

# 一个基层“老”项目经理的激情岁月



4月7日,安徽省铜陵市狮子山高新区加速器施工现场,人头攒动,由铜冠建安钢结构公司承建的狮子山高新区高智加速器项目如期吊装。在吊装现场,业主单位、监理单位及狮子山高新区管委会领导由衷地对项目经理宋林竖起大拇指。

## 克服万难勇担使命

1月20日,铜冠建安钢结构公司刚被确定为狮子山项目中标单位的第一天,宋林就接到了公司的通知,由他担任公司年度重点工程项目——狮子山高新区高智加速器项目施工负责人。但该项目因地质原因、前期连续下雨,现场基础施工困难重重,再加上第一次介入到土建钢结构综合性项目,这对宋林而言是个巨大的考验。在生产调度会上,他常坦言:“自接到这个工程,我晚上觉都睡不好,但公司安排我负责这个综合性项目,是对我的信任,作为一个钢构‘老’项目经理,我必须把这个项目干好。”由此开始他的新一轮的自我挑战。

## 科学组织提前策划

钢构公司首次承担政府项目,班子

成员多次召开专题会议研究部署创建标准化工地相关工作。宋林提前进入现场,与业主、设计、监理等单位对接,全面熟悉施工工作内容,筛选施工队伍、协调施工机具,组织图纸会审,参与施工组织设计、特殊工序施工指导书、技术安全交底方案的编制。3月6日,土建基础施工人员陆续入场;3月3日,5台挖机、10余台(套)中小型机具已经全部安排到场。

## 全力以赴保进度

3月15日,设计提供的试验方案下来,时间已过半,与业主要求的节点工期越来越近,前期雨天,施工工期经常因地质问题受到阻碍,宋林利用空档时间做好雨天钢筋笼制作工作安排。为保证吊装节点工期,他确定了“基础施工分段、流水作业,采用雨天防护措施”,他每天检查落实计划进度情况,现场协调解决问题。他要求土建队伍早上班、迟下班,全体参战人员每天从7时召开现场安全晨会开始,到晚上19时加班作业,主要基础单元全天作业10小时以上。其中人工挖孔桩80个,原计划需30天,通过采用雨天防护措施24天完成。持续的雨天、现场作业难以正常进行的情况下,凭借防雨棚等措施创造条件保障挖孔桩、焊接进度,

从而有效助推了项目节点计划目标的实施。为了加快施工进度,作业班组提前焊接钢筋笼,以确保80个钢筋笼按期交付基础安装。

## 打赢质量安全保卫战

为确保检修安全和质量,他组织各施工班组进行“人工挖孔桩特殊作业”及现场管控“八项严禁”专题培训,并将“八项严禁”印制小卡片,发给每个作业人员,严禁施工中违规、违章。为确保施工质量,他提前与生产车间对接,根据现场施工进度安排制作、发货,确保现场不窝工。同时每天对现场施工质量进行巡查,发现问题立即整改,确保施工质量。

为鼓励先进,发挥表率作用,他设计了“安全之星帽贴”“安全之星胸牌”及“安全行为表彰卡”,根据每日施工区域内施工人员安全行为综合表现情况,每周表彰一次。活动开展以来,一线施工人员争先创优,施工进度安全有序进行。

## 协同作战为党旗添彩

4月3日钢结构安装以来,钢构公司党支部成立了由宋林任队长、10名党员组成的党员先锋队,以“保安全、保质量、控工期、控费用”为目标,打响加速器项目攻坚战。

一个党员,就是一面旗帜。宋林作

为先锋队队长,带领队员们充分发挥党员先锋模范作用,迎难而上、加班加点作业,构件安装一次合格率100%;现场文明施工和安全管理运行良好,得到业主好评。4月7日如期吊装,面对业主、开发区领导称赞,他脸上露出了会心的笑容,但他心里清楚更艰巨的任务和挑战还在后面,他也需要为此付出更多的努力。

