

杨应九：应节合拍 久久为功

有色动力杯
管理提升 增效益

杨应九是铜冠池州公司镗回收的工段长，五十二岁的他与公司转型升级发展应节合拍，不负企业重托，从炼铅炉前工转型为镗回收技术人员，久久为功，将镗回收这个曾经的脏乱差变成了现场整治和效益提升双丰收。

1989年，杨应九进厂成为炼铅车间一名炉前工，二十多年里，他面对高温炙烤，任劳任怨转战于公司各种炉子前。从最初的“小高炉”开始接触炉子，历任鼓风炉、反射炉、烟化炉的炉长，多年来他把炉前工的坚忍不拔精神熔炼铸烧，挥汗如雨让青春年华绽放在琉璃的铅花中，练就了一身过硬本领，他久久为功，不甘落后的品格也在锤炼中得到塑型定格。

“镗回收工段近年来我只增加了杨

应九一个人，从现场管理、技术难题破解他起到了关键作用。”这是该公司生产管理部负责人陈六新对杨应九的评价。

随着近年来该公司转型升级发展需要，镗系统的综合回收、环保治理成为该公司效益提升和管理的关键所在。2015年，杨应九被调入镗系统镗回收，这个工段是炼镗工序系统末端环节，负责镗团压制、铜渣含镗、钎渣含镗及含镗物料的消费提炼工作。

“炼铅到炼镗，在工艺操作上是天与地的差别。”杨应九如是说。他说公司在转型发展，人的能力也要相应转变，这样才能适应发展需要，才能做企业有用之人。

进入镗回收后，他先从改变工段“门脸”做起，向现场脏乱差现象“开刀”。用他的话来说，“一屋不扫何以扫天下”，现场管理都弄不好何以搞技术攻关。他对现场千米纵横林立的管道进行优化布置，拆除了所有废旧管道，新建管道按照维修方便、清理容易的原则，结合

5S管理要求重新布置对接，变“蛛网式”为“简约派”；对一楼冷却循环系统集中整治，把循环水收集储存在储槽，用于浆化槽配底液，铜渣水洗配水，冲洗地面卫生，做到循环再利用，仅此一项每年节约用水约千余吨；对历年积压的1000多吨镗渣集中处理，加入镗回收铜镗液槽再利用。他为废水、废渣找到了“安生之地”，实现了现场整治和效益提升双丰收。在今年的5S精益化管理中，生产部门把镗回收工段作为铅镗分厂样板区域推进。

“改变现场作业环境是第一步，是向团队表示我的决心，没有做不好的事，没有迈不过的坎。”杨应九说道。

为寻求含镗物料回收能力突破，他把海绵镗压制成团作为镗回收能力提升的主攻方向，下决心，花大力气解决一次性成团问题。他对现有生产工艺流程进行摸索，向老员工虚心请教，外出与同行交流，上网查阅行业资料信息，从中发现问题所在，汇聚团队力量试验攻关。

抓住铜镗渣分离不彻底这个要因，杨应九带领他的团队，对原铜镗渣浸出、一次、二次置换工艺进行验证性调整。采用“一降一除一增加”的方法，通过一年多的试验对比，在降低PH值，加入新鲜海绵镗除铜，增加镗粉颗粒度，铜渣酸洗，水洗等方面反复求证，多次微调实现了技术突破。铜渣品位从30%逐年提高至现在的65%以上，铜渣含镗由原来的20%下降至当前的2%左右，低于行业标准4%。铜渣品位由原来的30%提升至当前的80%。

前置技术指标的优化，经过一年多的试验海绵镗终于压制成团，镗团含镗量达到了90%，多年困扰一朝解决。从“松散状”到“圆团形”不仅仅是形状的改变，也见证了杨应九这位老员工对企业的拳拳热爱，他用智慧和汗水为公司解决了资金积压和环保风险难题。在去年集团公司技术改进活动评比中，此项技术获得第三名，他也被公司评为先进个人。

