

打破陈规开新局 创新管理解难题

——铜冠铜箔公司三四工场创新设备管理工作侧记

“初到维修工段,几十种规格的螺杆、上百种规格的轴承,我是两眼一抹黑。我只能从归类、打扫、清点数目开始,一样样地规整、一遍遍地归类……”9月13日,在铜冠铜箔公司铜箔三四工场备件库,被称为“粗汉子们的女管家”的张芹如跟笔者介绍道。

今年“设备见本色”开展以来,该工场不断创新设备管理方式方法,积极落实“设备见本色”长效机制。该工

场维修工段一度因5S定制不达标和备件管理混乱,被责令限期整改。为彻底改变这一局面,该工场打破陈规,从分切工段抽调了耐心细致的张芹如过来,专门负责管理这项工作。半年不到的时间,偌大备件库就发生了大变革,地面干净整洁,货架上各类备件错落有致、整齐摆放,制式的物料卡和进出库台账记录详实、一目了然。为确保所有设备安全高效

运行,该工场指定一名副场长负责设备管理工作,专门针对设备管理相关难点和堵点问题进行改革。经过对工场各个工序、不同机列和上百种设备进行充分调查,该工场将十几份单独的规章制度汇总、合并,制定出近5000字的《三四工场设备维护保养管理制度》(试行)。该制度对工场各级的权限、职责和相关要求作出更加明确规定,将备件库和辅材管理、操作

管理人员的思想认识和基础知识掌握等情况一并纳入设备管理范畴,并与5S管理并轨考核。

“不止是粗汉子们有了‘女管家’,工场‘辮系’设备也有人专人管理,设备维修也实行了‘实名制’,我们只有打破陈旧的管理理念,不断创新,才能推动设备管理工作再上一个新台阶。”该工场负责人如是说。

何亮 陈辉

“找茬”

传到微信工作群,让大家一起来“找茬”。

今年以来,该公司紧盯5S精益管理缺陷、薄弱环节,细化5S责任区域“网格化”,将管理责任落实到班组,指标分解到个人,实行责任区域全覆盖。同时,该公司党政领导及相关部门每天不定期深入现场进行检查,对检查中发现的问题都放在内部网站及5S微信群里曝光,推动5S管理常态化。“化验班

人员少,任务重,每天常规要做原料、生产、脱硫有机胶、水质以及尾气检测等化验检测任务。如每天的生产样,就要做硫酸两期进炉料水分、铁、硫、有效硫、铜含量等20几项化验检测,全部做下来要三个多小时。由于长时间注意力高度集中,在细节上很容易忽略5S现场精益管理的要求。大家的5S精益管理意识还不够强。”该车间化验检测技术员朱旭东介绍道。为了让员工从思

想源头上清晰认知5S精益化管理的重要性,该公司综合车间一方面把5S精益管理纳入组织绩效考核,提高员工的重视程度;另一方面注重管理方式,把刻板的说教管理转变为员工主动作为,通过相互“找茬”,使每个员工都感到责任和义务,真正形成“要我管”为“我要管”。

“自从大家互相‘找茬’后,化验室各类试剂的管理与存放程序更加规范,各类物品定量摆放整齐,环境卫生大变革,班组员工5S管理主动意识越来越强。”化验班班长黄维华说道。胡永斌

铜冠铜箔公司加强变电所用电安全

本报讯 9月15日,铜冠铜箔公司电力自动化工段组织员工清理公司110千伏变电所进线电缆沟周围杂草,排除火灾隐患。近年来,为保障公司用电安全,该公司电力自动化工段从三方面入手,一是加强专业技能培训,多次组织电工前往池州市职业技能中心进行理论和实操学习,提升专业技能;二是切实提高应急处置能力,开展变电所供配电事故应急处置演练,模拟突发事件下电工如何快速做出反应,防止出现人身伤害和重大财产损失;三是加强巡视点检制度,明确检查、巡视内容,定期对变电所设备、电缆接线柱进行点检测温。

