

打通企业运转的“堵点”

——看金隆铜业“战疫”背后的发展逻辑

新闻调查 疫中奋进

商路不通对于一家企业而言意味着什么?

产品积压、资金占用、原料不足、生产停滞……

然而,新冠肺炎疫情爆发给铜冶炼企业带来的冲击远超过此。

下游动力需求低迷、产能利用率不足;铜市场利空情绪加剧、铜价上方压

酸出口战略,整体客户结构不断优化。

以国家、地域、行业、需求的差异化为依托,金隆铜业有限公司硫酸副产品课副课长桑凯对客户分层带来的生产保障作用有着直接感受,“在这之后,硫酸库存波动幅度较往年明显降低,并趋于平稳。”以疫情爆发期间的数据为

得知消息后,金隆铜业汇总信息,即刻做出决断,对硫酸、电铜销售计划进行了调整:减低湖北省的相关业务比重和市场依赖度,将销售中心转向其他省份的已有和潜在客户。

事实证明,这项决策是恰当的。桑凯在之后的工作总结中用一个“准”字来概括,他对“准”的解释是“准确判断,则有的放矢”。

研判在前,预案、预控紧随其后,积极发挥主观能动性是金隆铜业在疫情期间保持战略主动的根源所在。

主动体现在了新销售途径的开拓上。重点地区的客户减少,库存持续承压,硫酸副产品课以价格优惠锁定了江西客户的超额订单。这项交易的达成,不仅补足和缓解了销售缺口和库存压力,也避免了数百万元的市场价格波动损失。

同样在1月中下旬,铜贵金属课制定了新的一季度销售预案,并开始筹备电铜交割事宜。这项工作牵涉到全国各地的生产、物流、仓储及期货企业,其中各环节相扣,任何一处的疏忽都可能导致交割无法最终完成。

铜贵金属课想到了自家电铜在上海期货交易所的注册品牌优势。在与上海、常州、无锡等多地仓储公司沟通联系后,一季度的交割容量增加到了3.3万吨。

行动:顺势而动、顺势而为、因势而谋

进入2月,疫情形势演变得更为严峻,预案付诸实践的过程也因此更不轻松。

桑凯引用了这样一句话:“时代的一粒灰,落在个人头上,就是一座山。”

他所在的硫酸副产品课想了许多办法。一面与主要客户商谈落实销售合同,通过量价结合的方式稳定客户需求,一面放宽销售半径,鼓励有存储能力的中小客户购货,与潜在客户建立合



电解铜生产车间。



金隆铜业公司硫酸生产系统。

力难以消化;原料供应与冶炼产能的相对紧张局势仍然存在……

2020年跌跌撞撞而来,金隆铜业就这样撞上了极为艰难的发展时刻。

应对如何?一季度的两项数据可见一斑。

主产品电解铜交割量达3.3万吨,产品库存居于正常区间。

硫酸月均库存始终维持在3万吨以下,剩余库存空间超过一半。

产品出去了。

切换镜头再看原料供应端,进口铜矿石经水路而下,在长江沿岸港口接驳后,一路运抵铜陵港。

原料进来了。

一进入,循环往复,困境之中显出生生之态。

准备:早在疫情来临前

春节前后,历来都是硫酸销售的淡季。“降低硫酸库存至安全低位”的工作理念,促使金隆铜业在今年节前便将硫酸库存压低了。“今产明销”的最低库存线。而这,恰好为此后应对疫情影响留足了操作空间及应对时间。

“早”这个字眼原不是今年才出现在金隆铜业的谋划思路里的。

2018年5月,金隆铜业开始实施硫

例,他说:“公司硫酸库存总计6万吨,疫情期库存未超过3万吨。”

因为“突发”“无常”“不确定”,发展路上,金隆铜业始终怀有危机意识,下出了一步步先手棋。

在全球疫情爆发初期,金隆铜业瞄准“海外矿产资源供应充足”与“国内冶炼原料需求疲软”间的供需矛盾,适时采购生产原料。

即便如此,疫情爆发导致的交通问题在当时已然凸显,“国际航运船舶可搭载3至5吨重的原料,在内河无法航行。我们需要在长江沿岸港口中转,由驳船接货回来。”金隆铜业有限公司储运课副课长汪冲回忆,因船舶运输紧张,他们上报了集团公司,多方协调航运事宜,并跟踪船期,临时征用驳船。经过1天多的时间,原料顺利“接回”。

