铜陵有色报

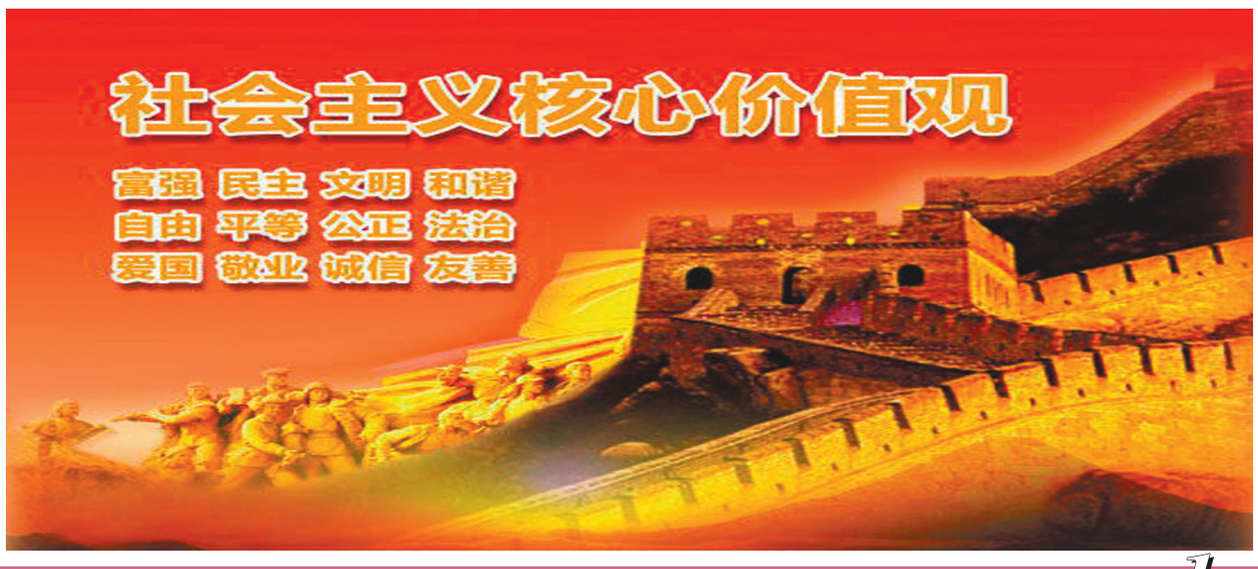
TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2021年3月2日 星期二 农历辛丑年正月十九 第4505期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4822期

铜陵有色金属集团控股有限公司主管 主办 《铜陵有色报》编辑部出版 E-mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版



“三子”落而满盘活

——铜冠冶化分公司“三步棋”实现扭亏为盈

金隆铜业杯 有色扬帆

春天暖意融融。坐落在铜陵国家级经济开发区内的铜冠冶化分公司正开足马力满负荷生产,厂区内呈现勃勃生机。

可是去年今日,由于受新冠肺炎疫情和经济下行压力影响,硫酸曾一度跌至历史最低点;球团与高品质原料价格阶段性倒挂。该公司被迫全面停产近两个月应对危机,全力下好“三步棋”,开展生产自救渡难关,从而带来了满盘活。

先手棋:稳生产

“去年春节过后,新冠肺炎疫情在全国蔓延开来,硫酸市场价格急剧下跌,最惨的时候每吨酸象征性收一元钱,还要倒贴运费送货上门。”该分公司副经理、工会主席姚俊杰回忆,“我们去年一月份还盈利600多万元,二月份就亏损693万元,三月份亏损920万元……”据悉,该分公司去年为将疫情损失降到最低,从二月初开始全面停产,直到三月中旬恢复一套生产,四月上旬才全面复工复产。

“到去年五月份,虽然生产基本稳定了,当月生产硫酸6.15万吨、球团10万吨,亏损340万元。但亏损的幅度在减少,我们也看到了企业减亏脱困的希望。”姚俊杰说。

于是,该分公司实施“稳生产”一揽子措施,通过强化操作、改善工艺这一举措,全力推进生产信息化建设,加强生产调度管理,拓展生产组织调度的深度和广度。“每周一问”,全年收集199项管理提升方案,进一步夯实管理基础。

着力定靶向,攻难关。该分公司加大技术创新,持续打造核心竞争能力,紧盯企业突出问题加强技术攻关,硫酸沸腾炉风帽、余热锅炉更新、球团集中控制室、动力余热发电保安系统改造等一批重点技改技措项目顺利完成。“去年11月份,硫酸生产系统由过去的定时排渣改为现在的连续排渣,目前尚未因硫酸渣烧结造成排放不畅而影响生产。”硫酸车间主任李正贤说。

