铜陵有色报

TONG LING YOU SE BAO

TNMG

2020年7月7日 星期二 农历庚子年五月十七 第4407期

国内统一刊号:CN34—0047 邮发代号:25—52 总第4724期

铜陵有色金属集团控股有限公司主办 E- mail:tlysb@tlys.cn 每周二、四、六出版

奋斗者的姿态最美丽

——铜冠建安钢构公司强化管控迎来发展新天地

有色动力杯 管理提升 增效益

时序更替,脚步不停。自2019年以来,对于铜冠建安钢构公司而言,虽压力重重一路坎坷,但意义非凡,却收获满满。

2019年在行业市场低迷的复杂形势下,该公司千方百计开拓内外市场,实现了突围,产值突破亿元大关,实现施工产值1.1亿元;在今年初新冠肺炎疫情的影响下,1至6月份完成产值5153万元,顺利实现"双过半",其中铜陵有色外部市场产值占25%,高于去年同期水平。

改革创新者强

企业的发展是等不来靠不来的,内因是根本。"只有主动作为、敢闯敢试,就是机遇。"铜冠建安钢构公司经理吴志停说。有着项目一线管理20年经历的吴志停,在走马上任不到半年里,将内部管理作为疏通企业内部管理"毛细血管",打通对外市场联系"大通道",让各项管理工作更加贴近市场化、规范化、程序化。该公司通过部门优化资源组合,将原来的经营部、市场部整合成营销部;组建工程部,将项目经理和施工班组由工程部管理,做到施工人员调度高效;原工程技术部改为"技术质计部",由质检人员和现场技术员组成,有效提升工程报验资料和结算工作效率。

不仅如此,该公司还新制订、修改各类管理考核办法,修订完善了《营销部营销员差旅费管理办法》《物资采购管理办法》《劳务用工管理办法》《项目经理承包考核办法》《部门及班组5S管理考评办法》等,部门负责人增加了5S管理考核指标。强化管理过程的监督、检查与沟通,持续实施员工月度纵横向考评,建立了资金群,对每周收款情况进行信息发布、追踪,促进进度款回收加速。

收获多项荣誉,品牌提升。该公司已完工项目竣工验收合格率均为100%。沙溪主井井架工程荣获安徽省"皖钢杯"优质工程奖;上海海亮工程荣获"金钢奖";钢构公司被评为2019年度安徽省钢结构优秀企业、铜陵市工程质量管理优秀单位等殊荣。

困难不是主基调

千难万难,发展才是硬道理。2019年,面对国内实体经济持续下行,建筑行业普遍不景气的市场压力。该公司逆市上行,"干货"满满,得益于该公司出的是实招,干的是办实事,见的是实效。

资质升级助推企业发展。2019年公司先后取得建筑总承包三级资质,协助母公司取得了钢结构一级资质。"由于钢构属于建筑工程一部分,不能作为总包独立参与投标,每每投标受限于人,束缚了手脚,所以通过各方协调申请获批了建筑总承包三级资质",吴志停说,去年在汇港项目中,因公司取得建筑总承包资质,节省总承包服务费8万元,"既省钱又省心,很有成就感。"

灵活调整营销策略,不仅大项目要接,小的几十万元甚至几万元的也不放过,积极参与与土建、钢构有关的投标。在去年承接的芜湖邢鑫食品主厂房工程中,经历艰难的谈判之路,报价反复修改、议价,最终拿下订单。扩大营销范围,加大周边矿山的走访,获得了大量信息,相继承接到黄山智中心、安徽芜湖邢鑫食品、无为光伏电站项目、庐江龙桥铁矿项目等。去年以来收集有效信息52条,参与投标80 项,中标20项,中标金额2580万元。

工欲善其事,必先利其器。生产设备老化、维修率高是制约生产的瓶颈。该公司去年投资近200万元,先后引进埋弧焊机、组立机、多头数控火焰切割机、相贯线切割机、门窗制作加工等设备,有效提升生产功效,开拓新的经济增长点。首次施工吊装混凝土预制柱、大型屋面板和钢屋架,是钢构公司在安装史上又一次新的突破。