研判:因“能动”,方能“动”

1月23日凌晨,武汉疫情防控指挥部发布1号通告,10时起机场、火车站离汉通道暂时关闭。除夕未至,武汉“封城”。

从疫情进入公众视野到武汉“封城”消息发布,金隆铜业商务部门的视线一直没有离开过疫情。

作关系。

相应的应急配套服务机制也随之“上线”。“借”运输通行许可的及时办理和严密的疫情防控措施,金隆铜业的硫酸顺利注入了客户的硫酸储罐中。

时间,在此时尤其珍贵。

疫情对物流运输的影响实实在在地摆在眼前,没有人知道第二天会发生什么。可他们知道,产品囤积对一家资金密集型的铜冶炼企业来说,将会是一项重大打击。

3.3万吨的电铜交割量让汪冲既是



电解铜发运现场。

欣喜,又是苦恼,“发运计划怎么排,路怎么走,才能把电铜安全地送到目的地。”

居家隔离的那些天里,汪冲的手机几乎“黏”在了手里。他既要与上海、常州、无锡等地的仓储点联系,还要同公路、铁路、水运部门沟通。特殊时期,这些都得靠手机才能进行。通话记录、微信工作群、QQ群,堆了满满的工作信息。

除夕后,与汪冲同在一个部门的胡晓春也立即进入了“隔离”工作状态,“省际公路受阻最严重,而长江水运则较为便利,加上产品即产即出,货物贵重,我们就确定了‘水运为主、铁路辅助、公路垫底’的运输方案。”

适时分流,点与点之间的多种组合,最终保证了货物在规定时间内安全到达指定交货仓库。

筹谋:以远虑解近忧

“疫情过后,春天一定会来。”2020年年初,许许多多的中国人都盼望着冬去春来。

从这场寒冬之中越过来的金隆铜业,用“不降反升”的业绩托住了企业的

“安”与“稳”。

眼前的安稳,是汪冲口中用“攻城拔寨”得来的。

灾难来临之前的无数个普普通通的日子里,努力在一点一点累积,困难被一个一个攻破。

团队里的人像是随时等待看诊的医生,幕后的一次次断症、诊疗、配药、归因,是为可能遭遇的危难时刻做足准备。汪冲说:“在这次的疫情面前,我们要做的就是对症下药,再按方抓药。”

现在是过去的未来,曾经的远虑让金隆人在一场灾难考验前应对从容。

从现在往后看,桑凯也有自己的想法,这个想法关乎市场,也关乎与铜冶炼密切相关的化工、印染、化学等行业。

在分析了国内硫酸市场与下游行业需求后,他说:“我们希望尽可能地优化客户结构,使其更加多元。这个优化不仅停留在地域上,也将扩展到行业类别。结构稳定,将在一定程度上分散产品销售的压力,为企业的后续生产提供稳定性保障。”

萨百灵 章庆



更好发挥“网评”特质

现在正是评论工作最好的时代。读者出现了对信息芜杂的警惕和信息过载的疲劳。对信息的精选、梳理、分析和解读,一定程度上成了受众的“刚需”。

同时,公众对外部世界的认知,很大程度上源于舆论描摹的“拟态环境”,如何提升这种描摹的精准度、真实性和方向感,需要评论加以厘清、引导和校正。

现在也是评论工作充满挑战的时代。舆论传播社交化、移动化、可视化倾向日益凸显,评论的打开场景、受众特征与呈现方式也出现一些新的变化。评论工作须因时而变、因势而变,进行供给侧结构性改革,在评论的时代书写出时代的评论。

一篇好的评论,至少应该包括这些方面:找准

针对性,尊重合理性,提出建设性,增强可读性。人民网评有这么几点经验:一是小切口见大主题,二是大白话谈大道理,三是融合促进新发展。坚守“人民”初心,发挥“网评”特质,为人民立言、赢人民信任,以主流声音引领网络空间的众声喧哗,是人民网评的根本宗旨和努力方向。