张 军 吴海兵

月山矿业公司工会开展岗位练兵助力管理提升

本报讯 日前，月山矿业公司工会组织开展岗位练兵活动，这是该公司工会落实集团公司“管理提升年”的一项举措。该公司高度重视选矿工作，强化工艺管理。近年来，因矿石性质变化，精矿品位和回收率跟随波动，为稳定产品质量，该公司一手抓矿石源头，确保井下各中段出矿进行合理搭配，保持相对均衡；一手抓工艺管理和职工的技能培训。该公司工会特在选矿车间磨浮工段开展岗位练兵活动。按照岗位工人自学、技术人员教学、优秀员工帮带同步进行。通过理论测试和实践考核来检验员工操作水平，将每名员工月度KPI指标中的铜回收率完成情况作为其实践考核成绩，确保岗位练兵助力企业管理提升，生产提效。陈幸欣 鲍小康

金冠铜业分公司落实推进降库存工作

本报讯 日前，金冠铜业分公司制定降库存工作实施方案，着力落实推进降库存工作。该公司要求各部门、车间要加强物资计划申报审核，从严控源头，做好各类库存分类管理和定期汇总，方便生产需要随时调用。加强库存管理和考核，加大修旧利废力度，积极盘活呆滞库存，并要求各车间在保障正常生产合理库存的基础上，积极采取措施，科学合理地降低现有库存。陈继平

金隆铜业公司认真推进生活垃圾分类工作

本报讯 近日，金隆铜业公司组织职工参加铜陵市垃圾分类中心举办的网上答题活动，通过定期参加网上答题活动，提高广大职工生活垃圾分类知晓率、参与率、准确率，为落实垃圾分类工作做好保障。今年以来，该公司通过单位网站、企业微信、宣传栏等方式进行生活垃圾分类宣传贯彻活动，该公司组织各课堂相关负责人召开两次生活垃圾分类专题会议，加大生活垃圾分类宣贯和执行力度，一旦发现违规现象，将视作“三违”处置。

丁红琴

铜冠建安安装公司召开专业技术人员座谈会

本报讯 6月2日，铜冠建安安装公司召开技术、专业人员座谈会，来自该公司各部门及项目部的23名青年大学生参加了座谈。会上，该公司技术、专业人员围绕岗位成才、专业技术培训、技工取证等话题，对公司发展提出了多条合理化意见、建议。该公司领导对技术、专业人员提出的问题做了解答，并对他们提出要求：通过导师带徒，实现岗位练兵、岗位成才；强化考证力度，努力提升个人综合素质；不断加强自我修养，做好职业规划。

江 君 李 欣

金威铜业分公司开展安环宣传活动

本报讯 6月5日环境日当天，金威铜业分公司开展了以“消除事故隐患，筑牢安全防线”为主题的宣传活动。活动全面普及了事故预防、隐患排查、应急救援、环境保护、垃圾分类等知识，宣传了安全法律法规与安全环保常识。活动中广大员工积极参与了安全环保知识有奖问答、安全承诺签名、安全环保知识大家学环节，营造了安全环保全员关注、全体参与的良好氛围。

方 铭 赵凌云



铜冠机械公司加工制造分厂员工正在焊接作业。自复工复产以来，该分厂合理安排，精心组织，各项基础件加工业务全面展开，为公司及下游分厂的生产提供了有力的保障。

王红平 秦 蓉 摄

紧急抢修电解硅整流设备

5月31日上午，工程技术分公司金隆项目部电仪维修班接到金隆铜业公司电解常规二系列高压硅整流装置因系统故障无法运行，需紧急停电检修的抢修指令后，立即组织五名维修电工，放弃周日休息，赶赴现场加班抢修。

电解“常规二系列”生产厂房内的双反星形晶闸管整流装置是需要纯水冷却装置降温才能正常运行的，由于纯水循环系统出现故障，造成电气元器件运行温度上升，设备无法正常运行，电解常规二系列生产被迫停止。该公司项目部电仪维修人员赶到现场后，立即与设备管理员、现场操作工进行“四方确认”，做好抢修前的各项准备。

“已经停电，可以开始检修。”电仪维修班长发出指令。现场，金隆铜业公司设备点检员殷切的目光紧紧地注视着忙碌中的检修人员。只见现场检修人员迅速关闭纯水冷却器进、出水阀门，动作娴熟、有条不紊。“需要打开52个纤维橡皮管铜接头检查纯水流动情况，工作量非常大，时间也确实紧张啊！”金隆铜业公司设备点检员关切地说道。“我们会竭尽所能的，请放心！”项目部电仪维修大班长诚恳地回答。时间一分一秒地过去，检修人员分工协作，前前后后开工，一刻不停地忙碌开了！纯水管路接头一个一个被打开清理，又一个一个被还原安装。施工