吴猛 夏春

铜冠建材公司召开《安全生产法》培训

本报讯 9月15日下午,铜冠建材公司召开《安全生产法》培训,各部门、车间负责人及班组长参加培训。培训邀请铜冠建安公司专家授课,授课者围绕《安全生产法》的修订背景等进行了详细解读并援引大量案例进行分析;同时对该法在贯彻执行决策部署、建立健全全员安全生产责任体系、落实安全风险分级管控、强化安全事故惩处等方面的新理念、新要求进行了学习。通过培训,参训人员进一步认识到该法律颁布实施的重大意义,对《安全生产法》的新变化、新要求有了更加系统、全面、准确的了解,夯实了安全生产责任,为安全生产管理工作强化了法律认知。

江君 蔡照平

铜冠建安公司第一建筑工程事业部点亮金隆的夜

本报讯 日前,铜冠建安公司第一建筑工程事业部承接的金隆铜业公司亮化工程经过五个月的紧张施工,现已全面完工。该工程总造价约140万元,主要工程内容为厂区内高耸构筑物的美化亮化,其中高度为89.6米的一座钢塔,属于该项目特级高空作业的危大工程。自4月项目开工以来,该项目部采取措施,全方位确保施工安全。8月11日,经过全体人员的共同努力,该项目保质保量安全顺利完工,同时一次性通过竣工验收。

陈幸欣 彭志兵

安庆铜矿对副井进行全面安全检查整治

本报讯 自9月7日开始,安庆铜矿机运工区对副井进行全面安全检查整治。该矿副井承担着矿山所有升、下井人员和材料输送任务。此次整治活动按照“即查即改,高度负责”的原则,重点对井筒内所有中段的人行梯、安全栏网、钢罐道、钢梁、挡雨棚等设施进行腐蚀锈蚀、磨损损坏情况进行全面细致排查,及时清理回收积存的杂物,对所有钢、铁结构连接点焊接点检查确认,现场发现问题现场处理解决,不留安全隐患。该工区利用晚班17时至22时的时间段进行作业。截至9月13日上午,副井安全检查整治工作已全部结束。

程海滨 汤海斌



9月13日,铜冠建安公司承接的金鑫矿业公司铜山矿区大四山-寒山水泥用石灰岩矿980万吨每年露天开采项目紧张施工中。该项目是集团公司重点工程,主要有筛分车间、粗碎车间、产品库、半成品仓、转运站、产品库地下廊道等,铜冠建安公司为了干好这项工程,组织员工全力以赴投入大干,以目前工程进度再加码再提速,加快推进工程建设速度。

王红平 汪锡铜 摄

老厂房摇身变新家

净,现场湿滑很不安全,如今铺设了格栅板和防滑皮,不仅美观,而且安全有了保障,卫生也好搞了许多。”

行车工汪慧英感慨道:“我们现在的工作环境有了很大的改善。原来我们开行车忍受着槽面50多摄氏度的热浪,一个班下来浑身湿透,电解液挥发产生的刺激性气味让人很不舒服。”如今,八台行车驾驶室完全封闭并安装了空调,开行车时环境舒适多了,心情也好许多,槽面操作人员由于行车不到位的抱怨声少了,装出槽的质量也大大提高了。

走进排班室,听到电锯声和敲击

声,寻着声音,来到电解工段四个排班室,木工师傅正在为四个排班室做室内吊顶和空间分隔。每个排班室有90多平方米,由于空间大,又与电解槽面通透,为了保证员工工作区和休息区隔离,工序安排将每个排班室做了分隔,房顶做了清新亮丽的吊顶,添置了崭新的柜式空调,室内整齐摆放着统一定制的桌椅和工具柜,还专门为夜班员工配备了冰箱和微波炉。老员工程开学深情地说道:“在这里工作了二十多年,现在的工作环境有一种如家的感觉。”