赵强

用好“四心”交出合格答卷

烈火见真金,战火出英雄。对共产党人来说,关键时刻冲得上去、危难关头豁得出去,就是应有的本色。习近平总书记统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上强调,各级干部特别是领导干部要增强必胜之心、责任之心、仁爱之心、谨慎之心,勇当先锋,敢打头阵,主动担当,积极作为。这一重要论述为领导干部“守初心、担使命”,在关键时刻发挥关键作用,带领广大干部群众奋力夺取疫情防控和经济社会发展双胜利,进一步指明了方向,提供了重要遵循。

增强必胜之心,勇当先锋,敢打头阵,用行动展现共产党人政治本色。“积力之所举,则无不胜也。”必胜之心强调坚定信心、攻坚克难、临危不惧,保持必胜的信念。必胜之心既源于14亿中国人民的团结奋斗,源于我们党一次次攻克艰难、愈挫愈勇的奋斗史,更源于以习近平同志为核心的党中央的坚强领导和中国特色社会主义制度的显著优势。在这场战“疫”中,广大党员干部冲锋一线,从全力救治病患到加紧研发疫苗,从及时推进复工复产到为世界抗“疫”助力,党的集中统一领导、社会主义集中力量办大事的制度优势得到充分彰显,极大鼓舞了全国人民的斗志与信心。当前,境外疫情暴发增长态势仍在持续,我国外防输入压力持续加大,国内疫情反弹的风险始终存在,无论是抓疫情防控,还是抓经济社会发展,各级干部特别是领导干部都要拿出战胜一切敌人而不被任何敌人所屈服的大无畏革命气魄,以必胜信念强信心、聚民心,真正成为人民群众防疫情、抓发展的“主心骨”。

增强责任之心,在其位谋其政,在其职尽其责,主动担当,积极作为。“处事不以聪明为先,而以尽心为急。”责任之心是领导干部政治品质、精神境界、工作

态度、领导能力的核心要素,也是检验领导干部是否称职的试金石。统筹推进疫情防控和经济社会发展工作,既是一次大战,也是一次大考。在大战中践行初心使命,在大考中交出合格答卷,是当前党员、干部最重要的责任和担当。在这场大考面前,大多数领导干部主动担当、积极作为,带头深入一线,做到守土有责、守土担责、守土尽责,涌现出一大批冲锋在前的英雄“战士”。当前统筹做好疫情防控和经济社会发展工作,领导干部要牢固树立“有权必有责、有责要担当、失责必追究”的观念,咬紧牙关,鼓足干劲,知重负重,继续毫不放松抓抓实抓常态化疫情防控工作;继续不折不扣、坚定不移贯彻落实党中央的决策部署,千方百计地加快恢复生产生活正常秩序,深入做好“六稳”工作、落实“六保”任务,把我国经济发展的巨大潜力和强大动能充分释放出来,确保完成决战决胜脱贫攻坚目标任务,全面建成小康社会。

必须增强仁爱之心,当好人民群众贴心人,及时解决群众所急所忧所盼。 “治国有常,而利民为本。”全心全意为人民服务,是我们党的根本宗旨。增强仁爱之心,用好为民之心,就要始终心系人民的安危冷暖,为群众办实事、谋福祉;就要团结奋斗,为民解难题;就要一切依靠人民,一切为了人民,把人民对美好生活的向往作为奋斗目标。当前,坚持在常态化疫情防控中加快推进生产生活秩序全面恢复,任务复杂繁重,各级领导干部要常怀仁爱之心,牢记人民的利益高于一切,坚持以人民为中心的发展理念,真切把握社情民意,精细对接群众需求,多做暖人心的事,从群众角度想问题办事情做决策,当好人民群众的贴心人,及时解决群众所急所忧所盼。要认识到,多站在群众立场上思考问题、制定政