进行中，突然一名检修人员说：“铜套环备件没有啦！如果继续打开接头，没有备件更换，接头拆开后无法还原，设备故障将会进一步扩大，后果不堪设想啊！”面对客观困难，维修人员凭借经验，积极向现场点检员建议：“重点检查，分步调试！”电仪维修大班长立即下达指令：“改变检修方案，施工抓紧进行。”虽然不是炎热天气，可大家已汗流浹背。

“又发现一个铜接头堵住了。”打开阀门、开动电泵、纯水加压调试，设备水压力表显示正常。经过三个小时的连续奋战，纯水管道内水流声起，电气警报解除，晶闸管整流装置设备恢复正常运行。

陈定发

亮红牌 严教育

问题。”老高说道。“真是好样的！”老高的话让周围的同事纷纷向他竖起了大拇指，“你们都该进学习班！”胡桐友话锋一转，令全场顿时鸦雀无声。他接着说：“因为休息不好而导致的伤亡事故不在少数，难道你们都忘了吗？”老高瞬间脸憋得通红，头埋得很低，虽已明白，但显然还是难以接受这通批评。

为确保属地安全生产形势平稳，今年以来，金隆铜业公司精炼车间不断加大隐患排查整改力度，并把治理重点放在安全隐患人员排查上。同

时，该车间还广泛开展了安全帮教活动，并制定了帮教计划和措施，有针对性地开展帮教活动，从而帮助职工解决思想上、工作上的安全问题。

班前会开后，胡桐友告诉笔者，现在每天班前会他都会仔细排查每一位职工，对查出的安全不放心人直接亮“红牌”，并利用相关事故案例进行安全警示教育，做到以情感人、以理服人，在维护班组和谐的同时确保区域安全生产。

刘 胜

“旁站式”管理让安全“不旁站”

“今天一系统4.2米平台沿口，7米平台沿口防腐施工由纪英负责‘旁站’安全监督，登高作业必须全过程跟踪。”铜冠池州公司电解镗工艺管理翟建军在大修派班上吩咐道。“我会按照清单进行监督管理。”纪英回答道。

“旁站式”安全监督是这个公司在镗系统大修期间，为全面确保每个施工点危险性较大检修维修情况完全受控，借鉴集团公司其他二级单位做法，首次推行的一种安全监督管理模式，以此保证这次镗系统最长时间大修安全得到有效监督。这个公司安环室主任王进明对“旁站式”安全监督做了解释。

“我们制订了施工现场旁站制度，明确了安全监督重点和旁站职责。”王进明对旁站管理制度进行了说明。制

度要求对已编制施工方案且安全措施经评审通过的检维修作业、八大特种作业、涉及交叉作业的、其它应判定为危险性较大检修维修作业的都要实施“旁站式”安全监督。将制度化、规范化融入其中，把安全管理监督细节深深嵌入到行动中，达到施工操作中让安全管理“不旁站”、不缺失的目的。

“这个工作看起来很轻松，做起来感觉责任很大，挺累心的。”纪英在防腐施工现场指着手机中的监督清单说。这是他第一次执行“旁站式”安全监督，担心工作有遗漏疏忽，不时地对照清单实行。清单要求对施工中的安全措施落实、劳动防护用品、检查应急救援预案培训情况和应急物质准备等情况进行检查和落实，及时制止违章作业，对拒不改正的，立即要求停止

作业并上报安环现场监督组做清单说明。“就是我必须在现场全过程盯死作业人员，阻止违章作业，防止危险发生。”纪英笑着说道。他说下班之前还要填写旁站日志，从监督开始时间到结束时间，违章情况，发现的问题及处理方法都要事无巨细地记录完整。

翟建军在谈到“旁站式”安全监督中提到，这个制度基层人员十分拥护，但是“旁站式”制度对管理员综合素质要求高，这是他的忧虑。下一步要通过“以师带徒”的方式提升班组管理力量，提升班员综合素质，让班员都能成为区域安全管理中间力量，乃至大修过后贯彻到日常操作中，坚决用“旁站式”管理让安全“不旁站”。