林金水

冬瓜山铜矿生服公司多举措加强疫情防控工作

本报讯 冬瓜山铜矿生活服务公司推行“三多三不”疫情防控举措,坚持从细处入手,不断加大中餐供应、矿工洗衣洗浴等后勤服务保障工作力度,筑牢疫情防控“防火墙”。

该矿生活服务公司三个餐饮班组、综合楼洗衣房班组,日常工作中所需要的烹饪食材、餐厨器具、洗涤用品等材料物品,需要不定期向外采购。每天在食堂或洗衣房等服务窗口,后勤服务人员存在与各个基层工区职工的频繁接触,给常态化疫情防控带来一定难度。为此,该中心积极采取多种疫情防控措施,即多备保障用品、日常供

需不短缺断货,针对班中餐供应量大的特点,多采购易储存、耐保鲜本地食材,避免使用冷冻原料,确保每日“班中餐”既饭菜可口,又安全健康。采购过程中牢牢盯住本地副食品市场行情,一律从正规供应商采购本地食材。其次是凡事多关注分析,内外防控不疏忽大意,即平时多关注社会上的餐饮话题,特别是电视、网络、报纸等媒体上曝光的食品检测、餐饮纠纷等事件,进行反复分析和认真研究,并且将各自的岗位职责、工作环境与之进行对比,从中查找出潜在的差距和不足,不仅养成遵守日常消毒、洗

冬瓜山铜矿采矿工区“设备见本色”行动效果显著

本报讯 冬瓜山铜矿采矿工区以“设备见本色”行动为契机,以“三清、四无、五不漏,设备见本色”为抓手,促进全区职工养成良好的设备操作和维保习惯,推动工区设备管理水平进一步提高。

自开展“设备见本色”专项行动以来,该工区对设备情况进行全面梳

理,形成问题清单和对策表,据此制定实施方案,明确进度计划、管理职责和考评标准。在保证完成日均万吨出矿量的前提下,对每台设备每个环节都做得十分细致。大家或清除油污和泥灰,或处理油渗漏和除锈,或刷防锈漆和喷漆,经过10至15天的“精心打磨”,一台崭新的无轨设

备就呈现在大家面前。截至9月中旬,该工区“设备见本色”专项行动效果显著,已顺利完成24台设备,占计划的80%,设备面貌得到很大改善,“脏乱差”“跑冒滴漏”等现象得到有效改变,设备使用寿命延长了,台效也提高了。

黄爱国

铜冠池州公司顺利通过“三标一体”管理体系再认证审核

本报讯 近日,铜冠池州公司顺利通过质量、环境和职业健康安全管理体系再认证审核,进一步提高了综合管理水平,增强了核心竞争力,提升了在业内的市场形象。

今年,该公司“三标一体”管理体系认证范围在原有的基础上增加了稀贵分厂的新产品银铍和铋铍。中鉴认证有限责任公司专家组对该公司一年来三大管理体系运行的适宜性、有效性、充分性给予了客观公正的评价,并与公

司员工进行了深入沟通和交流。“我已连续5年到贵公司进行审核,你们真正把标准的要求融合到日常工作和具体业务中,在文件审查和现场审核中充分感受到了你们是务实笃行。”审核组组长崔华丽在末次会议上感慨地说。在充分肯定成绩的同时,审核专家也指出了存在的不足及需要整改的问题,最后审核组专家一致认定该公司体系通过再认证审核。

纪陈虹

金冠铜业分公司开展转供配电系统安全专项摸底调查

本报讯 9月15日上午,金冠铜业分公司机动能源部组织工业园区内12家转供单位召开转供配电系统安全摸底调查专题会。该部门重点就转供单位的用电量变化、转供电设施的增减、日常及定期设备巡检维护和应急预案演练等相关情况进行摸底,并对转供电气试验、供电联络机制、综保整定值等进行再次确认。在