策,把工作做在前面,让政策扎实落地,我们的工作就会赢得广大群众的理解和支持,经济社会发展就能积蓄起强大力量。

必须增强谨慎之心,对风险因素要有底线思维,对解决问题要一抓到底,一时一刻不放松,一丝一毫不马虎。古语有云,“备豫不虞,为国常道。”习近平总书记指出,“我们现在所处的,是一个船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候,是一个愈进愈难、愈进愈险而又不进则退、非进不可的时候。”处在中华民族伟大复兴的关键时期,遭遇艰险不可避免,碰到难事不可避免。领导干部要增强“一叶易色而知天下秋”的政治敏锐性和洞察力,对于各类重大风险,要以万无一失的底线思维虑之、以周密细致的机制制度防之,向最好的方向努力,为可能出现的最坏后果作万全准备。在重大风险挑战面前,我们要坚持实事求是,按客观规律办事,不蛮干不盲干,时刻保持政治清醒和战略定力,积极应对、未雨绸缪,深挖风险源头,不放过任何一丝苗头、不轻视任何一种倾向,以不懈怠、不松劲的工作热情,严谨细致抓好矛盾化解和风险防范。要认识到,保持谨慎之心,我们就在推进经济社会发展中变被动为主动,危中求机、险中求变、难中求进,取得更大的胜利。

总之,“天下之难持者莫如心”,初心易得,始终难守。在新时代,党员干部必须把增强必胜之心、责任之心、仁爱之心、谨慎之心,贯穿到统筹推进疫情防控和经济社会发展工作“双战场”中,贯穿到带领人民实现中华民族伟大复兴中国梦的伟大实践中,不忘初心、牢记使命,勇当先锋,积极作为,扛起责任、经受考验,努力向历史和人民交出更加优异的答卷。

周敬青

党员干部应有“家国情怀”

“家是最小国,国是千万家。有了强的国,才有富的家”。习近平总书记在纪念五四运动100周年大会上发表的重要讲话中指出,新时代中国青年,要有家国情怀,也要有人类关怀,发扬中华文化崇尚的四海一家、天下为公精神,为实现中华民族伟大复兴而奋斗。党员干部更要拥有“家国情怀”,才能在拼搏奋斗、披荆斩棘中感受到信仰与使命。

家国情怀,是党员干部拼搏奋斗的信仰之基。自古以来,中华儿女便有着家国之心,以报效祖国为己任。无论是南宋诗人陆游翁用“位卑未敢忘忧国”抒发慷慨激昂的报国热情和壮志未酬的悲愤,还是周恩来同志“为中华之崛起而读书”所展现出的为国家和民族奋斗终生的责任感和使命感,亦或是无数共产党人夙兴夜寐、挥洒热泪,带领中国人民走向革命胜利、建立起新中国。他们都将国家荣誉视为自己拼搏的信仰与决心,这信仰在时代的发展中熠熠生辉。

家国情怀,是党员干部实现价值的精神之钙。家国情怀既有历史价值,也更具时代意义。习近平总书记指出,对每一个中国人来说,爱国是本分,也是

职责,是心之所系、情之所归。面对着波谲云诡的国际形势、复杂敏感的周边环境、艰巨繁重的改革发展稳定任务,党员干部们要懂得“有国才有家”“家国一体”的道理,把浓厚的家国情怀投入到国家事业之中,坚守不渝的为民初心,坚定不移的奋斗使命,与时代同进步、与国家同发展,书写新时代新篇章。

家国情怀,是党员干部披荆斩棘的力量之源。2020年的开局,新冠肺炎疫情的发生为本就纷繁复杂的国际国内形势增添了许多不稳定因素。在疫情爆发之际,医护人员请缨出征武汉,为前线疫情防控工作作出巨大贡献,他们有的还是20出头的90后,说着“非典时你们保护我,现在换我保护你们”;有的刚刚准备步入婚姻阶段,却甘愿将自己的婚期无限期推迟;有的家中婴儿还嗷嗷待哺,却毅然舍小家顾大家,毅然奔赴一线;有的父子、母女齐上阵,为全国人民披荆斩棘,守护万家灯火。越是重要关头,越能映照初心;越在关键时刻,越显担当使命,他们正在用行动证明着,正是家国情怀,让自身的努力与奋斗更有动力。

卢思媛

公示

根据国家新闻出版署关于领取新闻记者证的要求,铜陵有色报社对申领记者人员的资格进行了严格审查,现将铜陵有色报社拟领取新闻记者证人员名单进行公示。公示期为2020年6月4日至2020年6月20日。举报电话:010—83138953。

拟领取新闻记者证人员名单:
夏富青 舒兴学 方威达
萨百灵 陈幸欣 倪志荣
马俊勇

铜陵有色报社
2020年6月4日