宋林1996年参加工作,一线工作经历长达二十多年。2010年,他通过钢构公司内部竞聘,正式从一个车间铆焊班组长成为一名项目管理人员,并开启了他全新的人生。作为一个项目经理,宋林参与的工程项目多达十几项,先后主持了铜山铜矿分公司、安徽瑞铁、上海海亮铜业、金冠铜业分公司磨浮渣选等大型重点工程。多年来,他结合项目施工特点细化各项施工举措,抓项目过程管理、控制关键工序进度,在钢结构项目施工中取得不俗的业绩,其中由他主持施工的铜山矿磨浮厂房钢结构工程被评为2014年部级优质工程奖。他本人被铜陵市建筑业协会评为“2018年度铜陵市优秀建造师”,多次荣获铜冠建安公司优秀共产党员、先进生产者等称号。

夏富青 李晓会

## 金隆铜业公司精炼车间消防安全检查常态化

本报讯 金隆铜业公司精炼车间持续加大属地消防安全检查和监督管理力度,预防和消除火灾隐患,保障安全生产形势持续稳定。该车间每月采取不定时的方式对生产现场进行检查,及时发现隐患,及时督促整改。坚持“横到边、纵到底、不留死角”的原则,对属地内的安全通道、消防器材配备等进行全面拉网式检查,对检查中发现的违规行为要求立即整改。 刘胜

## 铜冠铜箔公司开展消防演练

本报讯 为进一步提高员工的消防安全意识,提升消防安全“四个能力”建设整体水平,4月21日上午,铜冠铜箔公司开展员工宿舍消防应急疏散及灭火演练,演练邀请池州市市安防火中心教官现场指导。此次演练模拟员工宿舍突发火灾,立即启动宿舍楼消防疏散应急预案,整个演练过程规范、紧凑、高效,达到了预期效果。随后,池州市市安防火中心教官为员工进行消防安全知识培训,使员工了解消防常识,提升自救能力。 郑敏

## 铜冠矿建公司姚家岭项目部开展防汛防汛应急演练

本报讯 4月15日上午,铜冠矿建公司姚家岭项目部在2号探矿井开展防汛防汛应急演练。演练现场模拟600米中段10号钻机洞室探矿过程中出现涌水,抢险队员在第一时间开展抢险。接着模拟演练现场一台正在使用的卧泵发生故障,抢险队员迅速切换备用水泵,紧急疏导排水。通过此次演练,检验了项目部现场应急处置能力,为实现汛期安全度汛提供了保障。 曾红林 杨善保

## 铜冠建安安装公司开展预防高坠事故现场救援推演活动

本报讯 日前,铜冠建安安装公司开展预防高坠事故现场救援推演活动。该公司安环管理责任人详细讲解了高处作业的定义、等级、事故预防措施,分析了事故处置及报告相关规定等内容,并进行了应急救援全过程推演。通过推演活动,提升了职工对该类事故的防范意识和应急救援处置能力,为有效预防及应对高坠事故的发生打下了坚实基础。 江君 杨波

## 铜冠池州公司锌分厂党支部开展党员安环先锋队活动

本报讯 4月10日,铜冠池州公司锌分厂党支部组织开展党员安环先锋队活动,利用电解装出槽交接时间,组织党员安环先锋队队员对电解解大厅地面和格栅板进行突击清理行动。经过奋战,整个电解解大厅焕然一新。 唐新一代



铜陵铜箔公司财务人员正在向到场的铜陵经开区税务局工作人员咨询相关税务政策。今年以来,该公司积极推进年产2万吨高精度储能用超薄电子铜箔项目二期在铜陵工场落地建设工作,在做好项目前期准备工作的同时,公司还积极和铜陵经开区对接做好相关产业扶持政策的具体落实工作。 王红平 刘汤青 摄

## 铜冠池州公司党建攻关聚合合力

本报讯 一直以来,铜冠池州公司党委始终坚持党建引领发展理念,今年把“银精矿加工贸易”作为党建攻关项目,加速党建工作与中心工作融合力度,使党建工作更好地融入中心,服务大局。

该公司党委从贸易筹备、项目建设和生产试验三个方面入手,细化分解节点任务,加强监督、协调、指挥,每

两周召开一次会议,根据倒排的时间表,紧盯节点。因银电解项目建成之后该公司申领的《银精矿加工贸易手册》为安徽省首本银精矿加工贸易手册,近日,该公司商务部门积极与池州海关、池州市商务局对接,前往湖南郴州海关开展政企联动异地座谈,学习《银精矿加工贸易手册》,提前熟悉业务流程,为银加贸项目驶入“快车道”

