

全面深化改革创新 全力推动高质量发展 为实现2021年方针目标确保“十四五”良好开局而奋斗

——在铜陵有色金属集团控股有限公司九届五次职代会上的报告(摘要)

龚华东



各位代表、同志们：

这次大会是在举国上下深入学习贯彻党的十九届五中全会精神、开启“十四五”发展新征程的重要历史时期召开的一次十分重要的会议。大会主要任务是：深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，按照中央、省委经济工作会议部署要求，动员和团结集团公司广大干部职工，立足新发展阶段，进一步认清形势任务，抢抓有利机遇，有效应对挑战，全面深化改革创新，全力推动高质量发展，为实现2021年方针目标、确保“十四五”良好开局而奋斗。

一、沉着应对风险挑战，全力展现担当作为，极不平凡的一年交出良好答卷

刚刚过去的2020年，极具挑战、极不平凡。新冠肺炎疫情突如其来，影响深远，各种风险挑战交织叠加，加剧蔓延，面对前所未有的困境，集团公司深入贯彻习近平总书记关于统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作的重要讲话及指示批示精神，按照中央、省委省政府和省国资委部署要求，坚持稳中求进工作总基调，做好“六稳”工作，落实“六保”任务，坚持统筹“两手”，奋力打好“两战”，稳字当头保增长，效益为先谋发展，疫情防控、生产经营、改革发展和党的建设等各项工作都取得显著成效，在大考中考中向省委省政府和省国资委交上了一份良好答卷，实现了“十三五”顺利收官。

疫情防控展现超水平。面对疫情，集团公司坚决落实中央、省委省政府和省国资委关于疫情防控决策部署，坚持员工至上、生命至上，统筹国内国外疫情防控，落实落细疫情防控举措，坚持常态化防控，全力确保企业大局稳定、员工生命安全。积极履行国有企业政治责任和主体责任，在年初防疫物资极度紧缺的情况下向省防疫指挥部捐赠现金500万元和一批医用防护物资；在海外疫情快速蔓延的紧急时刻，向厄瓜多尔国捐赠大量防疫物资，协调铜陵市政府派驻医疗工作队，展现“走出去”中国国有企业的大格局、大情怀。

经营业绩实现超预算。重大项目建设跑出超速度。集团公司奋力克服施工人员短缺、器材进出困难等影响，千方百计、争分夺秒，加快重大项目推进速度，严格保工期、保节点，确保重大项目如期建成或开工建设。

一年来，重点抓了以下工作：

(一)承压负重冲在前，勇当稳产增产“主力军”

开展疫情防控和生产经营包保督导，完善公司领导“一对一”帮扶困难企业机制，加大生产经营调度力度，扩大调度范围，第一时间帮助协调解决基层单位遇到的困难和问题。制定“稳增长、补亏欠”工作方案，落实重点任务，细化节点目标，加足马力，多干多超。预计全年主要产品产量创历史最好水平。

(二)战略引领抓项目，做强转型发展“主引擎”

(三)紧盯重点谋突破，打好改革改制“主动仗”

(四)对标先进争一流，奏响管理提升“主旋律”

扎实开展“管理提升年”活动和对标世界一流管理提升行动，深入查找管理薄弱环节，全力补短板、强弱项、堵漏洞，着力提升精细化管理水平。加强内控体系建设，完善内控制度。开展卓越绩效

自我评价和铜冠卓越绩效奖评选。制定降本增效措施49条，不断将降本增效工作做深做实。继续开展节电增效专项行动。开展矿山板块成本对标管理专项活动，矿山主要技术经济指标不断优化。5S精益管理“规范化年”专项行动扎实推进。持续开展“强化意识、防控风险”主题活动，开展安全生产专项整治三年行动，为7家矿山引进安全管家服务，外协队伍一体化管理不断加强。征集企业管理优秀论文188篇、现代化管理创新成果25项。加强科技项目和成果专利管理。与铜陵市及国内高水平院所联合组建安徽先进结构材料产业技术研究院。集团公司国资国企在线监管系统、财务共享中心、设备管理、档案管理、合同管理等大型信息化项目建设不断加快，信息化管理水平进一步提高。

(五)党建领航塑品牌，压实管党治党“主责任”