关键棋:强管理

“刀刃向内,破解制约生产和管理的疑难杂症,变不利因素为积极因素。”姚俊杰说。

该分公司在定制度、梳流程上“做文章”,完善内控管理,大力提升抗风险能力。加强全面预算管理,严控预算费用,按月对比分析,划小经济核算单位,有效控制成本费用。紧紧围绕“对标挖潜、降本增效”1500万元的年度目标,重点开展工艺指标优化、挖潜攻关活动,对工艺电耗、脱硫蒸汽单耗、脱硫碱液消耗等影响成本比重较大的工艺消耗指标进行挖潜攻关,全年挖潜降耗1270万元。

与此同时,该分公司着力强弱项,补短板,完善体制机制,持续提高设备开动率。针对往年锅炉漏水频繁、设备故障多发,导致生产系统作业率不高的状况。去年全力在设备操作管理、点检维护保全方面下苦功夫,着力构建完善设备管理体系。成立机动能源部,突出设备管理职能的落实,对标行业优秀企业,查找自身设备管理不足,推行TPM全员设备管理体系建设。研究制定故障分析及奖惩制度,规范点巡检及岗位操作,通过设备故障分析着力提高专业人员管理水平。实行工艺专职管理试点,设立锅炉和电收尘工艺专巡岗位,强化关键设备专业管理力度。通过一年来的不懈努力,该分公司2020年锅炉故障次数同比下降33.3%,硫酸系统作业率同比提高4.58%,球团系统作业率同比提高3.46%,生产系统作业率实现稳步提升。

该分公司大力实施低成本运作,严格控制非生产性支出,成本管控取得良好成效。与2019年同期相比,去年账面吨酸加工成本、吨料加工成本分别下降15.5%、19.88%,球团账面加工费下降6.52%,可控管理费用较预算减少18.86%。三标体系通过安徽方圆标志认证公司监督审核,企业管理水平明显提升。

制胜棋:调结构

“去年硫酸平均市场价格每吨80元,球团生产基本不盈利,我们只有想方设法找到突破口。”姚俊杰说。

姚俊杰所说的突破口就是调整产品布局,加大球团中间产品硫酸渣的生产。据了解,去年虽然球团加工费一直较低,但球团产品市场价格较高。

该分公司科学运用效益测算模型指导生产,围绕效益增长点,调整生产产品结构,按照市场条件组织全力生产,抢抓市场机遇,充分发挥内部矿山原料提质优势,千方百计提高红粉烧渣含铁品质,降低硫酸产出率,着力提高经济效益。球团红粉配比率较往年大幅提升10%以上,全年生产红粉量达6万吨,自用达4万吨。有效稳住生产经营“基本盘”,仅此一项,去年增效达4000万元。

“我们去掉去年停产和检修时间,球团平均月产量达到历史较高水平;球团开车率高出考核值3个多百分点。”该分公司球团车间副主任徐鑫说。与此同时,该分公司实时关注市场变化,随着下半年硫酸价格回暖,及时调整生产组织方式,确保实现效益最大化。去年生产硫酸55万吨、球团96万吨,全年销售收入9.78亿元,实现利润同比增加137%,成功书写出“扭亏为盈”的冶化答卷。

夏富青 胡永斌

有色动力厂党委 “在线学习奖励”形成引领新风尚

本报讯 “既丰富了知识,又增长了本领,个人学习,党委奖励,这样的福利哪找去?”2月21日,有色动力厂供水一车间女工党员曹玮,看着手机上的“学习强国”年度积分高兴地对笔者说,“今天我又学了40多分,这个月结束就能领到20元奖励。如果进入党支部前3名,就能够多拿到60元奖励。”

从今年起,有色动力厂90多名党员登录“学习强国”平台,每天学习积分不少于10分,每个月有300分以上积分的党员,就可获得20元奖励;每个党支部党员学习积分排名前3名的党员,分别给予100元、80元、60元奖励。对于年度全厂党员在线学习排名前3名的党员,党委分别给予200元、150元、100元奖励。