创造条件。该公司项目建设部门根据党委要求,研究确定低成本建设电解系统建设方案,实行一体化集中招标,目前标书已会签完毕,进入招标阶段。生产部门细分攻关项目要点,同时派员去同行单位交流学习,熟悉加工工艺,为早日生产出达标银锭打下基础。

方义标

## 铜山铜矿分公司运转车间超前部署防洪工作

本报讯 雨季到来之前,铜山铜矿分公司运转车间超前部署防洪工作,积极落实防洪组织、人员、设备、物资,做到未雨绸缪,确保安全度汛。该车间承担着该公司井下防洪工作,管理着井下两个泵房数十台设备,是矿山防洪的主力单位。进入雨季之前,该车间超前部署,积极应对。一是及

时完善防洪组织机构,成立防洪抢险突击队,落实防洪预案;二是检查防洪水泵、电气设备等,确保设备完好率;三是做好水仓清理等防洪系统准备工作,确保蓄水和排水系统畅通无阻;四是妥善准备好防洪物资,对于防洪中急需的镐、锹、蛇皮袋等物资,

提前做好计划,超前准备到位,做到随用随领;五是实行岗位责任制,车间领导和管理人员分成若干组,分别负责各个岗位防洪工作和应急支援及后勤保障工作,确保雨季到来时有条不紊开展工作,做好防大洪抗大汛的准备。

潘敬虎

## 检测中心金冠检测室多措并举加强危化品管理

本报讯 为有效消除危险化学品管理存在的安全隐患,保障日常检测工作安全开展,检测中心金冠检测室多措并举抓牢危化品安全管理。一是加强职工教育,强化红线意识。利用工作例会、班组安全学习等组织学习危化品管理知识等,提高职工安全意

识和防范能力;二是突出重点,规范危化品管理流程。设置危化品专用储存柜并上锁管理;完成监控设备安装调试,使危化品领用、使用全程处于受控状态;建立清晰明了的管理台账;三是夯实基础,制定危化品管理制度。先后制定金冠检测室《安全环保管理办法》《危化品

管理规定》等多项制度,对危化品管理责任、存储、领用、使用流程及记录等进行规范并上墙;四是严格安全线,筑牢安全防线。加大对危化品台账、存储、使用情况自查力度,同时结合派出所、技术中心、检测中心检查,形成联防联控常态化安全检查机制。 陈梦秋

## 小技改让效益大提升

江炼强介绍说。过去,车间每次起炉点火使用燃油1次消耗约35吨,成本居高不下。担任工程技术人员的周大慧,决心通过小技改让效益大提升,他带领生产骨干,认真研究并绘出锅炉微油系统改造方案。从2018年5月份开始施工到11月份结束,周大慧“泡在现场”,盯紧每个细节,跟踪每个步骤,终于圆满完成安装调试。如今,改

造升级后的燃油使用新系统,在实践运行中产生了可观经济效益。此项技术改造,还获得2019年集团公司合理化建议一等奖。“现在每次启炉点火,晚上12时不到就切换为小油枪,不仅比原来降低了一大半油耗,而且喷出的雾状也大大助力锅炉燃烧生产。”青年值长张智慧对这项小技改赞不绝口。 罗鹏

## 铜冠冶化分公司开展党建攻关项目签字承诺活动

本报讯 4月13日上午,铜冠冶化分公司开展党委党建攻关项目党员签字承诺活动。为进一步发挥党建引领作用,将党建工作融合到具体项目管理中,推进党的建设与生产经营深度融合,

该公司以党建项目管理为抓手,以解决实际问题为导向,通过党建项目攻关行动,主动解决生产经营难题,将先锋模范作用转化为企业改革发展合力,推动企业高质量发展。 胡永斌 卞爱华