(下转第二版)

安庆铜矿"党员安环先锋队"打响防汛保卫战

本报讯 7月3日,连日来的雨水天,让安庆铜矿各重点部位防洪防汛压力急剧增加,一声令下,矿刚授旗不久的11支"党员安环先锋队",便立即投入到矿山各部位防洪防汛战斗中,在实战中提升队伍能力、锤炼队员党性,打响防汛保卫战。

"库内溢流井有几个溢流孔被杂物堵住了,我们得马上划船过去清除",当日8时,这个矿安环部三名党员臂戴"党员安环先锋队"袖章,正在尾矿库大坝上巡查库区汛情,走在前面的安全员戴声庆,手拿着高倍望远镜仔细观察库内溢流井对身后队员说。随后三人穿好随身携带的救生衣,向库岸乘船点走去。进入汛期,矿要求安环部加大对尾矿库的安全监测频次,查找整改安全隐患,落实安全防范措施,用扎实细致的工作确保尾矿库安全度汛、万无一失。在尾矿库安全管理上,安环部由平时的一周巡查三次,增加到现在每天巡查两次,巡查人员发现安全隐患,做到三个及时,即"及时汇报、及时排除、及时整改"。历经一个半小时,在戴声庆三人的努力下,堵塞溢流孔一个个被疏通,从山上冲刷下来的洪水,顺着溢流孔及时排到了泄洪沟,确保库区水位始终保持在安全警戒线内,三人露出了胜利的喜悦。

9时,这个矿主井卷扬机房靠山坡一侧泄洪沟内,机运工区运转班副班长伍先辉与工区7名党员,为保持泄洪沟畅通无阻,正在清理几天来因雨水山洪冲击带进沟内的砂石,红色的"党员安环先锋队"臂章,随着大家挥扬着手中的铁锹,而上下舞动,摆放在一旁的手推车,一趟趟将沟内清出来的砂石及时运走,汗水从党员们额头、鬓角滴落而下,最终在大家3个多小时的不懈努力下,长达50多米的泄洪沟,被一米一米的疏通了,确保了主井提升运转汛期安全。

"大家加快速度,多装点沙袋运到斜坡道口",10时,一面鲜红的"党员安环先锋队"队旗,插在这个矿斜坡道口后侧堆场沙堆上,为防止汛期洪水通过斜坡道口倒灌至井下,这个矿保卫部党支部书记朱于荣,在得知今后多日雨水仍将持续并有增强的信息,他的心就放不下了,斜坡道口属部门管理,也是矿山重要防洪防汛部位,汛情就是命令,他深感身上责任重大,组织带领支部党员装运沙袋至斜坡道口堆放,以备不时之需堆码防洪坝阻挡洪水灌入斜坡道,在支部党员共同奋战下,耗时两个多小时,80余个沙袋整齐码放在斜坡道口旁,为井下安全度汛、生产提供保障。

程海滨

无偿献血 奉献爱心

——冬瓜山铜矿百余名职工无偿献血侧记

7月3日上午,铜陵市中心血站的献血大厅内人头攒动、气氛热烈,冬瓜山铜矿组织的百余名职工义务献血活动正井然有序地进行着。

每年入夏也是血站用血的高峰期,该矿积极响应无偿献血号召,早安排、早组织,并宣传到位,落实到位,广大职工主动报名参加无偿献血在矿山已蔚然成风。今年,这个矿从各基层单位踊跃报名人员中挑选了110余名身体健康,精力充沛的职工参加献血活动。他们中有党员干部,有班组长和一线生产骨干,也有刚刚参加工作的青工,还有刚下夜班和在家轮休的职工,他们在矿统一安排下前往市中心血站,按照献血程序排队领表、填表、化验、采血。在献血队伍中,这个矿采矿工区采矿班凿岩台车工陈欢庆已是第八次参加无偿献血活动,当大家围过来询问他有什么感觉时,他手持献血证憨厚地笑着说:"其实适当抽点血对身体是有益的,我第一次献血时就有个心愿,一定要达到2000毫升以上,今年终于实现我为人人、人人为我的这个目标啦。"这边陈师傅的话音刚落,采血大厅那头又传来一片称赞声,原来这个矿精矿车间生产班女工沈莉与爱人又双双赶来献血,在交谈中大家得知沈莉已十多次参加献血,目前和爱人献血量已超过10000毫升,在场的职工无一不向她投去敬佩的目光,面对大伙儿的称赞,沈莉腼腆地笑着说:"我觉得自己只是做了该做的事,身体条件好的情况下多献一点血,或许就能多挽救一条生命呢!"在一旁的提升一区退伍来矿的新进青工姚钰涛第一次参加无偿献血活动,听到沈莉发自内心的话语,由衷地赞叹道:"真是巾帼不让须眉,咱们还得向她学习呀!"说罢,他卷起袖子对护士说:"来,我献上400毫升。"一句句真挚的话语,一幅幅感人的场面,充分显现冬瓜山职工们纯朴友爱的情怀……

