

管理提升争一流 改革创新增效益

为完成2021年目标任务实现“十四五”高质量发展良好开局而奋斗

——在集团公司2021年年中工作会议上的报告(摘要)

龚华东



同志们:

本次大会的主要任务是:全面总结集团公司今年以来主要工作,认真查找存在的问题和不足,客观分析面临的形势与任务,科学部署下半年重点工作,进一步认清形势、统一思想,坚定信心、攻坚克难,管理提升争一流,改革创新增效益,为完成2021年目标任务、实现“十四五”高质量发展良好开局而奋斗。

一、乘势而上、顺势而为,“双过半”目标顺利实现

今年以来,在省省委政府和省国资委的正确领导下,集团公司上下深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,坚持稳中求进工作总基调,紧紧围绕年度方针目标,全面深化改革创新,全力推动高质量发展,统筹抓好疫情防控、生产经营、改革发展和党的建设,企业各项工作迈上新台阶,呈现良好的发展态势。

第一,经营业绩大幅提高。第二,重大项目捷报频传。今年以来,集团公司立足当前、着眼长远,全力加快重大项目建设。这些大项目、好项目的大干快上,大大巩固了集团公司在国内同行业内的领先地位,为公司“十四五”高质量发展蓄积了强大动能。

上半年,我们主要抓了以下工作:
(一)激活生产“一池水”,产品产量创新高
坚持以经济效益为中心,加强统筹协调,高效组织生产,强化过程管控,及时解决生产中遇到的各种困难和问题,确保生产系统高效稳定运行。深入推进降本增效,提高技术经济指标,着力挖潜力降成本。强化市场开拓,抓好主副产品销售,时刻关注市场行情变化,及时调整产品销售价格,确保公司效益最大化。加强疫情防控,强化应收账款和库存管理,保障资金安全。抓好常态化疫情防控特别是海外疫情防控,组织全体员工有序接种新冠疫苗,落实落细各项防控措施,确保员工身体健康和生命安全。在全体干部职工的共同努力下,公司主要产品产量均大幅提升。

(二)走活发展“一盘棋”,转型升级出新招
(三)深化改革“一条线”,机制转换焕新颜
(四)深化管理“一起拼”,动力驱动结硕果
深入实施对标世界一流管理提升行动,抓好8个领域对标提升,总结阶段性成果。深入开展5S精益管理“习惯化年”和“设备见本色”专项活动,坚决杜绝“跑冒滴漏”,切实提高设备管理和现场管理本质水平。抓好专业管理对标,制定2021年度矿山板块成本对标管理专项活动实施方案。召开2021年安全环保绿色发展大会,以“强化意识,防控风险”为主题,部署年度安全环保重点工作。主动做好中央环保督察迎检工作,对反馈问题立行立改。加强安全环保教育培训,提升全体员工安全环保意识和能力。紧盯关键环节和重点区域,系统排查隐患,加快问题整改,强化外协队伍“一体化”管控,夯实安全环保基础。加速企业信息化、智能化建设,不断完善国资国企在线监管系统建设,财务共享项目持续推进。

(五)喜迎建党“一百年”,公司党建有新意
深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,认真落实习近平总书记考察安徽重要讲话指示精神,坚持将习近平总书记重要讲话、重要指示批示作为公司党委会议的“第一议题”和党委中心组学习的重要内容。扎实开展党史学习教育,分层分类开展党史专题宣讲、讲专题党课、讲企业发展故事活动,引导全体党员领导干部学党史、悟思想、办实事、开新局。深入开展“我为群众办实事”活动。积极发挥舆论导向作用,上线“铜陵有色”微信公众号,与安徽省国资委、安徽广播电视台联合推出微纪录片《江淮柱石》——安徽省属企业风华录。开展庆祝建党100周年系列活动,召开喜迎建党100周年表彰大会。持续推进党建工作“领航”计划,召开党建品牌示范点创建暨党员积分制管理经验现场交流会,开展党建项目攻关行动。结合集团公司党建年度考核反馈意见,开展党建工作“找差距、抓落实、提质量”专项行动。开展意识形态领域风险隐患排查、突出问题整治和阵地管理提升等行动。开展党外知识分子“双树双建”主题教育活动。抓好中央巡视反馈意见整改,扎实做好省委巡视整改后续工作,开展十届省委巡视反馈问题“大起底、建机制、改到位”专项行动。扎实开展新一轮深化“三个以案”警示教育和“违规决策、违规投资、违规担保、违规招投标”四个专项整治。强化日常