## 集团公司党委督查组到月山矿业公司开展专项督查工作

本报讯 4月20日上午,集团公司二届党委巡察整改专项督查第二督查组到月山矿业公司开展专项督查。督查组在反馈会上对该公司落实集团公司二届党委巡察反馈问题的整改工作给予了充分肯定,认为整改工作认

真、彻底、规范,反馈的问题、资料、台账整理清晰规范,同时对一些工作提出建议。该公司党委负责人表示将进一步巩固整改成果,做好企业各项工作。 江中应

## 天马山矿业公司掀起“学党史,悟思想,谈体会”热潮

本报讯 在党史学习教育如火如荼开展之际,4月16日下午,天马山矿业公司党委举办“学党史,悟思想,谈体会”交流会。交流会上,该公司党委书记给全体人员上了一堂题为《把党的成功经验传承好发扬好》的专题党课。与

会党员认真听课,并围绕各自学习党史感悟和工作开展了交流讨论。大家表示,一定要把学、思、悟、行结合起来,立足本职岗位无私奉献,坚定不移地推进矿业公司安全生产、环保、5S精益管理等工作迈上新台阶。 朱艳

## 金冠铜业分公司双闪冶炼车间积极开展闪速熔炼炉高负荷测试

本报讯 近日,金冠铜业分公司开展了为期一周的闪速熔炼炉高负荷测试讨论会议。为确保此次高负荷测试安全有序进行,双闪冶炼车间于前期就积极做好生产工艺数据分析,安排系统专职和班组每日24小时加强对现场设备、炉体安全等重大设备的点检记录,确保在高负荷测试的同时,两

台闪速炉稳产高产。为配合48万吨升级改造,在工艺相对稳定期间,对熔炼炉进行计划性高负荷测试,挖掘闪速熔炼系统设备设施及工艺性能,发现可能的短板,评估闪速熔炼工序的潜力,为升级改造对接后的正式提产做好预演与磨合。 陈幸欣 江寻

## 金隆铜业公司总结第一季度课题攻关

本报讯 日前,金隆铜业公司召开第一季度课题攻关总结会,对年初确定的39个课题攻关项目逐个进行分析、梳理和总结。该公司每年都针对企业生产工作实际组织科技人员进行课题攻关,课题内容涵盖装备升级、环保优化、管理创新、智能应用等各个方面。

今年的攻关课题包括“白烟尘处理”“降低阴极铜银含量”“铜冶炼智能优化制造系统”等与生产紧密相关的重要课题。各课题组长对各课题的进展情况等进行阐述。会议要求各课题组明晰研究思路,解决课题中的深层次问题,将课题攻关推向更高阶段。 朱卫平

## 南京银茂铅锌矿业公司一行来铜冠建材公司考察

本报讯 近日,南京银茂铅锌矿业公司副总经理、安全总监张文如一行来铜冠建材公司开展实地考察,寻求胶凝材料业务合作。南京银茂铅锌矿业公司对建材公司的生产规模和研发实力给予充分肯定,表示期望下一步合作。

双方就该矿充填现状、技术要求及建材公司生产工艺、胶凝材料性能等方面进行了深入交流,并参观了胶凝材料生产线和实验室。南京银茂铅锌矿业公司对建材公司的生产规模和研发实力给予充分肯定,表示期望下一步合作。 江君 张敏



近日,冬瓜山铜矿提升一区维修人员利用不足一小时的时间顺利完成了主井左箕斗引轮更换(如图)。该区按照矿山“设备见本色”专项行动要求,强化设备现场精细化管理,确保关键设备安全稳定高效运行。 汤菁 叶明满 摄



为提升公司现场5S精益管理水平,营造“设备见本色”专项行动活动氛围,日前铜冠铜箔公司三四工场开展以“设备见本色”为主题的板报比赛,共有17个工段参赛。图为评委正在对参赛板报进行打分。 方知炜 摄



4月22日上午,安徽港口物流北环公司全体党员来到铜陵县烈士陵园纪念馆,开展“踏寻红色遗迹、重温革命精神”主题党日。英烈们舍生取义、负重前行的大无畏革命斗志,深深感染着在场的每一个人。大家纷纷表示,一定要传承革命英烈精神,立足岗位,做好本职工作,为企业发展贡献自己的力量。 万青 摄