储备和原料供应能力。加强现有矿山深边部找矿。加快米拉多北项目进度。稳定现有矿山生产能力和技术指标。大力推进非金属材料建设。
坚定不移做强有色冶炼。以技改创新、提质增效为主线,不断扩大铜冶炼板块在行业内的领先优势,努力成为世界一流阴极铜供应商。加快实施金冠铜业升级改造。推动赤峰金通

习近平同志指出:“坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的的光荣传统,是国有企业的‘根’和‘魂’,是我国国有企业的独特优势。”在新的征程上,我们必须全面贯彻新时代党的建设总要求,大力弘扬伟大建党精神,继续推进新时代党的建设新的伟大工程,坚持党要管党、全面从严治党,落实党建工作责任制,不断提高集团公司党建工作水平,以高质量党建引领高质量发展,为建设具有全球竞争力的“五个一流”企业集团提供坚强政治保证。
(一)切实加强政治建设,坚决做到“两个维护”
坚持把衷心拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”作为根本政治要求,增强贯彻以习近平总书记为核心的党中央决策部署的行動自觉,增强全面落实习近平总书记对安徽作出的系列重要讲话指示批示的行動自觉。加强政治能力训练和政治实践历练。建立健全坚持和加强党的全面领导的制度体系,把党的领导贯穿集团公司改革发展的全过程、各方面。充分发挥党委总揽全局、协调各方的领导作用,落实重大决策事项党委前置研究讨论要求,坚决做到把方向、管大局、促落实。严明党的政治纪律和政治规矩。贯彻党内政治生活若干准则。
(二)切实加强思想建设,更好践行初心使命
当前要把学习贯彻党的十九届六中全会精神作为重大政治任务,掀起学习宣传贯彻热潮,把学习贯彻转化为改造主观世界和客观世界,推动集团公司更好更快发展的实际行动。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神。深化扩展

汇聚磅礴发展力量 以高质量党建引领保障集团公司高质量发展



图为大会会场。