据统计,自1998年至今,这个矿已先后组织2600余名职工参与义务献血,献血量达50余万毫升。仅这次无偿献血活动,一上午时间累计献血量就达33000毫升。

汤 菁 程 瑜

岗位之星

——安徽铜冠铜箔有限公司杨全友

杨全友,安徽铜冠铜箔公司综合部业务主办。自"抗疫"阻击战打响以来,始终坚守在岗位上,扛起责任、靠前作战,迅速落实各项防控措施,为铜箔公司稳步推进疫情防控,高效复工复产做出了积极的贡献。

在疫情暴发后,杨全友主动放弃了春节休假,在专门学习了防疫相关知识后,就开始指导门卫人员如何做好进出人员排查、测温工作。考虑到疫情期间防疫物资紧缺,杨全友对照门岗各工场、各部门测量体温的人数,逐一摸排核实各单位领用的防疫物资数量,确保分配发放的每一瓶消毒水、每一只口罩都做到了合理安排。

铜冠电工环保整治助力企业发展

本报讯 铜冠电工公司致力于源头控制,科技减排,持续加大环保投入和环保治理,环保工作良性可控,促进了企业健康可持续发展。

这个公司新建了危废暂存库并投入使用,增加了危废暂存能力,为公司的危废规范管理提供了基础。新增了8台套漆包机尾气处理装置,降低了尾气总量排放,改善了厂区空气质量。同时,这个公司本部、线材公司对厂区内的长期存在的雨污管道进行彻底改造,解决了厂区长期以来雨污混排的问题。此外,芜湖电工公司对漆包机废气排放进行催化燃烧处理后集中高空排放,新增了车间通风系统,改善了车间内工作环境,有效改善了周边空气环境,全年未收到一起环保有效投诉。

修订和完善了《铜冠电工环境保护管理办法》《突发环境事件应急预案》《铜冠电工安全生产管理办法》等9项制度。并强化员工职业健康体检,141人特殊岗位员工进行了职业健康培训,并为漆包工配备了职业病防治劳动保护用品。同时,实行24小时领导带班制度,对生产过程中出现的突发问题,及时协调和处理。建立了应急组织机构和应急信息传递流程,配备了必要的救护装备、器材。定期开展应急预案演练,对各项预案进行评估和改进。开展了高温中暑、环己烷泄漏、消防等应急演练。对作业现场进行职业病危害因素定期检测,企业实现了无轻伤以上、重大设备、火灾、爆炸、中毒事故、千人负伤率为零的优异成绩。

这个公司下属线材公司优化烟尘处理设备提高除尘能力,通过增加近程反吹控制,将最上层的珍珠岩厚度由30毫米降到20毫米,清理除尘设备时逐个对16个提升阀进行日常检修等措施后,除尘设备运行良好,每月多加废漆包线80吨左右,全年可节约生产成本90万余元。危险废弃物处置率100%,工业用水重复利用率95%。

华 伟

铜冠(庐江)矿业公司年中检修后迅速恢复生产

本报讯 7月1日,铜冠(庐江)矿业公司选矿车间半自磨、球磨、立磨机等设备全部启动开车,宣告这个公司年中检修任务顺利完成。

今年以来,这个公司一方面克服疫情带来的不利影响,一方面科学组织好安全生产,保证了公司生产有序进行。6月30日,这个公司在完成上半年生产任务的前提下,紧锣密鼓的安排年中检修。