监督,加强信访案件查办。开展违规吃喝、违规收送名贵特产及礼品礼金专项整治。多渠道加强廉洁文化建设。持续完善纪检监察相关制度,工作规范化水平持续提升。开展合理化建议、技术比武以及职工文体活动。积极履行社会责任,持续巩固拓展脱贫攻坚成果,助力乡村振兴。在定点帮扶太湖县北中镇江河村基础上,新增枞阳县津镇先让村和横埠镇方正村为帮扶村。完成选派干部轮换工作,第八批选派干部已到村任职。集团公司驻太湖县北中镇江河村扶贫工作队、安庆铜矿荣获“安徽省脱贫攻坚先进集体”称号,集团公司团委荣获“全国五四红旗团委”称号。同时,外事、内部审计、法律事务、武装保卫、信访维稳、综合治理、计划生育、老干部、统战、工会、共青团等工作都取得不同程度的新进步,为公司高质量发展创造了良好条件。

在看到成绩的同时,我们还要清醒地认识到公司改革发展中存在的困难和问题,主要表现在:

- 一是安全环保基础仍需继续夯实。
- 二是外部不确定因素仍需科学应对。
- 三是精细化管理水平仍需持续提升。
- 四是党建工作仍需不断加强。

以上问题,我们必须想方设法加快解决。

二、抢抓机遇、多创效益,坚决打赢集团公司“十四五”开局之战

2021年是“十四五”发展开局之年,也是中国共产党成立100周年,做好集团公司今年下半年各项工作,

集团公司下半年工作的指导思想

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,按照省委省政府和省国资委决策部署,以及集团公司九届五次职代会、2021年党建工作会议的总体安排,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,助力构建新发展格局,管理提升争一流,改革创新增效益,全面完成2021年目标任务,奋力开创集团公司生产经营、改革发展和党的建设各项工作新局面,确保“十四五”高质量发展良好开局。

集团公司下半年主要工作

- (一)控风险除隐患,全力推动企业行稳致远
- (二)抓生产稳经营,合力创造更加优良业绩
- (三)谋发展攻项目,大力促进产业优化升级
- (四)精管理提绩效,着力练好挖潜降耗内功
- (五)促变革激活力,奋力释放改革改制红利
- (六)重创新注动力,努力提高核心竞争能力
- (七)强党建增优势,竭力推进人企共同进步

意义十分重大。综合判断,集团公司下半年机遇与挑战并存,但机遇大于挑战,集团公司发展仍然处于大有可为的重要战略机遇期。我们必须准确把握形势、坚定信心决心、主动担当作为,巩固扩大上半年良好发展成果,坚决打赢“十四五”开局之战,全力推动集团公司高质量发展。

集团公司下半年工作的指导思想是:深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,按照省委省政府和省国资委决策部署,以及集团公司九届五次职代会、2021年党建工作会议的总体安排,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,助力构建新发展格局,管理提升争一流,改革创新增效益,全面完成2021年目标任务,奋力开创集团公司生产经营、改革发展和党的建设各项工作新局面,确保“十四五”高质量发展良好开局。

下半年主要工作是:

(一)控风险除隐患,全力推动企业行稳致远
提升安全环保本质水平。按照集团公司安全环保绿色发展大会部署要求,强化意识控风险,压实责任抓整改,共同推动公司安全环保形势稳中向好。持续开展“强化意识,防控风险”主题活动,提高全员安全环保意识。深刻吸取上半年全国安全生产事故教训,坚持举一反三,全力消除隐患,保持高压态势,做到不安全不生产。开展安全生产专项整治三年行动集中攻坚,抓好隐患排查治理。加强外协队伍“一体化”管控,推广外协人员黑名单制度,提高外协队伍管理水平。贯彻习近平生态文明思想,落实公司“绿色低碳循环发展”行动方案。提高政治站位,主动配合环保督察,对反馈的问题要立行立改、彻底整改。

提升风险防范应对水平。坚持将风险防范摆在更加突出的位置,健全完善风险防控体系,严格落实风险防控责

任,提高风险防控能力,及时防范化解生产经营、改革发展过程中遇到的各类风险,确保企业稳健运行。

提升依法依规治企水平。深入学习贯彻习近平法治思想,增强现代企业法治理念,全面推进依法治企。加强法律审核,抓好重大决策、重要规章制度、重大合同的合法合规性审查。通过参加法治讲坛等形式,大力开展法律知识宣传和培训,努力提高全员法律意识。加快合规管理体系建设。加强内控体系建设,健全公司内控体系,用好风险、合规、内控“三大手册”,依法依规开展各项经营活动,坚定不移强内控、促合规、防风险。