自我评价和铜冠卓越绩效奖评选。制定降本增效措施49条，不断将降本增效工作做深做实。继续开展节电增效专项行动。开展矿山板块成本对标管理专项活动，矿山主要技术经济指标不断优化。5S精益管理“规范化年”专项行动扎实推进。持续开展“强化意识、防控风险”主题活动，开展安全生产专项整治三年行动，为7家矿山引进安全管家服务，外协队伍一体化管理不断加强。征集企业管理优秀论文188篇、现代化管理创新成果25项。加强科技项目和成果专利管理。与铜陵市及国内高水平院所联合组建安徽先进结构材料产业技术研究院。集团公司国资国企在线监管系统、财务共享中心、设备管理、档案管理、合同管理等大型信息化项目建设不断加快，信息化管理水平进一步提高。

(五)党建领航塑品牌，压实管党治党“主责任”

步伐。

这五年，集团公司国际化经营取得大进展。我们积极践行国家“一带一路”倡议，深入实施国际化经营战略，提高海外资源开发速度，加快优势产业海外布局，不断提高国际化经营水平。

这五年，集团公司改革改制实现大突破。

这五年，集团公司管理创新水平得到大提升。我们持之以恒争一流、求卓越，不断推进管理上台阶。大力实施卓越绩效管理，股份公司荣获中国质量协会“全面质量管理推进40周年杰出单位”称号，铜冠矿建公司荣获第四届安徽省人民政府质量奖提名奖。全面推进精细化管理，提质增效成果显著。持续开展安全环保主题活动，推进5S管理升级。坚持创新驱动发展。

这五年，集团公司党的建设实现大收获。我们深入贯彻落实新时代党的建设总要求，突出政治建设，推动习近平新时代中国特色社会主义思想学习不断向深处走、向实处做，开展“讲重作”专题教育、“讲严立”专题警示教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育等活动，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。深入贯彻全国、全省国有企业党建工作会议精神，全面加强党对国有企业的领导，推动党的领导和优化公司治理结构有机融合。加强基层党组织标准化建设，开展党支部提升行动，基层党建不

集团公司2021年工作主题为：全面深化改革创新，全力推动高质量发展。

全年工作指导思想：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入贯彻落实中央和省委书记重要讲话、省委十届十二次全会精神，按照省委省政府和省国资委决策部署，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，践行新发展理念，构建新发展格局，以高质量发展为主题，以供给侧结构性改革为主线，全面深化改革创新，全力推动高质量发展，努力实现2021年方针目标，确保“十四五”良好开局，以优异成绩庆祝建党100周年。

2021年重点工作是：

(一)以稳健增长为基本前提，夺取高效经营新胜利

着力抓风险防控。严格按照省委省政府和省国资委要求，始终绷紧疫情防控这根弦，克服麻痹思想，杜绝侥幸心理，抓牢抓实国内常态化疫情防控。海外企业和项目部要密切关注当地疫情形势，细化防控举措，完善防控预案，保障物资供应，确保员工身心健康和生命安全。大力推进内控体系整体建设，健全以防控风险为导向、合规管理监督为重点的内控体系建设，形成全面、全员、全过程、全体系、全岗位的风险防控机制。

奋力抓高效生产。各单位要高度重视影响生产的关键环节和突出问题，打

平。继续抓好安全环保主题活动，丰富活动内容，总结推广典型经验。完善外协队伍“一体化”管理，提升外协队伍管理水平。强化过程管控，深入排查关键岗位、重点区域，科学制定方案，彻底消除物的不安全状态。

(二)以产业升级为重要手段，促进转型发展新跨越

提升项目建设进度。提升国际化经营水平。努力克服新冠肺炎疫情疫情影响，在新发展格局下谋取更高质量的国际化发展。

提升规划引领能力。

(三)以改革改制为制胜法宝，推动企业内生活力新提升

推进重大牵引性改革。

推进三项制度改革。

推进亏损单位及低效资产改革。

(四)以创新驱动为关键举措，实现管理提升新突破

激发创新活力。深入推进科技创新体系改革，优化奖惩机制，充分调动科研人员积极性、创造性，切实增强集团公司科技研发实力。

促进管理升级。积极开展对标世界一流管理提升行动，按照集团公司《对标提升工作清单》，做好战略、组织、运营、财务、科技、风险、人力资源、信息化等管理提升行动。继续推进矿山单位成本对标，冶炼单位要主动对标内外部标杆开展对标，补齐短板，增强竞争力。持续用好卓越绩效模式，抓好铜冠卓越绩效奖