通报了铜加工园供配电系统“7.11”事故及上周冶化片供配电系统安全检查中存在的22个问题后,要求各单位对照问题,立行立改,并落实纠正预防措施,严格规范标准作业。据悉,机动能源部近期将牵头12家单位共同对转供配电系统开展一次现场联合检查。

陈幸欣 江伶俐

质量检验中心开展节前廉洁警示教育暨党史学习教育

本报讯 中秋、国庆将至。9月11日,质量检验中心党总支组织全体党员和部分关键岗位员工赴合肥渡江战役纪念馆及安徽名人馆开展节前廉洁从业警示教育暨党史学习教育。在渡江战役纪念馆,通过讲解员的细致解说和展陈建设,大家对革命先烈的英勇事迹有了更加深刻的认识,真切感受到了中国共产党的伟大感召力。在纪念馆一楼大厅,面对鲜红的党旗,全体党员重温入党誓词;在安徽名

人馆,通过参观安徽籍名人轶事,大家领略到了“包青天”包拯和“铁骨御史”左光斗清正廉洁、执法严明、不畏权贵、铁面无私的为官品质,充分彰显了“忠诚、干净、担当”的时代精神。大家纷纷表示,一定要以史为镜、以人为鉴,在今后的工作生活中继续发挥党员的先锋模范作用,牢固树立廉洁意识,筑牢思想防线,为中心高质量发展贡献力量。

夏富青 孙增红

铜冠冶化分公司“双节”前多管齐下开展廉洁警示教育

本报讯 中秋、国庆“两节”将至,为进一步严肃廉洁纪律,营造风清气正的节日气氛,铜冠冶化分公司纪委多措并举开展廉洁警示教育。“两节”前夕,该公司纪委在公司局域网电子公告栏上,转发《安徽省纪委监委深化“两违规”专项整治公开曝光查处的三起违规典型案例》,要求党总支、各支部组织党员干部职工学习,开展廉洁警示教育。

向该公司党员干部、关键岗位人员等115人发送了“双节”廉政短信。节日期间,该公司纪委将开展疫情防控和“四风”建设专项督查。同时,该公司纪委还通过首届职工“治廉”廉洁文化作品展和悬挂廉洁教育宣传牌,让职工时时刻刻都能看到廉洁文化提醒,敲响廉洁警钟,增强拒腐防变和抵御风险能力,自觉做一名清正廉洁的职工。孙晓林

工程技术分公司开展节前廉政警示教育

本报讯 中秋、国庆将至,为进一步严明廉洁纪律,营造崇廉尚俭的节日氛围,日前工程技术分公司组织开展廉政警示教育活动,敲响廉洁自律“警钟”。该公司领导、各部门主要负责人及各项目部党政主要负责人集中观看了警示教育片《失控的“自由人”》。通

过观看廉政警示影片,大家纷纷表示,要以案为鉴,用党章党规党纪规范自己的言行,带头落实党风廉政建设各项要求,筑牢拒腐防变的思想道德防线。该公司各基层单位和部门近期陆续开展廉政警示教育活动,不断强化全员廉洁自律意识。

胡媛媛



9月份以来,铜冠铜箔公司精心组织、合理安排“质量月”系列活动,积极引导全体员工参与到“质量月”活动中,营造全员关注质量的良好氛围。

图为该公司换位线工场挤压工段对原料进行上机前检查。

郑敏 摄



9月10日傍晚,在冬瓜山铜矿掘进一区会议室,8名退位军人下班后自发集中在此,排练歌颂伟大祖国的歌曲。连日来,该区100多名职工在岗奉献,爱国热情高涨。

江君

汤菁 摄



9月10日下午,凤凰山矿业公司党委开展“观影铸魂学党史,红色记忆筑党性”红色观影活动,党员、入党积极分子共同观看了影片《革命者》。观影结束后,大家一致认为,要珍惜老一辈无产阶级革命者和无数英雄先烈浴血奋战为我们创造的美好生活,不忘初心、勇担使命,立足本职岗位,全力以赴做好各项工作。何妍 摄