作为铜陵有色集团公司唯一一家动力保障单位,该厂党委以“四优”党员队伍建设为抓手,持续在增强党员政治素质上下功夫。针对企业生产点多面广,党员分布散,不易集中的实际,着力将“学习强国”平台打造成为全体党员日常政治学习和党性教育的“大课堂”。党委召开专门会议,认真研究并制定了“学习强国”党员积分奖励制度。通过推行“党员在线学习奖励”,提高和激发了全体党员参与“学习强国”平台学习的积极性、主动性。有力促进了党员作用发挥。

目前,这个厂5个基层党支部“学习强国”党员年度学习积分,每天都呈现出你追我赶的生动局面。全厂党员学习参与率达到80%以上。新进厂大学生党员夏函青,一直排名机关党支部年度学习积分第一名。党员汪凤霞、洪一舟、袁松,在本组学习标兵第一方阵里,每天学习积分交替上升,争夺第2、第3名。

“刚开始学习,是追求积分。现在利用工余时间学习,已经成为每天一个习惯。学习强国就像流动的知识宝库,无论在哪,都能补充到需要的知识养分,太方便了”生产一线党员徐道银兴奋地说。“学习强国新增加的争上游和双人战,让我每天欲罢不能。”他的年度学习积分,比车间化验工崔茸,电工技师李善林的学习积分落后,虽然排名第3位,但是,他依然每天坚持选择感兴趣的党建科目知识进行学习。

“这种学习现象和比学赶超的学习变化,带来广大党员自觉学习行为养成,为战线长、分散远的基层党组织党员教育学习培训注入了新活力。除了党委统一安排线上学习内容外,每个党支部也借用学习强国,结合工作特点,不定期集中组织党员线上学习,形成动力保障线上一道亮丽风景” 该厂党群工作部副部长高文花介绍。“今年是建党一百周年,学习强国平台是开展党史学习教育,不可替代的重要载体。每个党员一定会通过学习教育和思想洗礼,转化为拼搏进取,岗位争先的激情,创造优异成绩向党的100年生日献礼。”