导后，提高现场管理本质水平。继续做好企业管理优秀论文及现代化管理创新成果征集、评审和上报推荐，认真总结推广管理创新经验。

狠抓挖潜增效。继续抓好降本增效，压紧压实责任，进一步提高标准、完善方案、细化措施，总结推广典型经验，做到常态化推进，切实提高挖潜降耗实效。

(五)以党的建设为根本保证，营造和谐发展新环境

突出政治引领。深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。发挥党委中心组领学促学作用，落实第一议题要求，创新学习方式，及时跟进学习贯彻习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神。以庆祝中国共产党成立100周年为工作主线，开展集中学习、专题培训、研讨讲座、主题宣讲和知识竞赛等活动。持续巩固拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，将“不忘初心、牢记使命”作为党员干部终身课题，努力取得实实在在的学习贯彻成果。

建强党建阵地。高标准、高质量筹备好集团公司第三次党代会，指导督促基层党委(党总支)和党支部按期换届选举。深入开展党建工作“领航”计划，加强党建品牌推介，遴选表彰基层优秀党建品牌，发挥标杆示范引领作用，巩固基层党组织标准化建设成果。制订党建项目攻关行动实施方案。持续实施党员教育“千百工程”，创新教育方式。

强化监督执纪。持续推进巡视整改，写好巡视整改“后半篇文章”，巩固拓展整改成效。严格按照《公司党委关于落实全面从严治党主体责任和监督责任的实施办法》，不断完善“两个责任”清单，强化压力传导，确保责任落地，推进全面从严治党向纵深发展。认真开展好纪经工作规范化建设年各项活动。严格落实中央八项规定及实施细则精神，集团公司23条，深化“三个以案”警示教育，继续下大力气整治形式主义官僚主义现象，坚决防止“四风”反弹回潮。抓好常规审计和专项审计，提高审计质量。集团公司两级纪委要做实做细日常监督，深化运用监督执纪“四种形态”，完善大监督格局，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，营造风清气正的政治生态。

抓好文化建设。高度重视意识形态工作，加强阵地建设和管理，提高网络舆情预警、应对和处置水平。大力开展劳动竞赛和技术比武。深入实施“温暖工程”，努力帮扶困难员工。推动企业精神文明创建和企业文化建设，编制印发《企业文化手册》《员工行为手册》，分层次开展企业文化知识学习培训，建立企业文化建设实施、检查、考核、评价体系。开展“铜陵有色好员工”评选活动，组织优秀员工参加省市各类好人评选。深入推进平安有色建设。持续做好公益支持和精准扶贫。统筹抓好统战、共青团和老干部等工作，为“十四五”发展营造良好氛围。

各位代表、同志们，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻中央、省委省政府和省国资委各项决策部署，不忘初心、牢记使命，接续奋斗，全面深化改革创新，全力推动高质量发展，为实现2021年方针目标、确保“十四五”良好开局而奋斗。

集团公司2021年工作指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入贯彻落实中央和省委书记重要讲话、省委十届十二次全会精神，按照省委省政府和省国资委决策部署，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，践行新发展理念，构建新发展格局，以高质量发展为主题，以供给侧结构性改革为主线，全面深化改革创新，全力推动高质量发展，努力实现2021年方针目标，确保“十四五”良好开局，以优异成绩庆祝建党100周年。