此次检修选矿车间按计划,在完成上半年生产任务开始停车检修,项目涉及半自磨、链板机、皮带运输机、渣浆泵、半自磨衬板等20多项,钳工、焊工、电工、起重工等多工种协同作战。

动力运转中心集中精力更换了主井四根首绳和旋回破碎机的衬板,提前24小时完成了年中检修任务。采矿工区检修小组完成了负530米中段8台铲运机的维护保养工作,并对中段格筛方钢细缝部分进行焊接整理。该工区负责人表示,自从加强了设备的自主维修,采矿工区检修成本大大降低,检修效率同步提升。

此次大修时间仅为一天。除动力车间主井提前一天停产,其它各车间、工区在6月30日完成当天生产任务后,再按照计划停车、集中检修,7月1日便陆续恢复生产。该公司相关负责人表示,矿山生产任务重,时间紧,此次检修任务的完成为完成下半年生产任务奠定了坚实基础。

陈 潇 黄从娥

安徽铜冠铜箔公司员工正在调试新装生产设备。安徽铜冠铜箔公司年产1.5万吨高精度特种电子铜箔扩建项目二期Ⅱ段自开工建设以来,通过狠抓施工安装进度,目前主体设备基本安装完成,正积极开始设备调试工作,全力确保7月底投入试生产。

王红平 何 亮 摄

铜冠机械公司员工正在检查新产品2立方米柴油铲运机。铜冠机械公司今年新研发的这台2立方米柴油铲运机,功率为90千瓦,比普通柴铲功率大,同时设备通过采用冷水发动机较过去的风冷发动机噪音小,更节能。目前,应客户需求,该新产品即将发货出厂。

王红平 秦 蓉 摄

天马山矿业公司实现"双过半"

本报讯 面对新冠疫情带来的不利影响,今年以来,天马山矿业公司以党建工作为引领,紧扣全年目标任务,加强安全管控,努力降本增效,顺利实现"双过半"目标。截至6月29日,矿山主产品金精砂含金、硫精砂产量累计完成124.63千克和70878.74吨,分别完成年计划的71.22%和64.44%。

自新冠肺炎疫情防控阻击战打响以来,该公司党委切实履行抓疫情防控工作主体责任,充分发挥基层党组织和党员作用,"三级联动"全力出击、勇担重任、主动作为,持续抓好矿山采出掘平衡,以采促掘、以掘保采,统筹安排好均衡生产。

选矿车间是该公司春节复工的首批队伍之一,净化站的员工们更是一直坚守在岗位上,该车间党支部充分发挥党支部战斗堡垒作用,积极克服人员少、任务重、作业环境艰苦等诸多不利因素,广大党员强防控、抓生产,发出共产党员战疫保产最强音。

该公司牢固树立安全"红线"意识和"底线"思维,结合"强化意识,防控风险"和安全生产月系列活动,认真梳理岗位职责、规范作业流程,制定全员安全责任清单,各级领导亲自带头抓"三违",每日每班实地详察井下巷道、斜井及工作面现场,全方位立体式开展隐患排查,把安全隐患处理在现场。坚持季度安全生产大检查,对排查出的隐患分类梳理,在安全会上通报,严格进行红线考核,突出常态化,长效化抓安全,力争人、机、物、法、环等要素无短板、无漏洞,确保安全持续稳定发展。

面对井下资源严重不足、设备老化、产品价格波动及刚性成本居高不下等因素,该公司居危思进,直面挑战,强化安全意识教育,利用各种宣传载体积极宣传贯彻"长期过紧日子、苦日子"的节俭理念,从源头堵住各种管理漏洞,严格落实各种费用支出审批制度。同时,全面启动"管理提升年"活动,以"对标先进"为理念,以"每周一问"为抓手,通过开展"职工合理化建议""五小"科技成果竞赛和技术大比武等活动,最大限度挖掘员工潜力、激发创新活力,全力以赴打好提质增效持久战。

朱 艳