(二)抓生产稳经营,合力创造更加优良业绩
千方百计稳产高产。坚持效益最大化原则,科学高效组织生产,强化生产调度与过程管控,保障原料和物资供应,提高生产运行质量。生产机动部、商务部、物资供销部等部门要强化管理和服务职能,抓好内部协调,解决实际问题,为基层单位稳产高产提供高质量服务。

想方设法开拓市场。群策群力帮扶脱贫。完善公司领导帮扶困难企业机制,细化帮扶方案,加大帮扶力度,提升帮扶成效。

(三)谋发展攻项目,大力促进产业优化升级
抓好规划落实。抓紧项目建设。抓实国际化发展。树牢国际化经营理念,进一步加强对外交流与合作,努力服务全球市场,提高“铜冠”品牌国际美誉度。

(四)精管理提绩效,着力练好挖潜降耗内功

点》,及时跟踪省市各级政府质量奖评审。完成“三标一体”管理评审。推进5A级“标准化良好行为企业”创建。强化全员绩效管理,加大绩效考核力度。抓好质量计量、金属平衡等基础管理。

深入挖潜增效。树牢“挖潜无止境”的理念,增强全员挖潜意识,落实各项挖潜举措,持续开展常态化挖潜增效、节支降耗活动,确保挖潜降耗取得新成效。

争取政策支持。
(五)促变革激活力,奋力释放改革改制红利
加快资产证券化率。深化三项制度改革。处理低效无效资产。加大重组整合力度。

(六)重创新注动力,努力提高核心竞争能力
优化科技创新体系。贯彻创新驱动发展战略,树牢创新核心地位,坚持科技自立自强,深化创新机制改革,着力构建与集团公司发展相适应的创新机制。加快科技成果转化。

加速智能化建设。加快推进智能矿山、智能工厂试点建设,努力提高集团公司信息化、数字化、智能化水平。

(七)强党建增优势,竭力推进人企共同进步

把党史学习教育引向深入。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,以及习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神,坚定不移用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。深入开展党史学习教育,抓好后续工作,巩固提升活动成效,进一步教育引导公司广大党员学党史、悟思想、办实事、开新局。认真落实党委会议“第一议题”制度,抓好党委中心组学习,及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话指示精神,不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

把企业党建基础筑得更牢。精心筹备、胜利召开集团公司第三次党代会。推进党建项目攻关行动取得更大成效,不断推动党建工作与企业生产经营、改革发展深度融合。持续实施党建工作“领航”计划,完善党建品牌和支部特色工作,加强示范库和培育库建设,适时召开集团公司党建工作推进会。做好发展党员和党员教育工作。继续实施党员教育培训“千百工程”,不断提高全体党员综合素质和业务水平。

把管党治党责任压紧压实。毫不放松抓好中央巡视反馈意见整改和省委巡视整改后续工作,确保整改任务如期完成。各基层单位党组织要按要求抓好公司党建年度考核反馈意见整改。落实“两个责任”,完善大监督格局,一体推进不敢腐不能腐不想腐,推进全面从严治党向纵深发展。巩固提升新一轮深化“三个以案”警示教育成果,扎实开展“四个专项整治”。聚焦主责主业,充分运用监督执纪“四种形态”,加大各类案件办理力度。抓好省审计厅经济责任审计整改,扎实开展各项内审工作。

把人企共享发展落到实处。落实意识形态和网络意识形态工作责任制,强化阵地建设和管理,完善网络舆情预警、应对、处置机制,牢牢掌握意识形态工作主动权。持续抓好“我为群众办实事”实践活动,解决员工“急难愁盼”问题。深化企业文化建设,编制《企业文化手册》,持续开展“铜陵有色好员工”“岗位之星”评选表彰,组织优秀员工参加省市各类好人评选。开展合理化建议、技术比武以及员工文体活动,继续实施“温暖工程”。积极履行社会责任,持续做好巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。召开集团公司团代会,完成团委换届。继续做好统战、老干部、共青团等工作,为集团公司“十四五”发展创造良好环境。

同志们,让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,全面贯彻中央、省委省政府和省国资委各项决策部署,不忘初心、牢记使命、接续奋斗,管理提升争一流,改革创新增效益,为完成2021年目标任务、实现“十四五”高质量发展良好开局而奋斗!



图为大会会场。