集团公司2021年工作主题

全面深化改革创新，全力推动高质量发展

集团公司2021年重点工作

(一)以稳健增长为基本前提，夺取高效经营新胜利

(二)以产业升级为重要手段，促进转型发展新跨越

(三)以改革改制为制胜法宝，推动企业内生活力新提升

(四)以创新驱动为关键举措，实现管理提升新突破

(五)以党的建设为根本保证，营造和谐发展新环境

深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真落实习近平总书记考察安徽重要讲话精神，坚持将习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神作为公司党委会会议的第一议题、党委理论中心组学习会议的重要内容。实施党建工作“领航”计划，党建品牌创建工作成果丰硕，党员积分制管理全面推行，基层党组织标准化建设成果持续巩固扩大。严格落实责任制，切实抓好意识形态工作。开展深化“三个以案”警示教育和“靠企吃企、境外腐败、违规经商办企业”三个专项整治。完成第五轮党委巡察，实现本届党委巡察全覆盖。成立内部监督委员会、党风廉政建设和反腐败工作协调小组，着力构建“大监督”格局。深化纪检监察体制改革，调整优化纪委机构，纪检工作规范化水平持续提升。加强信访案件查办。广泛开展送温暖慰问。抓好合理化建议、技术比武以及职工文体活动。公益支持和精准扶贫按计划有序实施。同时，外事、内部审计、法律事务、武装保卫、信访维稳、综合治理、计划生育、老干部、统战、工会、共青团等工作也都取得不同程度的新进步，为集团公司改革发展稳定创造了良好条件。

刚刚过去的一年，是集团公司“十三五”收官之年，是五年中最具挑战、成果最为来之不易的一年。五年来，集团公司是在省委省政府和省国资委的正确领导下，紧紧围绕发展战略，积极应对复杂多变的内外部环境，加快推进企业高质量发展，“一强五优”国际化企业集团建设取得显著成效。

这五年，集团公司综合实力实现大跨越。

这五年，集团公司转型升级迈出大

步。

这五年，集团公司国际化经营取得大进展。我们积极践行国家“一带一路”倡议，深入实施国际化经营战略，提高海外资源开发速度，加快优势产业海外布局，不断提高国际化经营水平。

这五年，集团公司改革改制实现大突破。

这五年，集团公司管理创新水平得到大提升。我们持之以恒争一流、求卓越，不断推进管理上台阶。大力实施卓越绩效管理，股份公司荣获中国质量协会“全面质量管理推进40周年杰出单位”称号，铜冠矿建公司荣获第四届安徽省人民政府质量奖提名奖。全面推进精细化管理，提质增效成果显著。持续开展安全环保主题活动，推进5S管理升级。坚持创新驱动发展。

这五年，集团公司党的建设实现大收获。我们深入贯彻落实新时代党的建设总要求，突出政治建设，推动习近平新时代中国特色社会主义思想学习不断向深处走、向实处做，开展“讲重作”专题教育、“讲严立”专题警示教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育等活动，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。深入贯彻全国、全省国有企业党建工作会议精神，全面加强党对国有企业的领导，推动党的领导和优化公司治理结构有机融合。加强基层党组织标准化建设，开展党支部提升行动，基层党建不

断走向严紧硬。认真落实全面从严治党“两个责任”，加强监督执纪问责。推动企业企共同发展，员工获得感、幸福感不断增强。

在看到成绩的同时，我们还要清醒地认识到集团公司改革发展中仍然存在一些突出困难和问题：

一是安全环保压力依然较大。

二是管理粗放现象依然较为普遍。

三是部分单位改革推进速度依然较为缓慢。

四是基层党建宽松软现象依然存在。

以上问题，需要我们想方设法加快解决。

二、抢抓机遇、乘势而上，砥砺奋进、拼搏实干，全力实现“十四五”高质量发展新开局

“十四五”是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一年。当前和今后一个时期，我国发展仍处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化。综合判断，“十四五”时期，集团公司仍处于大有可为、大有作为的战略机遇期。

2021年，是“十四五”发展开局之年，是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，也是中国共产党成立100周年，做好集团公司今年各项工作、意义十分重大。站在全新的历史起点上，我们必须不忘初心、牢记使命，坚持奋斗不停歇、永远在路上，永葆冲天的干劲、持久的闯劲、强大的韧劲，全力开启新征程，奋力扬帆再出发，书写“十四五”高质量发展新篇章。

按照中央、省委省政府和省国资委要求，结合集团公司改革发展实际，确定

通堵点、破除痛点、解决难点，强化过程管控，确保生产系统平稳高效运行。生产机动部、商务部等部门要强化管理职能，做好协调服务，合理安排生产调度、原料采购和大修计划，为基层单位实现高质量发展创造有利条件。