罗 鹏

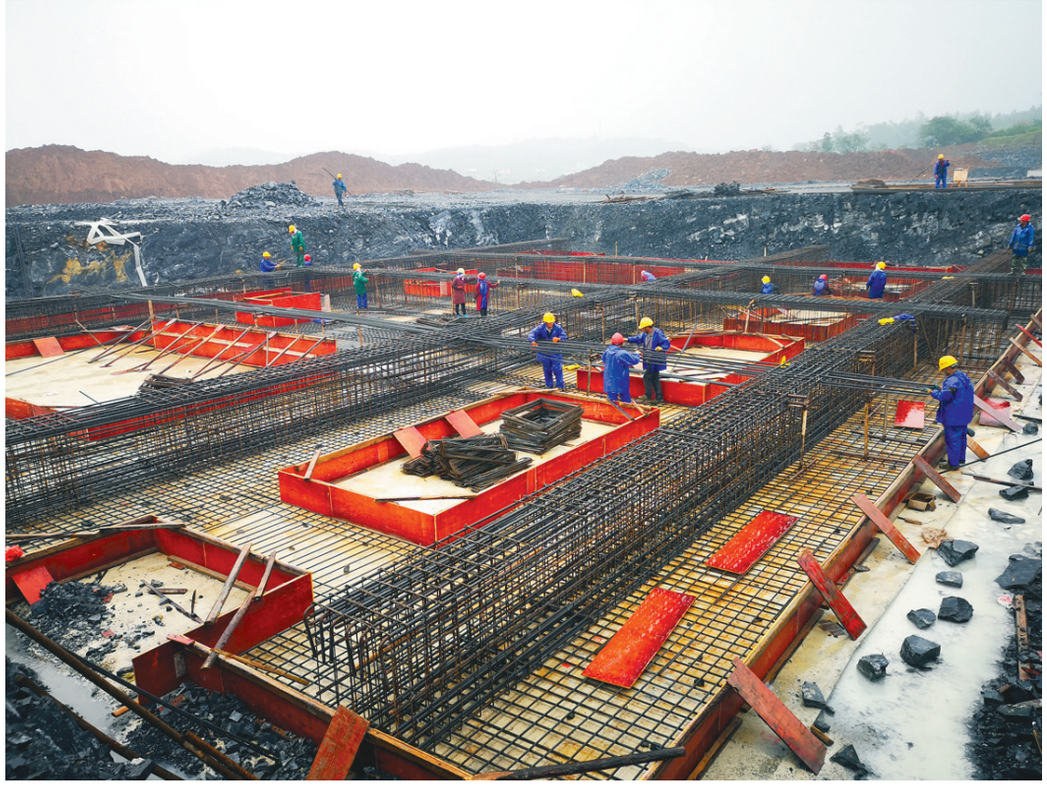
小车间年节电费百万元

本报讯 2020年,铜山铜矿分公司运转车间开展节能技术创新、技术改造和能源综合利用,取得显著效益,全年节约电费100万元以上。

该车间承担着矿山提升、排水、供风、供电、矿石皮带运输等主要系统任务,是铜山铜矿分公司主要耗能单位,年耗能总量约占该分公司年耗能总量的40%。2020年,该车间将节能降耗宣传纳入重大主题宣传活动,利用派班会、安全学习、政治学习等形式,广泛宣传节能降耗的重要性、紧迫性以及集团公司的政策措施,大力弘扬“节约光荣,浪费可耻”的社会风尚,把节能降耗纳入考核、评先、奖惩之中,提高全员节能降耗意识。加大峰谷分时用电管理工作,避开用电高峰,提高用能效率。将井下各主要排水泵房人员工作时间由过去的三班制作业改为两班制作业。在不影响防洪期间正常排水的前提下,严格规定泵房水泵开启时间,井下两个泵房低谷比分别达到85%和99%,仅此一项年节约电费支出90万余元。突出抓好重点能源设备的节能改造和技术创新工作。通过老新大井卷扬机房和井筒改造,关停老副井,提高设备运行效率,保证了系统安全运行,消除了设备隐患,每年还可节约能源和材料消耗10万元以上。在压风机房增设欠压报警系统,在选矿压滤机风压过低时自动报警,便于操作人员及时调整风压。同时,保护了设备正常运行,提高了设备使用寿命,减少了设备维修量,每年可创造效益10多万元。

该车间在主管部门的协助下,推进空压机余热回收系统改造,将综合楼职工浴室使用的热水以前全部由空气能供热,改造后,将空压机的余热给浴室用水加热,将空气能作为备用加热系统。系统投入运行后效果良好,经测算每年节约电费10余万元。

潘敬虎



铜冠建安公司承建的江西彭泽县金力石建筑骨料生产线项目日前正加紧施工中。该工程于去年10月1日开工,为抢抓工期进度,春节后一上班,铜冠建安公司就在项目上采取措施科学安排施工计划,细化施工组织安排,适当补充施工人力,强化现场5S管理,全力加快项目建设进度,力争按期保质保量完成建设任务。

王红平 汪锡铜 摄

立足新起点 奋进“十四五”

□萨百灵

15分钟月谈

2021年,“十四五”起步,我们又一次站在了历史发展的关键点上。

回首过去,集团公司“十三五”期间综合实力实现大跨越,转型升级、国际化经营、改革改制步履坚实,管理创新水平得到再度提升。

立足当下,集团公司2021年首月超额完成销售收入和利润计划,两项指标同比增幅分别达到74.91%和100.98%,“十四五”开局良好。

展望铜陵有色未来,一幅更高质量、更显活力的发展图景跃然纸上,激人奋进。化蓝图为现实,需要进一步凝聚起改革与创新的坚实力量。

贯彻新发展理念,始终坚持创新驱动,是推动高质量发展的必然选择。国有企业是高质量发展的主力军,必须以全局性、前瞻性的思考,统筹推进“十四五”发展。铜陵有色七十多年的发展历史,就是一部创业创新史,时至今日,我们要以更高的站位审视自己,强主业、补短板、固根基,培育创新思维,拓宽发展路径,在时代的潮流中把握机遇,开好新局。

稳中求进,布局合理,是高质量发展的题中之义。为实现这一目标,集团公司一方面必须牢固树立安全环保红线意识,协同推进高效生产与市场开拓,让安全、绿色、平衡成为衡量企业发展质量的重要标尺;另一方面,布局合理意味着整体性优化,这需要我们聚焦两大主业,充分发挥项目、技术、管理、人才等优势。同时,对标世界一流企业,增强产业链竞争能力,不断开辟新的增长点,牢牢把握发展的主动权,持续推动企业做优做强。

安庆铜矿深入推进 节电增效力求取得更好成果

本报讯 对于安庆铜矿来说,电费是矿山最大的成本费用之一,这几年矿山采取多种举措挖潜降耗实现降本增效,其中节能降耗降低电费效果明显。为了进一步提升节能水平,深化节能成果,实现由降耗向增效转变,开年后,这个矿推出了节能增效新举措,力争全年实现总用电量与去年同比节约200万千瓦时,节约电费130万元,并加强基本电费、力率、分时电价管理,与去年同比再节约电费35万元。