张 军

金隆铜业公司保全车间修旧利废促增效

本报讯 金隆铜业公司保全车间坚持“修旧利废、提质增效”理念，积极变废为宝，把修旧利废作为常态化工作，发动员工树立过紧日子的思想，开展修旧利废、降本增效活动。

该车间坚持将日常备件管控、废旧物资修复再利用作为降本增效工作的重中之重，大大降低了备件成本和材料消耗。“以前设备检修过程中报废的减速机、电机、泵等堆放在废料区闲置着，最后只能当作废品处理，很是可惜。而今为提高废旧备件的使用率，我们经过创新改进，让这些旧设备变废为宝，二次上岗，重新运用到生产中去，有些备件修复一台可节约成本近万元左右。”机械主管向阳说起旧设备再利用时透

着自豪感。整理有价库，资源化储备。“现场有一台修复的气动蝶阀，能否放在有价库？”“可以放，按有价库管理办法入库！”年初，为提高有价库的使用效率，该车间组织人员对库房和库外物资进行了一次彻底的整理。对库内备件进行分区管理，新设了龙门吊，提高库内备件的整理效率。制定了《有价库管理制度》，逐步将修旧利废工作落到实处。“看这一排排整齐货架上的宝贝，那可是我们员工一点点整理出来的配件。对有重复利用价值的废旧备件进行整备修复，充分挖掘废旧物资的余热”，有效提升经济效益。”负责有价库管理工作的课副杨其明言谈中满是喜悦。

周正大

金冠铜业分公司双闪精炼车间多举措稳定阳极板质量

本报讯 为满足电解系统生产需求，促进“半年双过半，全年夺胜利”目标实现，金冠铜业分公司双闪精炼车间多措并举，全力稳定控制阳极板质量，不断提升阳极板合格率。该车间梳理规范钢母模尺寸验收和维保检验程序，每周定期检测钢母模、铜模、阳极板物理尺寸外观，实时把握阳极板质量波动

趋势。同时在日常生产中，根据阳极板质量检验和电解生产反馈信息，及时对阳极板浇铸进行预防性纠偏，确保阳极板质量稳定。此外，该车间针对“现场走动管理”发现的问题，对圆盘浇铸系统铜模底部喷淋水系统进行改良优化，从而有效减少和消除阳极板飞边、毛刺以及耳部过厚等问题。

鲍 珉

铜山铜矿分公司法制教育下基层

本报讯 什么是国家安全法？为什么要制定国家安全法？……”日前，铜山铜矿分公司运转车间派班室里，一堂生动的法制课正在进行。这是该公司法制教育下基层的一个缩影。该公司多年来坚持在职工中开展法制教育，要求职工知法、守法、学法、用法。每年年初，该公司保卫部门就结合国家普法教育要求，制定法制教育计划，在全公司职工中开展法制教育活动。近期，针

对全国“两会”召开等新形势，该公司开展了覆盖全公司各基层单位的“法制教育下基层”活动，从采矿车间、运转车间等生产一线单位开始，将《国家安全法》《刑法》、扫黑除恶专项斗争知识等应知应会的法律法规知识送到基层，让职工充分掌握法律知识，筑牢思想防线，自觉遵纪守法，维护矿山生产生活秩序的稳定。

潘敬虎

铜冠冶化分公司开展新提拔管理人员集中廉洁谈话

本报讯 日前，铜冠冶化分公司开展新提拔管理人员集中廉洁谈话。该公司领导对新提拔管理人员提出要求，要求新提拔管理人员要自觉加强学习，严守党纪党规和企业各项规章制度；要

切实发挥表率标杆作用，带头从小事小节做起；要时刻让理智战胜贪欲，坚定守牢为官做人底线；要尽快适应新角色，忠诚干净担当，做新时代好干部。

孙晓林



近日，铜冠铜箔公司五六工场溶铜工段对传统的人工添加活性炭的方法进行改造(如图)。改造后，不仅可以释放劳动力，还可以根据生产需求更加稳定地调节活性炭添加量。图为溶铜工段员工正在根据生产需求调节活性炭流速。

何 亮 吴 猛 摄



6月2日，铜冠机械公司设备装配党支部组织开展美化环境主题党日活动，经过全体党员的辛苦劳动，设备分厂新、旧厂房周围的草坪变得整齐美观，活动中党员们不怕苦、不怕累，展现了良好的精神风貌。

夏富青 陈克彪 摄



近日，铜冠建安公司第二建筑工程事业部充分发挥党员在“5S”管理活动中的模范带头作用，组织党员在年产30万吨胶凝材料项目现场清扫厂区垃圾、清洗地面泥沙(如图)，营造干净、整洁的现场环境。

陈 潇 程白雪 摄