大力抓市场开拓。

全力抓安全环保。牢固树立红线意识和底线思维，层层压紧压实安全环保主体责任，建立管理长效机制，从根本上消除隐患，提升安全环保工作本质水

平。继续抓好安全环保主题活动，丰富活动内容，总结推广典型经验。完善外协队伍“一体化”管理，提升外协队伍管理水平。强化过程管控，深入排查关键岗位、重点区域，科学制定方案，彻底消除物的不安全状态。

(二)以产业升级为重要手段，促进转型发展新跨越

提升项目建设进度。提升国际化经营水平。努力克服新冠肺炎疫情疫情影响，在新发展格局下谋取更高质量的国际化发展。

提升规划引领能力。

(三)以改革改制为制胜法宝，推动企业内生活力新提升

推进重大牵引性改革。

推进三项制度改革。

推进亏损单位及低效资产改革。

(四)以创新驱动为关键举措，实现管理提升新突破

激发创新活力。深入推进科技创新体系改革，优化奖惩机制，充分调动科研人员积极性、创造性，切实增强集团公司科技研发实力。

促进管理升级。积极开展对标世界一流管理提升行动，按照集团公司《对标提升工作清单》，做好战略、组织、运营、财务、科技、风险、人力资源、信息化等管理提升行动。继续推进矿山单位成本对标，冶炼单位要主动对标内外部标杆开展对标，补齐短板，增强竞争力。持续用好卓越绩效模式，抓好铜冠卓越绩效奖

导后，提高现场管理本质水平。继续做好企业管理优秀论文及现代化管理创新成果征集、评审和上报推荐，认真总结推广管理创新经验。

狠抓挖潜增效。继续抓好降本增效，压紧压实责任，进一步提高标准、完善方案、细化措施，总结推广典型经验，做到常态化推进，切实提高挖潜降耗实效。

(五)以党的建设为根本保证，营造和谐发展新环境

突出政治引领。深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持用党的最新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作。发挥党委中心组领学促学作用，落实第一议题要求，创新学习方式，及时跟进学习贯彻习近平总书记最新重要讲话和指示批示精神。以庆祝中国共产党成立100周年为工作主线，开展集中学习、专题培训、研讨讲座、主题宣讲和知识竞赛等活动。持续巩固拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，将“不忘初心、牢记使命”作为党员干部终身课题，努力取得实实在在的学习贯彻成果。

建强党建阵地。高标准、高质量筹备好集团公司第三次党代会，指导督促基层党委(党总支)和党支部按期换届选举。深入开展党建工作“领航”计划，加强党建品牌推介，遴选表彰基层优秀党建品牌，发挥标杆示范引领作用，巩固基层党组织标准化建设成果。制订党建项目攻关行动实施方案。持续实施党员教育“千百工程”，创新教育方式。

强化监督执纪。持续推进巡视整改，写好巡视整改“后半篇文章”，巩固拓展整改成效。严格按照《公司党委关于落实全面从严治党主体责任和监督责任的实施办法》，不断完善“两个责任”清单，强化压力传导，确保责任落地，推进全面从严治党向纵深发展。认真开展好纪经工作规范化建设年各项活动。严格落实中央八项规定及实施细则精神，集团公司23条，深化“三个以案”警示教育，继续下大力气整治形式主义官僚主义现象，坚决防止“四风”反弹回潮。抓好常规审计和专项审计，提高审计质量。集团公司两级纪委要做实做细日常监督，深化运用监督执纪“四种形态”，完善大监督格局，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，营造风清气正的政治生态。

抓好文化建设。高度重视意识形态工作，加强阵地建设和管理，提高网络舆情预警、应对和处置水平。大力开展劳动竞赛和技术比武。深入实施“温暖工程”，努力帮扶困难员工。推动企业精神文明创建和企业文化建设，编制印发《企业文化手册》《员工行为手册》，分层次开展企业文化知识学习培训，建立企业文化建设实施、检查、考核、评价体系。开展“铜陵有色好员工”评选活动，组织优秀员工参加省市各类好人评选。深入推进平安有色建设。持续做好公益支持和精准扶贫。统筹抓好统战、共青团和老干部等工作，为“十四五”发展营造良好氛围。

各位代表、同志们，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻中央、省委省政府和省国资委各项决策部署，不忘初心、牢记使命，接续奋斗，全面深化改革创新，全力推动高质量发展，为实现2021年方针目标、确保“十四五”良好开局而奋斗。



与会代表举手表决通过职代会工作报告