为达到今年的预期节电目标,该矿采取抓住大头、实施源头控制、细化优化节能工作的具体举措,从管理、技术、工艺三个方面展开,分别明确了各项目内容,实施挂牌督战和考核。在管理节能方面,共有12项,其中:对选矿车间、重介质厂各种泵类、风机类设备进一步实行精细操作管理,并加大考核力度,确保实现全年节电10万千瓦时;通过提高陶瓷过滤机开机率,停开或少开相对老旧且能耗较高的盘式过滤机,达到全年节电10万千瓦时;强化主井、井下负900米泵房和中细碎矿的分时电价管理,实现全年节约电费15万元等等。在技术节能方面,优化选择了10个节能项目,包括:充分利用矿山中央控制室平台,优化PLC应用程序,使井下各泵房及风机、粉矿回收井卷扬机和地表生活水、万吨循环水净化水池、地表泵房及压风机、西风井风机等用电设备处于最佳技术状态下运行,做到充分削峰填谷,全年保证实现节约电量100万千瓦时、分时电价与去年同比节约10万元;对井下通风系统进行优化,通过打封闭墙等相关措施改善通风效果减少辅扇、局扇开机,实现节电5万千瓦时;还展开对风井、细碎、永磁电机、盲主井卷扬提升系统、粉矿回收提升卷扬系统等进行技改,力保实现节能27万千瓦时等等。在工艺节能方面,重点对重介质厂进行工艺自动化升级改造,上半年完成改造工作,本年度内实现全年节电15万千瓦时。

为确保节能增效有效实施,该矿成立了“节能增效专项活动领导小组”,对每一个节电增效项目和每一个责任单位、责任人实施督战考核,制定了管理节能、技术节能、工艺节能三个方面及各个项目的具体考核内容、考核指标,明确了考核细则、考核要求,每月将各项目的进展情况、节能效果实施挂牌,保证全年节能增效任务实现。

杨勤华

2020年国民经济和社会发展交出“非凡答卷”

国家统计局2月28日发布的2020年国民经济和社会发展统计公报显示,2020年,面对百年不遇的新冠肺炎疫情,我国统筹疫情防控和经济社会发展,在全球主要经济体中唯一实现经济正增长。脱贫攻坚战取得全面胜利,决胜全面建成小康社会取得决定性成就。根据公报,初步核算,全年国内生产总值1015986亿元,比上年增长2.3%。预计全年人均国内生产总值72447元,比上年增长2.0%,连续两年超过1万美元。国民总收入1009151亿元,比上年增长1.9%。

“不平凡之年书写非凡答卷。”国家统计局副局长盛来运评读公报称,按年平均汇率折算,2020年我国经济总量占世界经济的比重预计超过17%,经济恢复走在世界前列,成为推动全球经济复苏的主要力量。

公报显示,2020年,全年全部工业增加值313071亿元,比上年增长2.4%。全年社会消费品零售总额391981亿元,比上年下降3.9%。全年全社会固定资产投资527270亿元,比上年增长2.7%。全年货物进出口总额321557亿元,比上年增长1.9%。其中,出口179326亿元,增长4.0%。进出口、出口总值双双创历史新高,继续稳居全球货物贸易第一。

2020年,我国坚持高质量发展方向不动摇。公报显示,创新投入大幅增加。全年研究与试验发展(R&D)经费支出24426亿元,比上年增长10.3%,与国内生产总值之比为2.40%。新产业新业态新模式逆势成长。高技术制造业增加值比上年增长7.1%,占规模以上工业增加值的比重为15.1%。全年高技术产业投资比上年增长10.6%。全年网上零售额117601亿元,按可比口径计算,比上年增长10.9%。

2020年是脱贫攻坚收官之年。公报指出,按照每人每年生活水平2300元(2010年不变价)的现行农村贫困标准计算,551万农村贫困人口全部实现脱贫。党的十八大以来,9899万农村贫困人口全部实现脱贫,贫困县全部摘帽,绝对贫困历史性消除。

新华社

金隆铜业公司加强对阳极板质量的流程管理,及时挑拣修正有瑕疵的阳极板,确保阳极板优质品率受控达标(如图)。该公司在电铜产品生产过程中,注重上下游工序平衡协调,统筹管理,一盘棋生产,使主产品生产始终处于稳定发展和良性运行状态。

刘胜 章庆 摄